

SISTEMA: INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	Línea Base 2022	METAS 2023*	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR		
O.1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	a. Definir ejes temáticos prioritarios de investigación en función de los Dominios y líneas de investigación de la UCSG, el Plan Nacional de Desarrollo (Plan de Creación de Oportunidades) 2021 - 2025, Agenda 2030 y las capacidades institucionales disponibles	> Definición participativa (por Dominio) de ejes temáticos prioritarios para la investigación UCSG.	SINDE - INSTITUTOS	1) # de ejes temáticos prioritarios por cada Dominio de la UCSG.	0	1	2	jul-23	dic-23	0%	100%	\$500,00	0%	\$0,00	1. Acta de Comisión de Investigación del 21 de marzo de 2023, se aprobó lista de Investigación de IMADEC 2. Acta de Comisión de Investigación del 25 de mayo de 2023, se aprobó lista de investigación de IMADEC, ICSAN, 3. Acta de Comisión de Investigación.	1. Acta de Comisión de Investigación del 21 de marzo de 2023, se aprobó lista de Investigación de IMADEC 2. Acta de Comisión de Investigación del 25 de mayo de 2023, se aprobó lista de investigación de IMADEC, ICSAN, 3. Acta de Comisión de Investigación.
		> Instruccionamiento de ejes temáticos prioritarios en normativas, protocolos y procedimientos de la UCSG, contribuyendo a la estrategia y compromiso de la universidad.	SINDE - INSTITUTOS	2) # de proyectos de investigación aprobados.	6	3	7	jul-23	dic-23	100%	0%	\$450.800,00	\$112.700,00	\$210.339,25	1. Actas de Comisión de Investigación 2. Contratos.	HADIC (1) ICSAN (4) ICSEHA (1) INCEM (Auto-generado)
		> Invitación a profesores de la UCSG de grado y posgrado para la realización de proyectos de investigación.	SINDE - INSTITUTOS	3) # de proyectos de investigación finalizados.	6	5	6	jul-23	dic-23	80%	20%	\$80.000,00	\$80,00	\$3.245,00	Acta de Cierre o Finalización del Proyecto de 6 proyectos.	
		> Seguimiento al desarrollo de los proyectos de investigación aprobados.	SINDE - INSTITUTOS	4) Número de citas promovidas por publicación derivadas de los proyectos de investigación.	4	4	-	jul-23	dic-23	0%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00		
	c. Fortalecer el concurso para profesores que fomenten la investigación científica y UCSG Investiga.	> Acompañamiento metodológico a investigadores, en momentos claves de la investigación.	SINDE - INSTITUTOS	6) # de propuestas presentadas en UCSG Investiga.	0	10	19	jul-23	dic-23	0%	0%	\$12.000,00	\$0,00	\$8.000,00	Actas de evaluación de los pares revisores por cada propuesta presentada.	Se autorizó \$12.000 para pagos de viáticos para cinco entregados \$8000 en premios (4 ganadores)
> Revisión de las normativas del Concurso UCSG Investiga		SINDE - INSTITUTOS	7) # de proyectos de investigación alineados a los ODS.	2	1	6	jul-23	dic-23	100%	0%	\$20.000,00	\$198.600,00	\$174.786,85	Actas de Comisión de Investigación.	\$ 198.573,58. Ejecutado de enero a junio 2023	
O.2 Promover alianzas estratégicas y redes colaborativas en investigación.	d. Desarrollar proyectos de investigación sostenible	> Revisión de las normativas del Concurso UCSG Investiga	SINDE - INSTITUTOS	8) # convocatorias nacionales en investigación de todas las áreas de conocimiento.	6	3	13	jul-23	dic-23	100%	0%	\$2.000,00	\$0,00	\$0,00	Oficios de difusión	HADIC (1); INCEM (1) en paper; seminarios de conocimiento; Financiamiento de Proyectos Semestres; ICSAN (1) OPORTOS AD-HOC; elaboración de instrumentos;
		> Revisión de los incentivos del Concurso UCSG Investiga	SINDE - INSTITUTOS	9) # Proyectos en alianza con universidades, centros de investigación, empresas o instituciones de prestigio.	2	1	3	jul-23	dic-23	0%	0%	\$10.000,00	\$0,00	\$0,00	Actas de Comisión de Investigación.	2. en primer parcial (CSAN acuerdo Universidad Técnica de Manabí, Acuerdo con SENAE. Segundo parcial 2 con cada y 1 con INOCAR).
		> Difusión de la convocatoria del Concurso UCSG Investiga	SINDE - INSTITUTOS	10) # de eventos desarrollados por los grupos de investigación en que los profesores de la UCSG participan.	1	1	9	jul-23	dic-23	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe de participación de grupos de investigación.	HADIC (1) OPORTOS TRANSITORIA (1) OBSERVATORIO URBANO; INCEM (1) 2 WEBINARS DEL GRUPO CIEDEC; 1 WEBINAR Y CIERRE DEL GRUPO TUBERCULOSIS Y FARMACIA; 1 taller de aula
		> Desarrollo del Concurso UCSG Investiga	SINDE - INSTITUTOS	11) # de bases de datos de grupos de interés.	1	1	1	jul-23	dic-23	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Listado de base.	ICSEHA, HADIC, INCEM, CSAN E IP ANEXARON DOCUMENTOS EN DIVERSOS FORMATOS, PENDIENTE UNIFICAR EN EXCEL.
		> Seguimiento y evaluación del Concurso UCSG Investiga	SINDE - INSTITUTOS	12) # de espacios de difusión (radio, TV y redes sociales) de resultados de investigación dirigidos al entorno.	1	3	0	jul-23	dic-23	100%	0%	\$1.000,00	\$0,00	\$0,00	14 medios utilizados.	se usó redes sociales de correo y de televisión; redes sociales de la UCSG; El canal TV de la UCSG; La Radio de UCSG, otros medios de comunicación y espacios en instituciones públicas. El canal de youtube UCSG Investiga. Actividad presencial en instalaciones aulíferas de la UCSG y la Semana Research Week.
O.3 Incentivar la cualificación en investigación avanzada, interdisciplinaria y visión global de los profesores de la UCSG.	a. Consolidar la participación de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación y la transferencia tecnológica en alianza con universidades, organizaciones, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio.	> Impulso a la participación de los grupos de investigación en proyectos y programas de investigación colaborativa con otros universidades, centros de convocatorias nacionales.	SINDE - INSTITUTOS	13) Tasa de directores de proyectos acreditados antes la SENESCYT	20%	40%	38%	jul-23	dic-23	66%	29%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Se adjunta lista de 3 institutos. Son 107 docentes que participaron en proyectos en ejecución en 2023.	
		> Organización de reuniones entre directores de institutos y coordinadores de grupos de investigación para incentivar el planteamiento de nuevos proyectos de investigación y la transferencia de conocimientos y experiencias entre los miembros de la comunidad científica.	SINDE - INSTITUTOS	14) Tasa de profesores UCSG que obtienen su ID como investigador (ORCID o similar).	20%	30%	35%	jul-23	dic-23	84%	16%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Se adjunta lista de 3 institutos. Son 107 docentes que participaron en proyectos en ejecución en 2023.	
		> Creación de bases de datos de academia, gremios, cámaras, diversos sectores y actores de la sociedad	SINDE - INSTITUTOS	15) # de incentivos a la producción científica.	34	10	27	jul-23	dic-23	100%	0%	\$40.000,00	\$42.796,06	\$42.796,06	Listado de profesores que accedieron al Programa de Incentivo para el Investigador UCSG.	Se adjunta lista de 3 institutos. Son 107 docentes que participaron en proyectos en ejecución en 2023.
		> Generación de espacios de difusión de resultados de investigación como webinar, conferencias, simposios, mesas-redondas, etc.	SINDE - INSTITUTOS	16) # de producción científica generada a partir del Programa de Incentivo para el Investigador UCSG	20	10	16	jul-23	dic-23	100%	0%	\$50.000,00	\$40.000,00	\$36.688,37	Listado de la producción científica generada del Programa de incentivo para el Investigador.	\$ 42.796,06 (ejecutado de julio a diciembre total en el segundo semestre se realizó 7 webinars, 6 de INCEM y 1 de HADIC) más 10 publicaciones con HADIC. En total se entregó 27 incentivos en el segundo semestre de 2023. Se entregó 13 incentivos por artículos científicos, 3 bonos por pagos a revistas para publicar artículos, 2 bonos por publicaciones en revistas de alto impacto.
		> Creación de bases de datos de academia, gremios, cámaras, diversos sectores y actores de la sociedad	SINDE - INSTITUTOS	17) # de cursos de investigación avanzada diseñados entre los institutos y el CIEED.	1	1	1	jul-23	dic-23	100%	0%	\$25.000,00	\$0,00	\$0,00	Informe de ejecución de los cursos desarrollados entre los institutos y el CIEED. (Registro de asistencia, certificaciones, fotografías).	1 Diplomado en Investigación Científica que culminó en noviembre de 2023. 21 docentes fueron capacitados y realizaron 12 propuestas de investigación.
O.4 Optimizar mecanismos para la mejora continua de la producción científica UCSG y su difusión.	b. Fortalecer el Consejo Editorial encargado de la revisión, publicación de libros, textos académicos y revistas científicas, vinculados con la actividad investigativa.	> Revisión de las normativas de publicación para la Revista Medicina de la UCSG	PUBLICACIONES	18) Conformación de los Consejos Editoriales de las revistas de la UCSG en el primer año.	3	1	3	jul-23	dic-23	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Se conformaron los Consejos Editoriales de las Revistas: UCSG en el primer año.	
		> Establecimiento de las políticas de publicación para la Revista Medicina de la UCSG	PUBLICACIONES	19) Tasa de cumplimiento de la periodicidad de las publicaciones de la Revista Medicina	22%	100%	-	jul-23	dic-23	22%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00		
		> Mejorar la indexación de la Revista Medicina de la UCSG para inscribirse en una base de datos Scopus y WoS.	SINDE	20) Incremento de pares evaluadores externos.	10	10	10	jul-23	dic-23	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Acta de Comisión de Investigación del 14 de septiembre 2023. Evaluadores externos adicionales en ICSAN e INCEM resultado de la CONVOCATORIA III en 2023.	
		> Incrementar las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG para cubrir todos los dominios de conocimiento.	BIBLIOTECA	21) Incremento de bases de datos de publicaciones científicas nuevas.	1	1	0	jul-23	dic-23	0%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00		
		> Organización de seminarios sobre temas relacionados con la investigación por medio del Café Científico y Webinar / Paneles de Expertos etc.	INSTITUTOS - SINDE	22) # de bases de datos de publicaciones científicas nuevas.	10	10	5	jul-23	dic-23	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe generado con la información del contenido de los Cafés Científicos (aviso en redes, listado de los asistentes, fotografías).	
O.5 Brindar atención, servicios y consultoría de expertos a la comunidad.	c. Organizar congresos para profesores que fomenten la investigación científica y UCSG Investiga.	> Revisión de las normativas de publicación para la Revista Medicina de la UCSG	INSTITUTOS - SINDE	23) # de Webinars y/o Panel de Experto por Instituto.	2	1	7	jul-23	dic-23	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe con el contenido de webinars o panel con expertos en total en el segundo semestre se realizó 7 webinars, 6 de INCEM y 1 de HADIC.	
		> Organización de reuniones con organizaciones para establecer necesidades de asesorías y/o consultoría	INSTITUTOS - SINDE	24) # de proyectos interinstitucionales de investigación.	3	-	4	jul-23	dic-23	33%	67%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Acta de Comisión de Investigación del 29 de noviembre de 2023. Se tiene 1 proyecto interinstitucional en el segundo parcial 2 con CEDA, 1 con INOCAR y 1 con SOLCA.	Los proyectos descriptos no involucran un desembolso financiero por parte de la UCSG, en el caso de CEDA se doblará las horas de los profesores que colaboran.

O.6. Internacionalizar los procesos de investigación	a. Buscar y difundir convocatorias para financiamiento externo y autofinanciar recursos para los proyectos de investigación en red y/o multidisciplinarios.	> Coordinar con la Dirección de Internacionalización la difusión de convocatorias internacionales para integrarse en proyectos de investigación en red. > Promover la participación de los institutos en concursos para financiamiento internacional de proyectos de investigación. > Participar en convocatorias para presentar ofertas de asesoría o capacitaciones especializadas a nivel internacional.	SINDE - VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN - DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN - INSTITUTOS SINDE - VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN - DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN - INSTITUTOS	29) # convocatorias a proyectos de investigación difundidas entre los institutos. 30) # participaciones en concursos para financiamiento internacional de investigación.	6 1	3 1	3 0	jul-23 jul-23	dic-23 dic-23	100% 0%	0% 0%	\$0,00 \$0,00	\$0,00 \$0,00	\$0,00 \$0,00	Elaboración de herramientas para la elaboración de los proyectos de investigación (redes electrónicas y redes sociales). Los institutos de investigación realizaron convocatorias a proyectos ITP, INCEM o I&D.	
	b. Realizar acciones de formación y la participación de profesores en temas de internacionalización.	> Capacitar a los profesores en internacionalización de investigación.	SINDE - VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN - DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN CONTINUA - INSTITUTOS	31) # ofertas de asesoría o capacitaciones internacionales. 32) % de profesores capacitados en internacionalización del currículo de investigación.	1 12%	1 12%	0 0	jul-23 jul-23	dic-23 dic-23	0% 0%	0% 0%	\$0,00 \$0,00	\$0,00 \$0,00	\$0,00 \$0,00	Lista de Servicios aprobada por el Rector. Por disposición de Rectorado, la ejecuta BAFED	
	c. Fortalecer los mecanismos asistenciales y grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación con redes científicas y académicas internacionales.	> Apoyar a los institutos en la articulación e interacción científica y académica internacionales. > Registrar las redes internacionales a las que están asociados los institutos de la UCSG. > Participar con el reconocimiento necesario/institucional en.	SINDE - VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN - DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN - INSTITUTOS SINDE - VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN - DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN - INSTITUTOS	33) # de conexiones con redes internacionales efectuadas. 34) % de redes internacionales registradas.	1 20%	1 40%	0 3	jul-23 jul-23	dic-23 dic-23	100% 0%	100% 100%	\$0,00 \$4.000,00	\$0,00 \$0,00	\$0,00 \$0,00	Informe de Redes registradas. Informe de las actividades realizadas por los docentes investigadores en las redes internacionales.	Se elabora una vez por año y se registra en el comité de investigación del 14 de septiembre de 2023. En el acta de comisión de ITP reporta una participación en la red BEROMASA en octubre de 2023. https://www.beromasa.com/
	d. Desarrollar proyectos de investigación conjunta internacional.	> Incentivar la formación y participación de proyectos de investigación conjuntamente con pares y/o redes internacionales.	SINDE - VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN - DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN - INSTITUTOS	35) # de actividades en red ejecutadas.	2	2	2	jul-23	dic-23	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Acta de Comisión de Investigación.	
O.7 Introducir espacios interactivos de gemificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomente la investigación.	> Revisión de la normatividad de los concursos y de ser necesario actualización y/o creación. > Definición del programa de actividades de los concursos.	SINDE - INSTITUTOS	37) # de proyectos Tecnocast	24	30	23	jul-23	dic-23	96%	0%	\$5.044,80	\$0,00	\$5.044,80	Proyectos finales de estudiantes recibidos en institutos y evaluados en SINDE en el segundo semestre de 2023 fueron 23. Mentorías realizadas por los docentes investigadores en las redes internacionales.	Se entregaron 20 premios para estudiantes y 12 para profesores
	b. Promover las publicaciones estudiantiles en espacios académicos.	> Difusión de publicaciones estudiantiles en BESS > Definir lineamientos y normativas (medios, visión, objetivos) del Club de Ciencia y sus miembros. > Definir las temáticas basadas en los dominios de investigación de la UCSG y alineados a los ODS. > Crear grupos de investigación de estudiantes basados en las líneas de investigación referenciadas a su Dominio de competencia. > Desarrollar proyectos de investigación basados en temáticas de actualidad y alineados a los ODS.	SINDE - DIRECCIÓN DE PUBLICACIONES - INSTITUTOS SINDE - INSTITUTOS	38) # de espacios de difusión de publicaciones estudiantiles. 39) # de talleres dirigidos a estudiantes para fomentar la investigación científica, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	2 30	1 52	1 52	jul-23 jul-23	dic-23 dic-23	0% 100%	0% 100%	\$0,00 \$0,00	\$0,00 \$0,00	\$0,00 \$0,00	Informe de actividades de estudiantes recibidos en institutos y evaluados en SINDE en el segundo semestre de 2023 fueron 23. Mentorías realizadas por los docentes investigadores en las redes internacionales.	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG.	> Definir lineamientos y normativas (medios, visión, objetivos) del Club de Ciencia y sus miembros. > Definir las temáticas basadas en los dominios de investigación de la UCSG y alineados a los ODS. > Crear grupos de investigación de estudiantes basados en las líneas de investigación referenciadas a su Dominio de competencia. > Desarrollar proyectos de investigación basados en temáticas de actualidad y alineados a los ODS.	SINDE - INSTITUTOS	40) # de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias UCSG.	1	1	1	jul-23	dic-23	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Cuadro de actividades de Club de Ciencias B-2023	
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	> Capacitar a los estudiantes en internacionalización de la investigación.	SINDE - INSTITUTOS	41) # de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG. 42) # de cursos de internacionalización dirigidos a estudiantes ejecutados.	159 0	30 2	155 0	jul-23 jul-23	dic-23 dic-23	100% 0%	0% 0%	\$0,00 \$0,00	\$0,00 \$0,00	\$0,00 \$0,00	Listado de estudiantes	
O.8 Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de investigación.	a. Actualizar periódicamente la reglamentación y resoluciones vigentes.	> De ser necesario, creación, modificación y mejora de la reglamentación y/o resoluciones vigentes relacionadas al ámbito de la investigación y la innovación en la UCSG.	VIP/SINDE/INSTITUTOS	43) # de revisiones para actualización y/o creación de normativas, resoluciones y reglamentación relacionado con el Subsistema de Investigación.	1	-	1	jul-23	dic-23	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Acta de aprobación.	
	b. Definir lineamientos éticos para el desarrollo de la investigación y promoción científica.	> Establecimiento de reuniones de trabajo (grupos focales) con profesores y autoridades de la UCSG. > Diseño un código de ética para el profesor investigador de la UCSG que recoja la experiencia de las reuniones de trabajo preliminares. > Creación de un Comité de Ética para la investigación.	VIP/SINDE/CE/INSTITUTOS VIP/SINDE/CE/INSTITUTOS	44) # de reuniones con profesores y autoridades para la construcción del código de ética del profesor investigador de la UCSG. 45) Conformación del Comité de Ética para las investigaciones de la UCSG.	1 10%	- -	1 100%	jul-23 jul-23	dic-23 dic-23	0% 0%	100% 100%	\$0,00 \$0,00	\$0,00 \$0,00	\$0,00 \$0,00	Acta de aprobación. Acta de aprobación.	Se aprobó el Funcionamiento del Comité de Bioética, y Reglamento de ética para investigadores UCSG
	c. Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.	> Cumplimiento de los procesos de autoevaluación para garantizar niveles de calidad acorde a los procesos de acreditación nacional e internacional.	VIP/SINDE/CE/INSTITUTOS	47) Tasa de cumplimiento de indicadores de acreditación institucional.	100%	100%	100%	jul-23	dic-23	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe	
	d. Establecer canales de comunicación y colaboración entre las funciones sustantivas de la I+D+I para dar respuestas oportunas y eficaces a los problemas administrativos relacionados con los procesos de investigación.	> Establecimiento de reuniones periódicas con las funciones sustantivas para revisión de procesos y mejoras en los mismos.	VIP/SINDE/CE/INSTITUTOS	48) # de capacitaciones en planificación y evaluación.	1	1	1	jul-23	dic-23	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Listado de capacitaciones y asistentes	
			VIP / GAF / VICE ACAD	49) # de reuniones para establecer mejoras en los procesos administrativos.	2	1	1	jul-23	dic-23	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Listado de acciones de mejoras	

SISTEMA: POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	Línea base 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR		
		>Diseño de programas de posgrado con enfoque interdisciplinario.		1) Número de programas de posgrado con enfoque interdisciplinario, en sus diversas modalidades, formulados y aprobados por año.	4	4	6	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	-Resoluciones de aprobación de Consejo Universitario -Resoluciones de aprobación del CES	13 programas aprobados en el 2023. 6 en el primer trimestre y en el segundo trimestre
	a. Incrementar el portafolio académico de posgrado mediante la creatividad y apertura de los profesores e investigadores de la UCSG, en función de los retos y desafíos del entorno local y regional.	>Capacitación a los profesores para la presentación de nuevos proyectos.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lupo (SPOUC/CSG)	2) Número de capacitaciones para presentación de nuevos proyectos por año.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	-Convocatoria -Reuniones con Decanos/Directores de Carrera -Registro de asistencia -Cursos con los lineamientos para el diseño de proyectos nuevos	Actividad cumplida durante todo el año
		>Realización de estudios de empleabilidad para programas de Posgrado.		3) Número de estudios de empleabilidad de programas de posgrado en sus diversas modalidades por año.	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	\$ 10.000,00	\$ -	\$ 10.000,00	-Cursos/reuniones con empresas especializadas en estudios de mercado -Foros -Habilitación del VIP para el financiamiento y contratación de servicios	Se han mantenido conversaciones con empresas que ofrecen este servicio especializado. Cumplimiento anual del 30%
	b. Constituir alianzas estratégicas para consolidar la oferta de programas especializados.	>Impulso de actividades de acuerdo a los compromisos de los convenios existentes para los programas de posgrado.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lupo (SPOUC/CSG)	4) Número de programas de posgrado con convenios nacionales y/o internacionales.	2	1	1	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	-Aprobación de Consejo Universitario del proyecto de Maestría en Gestión del Talento Humano modalidad en línea que también se acogió al convenio internacional EUSE	Considerando que la Maestría en Gerencia Pública Gobernanza y Sostenibilidad no ha presentado ajustes curriculares y que la Maestría en Gestión de Proyectos no se acogió al Convenio, se actualiza la evidencia
	c. Articular redes y alianzas estratégicas para la internacionalización de los programas de posgrado.	>Incremento de las redes en las que colaboran los programas de posgrado. >Difusión de los convenios internacionales en los que participan los programas de posgrado.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lupo (SPOUC/CSG) Dra. Verónica Peña (Internacionalización)	6) Tasa de participación de los programas de posgrado en redes internacionales. 7) Número de capacitaciones sobre nuevas tendencias de la ciencia y tecnología por año.	- 0	10% 1	0% 0	1/7/2023	31/12/2023	50% 0%	0% 0%	\$ 500,00	\$ 250,00	\$ 250,00	-Reporte de la participación de los Programas de Posgrado en redes internacionales -Reuniones para diagnosticar las necesidades de capacitación en ciencia y tecnología -Convocatoria -Registro de Asistencia -Registro Fotográfico	Actividades de participación en Universidades extranjeras Se ha realizado contacto y solicitado propuestas.

1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.

d. Impulsar nuevas modalidades de estudio en Posgrado.	Implementación de ajustes curriculares para diversificar las modalidades de estudios en los programas vigentes. Privilegiación el uso de los diversos medios en diferentes ambientes de aprendizaje que respondan a los estudios de demanda.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lipo (SPOUCSCG)	8) % de programas de posgrado con más de una modalidad (híbrido, en línea y presencial).	10%	10%	4%	1/7/2023	31/12/2023	50%	40%	\$ 500,00	\$ 250,00	\$ 250,00	-Resoluciones de aprobación de Consejo Universitario -Resoluciones de aprobación del CES -Resolución de la Oferta Académica vigente del Subsistema de Posgrado	Se alcanzó un 90% de cumplimiento en esta actividad	
	>Desarrollo de capacitaciones para competencias digitales e info pedagógicas.		9) Número de capacitaciones en competencias digitales e info pedagógica por año.	0	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.500,00	\$ -	\$ 1.500,00	-Diagnóstico de necesidades en competencias digitales e info pedagógicas por año en los decanos. -Reuniones con el CIEDD -Comunicación -Registro de asistencia -Registro fotográfico	La capacitación se realizó a través del DFOC del Vicerrectorado Académico, cumplimiento anual 100%	
	>Realización de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado. >Trabajo de manera conjunta con las direcciones de carrera para la adecuada articulación de la oferta académica. >Realización de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG. >Asesorías con carrera para la articulación de posgrado con Grado en el proyecto de programa.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lipo (SPOUCSCG)	10) Número de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG, por año.	1	1	11	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	->Validar que en la pertinencia de los nuevos proyectos se evidencie la articulación de la oferta de Posgrado con la de Grado	Los 12 programas de posgrado se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG.	
	>Identificar la estructura de talento humano, recursos e infraestructura, reglamentación e investigados para la formación doctoral. >Promover la presentación de propuestas de doctorados.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lipo (SPOUCSCG)	11) Número de programas doctorales en sus diversas modalidades, formulados y aprobados.	0	1	2	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	-Notificaciones del CES sobre las revisiones de los proyectos doctorales. -Proyectos ajustados con base en las observaciones realizadas por el CES y CACES	3 proyectos doctorales aprobados.	
2. Sistematizar el modelo de apoyo para admisión, tutorías y acompañamiento del estudiante durante su permanencia y titulación de posgrado.	>Realización de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado. >Trabajo de manera conjunta con las direcciones de carrera para la adecuada articulación de la oferta académica. >Realización de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG. >Asesorías con carrera para la articulación de posgrado con Grado en el proyecto de programa.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lipo (SPOUCSCG)	12) Número de actualizaciones del proceso de admisión.	-	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ -	\$ -	\$ -	-Actualización y Socialización del Normativo de admisión de los Programas de Posgrado. -Informe de Admisión de los programas aperturados en el 2023.	>Se actualiza la evidencia con base al indicador de Gestión. Se encuentra para la aprobación del Consejo Universitario, el Reglamento de Estudiantes de Posgrado donde se incluye el proceso de admisión	
			>Gestión para mejorar en el proceso de admisión, con el fin de optimizar los recursos administrativos, identificados para la contratación del recurso humano de apoyo a las direcciones de nuevos programas. Implementación de estrategias de marketing y comercialización para la captación de nuevos estudiantes.	13) Mínimo de parámetros por cohorte y Programa de Posgrado.	41	2	46	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$ 1.599,25	\$ 1.599,25	\$ -	-Reunión con los Directores de programas vigentes inactivos -Informe de Admisión de los Programas. Resgado de las entregas de la publicación aplicada -Aprobación de los cambios previos al inicio de clases mediante las gestiones realizadas por los asistentes del Subsistema de Posgrado	48 parámetros se aperturaron en el año 2023
			14) Número de estudiantes admitidos por año	1230	2	1249	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.599,25	\$ -	\$ 1.599,25	-Matriz de Admisión	1249 estudiantes admitidos en el año 2023	
	>Supervisión de los procesos de reintegro de los estudiantes y su ejecución. >Seguimiento de los estudiantes que están en procesos de titulación.	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lipo (SPOUCSCG)	15) Incremento de la Tasa de permanencia de alumnos de Posgrado por año.	62%	2%	89%	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.599,25	\$ -	\$ 1.599,25	-Tasa de permanencia.	En el año 2023 la tasa de permanencia fue del 98% en el año 2022 la tasa fue de 94%.	
	>Supervisión de los procesos de reintegro de los estudiantes y su ejecución. >Seguimiento de los estudiantes que están en procesos de titulación.		17) Incremento de la Tasa de eficiencia terminal de alumnos de Posgrado por año.	42%	2%	61%	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.599,25	\$ -	\$ 1.599,25	-Actualización del documento "Procedimiento de Actualización de Conocimientos para Titulación en Programas de Posgrado" -Instrumento que avisa los trámites a seguir durante la Etapa de Titulación. -Aprobación del reintegro con base en el informe emitido por el Programa. -Informe de las Unidades de Titulaciones vigentes de los programas. -Informes de Graduación	En el año 2023 la eficiencia terminal fue del 62%, se incrementó 1% en relación al 2022 que se tuvo el 56%.	
3. Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de posgrado.	Implementación de la normativa para los procesos de contratación y promoción del profesorado de posgrado	Dra. Nancy Wong (VIP) Dra. María del Carmen Lipo (SPOUCSCG)	18) # de profesores de posgrado con cuarto nivel	34	1	58	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.400,00	\$ -	\$ 1.400,00	-Matriz "Plan académica de los programas del Subsistema de Posgrado"	39 profesores UCSG con maestría y especialidad y 19 profesores UCSG con Ph.D, total 58	
			19) # de profesores invitados de posgrado con Ph.D.	22	1	37	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.400,00	\$ -	\$ 1.400,00	-Matriz "Plan académica de los programas del Subsistema de Posgrado"	37 profesores invitados de posgrado con Ph.D	
			20) Total de profesores en Programas de Posgrado	176	1	309	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.400,00	\$ -	\$ 1.400,00	-Matriz "Plan académica de los programas del Subsistema de Posgrado"	309 Profesores en Programas de Posgrado	