UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

SEGUNDO SEGUIMIENTO SEMESTRAL JULIO A DICIEMBRE POA 2023

SISTEMA: ACADÉMICO

Objetivo 1: Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	METAS 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR		
1 **Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.**		2. Revisión del Modelo Educativo Institucional anualmente desde el 2023 hasta el 2026.	Ing. César Salazar Tovar, Mgs. Seguimiento y Evaluación Curricular	2.Número de revisiones al MEP-G 2022-2026.	0	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	NA	N.A	N.A	Informes presentados en la CAG	No ha existido observaciones ni modificaciones en el modelo educativo de la UCSG.
	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	1. Rediseñar las carreras cuya vigencia está establecida hasta el 2023 (Odontología y Derecho).	Ing. César Salazar Tovar, Mgs. Seguimiento y Evaluación Curricular	3. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2023.	1	2	2	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N.A.	N.A	N.A	Informe de avances en los proyectos de rediseño https://nam02.safelinks.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fcuucsgedu-my.sharepoint.com%2F%3AP%3A%2Fg%2Fpersonal%2Fvicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec%2FEjVvqXuYc85Kt8RqZrdL6DUB0Dke76NZ7_9rQ8PkL_uT1Q%3Fe%3DAA17Wm&data=05%7C02%7Cservio.correa%40cu.ucsg.edu.ec%7C7aabcd6cae9740101e5508dc22a48835%7C384dd41e661547b291903e637eb7fcf0%7C0%7C0%7C638423337263081620%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJWIjoiMC4wLjAwMDAiLCJQIjoiV2luMzIiLCJBTiI6Ik1haWwiLCJXVCI6Mn0%3D%7C0%7C%7C%7C&sdata=ENJWzQa6IhjTDCxcMvM8gAKezTFG4c2vvbkpnp24%2FA%3D&reserved=0	Los trámites están a la espera de la aprobación del CES.
		3. Realizar ajustes sustantivos y no sustantivos de carreras de la oferta académica actual para implementar cambios de modalidad, incorporar componentes innovadores en el currículo, implementar estrategias de e-learning y atender a otras demandas y necesidades.	Ing. César Salazar Tovar, Mgs. Seguimiento y Evaluación Curricular	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	50.000	0	0	Informes aprobados por CU y enviados al CES	
		4. Crear una unidad académica para carreras tecnológicas para ofertar carreras de este tipo en la medida que se considere pertinente.	Econ. Servio Correa Macías,Mgs.- DPEI	6. Unidad aprobada en CU y el CES e implementada.	0,7	1	1	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	N.A.	N.A	N.A	Proyecto de la Unidad Acta de Consejo Universitario https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/ESohR0DLBVxAk8_O3Aw5jGkBmnG6Hq_9adxfwRsd59fy9Q?e=Jgcgdu https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/EXmrt3pWDFJKkgFbEvLbIaMBiTAonPmXQh4OHxgXkd7D9g?e=qhNicx	
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	1. Aplicar sistemáticamente evaluaciones complexivas que permitan evaluar los resultados de aprendizaje de forma integral.	Ing. César Salazar Tovar, Mgs. Seguimiento y Evaluación Curricular	7. Número de informes anuales por carrera revisados	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	N.A.	N.A	N.A	Informes presentados en la CAG https://nam02.safelinks.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fcuucsgedu-my.sharepoint.com%2F%3AP%3A%2Fg%2Fpersonal%2Fvicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec%2FEjVvqXuYc85Kt8RqZrdL6DUB0Dke76NZ7_9rQ8PkL_uT1Q%3Fe%3DAA17Wm&data=05%7C02%7Cservio.correa%40cu.ucsg.edu.ec%7C7aabcd6cae9740101e5508dc22a48835%7C384dd41e661547b291903e637eb7fcf0%7C0%7C0%7C638423337263081620%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJWIjoiMC4wLjAwMDAiLCJQIjoiV2luMzIiLCJBTiI6Ik1haWwiLCJXVCI6Mn0	Por motivos de acreditación, se hizo el seguimiento para este proceso con la carrera de Derecho modalidad a distancia.
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	1. Incrementar en un 4.5% anual la tasa de titulación.	Ing. César Salazar Tovar, Mgs. Seguimiento y Evaluación Curricular	8. Tasa anual de titulación.	16,73%	17,48%	22,34%	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	N.A.	N.A	N.A	Informes de seguimiento a las carreras sobre el avance curricular por cohortes https://nam02.safelinks.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fcuucsgedu-my.sharepoint.com%2F%3AP%3A%2Fg%2Fpersonal%2Fvicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec%2FEgo5GIu5EHhIpFi6h0TButYBELPgl2RJu2NYpdvZO3mxNw%3Fe%3DQhVerq&data=05%7C02%7Cservio.correa%40cu.ucsg.edu.ec%7C7aabcd6cae9740101e5508dc22a48835%7C384dd41e661547b291903e637eb7fcf0%7C0%7C0%7C638423337263098303%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJWIjoiMC4wLjAwMDAiLCJQIjoiV2luMzIiLCJBTiI6Ik1haWwiLCJXVCI6Mn0%	
		2. Incrementar las tutorías académicas en grado con la participación de profesores y el programa APE.	Ing. César Salazar Tovar, Mgs. Seguimiento y Evaluación Curricular (profesores con tutorías académicas)	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	376	196	489	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N.A.	N.A	N.A	Informe de seguimiento a las carreras sobre los profesores con tutorías académicas. https://nam02.safelinks.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fcuucsgedu-my.sharepoint.com%2F%3AP%3A%2Fg%2Fpersonal%2Fvicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec%2FEtEhVKKo3A9CrirhzzE9M2sB_wb5umWGLXGXMn6u0157jQ%3Fe%3D1IDjV0&data=05%7C02%7Cservio.correa%40cu.ucsg.edu.ec%7C7aabcd6cae9740101e5508dc22a48835%7C384dd41e661547b291903e637eb7fcf0%7C0%7C0%7C638423337263104019%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJWIjoiMC4wLjAwMDAiLCJQIjoiV2luMzIiLCJBTiI6Ik1haWwiLCJXVCI6Mn0%3D%7C0%7C%7C%7C&sdata=RE%2Br%2BtM%2FqTmTBV3ZZURdDT3mtTFNoA2XPy9KNUH5ogl6%3D&reserved=0	
	e. Fortalecer el Sistema de Educación a Distancia (SED) como una unidad operativa y generadora de una educación de calidad.	1.- Revisar y actualizar la normativa del Sistema de Educación a Distancia con el própósito de sistematizar los procesos. 2.- Fortalecer la competencia de comunicación y tecnologica de las Coordinaciones de Centros de Apoyo en los diferentes procesos.	Dirección del SED, Coordinación Académica 1 y 2, Coordinación de Centros de Apoyo.	10.Número de informes de revisiones para la actualización.	0,65	1	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N/A	N.A	N.A	Informes presentados por Coordinación Académica 1	
		3.-Actualizar el modelo operativo (Know How) del Sistema de Educación a Distancia	Dirección del SED	11. Número de informes de revisiones para la actualización.	0,6	1	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N/A	N.A	N.A	Informes elaborados por Dirección del SED	
	f. Fortalecer el rol de la Comisión Académica de grado como un ente asesor del Consejo Universitario para la revisión y actualización permanentes de los reglamentos, normativas y procesos académicos.	1. Actualizar los reglamentos académicos de la universidad.	Arq.Florencio Compte,PhD, Vicerrector Académico	12. 1. Número de informes de revisiones para la actualización de reglamentos.	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N.A.	N.A	N.A	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/EIdxNfhfdwxlJhd_YEZ3iP-ABmQBCMqJg849hrN51wgmZqw7e=UsH4ne	
		2. Actualizar las normativas académicas de la universidad.	Arq.Florencio Compte,PhD, Vicerrector Académico	13. Número de informes de revisiones para la actualización de normativas.	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N.A.	N.A	N.A	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/EnbB65EHdjNHsgxnBKTt_W1gBcHQu93ofAa31VpuT2KYHQ?e=781HFb	
		3. Revisar los procesos académicos de la universidad.	Arq.Florencio Compte,PhD, Vicerrector Académico	14. Número de informes de revisiones para la actualización de procesos académicos de la universidad.	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N.A.	N.A	N.A	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/EmfiCFcq55pPho3fTMlUcTUBxIAQjQD3Y-AIkp2q-UDTQQ?e=kjXZAG	

	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	1. Contar con registros actualizados de actas e informes de las comisiones académicas de carreras.	Ing. César Salazar Tovar,Mgs. Seguimiento y Evaluación Curricular	15. Número de actas e informes registrados.	67	350	157	1/7/2023	31/12/2023	10%	35%	N.A.	N.A	N.A	Informes de seguimiento a las carreras https://nam02.safelinks.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fcuucsgedu-my.sharepoint.com%2F%3A%3A%2Fg%2Fpersonal%2Fvicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec%2FEudXI6nFkUFHkOjQlUyWsBXz8AUNQAMzi-gp7fn0jZWQ%3Fe%3DhZfIRr&data=05%7C02%7Cservio.correa%40cu.ucsg.edu.ec%7C7aabcd6cae9740101e5508dc22a48835%7C384dd41e661547b291903e637eb7fcf0%7C0%7C0%7C638423337263109612%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJWIjoiMC4wLjAwMDAiLCJQIjoiV2luMzIiLCJBTiI6Ik1haWwiLCJXVCI6Mn0%3D%7C0%7C%7C%7C&sdata=R6AZAPJHJTu%2BXhWFHu9DC%2FoeZ62kX9Gjr9%2Bobm8Jljs%3D&reserved=0	Se modifica la línea base de este indicador para ajustarlo a la realidad de las carreras de la UCSG.
		2. Contar con reportes actualizados de syllabus y requerimientos bibliográficos.	Ing. César Salazar Tovar,Mgs. Seguimiento y Evaluación Curricular	16. Número de reportes registrados.	2	2	2	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N.A.	N.A	N.A	Informes de seguimiento a las carreras https://nam02.safelinks.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fcuucsgedu-my.sharepoint.com%2F%3A%3A%2Fg%2Fpersonal%2Fvicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec%2FEgIDEeIF4-5Bp9e0GSGQ2XBBP--UMB9-lHp7A42xTwJJBg%3Fe%3Dax24xc&data=05%7C02%7Cservio.correa%40cu.ucsg.edu.ec%7C7aabcd6cae9740101e5508dc22a48835%7C384dd41e661547b291903e637eb7fcf0%7C0%7C0%7C638423337263115125%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJWIjoiMC4wLjAwMDAiLCJQIjoiV2luMzIiLCJBTiI6Ik1haWwiLCJXVCI6Mn0%3D%7C0%7C%7C%7C&sdata=za3cWyBp3mRCqQgxsDq5%2FK2kNmn3SZ0UuP7a5V8qdIP%3D&reserved=0	
		3.Optimizar la asignación de actividades de las diferentes funciones sustantivas priorizando las tutorías académicas.	Ing. César Salazar Tovar,Mgs. Seguimiento y Evaluación Curricular	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	2	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N.A.	N.A	N.A	Informes de seguimiento a las carreras https://nam02.safelinks.protection.outlook.com/?url=https%3A%2F%2Fcuucsgedu-my.sharepoint.com%2F%3A%3A%2Fg%2Fpersonal%2Fvicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec%2FEp9QVr7q7eBMrG5grVe5NABUnjTpI0kwPQUXeaMYf-7A%3Fe%3DfLRzE1&data=05%7C02%7Cservio.correa%40cu.ucsg.edu.ec%7C7aabcd6cae9740101e5508dc22a48835%7C384dd41e661547b291903e637eb7fcf0%7C0%7C0%7C638423337263120505%7CUnknown%7CTWFpbGZsb3d8eyJWIjoiMC4wLjAwMDAiLCJQIjoiV2luMzIiLCJBTiI6Ik1haWwiLCJXVCI6Mn0%3D	
2 **Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.**	a. Implementar el proceso de titularización de los docentes de acuerdo con la autorización del Consejo Universitario.	1. Aprobación de un nuevo proceso de titularización de docentes por parte del Consejo Universitario. 2. Elaboración de una línea base: docentes potenciales para titularización. 3. Definición de Criterios y procedimientos para la titularización. 4. Conformación de comités o jurados de evaluación por Facultad. 5. Convocatoria al proceso. 6. Desarrollo del proceso. 7. Comunicación de resultados.	Consejo Universitario	19. Número de profesores titularizados.	0	380	NA	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	Inversión se ubica en otras direcciones.	N.A	N.A	1. Resolución del Consejo Universitario. 2. Informe final del proceso de titularización.	Depende de las decisiones de instancias institucionales.
	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	1. Diseño del Plan de Formación y Actualización docente. 2. Presentación del Plan en Comisión Académica. 3. Informe de ejecución del Plan en Comisión Académica	Psic. Adela Subía, Mgs, DIFOG.	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	N.A.	N.A	N.A	1.Informe sobre el Plan de Formación y actualización docente presentado ante CA. DIFOD INFORME DE GESTIÓN 2023.docx	
		1. Organización y ejecución de Diplomados, cursos, talleres, conferencias. 2. Desarrollo e implementación de programa de inducción a profesores nuevos UCSG en formato de MOOC. 3.Coordinación para el diseño y promoción de los espacios de formación y actualización docente. 4. Sistematización de información para el reporte de profesores que participan en espacios de capacitación y actualización docente.	Psic. Adela Subía, Mgs, DIFOD.	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	386	496	493	1/7/2023	31/12/2023	68%	31%	120.000	70.000	41.134	Informe consolidado de los cursos realizados y profesores participantes.Curso de inducción a docentes nuevos en formato MOOC. PROFESORES APRUEBAN CAPACITACIONES 2023.xlsx	
		1. Conformación de comunidades de innovación educativa/Grupos de innovación docente/. 2.Integración de docentes UCSG a redes de innovación académica.	Ing. César Salazar Tovar, Mgs. Seguimiento y Evaluación Curricular	22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	8	10	8	1/7/2023	31/12/2023	80%	0%	N.A.	N.A	N.A	1. Informe sobre proyectos de innovación implementados por las CIED	
		1. Elaboración y actualización de la normativa de formación, capacitación y actualización docente. 2. Aprobacion de la normativa.	Psic. Adela Subía, Mgs, DIFOD.	23. Número de informes sobre la actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente.	0,5	1	0.5	1/7/2023	31/12/2023	50%	0%	N.A.	N.A	N.A	1. Documento de normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente	Se presentará en el 2024. En análisis
	c. Incentivar la formación de cuarto nivel para los docentes.	1. Elaboración de una línea base: docentes que no tienen cuarto nivel . 2. Reuniones con Dirección de Carrera y profesores en esta situación para establecer acuerdos. 3. Diseño de una ruta y estrategias consensuadas para alcanzar el objetivo. 4. Presentación de un informe sobre la situación.5 Demanda de operaciones al Sistema de Postgrado y Carreras. 6. Elaboracion de informe anual sobre el cumplimiento de la meta y recomendaciones.	Facultades, Carreras, Consejo universitario	24. Número de docentes que alcanza el cuarto nivel	817	821	757	1/7/2023	31/12/2023	0%	92%	N.A	N.A	N.A	1. Informe sobre cumplimiento de la meta. https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/EpPfxWYgxqRFuzpYBCGoLsoBXQNgzm_L8aPknFtRawkNig?e=1gVL9J	Hay que considerar que el total de profesores ahora es de 767 se según información de RRHH.
	d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.	1.Coordinación con la DEAC para la revisión de los procesos de evaluación. 2. Acuerdos con las Carreras para derivar a los profesoren a las capacitaciones y/o a asesoría pedagógica. 3. Elaboración de informes sobre logros y recomendaciones sobre el tema. 4. Diseño e implementación de propuesta de retroalimentación de resultados de evaluación docente.	Psic. Adela Subía, Mgs, DIFOD. Ing. Mirian Solís Mgs, Coordinadora Funcional.	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	1	2	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	50%	N.A.	N.A	N.A	1. Acta de reuniones entre CEI-Carreras y DIEDD. 2. Informe de derivaciones de las Carreras para la participación de los profesores en cursos y comunidades de aprendizaje. 3. Informe de participación de profesores derivados por Carreras en espacios de capacitación y comunidades de aprendizaje. https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:f:/g/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/Eu4etEpYfaFDmlWXbleXD-YBS6RHZeTJq01t3xPU8Vhhg?e=7hTnSn	

3 **Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.**	a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión.	1.- Diseñar nuevas normativas anuales para procesos de admisión UCSG	Psic. Gabriela Icaza, Mgs,Directora de Admisión y Acompañamiento Estudiantil, Ing. Lorgia Valencia, Mgs, Coordinadora de Admisión UCSG	26. Número de informes de revisión de normativas de admisión.	2	1	1	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	N.A.	N.A	N.A	Normativas de Admisión Acta de Comisión Académica Link: https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/_layouts/15/onedrive.aspx?ct=1706193696116&or=OWA%2DNT&cid=18502c30%2D1736%2D7c6a%2Db9c1%2Dbd3e56e7d3f&ga=1&WSL=1&id=%2Fpersonal%2Fvicerrectorado%5Facademico%5Fcu%5Fucsg%5Fedu%5Fec%2FDocuments%2FEvidencias%20POA%20%2D%20VA%2FObjetivo%20estrat%C3%A9gico%2FObj%2E%20Op%2E%203%20Fortalecer%20y%20desarrollar%20los%20procesos%20de%20admisi%C3%B3n%20de%20grado%20y%20los%20programas%20de%20acompa%C3%B1amiento%20estudiantil%2F26%2D%20N%C3%BAmero%20de%20informes%20de%20revisi%C3%B3n%20de%20normativas%20de%20admisi%C3%B3n%2FA%C3%B1o%202023	Han existido cambios en el proceso de admisión, según RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA 044-2023, explicados en el mail del 19 de diciembre por parte del Vicerrectorado Académico. En esta caso el cambio se refiera a la responsable del proceso que es la Ing. Lorgia Valencia, por favor remitirse a las comunicaciones mencionadas para mayores detalles. La meta e indicador se mantienen.
	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	1.- Gestionar la creación y actualización de pantallas nuevas en el SIU y capacitación a los responsables de Admisión e impulsar la difusión de procesos de admisión. 2.- Desarrollar preparación para examen de admisión a estudiantes nuevos UCSG en formato blended. 3.- Promover la difusión de la Admisión UCSG. 4.-Gestionar la elaboración y actualizaciones en funciones de Dirección y Coordinación de Admisión	Psic. Gabriela Icaza, Mgs, Directora de Admisión y Acompañamiento estudiantil, Ing. Lorgia Valencia, Mgs.Coordinadora de Admisión UCSG, Coordinadores de Admisión Carrera, Lic. Belén Ampuero Directora de Comunicación y Marketing, Ing. Vicente Gallardo Director,Mgs. de Centro de Cómputo y representante de O y M	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	0,9	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	N.A.	N.A	N.A	Informe de cierre de admisión Acta de Comisión Académica Link: https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/_layouts/15/onedrive.aspx?ct=1706193696116&or=OWA%2DNT&cid=18502c30%2D1736%2D7c6a%2Db9c1%2Dbd3e56e7d3f&ga=1&WSL=1&id=%2Fpersonal%2Fvicerrectorado%5Facademico%5Fcu%5Fucsg%5Fedu%5Fec%2FDocuments%2FEvidencias%20POA%20%2D%20VA%2FObjetivo%20estrat%C3%A9gico%2FObj%2E%20Op%2E%203%20Fortalecer%20y%20desarrollar%20los%20procesos%20de%20admisi%C3%B3n%20de%20grado%20y%20los%20programas%20de%20acompa%C3%B1amiento%20estudiantil%2F27%2D%20N%C3%BAmero%20de%20informes%20sobre%20del%20cierre%20del%20proceso%20de%20admisi%C3%B3n%2FA%C3%B1o%202023	Han existido cambios en el proceso de admisión, según RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA 044-2023, explicados en el mail del 19 de diciembre por parte del Vicerrectorado Académico. En esta caso el cambio se refiera a la responsable del proceso que es la Ing. Lorgia Valencia, por favor remitirse a las comunicaciones mencionadas para mayores detalles: el cambio de la denominación del indicador que ahora es: **'27. Número de solicitudes de informes sobre el cierre del proceso de admisión.** La meta no ha cambiado.
		5.- Generar reportes estadístico de admisión de conformidad con datos de las carreras	Psic.Gabriela Icaza,Mgs, Directora de Admisión y Acompañamiento Estudiantil , la Ing. Lorgia Valencia.Mgs. Coordinadora de Admisión y Coordinadores de Admisión de Carreras	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	2	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N.A.	N.A	N.A	Informe del proceso de recepción del Examen 100% Beca UCSG Acta de Comisión Académica Link: https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/_layouts/15/onedrive.aspx?ct=1706193696116&or=OWA%2DNT&cid=18502c30%2D1736%2D7c6a%2Db9c1%2Dbd3e56e7d3f&ga=1&WSL=1&id=%2Fpersonal%2Fvicerrectorado%5Facademico%5Fcu%5Fucsg%5Fedu%5Fec%2FDocuments%2FEvidencias%20POA%20%2D%20VA%2FObjetivo%20estrat%C3%A9gico%2FObj%2E%20Op%2E%203%20Fortalecer%20y%20desarrollar%20los%20procesos%20de%20admisi%C3%B3n%20de%20grado%20y%20los%20programas%20de%20acompa%C3%B1amiento%20estudiantil%2F28%2D%20N%C3%BAmero%20de%20informes%20sobre%20del%20porcentaje%20de%20estudiantes%20que%20aprueban%20los%20procesos%20de%20admisi%C3%B3n%2FA%C3%B1o%202023	Han existido cambios en el proceso de admisión, según RESOLUCIÓN ADMINISTRATIVA 044-2023, explicados en el mail del 19 de diciembre por parte del Vicerrectorado Académico. En esta caso el cambio se refiera a la responsable del proceso que es la Ing. Lorgia Valencia, por favor remitirse a las comunicaciones mencionadas para mayores detalles y al cambio de la denominación del indicador que ahora es: **28. Número de informes sobre el proceso de recepción del Examen 100% Beca UCSG.** La meta no ha cambiado.
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	1.-Seleccionar en colaboración a Decanos de facultades equipo de trabajo 2.-Capacitar a embajadores DAYAE para su gestión 3.-Diseñar informe y formatos de atención	Psic. Gabriela Icaza, Directora de Admisión y Acompañamiento Estudiantil,Mgs. Psic. Beatriz Phillips, Coordinadora de C.E., Lic Grace Mogollon Cordinadora de APE y Decanos de Facultades	29. Número de aspirantes y estudiantes atendidos por embajadores DAYAE.	1591	180	1140	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	N.A.	N.A	N.A	Informe del Programa de Asesoría Pedagógica Estudiantil. Acta de Comisión Académica https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/_layouts/15/onedrive.aspx?FolderCTID=0x0120002C9830CDC3044042B99673C446CEEC72&id=%2Fpersonal%2Fvicerrectorado%5Facademico%5Fcu%5Fucsg%5Fedu%5Fec%2FDocuments%2FEvidencias%20POA%20%2D%20VA%2FObjetivo%20estrat%C3%A9gico%2FObj%2E%20Op%2E%203%20Fortalecer%20y%20desarrollar%20los%20procesos%20de%20admisi%C3%B3n%20de%20grado%20y%20los%20programas%20de%20acompa%C3%B1amiento%20estudiantil%2F29%2D%20N%C3%BAmero%20de%20aspirantes%20y%20estudiantes%20atendidos%20por%20%20embajadores%20DAYAE%2FA%C3%B1o%202023%2FINFORME%20DE%20LABORES%20DE%20EMBAJADORES%20ESTUDIANTILES%202023%2Epdf&parent=%2Fpersonal%2Fvicerrectorado%5Facademico%5Fcu%5Fucsg%5Fedu%5Fec%2FDocuments%2FEvidencias%20POA%20%2D%20VA%2FObjetivo%20estrat%C3%A9gico%2FObj%2E%20Op%2E%203%20Fortalecer%20y%20desarrollar%20los%20procesos%20de%20admisi%C3%B3n%20de%20grado%20y%20los%20programas%20de%20acompa%C3%B1amiento%20estudiantil%2F29%2D%20N%C3%BAmero%20de%20aspirantes%20y%20estudiantes%20atendidos%20por%20%20embajadores%20DAYAE%2FA%C3%B1o%202023	Han existido cambios en el Programa de Acompañamiento estudiantil pues solo el componente Asesoría Pedagógica es el que se mantiene dentro del Vicerrectorado Académico, estos cambios fueron explicados en la columna observaciones de los archivos enviados el 19 de diciembre. En este caso lla nueva responsable es la Lcda. Claudia Castro y la nueva denominación del indicador es: **29. Número de aspirantes y estudiantes atendidos por Embajadores Académicos.** La meta no ha cambiado y se han hecho cambios en la denominación de la actividad.
		4.-.-Gestionar la elaboración de actualizaciones en funciones de los Programas de Acompañamiento Estudiantil	Psic.Gabriela Icaza,Mgs. Directora de Admisión y Acompañamiento Estudiantil, Psic. Beatriz Phillips, Coordinadora de C.E ,Lic Grace Mogollon Cordinadora de APE y representante de O y M	30. Número de informes de actualizaciones realizadas en las funciones de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado	3	3	2	1/7/2023	31/12/2023	0%	67%	N.A.	N.A	N.A	Informe del Programa de Asesoría Pedagógica Estudiantil. Manuales de funciones elaborado por O Y M https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/_layouts/15/onedrive.aspx?FolderCTID=0x0120002C9830CDC3044042B99673C446CEEC72&id=%2Fpersonal%2Fvicerrectorado%5Facademico%5Fcu%5Fucsg%5Fedu%5Fec%2FDocuments%2FEvidencias%20POA%20%2D%20VA%2FObjetivo%20estrat%C3%A9gico%2FObj%2E%20Op%2E%203%20Fortalecer%20y%20desarrollar%20los%20procesos%20de%20admisi%C3%B3n%20de%20grado%20y%20los%20programas%20de%20acompa%C3%B1amiento%20estudiantil%2F30%2D%20%20N%C3%BAmero%20de%20actualizaciones%20realizadas%20en%20las%20funciones%20de%20los%20programas%20de%20acompa%C3%B1amiento%20estudiantil%20para%20la%20admisi%C3%B3n%20y%20grado%2FA%C3%B1o%202023%2FMPPP%5FAPE%5Fv%5F3%2E0%5F06%2D11%2D2023%2DF%2Epdf&parent=%2Fpersonal%2Fvicerrectorado%5Facademico%5Fcu%5Fucsg%5Fedu%5Fec%2FDocuments%2FEvidencias%20POA%20%2D%20VA%2FObjetivo%20estrat%C3%A9gico%2FObj%2E%20Op%2E%203%20Fortalecer%20y%20desarrollar%20los%20procesos%20de%20admisi%C3%B3n%20de%20grado%20y%20los%20programas%20de%20acompa%C3%B1amiento%20estudiantil%2F30%2D%20%20N%C3%BAmero%20de%20informes%20de%20actualizaciones%20realizadas%20en%20las%20funciones%20de%20los%20programas%20de%20acompa%C3%B1amiento%20estudiantil%20para%20la%	Han existido cambios en el Programa de Acompañamiento estudiantil pues solo el componente Asesoría Pedagógica es el que se mantiene dentro del Vicerrectorado Académico, estos cambios fueron explicados en la columna observaciones de los archivos enviados el 19 de diciembre. En este caso lla nueva responsable es la Lcda. Claudia Castro y la nueva denominación del indicador es: **30. Número de informes de actualizaciones realizadas en las funciones del Programa de Asesoría Pedagógica Estudiantil.** La meta no ha cambiado y se han hecho cambios en la denominación de la actividad.
		5.-.- Gestionar la elaboración de actualizaciones en formatos de los Programas de Acompañamiento Estudiantil	Psic.Gabriela Icaza,Mgs. Directora de Admisión y Acompañamiento Estudiantil, Psic. Beatriz Phillips, Coordinadora de C.E ,Lic Grace Mogollon Cordinadora de APE y representante de O y M	31. Número de informes de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.	1	1	2	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N.A.	N.A	N.A	Informe del Programa de Asesoría Pedagógica Estudiantil. https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/_layouts/15/onedrive.aspx?FolderCTID=0x0120002C9830CDC3044042B99673C446CEEC72&id=%2Fpersonal%2Fvicerrectorado%5Facademico%5Fcu%5Fucsg%5Fedu%5Fec%2FDocuments%2FEvidencias%20POA%20%2D%20VA%2FObjetivo%20estrat%C3%A9gico%2FObj%2E%20Op%2E%203%20Fortalecer%20y%20desarrollar%20los%20procesos%20de%20admisi%C3%B3n%20de%20grado%20y%20los%20programas%20de%20acompa%C3%B1amiento%20estudiantil%2F31%2D%20N%C3%BAmero%20de%20informes%20de%20actualizaciones%20realizadas%20en%20los%20formatos%20de%20los%20programas%20de%20acompa%C3%B1amiento%20estudiantil%20para%20la%20admisi%C3%B3n%20y%20grado%2FA%C3%B1o%202023 https://cuucsgedu-	Han existido cambios en el Programa de Acompañamiento estudiantil pues solo el componente Asesoría Pedagógica es el que se mantiene dentro del Vicerrectorado Académico, estos cambios fueron explicados en la columna observaciones de los archivos enviados el 19 de diciembre. En este caso lla nueva responsable es la Lcda. Claudia Castro y la nueva denominación del indicador es: **31. Número de informes de actualizaciones realizadas en los formatos del programa de Asesoría Pedagógica Estudiantil para la admisión y grado.** La meta no ha cambiado y se han hecho cambios en la denominación de la actividad.

		6.-.-Promover la difusión de los diferentes equipos que pertenecen a esta Dirección	Psic.Gabriela Icaza,Mgs. Directora de Admisión y Acompañamiento Estudiantil, Lic. Belen Ampuero Directora de Comunicación y Marketing	32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	2	2	2	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	5	N.A	N.A	Informe de Dirección de Comunicación y Marketing	Han existido cambios en el Programa de Acompañamiento estudiantil pues solo el componente Asesoría Pedagógica es el que se mantiene dentro del Vicerrectorado Académico, estos cambios fueron explicados en la columna observaciones de los archivos enviados el 19 de diciembre. En este caso lla nueva responsable es la Lcda. Claudia Castro y la meta, actividad e indicador siguen siendo los mismos.
		7.-.-Gestionar y supervisar con Coordinadoras de Programas Acompañamiento Estudiantil la atención a estudiantes SNNA	Psic.Gabriela Icaza,Mgs. Directora de Admisión y Acompañamiento Estudiantil, Psic. Beatriz Phillips, Coordinadora de C.E., Lic Grace Mogollon Cordinadora de APE	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	2	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N.A.	N.A	N.A	Informe de Programa de Asesoría Pedagógica Acta de Comisión Académica https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/_layouts/15/onedrive.aspx?FolderCTID=0x0120002C9830CDC3044042B99673C446CEEC72&id=%2Fpersonal%2Fvicerrectorado%5Facademico%5Fcu%5Fucsg%5Fedu%5Fec%2FDocuments%2Fevidencias%20POA%20%2D%20VA%2FObjetivo%20estrat%C3%A9gico%2FObj%2E%20Op%2E%203%20Fortalecer%20y%20desarrollar%20los%20procesos%20de%20admisi%C3%B3n%20de%20grado%20y%20los%20programas%20de%20acompa%C3%B1amiento%20estudiantil%2F33%2D%20N%C3%BAmero%20de%20informes%20de%20estudiantes%20becarios%20SNNA%20atendidos%20por%20los%20programas%20de%20CE%20y%20APE%2F	Han existido cambios en el Programa de Acompañamiento estudiantil pues solo el componente Asesoría Pedagógica es el que se mantiene dentro del Vicerrectorado Académico, estos cambios fueron explicados en la columna observaciones de los archivos enviados el 19 de diciembre. En este caso lla nueva responsable es la Lcda. Claudia Castro y la nueva denominación del indicador es: **33. Número de informes de estudiantes becarios UCSG - SNNA atendidos por el Programa APE.** La meta no ha cambiado y se han hecho cambios en
		9.-.-Gestionar con Coordinadoras de Programas Acompañamiento Estudiantil la atención a estudiantes con segundas y terceras matrículas	Psic.Gabriela Icaza, Mgs.Directora de Admisión y Acompañamiento Estudiantil, Psic. Beatriz Phillips, Coordinadora de C.E., Lic Grace Mogollon Cordinadora de APE	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	2	2	2	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N.A.	N.A	N.A	Informes de Programas de Acompañamiento Estudiantil Acta de Comisión Académica https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/_layouts/15/onedrive.aspx?FolderCTID=0x0120002C9830CDC3044042B99673C446CEEC72&id=%2Fpersonal%2Fvicerrectorado%5Facademico%5Fcu%5Fucsg%5Fedu%5Fec%2FDocuments%2Fevidencias%20POA%20%2D%20VA%2FObjetivo%20estrat%C3%A9gico%2FObj%2E%20Op%2E%203%20Fortalecer%20y%20desarrollar%20los%20procesos%20de%20admisi%C3%B3n%20de%20grado%20y%20los%20programas%20de%20acompa%C3%B1amiento%20estudiantil%2F35%2D%20N%C3%BAmero%20de%20informes%20de%20estudiantes%20%20en%20segunda%20y%20tercera%20matr%C3%A1cula%20atendidos%20por%20los%20programas%20de%20CE%20y%20APE%2FA%C3%B1o%202023%2FAPE%20INFORME%20COORDINACI%C3%93N%20A%C3%91O%20CALENDARIO%2020	Han existido cambios en el Programa de Acompañamiento estudiantil pues solo el componente Asesoría Pedagógica es el que se mantiene dentro del Vicerrectorado Académico, estos cambios fueron explicados en la columna observaciones de los archivos enviados el 19 de diciembre. En este caso lla nueva responsable es la Lcda. Claudia Castro y la nueva denominación del indicador es: **35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por el Programa de Asesoría Pedagógica Estudiantil.** La meta no ha cambiado y se han hecho cambios en la denominación de la actividad.
4 **Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.**	a. Actualizar y optimizar los procesos académicos.	1.-Identificar los procesos académicos que presenten inconvenientes a los actores de la gestión académica y proponer alternativas de solución en términos de su digitalizacion y/o mejora.	Econ. Servio Correa Macías,Mgs.- DPEI	39. Número de informes y/o rutas de procesos rediseñados.	2	2	2	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N.A.	N.A	N.A	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/EXmrt3pWDFJKkgFbEvLblaMBITAonPnXQb4OHxgXkd7D9g?e=qhNicx https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/EYMzVXhD-7ROg9vrdoy8eLIB0BSKSQM2jIRHqClo5p-27g?e=DEDVoE	
	b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.	1.- Investigar, seleccionar y poner a disposición de los profesores los recursos digitales necesarios para la construcción de su portafolio de herramientas digitales. 2.- Crear la Unidad de Tecnología del Aprendizaje y desarrollar el servicio tecno-pedagógico al docente. 3.-Desarrollar el servicio de Asesoría Pedagógica Docente para el profesorado de la UCSG.	Lic. Cecilia Herbas, Mgs, Coordinadora DIAC.	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	4	2	2	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	N.A.	N.A	N.A	Informe Enlaces de los recursos digitales y/o nombres https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/EbeN8hTDjXZMgrWRnbAWGgBjhVwnsdJKTGaHyV2Jst4dQ?e=2zig0p	
		1.- Diseñar y proponer programas de capacitación para la eficente utilización de los recursos digitales del portafolio de los docentes.	Psic. Adela Subía, Mgs, DIFOD.	41. Número de diseños de programas de capacitación en recursos digitales.	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	N.A.	N.A	N.A	Informe Programa Diplomado Competencias Digitales.pdf	
		1.- Diseñar y proponer a las carreras alternativas de capacitación on y off line para sus estudiantes.	Econ. Servio Correa Macías,Mgs.- DPEI	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	N.A.	N.A	N.A	Informes y/o reseñas https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/vicerrectorado_academico_cu_ucsg_edu_ec/EYMzVXhD-7ROg9vrdoy8eLIB0BSKSQM2jIRHqClo5p-27g?e=DEDVoE	