



PLAN OPERATIVO ANUAL 2020  
DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO

Directora: Ing. Zoila Bustos Coordinadora POA: Kathyuska Díaz

**Objetivo Estratégico:** Gestionar los procesos referentes al Talento Humano, con la finalidad de brindar un servicio eficiente y eficaz, fomentado el desarrollo de los colaboradores, preparando un personal para apoyar los procesos de evaluación de la UCSG

**Macro Proceso: Normativa institucional**

¿QUÉ? SUBPROYECTO	¿CÓMO? ACTIVIDADES	INDICADOR	EVIDENCIAS	PERIODO		¿QUIÉN? RESPONSABLE	PRESUPUESTO	¿CON QUÉ? HUMANOS	MATERIALES	CRONOGRAMA												Observación		
				DESDE	HASTA					E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
<b>Proyecto 1: Creación y actualización de manuales de políticas, procesos y procedimientos, manuales de usuarios, descripción de funciones</b>																								
SP.1.1: Revisión de los manuales de políticas, procesos y procedimientos de las unidades académicas y administrativas, para apoyar en su actualización o elaboración.	1. Elaboración del cronograma de implementación y actualización de Manuales de políticas, procesos y procedimientos	1 Cronograma elaborado y aprobado	1 Cronograma elaborado y aprobado	2/1/2020	25/1/2020	Jefe de O&M	\$ 14.064,57	Equipo de trabajo de O&M	Equipo y materiales de oficinas															
	2. Actualización del manual de políticas, procesos y procedimientos de las unidades administrativas y académicas	15 Manuales actualizados	Oficio o correo electrónico enviado a las unidades solicitando la revisión del mppp	1/2/2020	30/11/2020	Jefe de O&M	\$ 14.064,57	Equipo de trabajo	Equipo y materiales de oficinas															
	3. Revisión de los Manuales de Políticas, procesos y procedimientos, del usuario dueño del proceso	15 Manuales revisados	15 manuales en versión final		1/3/2020	30/11/2020	Jefe de O&M	\$ 14.064,57	Equipo de trabajo	Equipo y materiales de oficinas														
	4. Entrega de manuales a la unidad dueña del proceso	15 Manuales entregados	Oficios o correos electrónicos con el envío del documento final, para la aceptación de los dueños del proceso		1/3/2020	30/11/2020	Jefe de O&M	\$ 14.064,57	Equipo de trabajo	Equipo y materiales de oficinas														
	5. Aprobación de los Manuales de Políticas, procesos y procedimientos del área dueño del proceso	15 Manuales Aprobados	Oficios o correos electrónicos con la aprobación de los manuales, de los dueños del proceso.		1/3/2020	30/11/2020	Directora de Talento Humano	\$ 14.064,57	Equipo de trabajo	Equipo y materiales de oficinas														

¿QUÉ? SUBPROYECTO	¿CÓMO? ACTIVIDADES	INDICADOR	EVIDENCIAS	PERIODO		¿QUIÉN? RESPONSABLE	PRESUPUESTO	¿CON QUÉ? HUMANOS	MATERIALES	CRONOGRAMA												Observación	
				DESDE	HASTA					E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
SP.1.2: Revisión y actualización de los manuales de usuarios de las opciones del Sistema Integrado Universitario, descripción de funciones del personal, para su actualización o elaboración.	1. Revisión de los manuales de usuario y las descripciones de funciones	1 listado de manuales de usuarios 1 listado de descripciones de funciones de la UCSG	1 Cronograma elaborado y aprobado	2/1/2020	25/1/2020	Jefe de O&M	\$ 14.064,57	Equipo de trabajo	Equipo y materiales de oficinas														
	2. Levantamiento o actualización del manual de usuarios y descripción de funciones	20 Manuales revisados y aprobados, 50 descripciones de funciones revisadas y actualizadas	Oficio o correo electrónico enviado de las unidades solicitando creación o actualización de manual de usuarios. Archivos de las descripciones de funciones		1/2/2020	30/11/2020	Jefe de O&M	\$ 14.064,57	Equipo de trabajo	Equipo y materiales de oficinas													













SP.1.1 Análisis y clasificación de las cuentas por cobrar por monto y antigüedad, cheques, pagares, pensiones y facturas.	2. se emitirán los reportes de las cuentas por cobrar al inicio del mes y se comprobará al final con el reporte de las cuentas canceladas.	Porcentaje de la deuda de las cuentas por cobrar vs. Cartera recuperada.		Enero	Diciembre	Vicerrector Administrativo / Dirección Financiera / Centro de Computo / Cobranzas	18.950,45	Humanos: Personal Capacitado	Materiales: Hardware, Software, suministros de oficina	Vacaciones	Existencia de una deficiencia en la base de datos de los alumnos de posgrado que no poseen dirección, teléfono ni correos electrónicos, dificultando localizar a los deudores.
	3. Realizar la gestión de cobranza vía telefónica, correos electrónicos y whatsapp			Enero	Diciembre		18.950,44			Vacaciones	



PLAN OPERATIVO ANUAL 2020  
DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO

Objetivo Estratégico: Mantener actualizado el Reglamento de Bienestar Universitario con sus respectivos Manuales de Procesos y Procedimientos para que se cumpla la Igualdad de Oportunidades

Macro Proceso: **NORMATIVA INSTITUCIONAL**

¿QUÉ? SUBPROYECTO	¿CÓMO? ACTIVIDADES	INDICADOR	EVIDENCIA	PERIODO		¿QUIÉN? RESPONSABLE	PRESUPUESTO	¿CON QUÉ? HUMANOS	MATERIALES	CRONOGRAMA												Observación		
				DESDE	HASTA					E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
<b>Proyecto I: Implementación de Políticas de Igualdad de Oportunidades</b>																								
SP.1.1. Actualización y Aprobación del Reglamento de Bienestar Universitario.	Revisión y Actualización del Reglamento de Bienestar Universitario de acuerdo a la Igualdad de Oportunidades.	Un reglamento de Bienestar Universitario revisado y actualizado.	Reglamento de Bienestar Universitario	Enero	Junio	Directora de Bienestar Universitario, Secretario General	\$8.718,66	Asesoría Jurídica Secretaría General Trabajadora Social de Pensión Diferencia y Becas	Hojas, impresoras, computador														Leda. María Rivera - Trabajadora Social de Pensión Diferenciada y Becas Asesor Jurídico Secretario General	
	Aprobación del Reglamento de Bienestar Universitario	Un reglamento de Bienestar Universitario aprobado.		Julio	Julio	Directora de Bienestar Universitario, Auoridades UCSG responsables.	\$8.718,66	Consejo Universitario de la UCSG	Hojas, impresoras, computador															
	Ejecución y socialización del Reglamento de Bienestar Universitario	Un reglamento de Bienestar Universitario ejecutado y socializado.		Agosto	Diciembre	Directora de Bienestar Universitario	\$8.718,66	Directora de Bienestar Universitario	Hojas, impresoras, computador															
SP.1.2. Revisión y Actualización del Reglamento de Acción Afirmativa.	Un Reglamento de Acción Afirmativa, revisado y actualizado.	Un Reglamento de Acción Afirmativa, revisado y actualizado.	Reglamento de Acción Afirmativa.	Enero	Mayo	Directora de Bienestar Universitario, Secretario General y Asesor Jurídico	\$8.718,66	Asesoría Jurídica Secretaría General Trabajadora Social de Pensión Diferencia y Becas	Hojas, impresoras, computador														Leda. María Rivera - Trabajadora Social de Pensión Diferenciada y Becas Asesor Jurídico Secretario General	
	Un proceso para la aplicación del Reglamento de Acción Afirmativa, diseñado y aprobado.	Un proceso para la aplicación del Reglamento de Acción Afirmativa, diseñado y aprobado.	Documento del diseño del proceso para la aplicación del Reglamento de Acción Afirmativa.	Junio	Agosto	Directora de Bienestar Universitario, Jefe de Organización y método, Auoridades UCSG responsables.	\$8.718,66	Autoridades Asesoría Jurídica Secretaría General	Hojas, impresoras, computador														Leda. María Rivera - Trabajadora Social de Pensión Diferenciada y Becas Asesor Jurídico Secretario General	

	Un proceso para la aplicación del Reglamento de Acción Afirmativa, difundido a la Comunidad Universitaria.	Un proceso para la aplicación del Reglamento de Acción Afirmativa, difundido a la Comunidad Universitaria.	Página WEB UCSG	Septiembre	Diciembre	Directora de Bienestar Universitario, Jefe de Desarrollo Humano, Personal de Comunicación y Marketing	\$8.718,66	Director Centro de Desarrollo Tecnológico	Hojas, impresoras, computador																													Lcda. María Rivera - Trabajadora Social de Pensión Diferenciada y Becas Asesor Jurídico Secretario General
SP.1.3. Elaboración y actualización de los manuales y procesos de la Dirección de Bienestar y sus Unidades.	Actualización del Manual de procesos y procedimientos de la Unidad de Pensión Diferenciada y Becas.	Un manual de procesos y procedimientos de la Unidad de Pensión Diferenciada y Becas	Manual de procesos y procedimientos de la Unidad de Pensión Diferenciada y Becas	Julio	Octubre	Trabajadora Social de Pensión Diferenciada y Becas, asistente de la unidad	\$8.718,66	Unidad de Organización y Método Asistente Pensión Diferenciada y Becas	Hojas, impresoras, computador																												Trabajadora Social de Pensión Diferenciada y Becas Sra. Alexandra Cabrera - Asistente de Pensión Diferenciada y Becas Mgs. Katuska Díaz - Unidad de Organización y Método	
	Diseño del proceso para la asignación de becas a estudiantes con discapacidad.	Un proceso para la asignación de becas a estudiantes con discapacidad, diseñado	Un documento del diseño del proceso para la asignación de becas a estudiantes con discapacidad.	Octubre	Octubre	Directora de Bienestar Universitario, jefe de Desarrollo humano, Jefa de Organización y métodos.	\$8.718,66	Unidad de Organización y Método Trabajadora Social de Pensión Diferenciada y Becas	Hojas, impresoras, computador																												Lcda. María Rivera - Trabajadora Social de Pensión Diferenciada y Becas Mgs. Katuska Díaz - Unidad de Organización y Método	
	Actualización del manual de procesos y procedimientos de los servicios que ofrece el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social en base a nuevas resoluciones.	Un manual de procesos y procedimientos de los servicios que ofrece el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, actualizados.	Manual de procesos y procedimientos y de los servicios que ofrece el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social.	Enero	Diciembre	Coordinadora Ventanilla Única IESS y Jefe de Organización y método.	\$8.718,66	Unidad de Organización y Métodos Asistente Ventanilla Única IESS	Hojas, impresoras, computador																												Mgs. Cecilia Martínez - Coordinadora Ventanilla Única IESS Sra. Jennifer Ortega - Asistente de la Ventanilla Única del IESS Mgs. Katuska Díaz - Unidad de Organización y Método	
	Revisión y actualización del Manual de Procesos y Procedimientos del Programa de Consejería Estudiantil	Un Manual de Procesos y Procedimientos del Programa de Consejería Estudiantil	Un Manual de Procesos y Procedimientos del Programa de Consejería Estudiantil	Junio	Octubre	Jefe de la Unidad de Desarrollo Humano, jefa de organización y método.	\$8.718,66	Unidad de Organización y Métodos Asistente de la Unidad de Desarrollo Humano	Hojas, impresoras, computador																												Mgs. Douglas Veintimilla - Jefe de Unidad Desarrollo Humano Lcda. Romina Pihuave - Asistente Unidad Desarrollo Humano Mgs. Katuska Díaz - Unidad de Organización y Método	
	Elaboración del Manual de Procesos y Procedimientos de la Unidad de Deportes.	Un manual de Procesos y Procedimientos de la Unidad de Deportes, elaborado.	Un manual de Procesos y Procedimientos de la Unidad de Deportes, Registro de reuniones.	Enero	Junio	Unidad de Organización y Métodos Asistente Unidad de Deportes	\$8.718,66	Unidad de Organización y Métodos Asistente Unidad de Deportes	Hojas, impresoras, computador																												Mgs. Luis Castro - Director de Unidad de Deportes Sra. Emma Cruz - Asistente Unidad de deportes	



	Revisión y Aprobación de los Manuales de Procesos y Procedimientos de las Unidades de Bienestar Universitario	# de Manuales de Procesos y Procedimientos de las Unidades de Bienestar Universitario revisados y aprobados	Manuales de Procesos y Procedimientos de las Unidades de Bienestar Universitario.	Marzo	Diciembre	Coordinadora Ventanilla Única IESS Trabajadora Social de Pensión Diferenciada y Becas Director Deportes y Recreación	\$8.718,66	Coordinadora Ventanilla Única IESS Trabajadora Social de Pensión Diferenciada y Becas Director Deportes y Recreación	Hojas, impresoras, computador											Lcda. María Rivera - Trabajadora Social de Pensión Diferenciada y Becas Mgs. Cecilia Martínez - Coordinadora Ventanilla Única IESS Mgs. Luis Castro - Director de Unidad de Deportes
S.P.1.4 Reglamento Interno de Seguridad e Higiene de la Universidad	Conformación Del Comité Paritario De Seguridad e Higiene De La Universidad	designación de los representantes y vocales suplentes, elección del presidente y el secretario	Acta de Posesión	Enero	Junio	Técnico En Seguridad Médico Ocupacional, Directora de Bienestar	\$8.718,66	Rector Asesor Laboral	Insumos de oficina											
	Desarrollo del reglamento interno de seguridad e higiene acorde al nuevo formato que establece el ministerio de trabajo	documental en el sut del convenio de responsabilidad y uso de medios electrónicos firmado por el representante legal, de la matriz de identificación de peligros y evaluación de riesgos laborales y del reglamento interno una vez aprobado por el consejo universitario	documental	Enero	Mayo	unidad de prevención de riesgos laborales rectorado asesoría laboral	\$8.718,66	Técnico en seguridad Médico ocupacional Rector Asesor laboral	Insumos de oficina											
S.P.1.5 Socialización de las Políticas de Igualdad de Oportunidades	Diseño y elaboración de Folletería	Folletería diseñada y elaborada	Tripticos	Enero	Junio	Directora de Bienestar Universitario	\$8.718,66	Jeje de la Unidad de Desarrollo Humano	Computadora Impresora hojas											
	Difusión a través de los medios de comunicación en temas como: violencia, acoso sexual, bullying, discriminación a personas con discapacidad	Temas como: violencia, acoso sexual, bullying, discriminación a personas con discapacidad, difundido	Registros de comunicaciones enviadas	Julio	Julio	Directora de Bienestar Universitario Jefe Unidad de Desarrollo Humano	\$8.718,66	Consejeras Estudiantil Psicólogas	Redes sociales											
	Elaboración y ejecución de charlas informativas	Charlas informativas elaboradas y ejecutadas	Registro de charlas	Agosto	Diciembre	Directora de Bienestar Universitario Jefe Unidad de Desarrollo Humano	\$8.718,66	Consejeras Estudiantil Psicólogas	Computadora Impresora hojas											












<p><b>SP.2.3.</b>  <b>Proyecto De Detección, Atención Y Control De Enfermedades Infecciosas Estacionarias Y Epidemias. (Dengue - Zika, Chicunguya, Tifoidea, Gastroenteritis, Conjuntivitis, Influenza).</b></p>	<p>Atención médica a enfermedades infecciosas estacionarias y epidemias.</p>	<p>% de Pacientes atendidos, diagnosticados y con tratamientos por enfermedades infecciosas estacionarias y epidemias</p>	<p>Registro digital de pacientes con enfermedades infecciosas estacionarias.  Registro de Medicamentos  Registro digital de exámenes de laboratorio por pacientes.  Informes mensuales y anual</p>	<p>Enero  Diciembre</p>	<p>Director del Dispensario Médico  Coordinadora del Disp. Médico</p>	<p>\$8.718,66</p>	<p>Doctora del Dispensario Médico Ocupacional  Leda. En Enfermería  Laboratorista  Conserje</p>	<p>Equipo Médico  Muestras de Laboratorio  Reactivos  Microscopios  Instrumentos de laboratorio</p>		
<p><b>SP.2.4.</b>  <b>Atención y control de embarazo y enfermedades ginecológicas</b></p>	<p>Atención a pacientes en el área de Ginecología general.</p>	<p>% de Mujeres de la comunidad universitaria con atención primaria en el área ginecológica tienen su diagnóstico y prescripción médica respectiva.</p>	<p>Registro de Atención de los pacientes.  Registro de Exámenes de laboratorio, ecografía entre otros por paciente.  Registro de Medicamentos.</p>	<p>Enero  Diciembre</p>	<p>Ginecologa del Dispensario Médico</p>	<p>\$8.718,66</p>	<p>Doctora del Dispensario Leda. En Enfermería  Laboratorista</p>	<p>Computadora  Impresora  Equipo Médico  Muestras de Laboratorio  Reactivos  Microscopios  Instrumentos de laboratorio</p>		<p>Dra. Mariuxi Hidalgo  El 60 % de los pacientes atendidos en esta especialidad son estudiantes entre las edades ( 17 a 25 años)</p>
	<p>Atención a enfermedades infecciosas Relacionadas con el embarazo y control prenatal.</p>	<p>% de Mujeres en estado de gestación que presentan enfermedades infecciosas son atendidas, diagnosticadas, con su control prenatal respectivo.</p>	<p>Registro de Atención de los pacientes.  Registro de Exámenes de laboratorio, ecografía entre otros por paciente.  Registro de Medicamentos.</p>	<p>Enero  Diciembre</p>	<p>Ginecologa del Dispensario Médico</p>	<p>\$8.718,66</p>	<p>Leda. En Enfermería  Laboratorista</p>	<p>Computadora  Impresora  Equipo Médico</p>		
<p><b>SP.2.5.</b>  <b>Prevención, control y seguimiento de enfermedades de transmisión sexual.</b></p>	<p>Atención , Control y Seguimiento a Pacientes Con Enfermedades De Transmisión Sexual.</p>	<p>% pacientes atendidos por enfermedades de transmisión sexual</p>	<p>Registro Confidencial de Atención de los pacientes.  Registro de Exámenes de laboratorio.</p>	<p>Enero  Diciembre</p>	<p>Ginecologa del Dispensario Médico</p>	<p>\$8.718,66</p>	<p>Leda. En Enfermería  Laboratorista</p>	<p>Computadora  Impresora  Equipo Médico</p>		
	<p>Valoración y procedimientos para detección de enfermedades genitales (realización de papanicolaou).</p>	<p># de mujeres que se realizan examen de papanicolaou</p>	<p>Registro de Atención de los pacientes.  Informe mensual</p>	<p>Enero  Diciembre</p>	<p>Ginecologa del Dispensario Médico</p>	<p>\$8.718,66</p>	<p>Ginecologa del Dispensario Médico</p>	<p>Computadora  Impresora  Equipo Médico</p>		





























	Tramites de Facturas por Servicios de Vigilancia, Aseo, Jardines, canjes publicitarios, mantenimiento de vehiculos	Solicitudes atendidas/solicitudes generadas	Solicitudes atendidas	enero	diciembre	Director Administrativo	**	asistentes; auxiliares, ayudantes	Software, computadoras, suministros de oficina	
	Generacion de creación de cartera y solicitud de facturas por concepto de alquiler de Bares y Aula Magna	Solicitudes atendidas/solicitudes generadas	Solicitudes atendidas	enero	diciembre	Director Administrativo	**	asistentes; auxiliares, ayudantes	Software, computadoras, suministros de oficina	
SP. 8.2. GESTIÓN ADMINISTRATIVA	Mejorar la eficiencia de la gestión documental	Documentos registrados/Documentos recibidos	Documentos registrados	enero	diciembre	Director Administrativo	**	asistentes; auxiliares, ayudantes	Software, computadoras, suministros de oficina	
	Mejora de procesos en el módulo de pagos SIU - solicitudes de pago con distribución de gastos sección COA	Procesos atendidos/Procesos solicitados a Centro de Cómputo	Procesos atendidos	enero	diciembre	Director Administrativo	**	asistentes; auxiliares, ayudantes	Software, computadoras, suministros de oficina	

