



07 DE FEBRERO 202

VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN Y
POSGRADO
PEDI 2022 – 2026

ING. NANCY WONG LABORDE, PHD

Índice Temático

Misión	4
Visión	4
Valores UCSG.....	4
Valores del Sistema de Investigación y Posgrado.....	5
Objetivo Estratégico	6
Políticas	6
Subsistema de Investigación.....	6
<i>Objetivos Operativos</i>	<i>6</i>
O.1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	7
Estrategias.....	7
Actividades por estrategias.....	7
Indicadores y Metas.....	9
O.2 Promover alianzas estratégicas y redes colaborativas en investigación.....	9
Estrategias.....	9
Actividades por estrategias.....	10
Indicadores y Metas.....	11
O.3 Incentivar la cualificación en investigación avanzada, interdisciplinariedad y visión global de los profesores de la UCSG.	11
Estrategias.....	11
Actividades por estrategias.....	12
Indicadores y Metas.....	13
O.4 Optimizar mecanismos para la mejora continua de la producción científica UCSG y su difusión.	13
Estrategias.....	13
Actividades por estrategias.....	13
Indicadores y Metas.....	15

O.5 Brindar atención, servicios y consultorías de expertos a la comunidad.	15
Estrategias.....	15
Actividades por estrategias.....	15
Indicadores y Metas.....	16
O.6 Internacionalizar los procesos de investigación.	16
Estrategias.....	16
Actividades por estrategias.....	16
Indicadores y Metas.....	18
O.7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	18
Estrategias.....	18
Actividades por estrategias.....	18
Indicadores y Metas.....	19
O.8 Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de investigación.	20
Estrategias.....	20
Actividades por estrategias.....	20
Indicadores y Metas.....	21
Subsistema de Posgrado	21
<i>Objetivos Operativos</i>	<i>21</i>
O.1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.....	21
Estrategias.....	22
Actividades por estrategias.....	22
Indicadores y Metas.....	24
O.2 Sistematizar el modelo de apoyo para admisión, tutorías y acompañamiento del estudiante durante su permanencia y titulación de posgrado.	25
Estrategias.....	25
Actividades por estrategias.....	25

Indicadores y Metas.....	26
O.3 Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de posgrado.....	26
Estrategias.....	26
Actividades por estrategias.....	27
Indicadores y Metas.....	27

Sistema de Investigación y Posgrado

Misión

- ▶ Impulsar la generación de conocimiento y la formación especializada interdisciplinaria contribuyendo a la cultura de la investigación, creando ecosistemas de innovación mediante intercambios colaborativos con el entorno nacional e internacional.

Visión

- ▶ Al 2030, la UCSG habrá articulado *hubs* de conocimiento haciendo sinergia entre la academia, la industria, gobierno y la sociedad civil, para la implantación de procesos integrales de desarrollo sostenible con impacto a nivel local, regional y global.

Valores UCSG

- ▶ **Responsabilidad Social.** – Las investigaciones y el diseño de programas de posgrado de la UCSG estarán inspirados por el deseo de contribuir a una sociedad justa, que respete y promueva los derechos humanos y de la naturaleza; el trabajo por la disminución de las diversas formas de pobreza y dependencia.
- ▶ **El respeto a la dignidad de la persona humana y sus valores trascendentes.** – Los proyectos de investigación y programas de posgrados de la UCSG se diseñarán y ejecutarán desplegando la dimensión ética en la comprensión, interpretación y aplicación de los campos del saber.
- ▶ **La honestidad.** - Los equipos de investigación y de programas de posgrados se diseñarán y ejecutarán con probidad e integridad.
- ▶ **La transparencia en el manejo de datos.** - Los proyectos de investigación y programas de posgrados de la UCSG deberán llevar registros de información que garantiza la veracidad de sus datos. Omitir, eliminar o modificar los datos con el objetivo de ajustar o sesgar los registros es inadecuado y podrá ser llevado al Comité de ética de la UCSG.

Valores del Sistema de Investigación y Posgrado

- ▶ **Visión Global** para comprender la complejidad de articulaciones, interconexiones, interactividad y dinámicas en la diversidad y multidimensionalidad de criterios que componen la realidad.
- ▶ **Apertura** para considerar otros puntos de vista y perspectivas en un diálogo enmarcado en la ecología de saberes.
- ▶ **Flexibilidad** para ser capaces de ajustar las propias creencias a la realidad a ser estudiada y descrita, mediante procesos de autoconocimiento y reflexión epistémica.
- ▶ **Comunicación** como eje de co-construcción de la realidad y difusión de la ciencia a través de la interactividad y participación en contextos físicos y/o ecosistemas digitales de producción y reproducción del conocimiento.
- ▶ **Espíritu Colaborativo** al conectarse con los posgradistas, equipos académicos e investigativos para recombinar las ideas creando sinergia, aprendizajes, innovación y conocimiento científico.
- ▶ **Interculturalidad** al poseer una disposición sensible ante las diferencias de cosmovisiones y factores culturales, sociales, políticos y económicos con los demás; comprendiendo y valorando a los otros; siendo respetuosamente empáticos frente a la diversidad; en reconocimiento de la complejidad.
- ▶ **Pluralismo** en medio de las múltiples e infinitas concepciones de la realidad y distintos métodos para su abordaje, a fin de promover aproximaciones inter y transdisciplinarias en las propuestas académicas y científicas.
- ▶ **Sostenibilidad** para desde la universidad responder a las demandas de la sociedad estando atentos a no afectar a las futuras generaciones, garantizando en nuestros proyectos el equilibrio e interdependencia entre el crecimiento económico, el cuidado del medio ambiente y el desarrollo social a escala local, regional y global.

Objetivo Estratégico

Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

Políticas

1. Favorecer y promover proyectos de investigación y programas de posgrado acordes con los avances y transformación científica y tecnológica de la sociedad del conocimiento que le permitan estar a la vanguardia académica nacional e internacional.
2. Promover la presentación de propuestas de proyectos de investigación y programas de posgrado en el marco de la interdisciplinariedad, alianzas y redes colaborativas promoviendo la generación de conocimiento y la sostenibilidad del entorno.
3. Apoyar el trabajo colaborativo de tal forma que produzca sinergias entre profesionales, investigadores, instituciones, institutos y redes de investigación a nivel global generando comunidades de aprendizaje y espacios de desarrollo de la profesión y la investigación.
4. Fomentar la generación continua de productos científicos de los investigadores gestionando los incentivos y facilidades necesarias para la investigación permanente.
5. Alinear la investigación y programas de posgrado a los planes institucionales y del sistema de investigación y posgrado.

Subsistema de Investigación

Objetivos Operativos

1. Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.

2. Promover alianzas estratégicas y redes colaborativas en investigación.
3. Incentivar la cualificación en investigación avanzada, interdisciplinariedad y visión global de los profesores de la UCSG.
4. Optimizar mecanismos para la mejora continua de la producción científica UCSG y su difusión.
5. Brindar atención, servicios y consultorías de expertos a la comunidad.
6. Internacionalizar los procesos de investigación.
7. Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.
8. Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de investigación.

O.1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.

Estrategias

- a. Definir ejes temáticos preferentes de investigación en función de los Dominios y líneas de investigación de la UCSG, el (Plan Nacional de Desarrollo) Plan de Creación de Oportunidades 2021 - 2025, Agenda 2030 y las capacidades institucionales disponibles
- b. Desarrollar un programa de investigación de la UCSG que vincule estudiantes y profesores.
- c. Fortalecer concursos para profesores que fomentan la investigación científica (Tecnocatol /UCSG Investiga).
- d. Desarrollar proyectos de investigación sostenibles

Actividades por estrategias

Para definir ejes temáticos preferentes de investigación en función de los Dominios y líneas de investigación de la UCSG, el (Plan Nacional de Desarrollo) Plan de Creación de Oportunidades 2021 - 2025, Agenda 2030 y las capacidades institucionales disponibles se han definido las siguientes actividades:

- Definición participativamente (por Dominio) de ejes temáticos prioritarios para la investigación UCSG.

- Institucionalización de ejes temáticos priorizados en normativas, protocolos y procedimientos de la UCSG, contribuyendo a la estrategias y compromiso de la universidad.
- Invitación a profesores de la UCSG de grado y posgrado para la realización de proyectos de investigación.
- Gestión propuestas nuevas de proyectos de investigación.
- Seguimiento al desarrollo de los proyectos de investigación aprobados.
- Acompañamiento metodológico a investigadores, en momentos claves de la investigación.
- Evaluación de proyectos, mediante pares ciegos y en sesiones del CTI del Instituto.
- Retroalimentación a investigadores sobre Informes y Entregables, en casos que lo ameriten.
- Gestión ante las dependencias respectivas de los requerimientos de los investigadores.

Para desarrollar un programa de investigación de la UCSG que vincule estudiantes y profesores se han definido las siguientes actividades:

- Definición el programa de investigación de la UCSG
- Establecimiento de actividades del programa de investigación.
- Desarrollo las actividades del programa de investigación
- Seguimiento y evaluación de las actividades del programa de investigación

Para fortalecer concursos para profesores que fomentan la investigación científica (Tecnocatol / UCSG Investiga) se han definido las siguientes actividades:

- Revisión de normativas del Concurso UCSG Investiga
- Revisión de incentivos del Concurso UCSG Investiga
- Difusión de la convocatoria del SINDE del Concurso UCSG Investiga
- Desarrollo del Concurso UCSG Investiga
- Seguimiento y evaluación del Concurso UCSG Investiga

Para *desarrollar proyectos de investigación sostenibles* se han definido las siguientes actividades:

- Definición de ODS en articulación con los dominios de la UCSG
- Alineación de las propuestas de proyectos de investigación de acuerdo a los ODS
- Creación de mecanismo de difusión de los ODS por medio de las RRSS de los Institutos para motivar el desarrollo de proyectos de investigación articulados.
- Difusión de las invitaciones que hace Pacto Global sobre las mesas de trabajo sobre los ODS a los profesores investigadores.

Indicadores y Metas

Indicadores	Línea Base 2021	Metas Plurianuales				
		2022	2023	2024	2025	2026
# de ejes temáticos priorizados por cada Dominio de la UCSG.	-	1	1	1	1	1
# de proyectos de investigación aprobados.	17	3	3	3	3	3
# de proyectos de investigación finalizados.	-	5	5	5	5	5
Número de citas promedio por publicación derivadas de los proyectos de investigación.	-	2	4	6	8	10
# de programa de investigación.	-	-	-	-	-	1
# de propuestas presentadas en UCSG Investiga.	-	10	10	10	10	10
# de proyectos de investigación alienados a los ODS.	-	1	1	1	1	1

O.2 Promover alianzas estratégicas y redes colaborativas en investigación.

Estrategias

- a. Consolidar la participación de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación, transferencia tecnológica en alianza con universidades, organizaciones, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio.
- b. Fortalecer los mecanismos asociativos mediante la creación de grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación en redes científicas y académicas, nacionales.

- c. Ampliar la red y medios de promoción y difusión de los resultados de las investigaciones desarrolladas en la UCSG, empleando todos sus medios (radio, TV y redes sociales)

Actividades por estrategias

Para consolidar la participación de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación, transferencia tecnológica en alianza con universidades, organización, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio se han definido las siguientes actividades:

- Ampliación de la red de contactos a fin de recibir convocatorias nacionales para la elaboración de proyectos de investigación.
- Difusión entre los profesores de la UCSG, de las convocatorias nacionales para la elaboración de proyectos de investigación.
- Incentivo mediante charlas informativas la participación de los investigadores de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación, en alianza con universidades, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio con el fin de promover la transferencia de conocimientos y experiencias.
- Organización de talleres o cursos para la presentación de propuestas en convocatorias.

Para fortalecer los mecanismos asociativos mediante la creación de grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación en redes científicas y académicas, nacionales se han definido las siguientes actividades:

- Impulso a la participación de los grupos de investigación en proyectos y programas de investigación colaborativa con otras universidades a partir de convocatorias nacionales.
- Organización de reuniones entre directores de institutos y coordinadores de grupos de investigación para incentivar el planteamiento de nuevos proyectos de investigación y la transferencia

de conocimientos y experiencias entre los miembros de la comunidad científica.

Para ampliar la red y medios de promoción y difusión de los resultados de las investigaciones desarrolladas en la UCSG, empleando todos sus medios (radio, TV y redes sociales) se han definido las siguientes actividades:

- Creación de base de datos de academia, gremios, cámaras, diversos sectores y actores de la sociedad.
- Generación de espacios de difusión de resultados de investigación como webinar, conferencias, simposios, masterclass etc.

Indicadores y Metas

Indicadores	Línea Base 2021	Metas Plurianuales				
		2022	2023	2024	2025	2026
# convocatorias nacionales en investigación de todas las áreas de conocimiento.	3	3	3	3	3	3
# Proyectos en alianza con universidades, centros de investigación, empresas o instituciones de prestigio.	-	1	1	1	1	1
# de eventos desarrollados por los grupos de investigación en que los profesores de la UCSG participan.	-	1	1	1	1	1
# de bases de datos de grupos de interés	-	1	1	1	1	1
# de espacios de difusión (radio, TV y redes sociales) de resultados de investigación dirigidos al entorno.	-	3	3	3	3	3

O.3 Incentivar la cualificación en investigación avanzada, interdisciplinariedad y visión global de los profesores de la UCSG.

Estrategias

- a. Facilitar la cualificación de profesores como investigadores para su ingreso en el Sistema de Registro, Acreditación y Categorización de Investigadores Nacionales y Extranjeros de la SENESCYT, ORCID y otros.
- b. Monitorear la eficacia del Programa de Incentivo para el Investigador UCSG
- c. Diseñar capacitaciones que fortalezcan las competencias investigativas de profesores.

Actividades por estrategias

Para facilitar la cualificación de profesores como investigadores para su ingreso en el Sistema de Registro, Acreditación y Categorización de Investigadores Nacionales y Extranjeros de la SENESCYT, ORCID y otros se han definido las siguientes actividades:

- Acompañamiento a profesores para cumplir los requisitos necesarios para la acreditación como Investigadores ante a la SENESCYT y otros.
- Gestión de charlas informativas de la SENESCYT sobre el proceso de ingreso, acreditación y categorización de investigadores.
- Realización de campaña de registro para profesores UCSG al ORCID.

Para monitorear la eficacia del Programa de Incentivo para el Investigador UCSG se han definido las siguientes actividades:

- Gestión de los requerimientos de recursos para los profesores acorde al Programa de Incentivo para el Investigador UCSG.
- Seguimiento de los recursos invertidos en el Programa de Incentivos para investigadores UCSG.
- Evaluación de resultados del Programa de Incentivos para investigadores UCSG

Para diseñar capacitaciones que fortalezcan las competencias investigativas de profesores se han definido las siguientes actividades:

- Diseño de cursos en Investigación avanzada para profesores.
- Gestión ante el CIEDD para la organización de capacitaciones flexibles por módulos para equipos de investigación.
- Co-organización de capacitaciones específicas según necesidad, por Instituto.
- Evaluación de resultados de capacitación.

Indicadores y Metas

Indicadores	Linea Base 2021	Metas Plurianuales				
		2022	2023	2024	2025	2026
Tasa de de directores de proyectos acreditados antes la SENESCYT.	10%	20%	40%	60%	80%	100%
Tasa de profesores UCSG que obtienen su ID como investigador (ORCID o similares).	8%	20%	30%	40%	50%	80%
# de incentivos a la producción científica.	-	10	10	10	10	10
# de producción científica generada a partir del Programa de Incentivo para el Investigador UCSG	-	10	10	10	10	10
# de cursos de investigación avanzada diseñados entre los Institutos y el CIEDD.	-	1	1	1	1	1

O.4 Optimizar mecanismos para la mejora continua de la producción científica UCSG y su difusión.

Estrategias

- Fortalecer el Consejo Editorial encargado de la revisión, publicación de libros, textos académicos y revistas científicas, vinculados con los dominios definidos por la universidad.
- Mejorar la indización de la Revista Medicina de la UCSG para insertarlas en Scopus y/o WoS.
- Incrementar las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG para cubrir todos los dominios institucionales.
- Organizar conversatorios sobre temas relacionados a la investigación por medio del Café Científico / webinar / Paneles de Expertos.

Actividades por estrategias

Para fortalecer el Consejo Editorial encargado de la revisión, publicación de libros, textos académicos y revistas científicas, vinculados con los dominios definidos por la universidad se han definido las siguientes actividades:

- Actualización del Consejo Editorial de las Revistas de la UCSG
- Establecer políticas de publicaciones en la UCSG

Para *mejorar la indización de la Revista Medicina de la UCSG para insertarlas en Scopus y/o WoS* se han definido las siguientes actividades:

- Establecimiento de las políticas de publicación para la Revista Medicina de la UCSG
- Convocatorias para artículos científicos a publicarse en la Revista Medicina de la UCSG
- Cumplimiento de los parámetros de evaluación en SCOPUS y/o WoS

Para *incrementar las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG para cubrir todos los dominios institucionales* se han definido las siguientes actividades:

- Evaluación las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG en articulación con los dominios institucionales.
- Gestión la adquisición de nuevas bases de datos de publicaciones científicas de acuerdo con los dominios de la UCSG.

Para *organizar conversatorios sobre temas relacionados a la investigación por medio del Café Científico / webinar / Paneles de Expertos* se han definido las siguientes actividades:

- Identificación de temáticas de interés por cada Instituto
- Convocatorias a grupos de interés
- Planificación, realización y evaluación del impacto de los Café Científico
- Planificación, realización y evaluación del impacto de los Webinar y/o Paneles de Expertos.

Indicadores y Metas

Indicadores	Línea Base 2021	Metas Plurianuales				
		2022	2023	2024	2025	2026
Conformación de los Consejos Editoriales de las revistas de la UCSG.	-	1	1	1	1	1
Tasa de cumplimiento en la periodicidad de las publicaciones de la Revista Medicina	-	100%	100%	100%	100%	100%
Inicio del trámite de indización de la Revista Medicina ante Scopus y/o WoS	-	-	-	100%	-	-
Incremento de pares evaluadores externos.	47	10	10	10	10	10
# de bases de datos de publicaciones científicas nuevas.	-	1	1	1	1	1
# de Cafés Científico por Instituto.	-	2	2	2	2	2
# de Webinar y/o Panel de Experto por Instituto.	-	1	1	1	1	1

0.5 Brindar atención, servicios y consultorías de expertos a la comunidad.

Estrategias

- Dotar de recursos a los laboratorios de Investigación de la UCSG para brindar servicios pertinentes a la comunidad.
- Otorgar soluciones especializadas a problemas en las organizaciones, por medio del conocimiento generado en las investigaciones de la UCSG.

Actividades por estrategias

Para dotar de recursos a los laboratorios de Investigación de la UCSG para brindar servicios pertinentes a la comunidad se han definido las siguientes actividades:

- Evaluación del estado y requerimiento de los laboratorios de investigación de la UCSG
- Gestión de la asignación de recursos para los laboratorios de investigación de la UCSG que puedan brindar servicios a la comunidad.

Para otorgar soluciones especializadas a problemas en las organizaciones, por medio del conocimiento generado en las investigaciones de la UCSG se han definido las siguientes actividades:

- Organización de reuniones con organizaciones para establecer necesidades de asesorías y/o consultoría

- Realización de propuestas sostenibles de asesorías y proyectos de investigación

Indicadores y Metas

Indicadores	Línea Base 2021	Metas Plurianuales				
		2022	2023	2024	2025	2026
# de servicios ofertados por Laboratorios de Investigación de la UCSG.	-	1	1	1	1	1
# de servicios realizados por Laboratorios de Investigación de la UCSG.	-	1	1	1	1	1
# asesorías y/o consultorías realizadas por los Institutos de Investigación e Innovación de la UCSG.	3	1	1	1	1	1
# de proyectos interinstitucionales de investigación	-	1	1	1	1	1

O.6 Internacionalizar los procesos de investigación.

Estrategias

- Buscar y difundir convocatorias para financiamiento externo y auto-gestionar recursos para los proyectos de investigación en red y/o multidisciplinares.
- Realizar acciones de formación y la participación de profesores en temas de internacionalización.
- Fortalecer los mecanismos asociativos y grupos de investigación interdisciplinares y su articulación con redes científicas y académicas internacionales.
- Desarrollar proyectos de investigación conjunta internacional.

Actividades por estrategias

Para *buscar y difundir convocatorias para financiamiento externo y auto-gestionar recursos para los proyectos de investigación en red y/o multidisciplinares* se han definido las siguientes actividades:

- Coordinar con la Dirección de Internacionalización la difusión de convocatorias internacionales para integrarse en proyectos de investigación en red.
- Promover la participación de los institutos en concursos para financiamiento internacional de proyectos de investigación.
- Participar en convocatorias para presentar ofertas de asesoría y capacitaciones especializadas a nivel internacional.

Para *realizar acciones de formación y la participación de profesores en temas de internacionalización* se han definido las siguientes actividades:

- Capacitar a los profesores en internacionalización de la educación superior.

Para *fortalecer los mecanismos asociativos y grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación con redes científicas y académicas internacionales* se han definido las siguientes actividades:

- Apoyar a los institutos en la articulación a redes científicas y académicas internacionales.
- Registrar las redes internacionales a las que están asociados los institutos de la UCSG.
- Participar con reconocimiento personal/institucional en actividades en redes de investigación o disciplinares.

Para desarrollar proyectos de investigación conjunta internacional, se han definido las siguientes actividades:

- Incentivar la formulación de proyectos de investigación conjuntamente con pares internacionales.

Indicadores y Metas

Indicadores	Línea Base 2021	Metas Plurianuales				
		2022	2023	2024	2025	2026
# convocatorias a proyectos de investigación difundidas entre los institutos.	-	3	3	3	3	3
# participaciones en concursos para financiamiento internacional de investigación.	-	1	1	1	1	1
# ofertas de asesoría o capacitaciones internacionales	-	1	1	1	1	1
% de profesores capacitados en internacionalización del currículo de investigación.	-	12%	12%	12%	12%	12%
# de conexiones con redes internacionales efectuadas.	-	1	1	1	1	1
# de redes internacionales registradas.	-	2	2	2	2	2
# de actividades en red ejecutadas.	-	2	2	2	2	2
# de investigaciones anuales realizadas por los Institutos de Investigación de la UCSG.	-	1	1	1	1	1

O.7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.

Estrategias

- Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.
- Promover las publicaciones estudiantiles en espacios académicos
- Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG
- Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.

Actividades por estrategias

Para fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación se han definido las siguientes actividades:

- Revisión de la normativa y de ser necesaria actualizarla y/ o crearla.
- Definición del cronograma de actividades de los concursos.
- Gestión de la adquisición de premios para estudiantes y profesores
- Promoción de los concursos estudiantiles
- Planificación, organización, ejecución y evaluación de los concursos estudiantiles.

Para *promover las publicaciones estudiantiles en espacios académicos* se han definido las siguientes actividades:

- Levantamiento de información sobre las publicaciones estudiantiles
- Difusión de publicaciones estudiantiles en RRSS de Institutos y VIP
- Convocatoria a concurso de poster académicos para estudiantes
- Premiación de los logros de estudiantes en temas de investigación.

Para *desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG* se han definido las siguientes actividades:

- Definir las normativas (misión, visión, objetivos) del club de ciencia y sus miembros
- Definir las temáticas basados en los dominios de investigación de la UCSG y alineados a los ODS
- Crear grupos de investigación de estudiantes basada en las líneas de investigación referente a su Dominio de competencia.
- Desarrollar proyectos de investigación basados en temáticas de actualidad y alineados a los ODS

Para *realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación* se han definido las siguientes actividades:

- Capacitar a los estudiantes en internacionalización de la investigación.

Indicadores y Metas

Indicadores	Línea Base 2021	Metas Plurianuales				
		2022	2023	2024	2025	2026
# de proyectos Tecnocatol.	26	30	30	30	30	30
# de espacios de difusión de publicaciones estudiantiles.	-	1	1	1	1	1
# de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	-	2	2	2	2	2
# de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias UCSG.	-	1	1	1	1	1
# de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.		30	30	30	30	30
# de cursos de internacionalización dirigidos a estudiantes ejecutados	-	2	2	2	2	2

O.8 Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de investigación.

Estrategias

- a. Actualizar periódicamente la reglamentación y resoluciones vigentes
- b. Definir lineamientos éticos para el desarrollo de la investigación y producción científica
- c. Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.
- d. Establecer canales de comunicación y colaboración entre las funciones sustantivas de la U para dar respuestas oportunas y eficaces a problemas administrativos relacionados con los procesos de investigación.

Actividades por estrategias

Para *actualizar periódicamente la reglamentación y resoluciones vigentes* se han definido las siguientes actividades:

- De ser necesario, creación, modificación y mejora de la reglamentación y/o resoluciones vigentes relacionadas al ámbito de la investigación y la innovación en la UCSG.

Para *definir lineamientos éticos para el desarrollo de la investigación y producción científica* se han definido las siguientes actividades:

- Establecimiento de reuniones de trabajo (grupos focales) con profesores y autoridades de la UCSG.
- Diseño un código de ética para el profesor investigador de la UCSG que recoja la experiencia de las reuniones de trabajo preliminares

Para *fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad* se han definido las siguientes actividades:

- Cumplimiento de los procesos de autoevaluación para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional.

Para establecer canales de comunicación y colaboración entre las funciones sustantivas de la U para dar respuestas oportunas y eficaces a problemas administrativos relacionados con los procesos de investigación se han definido las siguientes actividades:

- Establecimiento de reuniones periódicas con las funciones sustantivas para revisión de procesos y mejoras en los mismos

Indicadores y Metas

Indicadores	Línea Base 2021	Metas Plurianuales				
		2022	2023	2024	2025	2026
# de revisiones para actualización y/o creación de normativas, resoluciones y reglamentación relacionado con el Subsistema de Investigación.	-	1	-	1	-	1
# de reuniones con profesores y autoridades para la construcción del código de ética del profesor investigador de la UCSG.	-	3	-	-	-	-
Conformación del Comité de Ética para las Investigaciones de la UCSG.	-	100%	-	-	-	-
Creación del Código de Ética para las Investigaciones de la UCSG.	-	100%	-	-	-	-
Tasa de cumplimiento de indicadores de acreditación institucional.	-	100%	100%	100%	100%	100%
# de capacitaciones en planificación y evaluación.	-	1	1	1	1	1
# de reuniones para establecer mejoras en los procesos administrativos.	-	-	1	-	1	-

Subsistema de Posgrado

Objetivos Operativos

1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.
2. Sistematizar el modelo de apoyo para admisión, tutorías y acompañamiento del estudiante durante su permanencia y titulación de posgrado.
3. Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de posgrado.

O.1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.

Estrategias

- a. Incrementar el portafolio académico de posgrado mediante la creatividad y experticia de los profesores e investigadores de la UCSG, en función de los retos y desafíos del entorno local y regional.
- b. Constituir alianzas estratégicas para consolidar la oferta de programas especializados.
- c. Articular redes y alianzas estratégicas para la internacionalización de los programas de posgrado.
- d. Impulsar nuevas modalidades de estudio en Posgrado.
- e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.
- f. Generar programas doctorales de la UCSG.

Actividades por estrategias

Para incrementar el portafolio académico de posgrado mediante la creatividad y experticia de los profesores e investigadores de la UCSG, en función de los retos y desafíos del entorno local y regional se han definido las siguientes actividades:

- Diseño programas de posgrado con enfoque interdisciplinario.
- Diseño programas de posgrado profesionalizantes y de investigación
- Difusión el apoyo e incentivos que ofrece el Sistema de Posgrado en el diseño de proyectos de cuarto nivel a través de las Facultades de la UCSG.
- Capacitación a los profesores para la presentación de nuevos proyectos.
- Realización de estudios de empleabilidad para programas de Posgrado.

Para constituir alianzas estratégicas para consolidar la oferta de programas especializados se han definido las siguientes actividades:

- Impulso de actividades de acuerdo a los compromisos de los convenios existentes para los programas de posgrado.

- Gestión o Ejecución de nuevos convenios con Instituciones de Educación Superior y empresas u organizaciones de los diversos sectores productivos.
- Promoción de la movilidad docente y estudiantil a través de los convenios suscritos con diferentes instituciones.

Para *articular redes y alianzas estratégicas para la internacionalización de los programas de posgrado*. se han definido las siguientes actividades:

- Incremento de las redes en las que colaboran los programas de posgrado.
- Registro y difusión las redes en las que participan los programas de posgrados.
- Difusión de los convenios internacionales en los que participan los programas de posgrado.

Para *impulsar nuevas modalidades de estudio en Posgrado* se han definido las siguientes actividades:

- Implementación de ajustes curriculares para diversificar las modalidades de estudios en los programas vigentes.
- Evaluación el uso de los diversos medios en diferentes ambientes de aprendizaje que respondan a los estudios de demanda.
- Desarrollo de capacitaciones para competencias digitales e infopedagogías.

Para *articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes*. se han definido las siguientes actividades:

- Realización de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.
- Evidencia de la articulación de Posgrado con Grado en el proyecto de programa.

- Trabajo de manera conjunta con las direcciones de carrera para la adecuada articulación de la oferta académica.
- Realización de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.

Para *generar programas doctorales de la UCSG* se han definido las siguientes actividades:

- Identificar la estructura de: talento humano, recursos e infraestructura, reglamentación e investigación para la formación doctoral.
- Promover la presentación de propuestas de doctorados.

Indicadores y Metas

Indicadores	Línea Base 2021	Metas Plurianuales				
		2022	2023	2024	2025	2026
# de programas de posgrado con enfoque interdisciplinario, en sus diversas modalidades, formulados y aprobados por año	44	4	4	4	4	3
# programas con trayectoria académica de investigación.	1	-	-	-	-	1
# de capacitaciones para presentación de nuevos proyectos por año.	-	1	1	1	1	1
# de estudios de empleabilidad de programas de posgrados en sus diversas modalidades por año.	-	1	1	1	1	1
# de programas de posgrado con convenios nacionales y/o internacionales	-	2	1	1	1	1
# de programas de posgrado con doble titulación nacionales y/o internacionales	-	-	-	1	-	1
# de colaboraciones ejecutadas.	-	2	2	2	2	2

Indicadores	Línea Base 2021	Metas Plurianuales				
		2022	2023	2024	2025	2026
Tasa de participación de los programas de posgrado en redes internacionales	-	-	10%	10%	10%	10%
Estado de registro de participación de los programas de posgrados en redes internacionales por año.	-	-	100%	100%	100%	100%
# de capacitaciones sobre nuevas tendencias de la ciencia y tecnología por año.	-	1	1	1	1	1
% de programas de posgrado por más de una modalidad, (hibrido, en línea y presencial).	-	10%	10%	10%	10%	10%
# de capacitaciones en competencias digitales e infopedagogía por año.	-	1	1	1	1	1

Indicadores	Línea Base 2021	Metas Plurianuales				
		2022	2023	2024	2025	2026
# de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG, por año.	-	1	1	1	1	1
# de programas doctorales en sus diversas modalidades, formulados y aprobados	0	1	1	1	-	-

O.2 Sistematizar el modelo de apoyo para admisión, tutorías y acompañamiento del estudiante durante su permanencia y titulación de posgrado.

Estrategias

- a. Agilizar la ejecución de los procesos de admisión de los estudiantes de posgrado
- b. Crear procesos de seguimiento y acompañamiento al desempeño estudiantil y medición de la permanencia en cada cohorte.
- c. Impulsar el proceso de titulación y medición de la eficiencia terminal del estudiantado por cohorte.

Actividades por estrategias

Para agilizar la ejecución de los procesos de admisión de los estudiantes de posgrado se han definido las siguientes actividades:

- Gestión mejoras en el proceso de admisión, con el fin de optimizar los recursos administrativos.
- Gestión la contratación del recurso humano de apoyo a las direcciones de nuevos programas.
- Implementación estrategias de marketing y comercialización para la captación de nuevos estudiantes.

Para crear procesos de seguimiento y acompañamiento al desempeño estudiantil y medición de la permanencia en cada cohorte, se han definido las siguientes actividades:

- Creación y aprobación de la normativa sobre el proceso de seguimiento y acompañamiento al desempeño estudiantil que garanticen la permanencia en los programas.
- Socialización de la normativa con los directores de los programas de Posgrado.
- Implementación de los procedimientos que se establezcan en la normativa.

Para impulsar el proceso de titulación y medición de la eficiencia terminal del estudiantado por cohorte se han definido las siguientes actividades:

- Supervisión de los procesos de reingreso de los estudiantes y su ejecución.
- Seguimiento de los estudiantes que están en proceso de titulación.

Indicadores y Metas

Indicadores	Línea	Metas Plurianuales				
	Base 2021	2022	2023	2024	2025	2026
# de actualizaciones del proceso de admisión.	-	-	-	-	-	1
Mínimo de paralelos por cohorte y Programa de Posgrado.	-	2	2	2	2	2
Creación y ejecución de normativa de Proceso de Seguimiento y Acompañamiento al Desempeño Estudiantil y Medición de la Permanencia.	-	-	-	100%	100%	100%
Incremento de la Tasa de permanencia de alumnos de Posgrado por año.	80%	2%	2%	2%	2%	2%
Incremento de la Tasa de eficiencia terminal de alumnos de Posgrado por año.	40%	2%	2%	2%	2%	2%

O.3 Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de posgrado.

Estrategias

- a. Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.
- b. Reconocer la trayectoria de los profesores de posgrado

Actividades por estrategias

Para fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad se han definido las siguientes actividades:

- Capacitación en planificación y evaluación al equipo de posgrado.

Para reconocer la trayectoria de los profesores de posgrado se han definido las siguientes actividades:

- Implementación de la normativa para los procesos de titularización y promoción del profesorado de posgrado

Indicadores y Metas

Indicadores	Línea Base 2021	Metas Plurianuales				
		2022	2023	2024	2025	2026
Tasa de cumplimiento de indicadores de acreditación institucional.	-	100%	100%	100%	100%	100%
# de capacitaciones en planificación y evaluación por año.	-	1	1	1	1	1
# de convocatorias para titularización de posgrados.	-	-	-	-	-	1
# de profesores de la UCSG con PhD en cada programas de posgrado	-	1	1	1	1	1