

PRIMER SEGUIMIENTO DEL POA 2026 DE ENERO A JUNIO
CARRERA: MEDICINA VETERINARIA

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	META 2026	INDICADORES DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado.	Socialización del Modelo Educativo-Pedagógico al de Grado en Comisión Académica de la carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Dra. Irina Trejo, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	1. MEP-G 2022-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2022 (en documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100,00%	0,00%	\$ 1.589,69	\$ 1.589,69	\$ -	Académico 1-2 - Modelo Educativo Institucional UCSG 2022 - 2026.pdf	
		Aplicación del modelo educativo-pedagógico de grado en la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Dra. Irina Trejo, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	2. Número de revisiones al MEP-G 2022-2026	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100,00%	0,00%	\$ 1.589,69	\$ 1.589,69	\$ -	Académico 1-2 - Modelo Educativo Institucional UCSG 2022 - 2026.pdf	
	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Actualización curricular de la carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	3. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2023	1	1	0,80	1/1/2026	30/6/2026	80,00%	20,00%	\$ 1.589,69	\$ 1.271,75	\$ 317,94	Académico 3- Proyecto de ajuste curricular.pdf	
		Evaluación de la carrera para determinar ajustes sustantivos o no sustantivos	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.589,69	\$ -	\$ 1.589,69		Se realiza en el segundo semestre
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Evaluación por unidades de organización curricular	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo, M.Sc. Secretaria AD HOC Comisión Académica	7. Número de informes anuales revisados por carrera para medir resultados de aprendizaje	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.589,69	\$ -	\$ 1.589,69		Se realiza en el segundo semestre
		Medición de la eficiencia académica a través de la tasa de titulación	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Dra. Melissa Canvajal, M. Sc. Coordinadora de Titulación	8. Tasa de titulación Institucional (CACES) Mayor o igual a 50%	51,92%	50,00%	0,00%	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.589,69	\$ -	\$ 1.589,69		Se realiza en el segundo semestre
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Implementar un programa de tutoría y seguimientos para estudiantes en riesgos de deserción brindando apoyo académico y orientación para fortalecer su permanencia en la carrera.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Dra. Melissa Canvajal, M. Sc. Coordinadora de Titulación	8 a. Tasa de Deserción (CACES) Menor o igual al 14%	29,43%	14,00%	0,00%	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ -	\$ -	\$ -	Tasa de deserción	
		Gestión de la información de la carrera con el programa de Asesoría Pedagógica de la FETD	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria. Programa de Asesoría Pedagógica	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	2	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50,00%	50,00%	\$ 1.589,69	\$ 794,85	\$ 794,85	Académico 9-26-28-29 -FETD, Informe semestre académico, Oct.2025-Mar. 2026 NEW1.pdf	
	e. Fortalecer el rol de la Comisión Académica de grado como un ente asesor del Consejo Universitario para la revisión y actualización permanentes de los reglamentos, normativas y procesos académicos.	Publicación sistemática en la Comisión Académica de la Carrera de los reglamentos, normativas y procesos actualizados en la Comisión Académica y de la UCSG	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Dra. Irina Trejo, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	12. Número de informes de revisiones para la actualización de reglamentos, normativas y procesos de la Comisión Académica y de la UCSG	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.589,69	\$ -	\$ 1.589,69		Se realiza en el segundo semestre
	f. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Convocatoria permanente a los comisionados para revisar temas académicos de la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Dra. Irina Trejo, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	13. Número de actas e informes registrados.	12	12	6	1/1/2026	30/6/2026	50,00%	50,00%	\$ 1.589,69	\$ 794,85	\$ 794,85	Académico 13-16-33- Actas comisión académica enero-junio.pdf	
		Publicación sistemática de las resoluciones adoptadas y de las enviadas al CD, Comisión Académica de la UCSG y CU con informe favorable para su para su discusión o registro	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Dra. Irina Trejo, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	16. Número de reportes registrados.	12	12	6	1/1/2026	30/6/2026	50,00%	50,00%	\$ 1.589,69	\$ 794,85	\$ 794,85	Académico 13-16-33- Actas comisión académica enero-junio.pdf	
		Elaboración del distributivo docentes de la carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo, M.Sc. Secretaria AD HOC Comisión Académica	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	1	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50,00%	50,00%	\$ 1.589,69	\$ 794,85	\$ 794,85	Académico 17- Distributivo Docente enero-junio 2026.pdf	
		Participación de la carrera en las jornadas de autoevaluación	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.589,69	\$ -	\$ 1.589,69		Se realiza en el segundo semestre
	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Incitar de manera permanente la participación de docentes en el Plan de Formación y Actualización Docente DIFOD	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	19. Número de informes de seguimiento de los profesores que participan en los Planes de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.589,69	\$ -	\$ 1.589,69		Se realiza en el segundo semestre
		Incitar de manera permanente la participación en Comunidades de innovación educativa implementadas	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	20. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100,00%	0,00%	\$ 1.589,69	\$ 1.589,69	\$ -	Académico 20 - Número de docentes participan en Comunidades de innovación.pdf	
	c. Incitar la formación de cuarto nivel para los docentes.	Incitar de manera permanente la participación de docentes en programas de formación de cuarto nivel	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria	21. Número de docentes que alcanza el cuarto nivel	1	8	8	1/1/2026	30/6/2026	100,00%	0,00%	\$ 1.589,69	\$ 1.589,69	\$ -	Académico 21-Número Docentes con título cuarto nivel.pdf	
	d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.	Revisión y presentación de resultados de la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	22. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	2	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50,00%	50,00%	\$ 1.589,69	\$ 794,85	\$ 794,85	Académico 22 - Informe de evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad.pdf	Se realiza en el segundo semestre

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	INDICADORES DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Generar una propuesta de Maestría en Medicina Veterinaria	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria	1)Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	0	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100,00%	0,00%	\$ 2.622,99	\$ 2.622,99	\$ -	Postgrado 1-2-3-4-5- Informe Gestion Procesos Postgrado Educación Continua B2025_A2026 Final signed.pdf	Se cambió de modalidad presencial a híbrida
		Aplicación de encuestas a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria	2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	4	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50,00%	50,00%	\$ 2.622,99	\$ 1.311,50	\$ 1.311,50	Postgrado 1-2-3-4-5- Informe Gestion Procesos Postgrado Educación Continua B2025_A2026 Final signed.pdf	
		Generar conferencias dirigidas a estudiantes de grado, presentando opciones de profesionalización	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria	3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	1	1	4	1/1/2026	30/6/2026	100,00%	0,00%	\$ 2.622,99	\$ 2.622,99	\$ -	Postgrado 1-2-3-4-5- Informe Gestion Procesos Postgrado Educación Continua B2025_A2026 Final signed.pdf	
	f. Generar programas de maestría de la UCSG.	Gestionar la participación de docentes en talleres de diseño de programas de posgrado	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria. Dra. Katherine Chávez, M. Sc.	4)Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	1	3	1	1/1/2026	30/6/2026	33,00%	67,00%	\$ 2.622,99	\$ 865,59	\$ 1.757,40	Postgrado 1-2-3-4-5- Informe Gestion Procesos Postgrado Educación Continua B2025_A2026 Final signed.pdf	
		Diseño de propuestas de posgrado (educación continua, diplomados, etc) alineadas a la facultad	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria. Dra. Katherine Chávez, M. Sc.	5)Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	2	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50,00%	50,00%	\$ 2.622,99	\$ 1.311,50	\$ 1.311,50	Postgrado 1-2-3-4-5- Informe Gestion Procesos Postgrado Educación Continua B2025_A2026 Final signed.pdf	
\$ 13.114,96																

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	3
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	2
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	3

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	INDICADORES DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la carrera	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la carrera	Difusión de las capacitaciones sobre innovación y transferencia del conocimiento	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera. Dra. Fabiola Chonillo Aguilar, M. Sc.	1. Número de difusiones realizadas	1	1	15	1/1/2026	30/6/2026	100,00%	0,00%	\$ 1.639,37	\$ 1.639,37	\$ -	Innovación 1-2-Tabla Indicadores POA Seguimiento Graduados Ene-Jun 2026-signed.pdf	
		Talleres, charlas, webinars, etc para el desarrollo de capacidades y transferencia del conocimiento	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera. Dra. Fabiola Chonillo Aguilar, M. Sc.	2. Número de eventos realizados	1	1	53	1/1/2026	30/6/2026	100,00%	0,00%	\$ 1.639,37	\$ 1.639,37	\$ -	Innovación 1-2-Tabla Indicadores POA Seguimiento Graduados Ene-Jun 2026-signed.pdf	
\$ 3.278,74																

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	2
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	2

INTERNACIONALIZACIÓN

38344.89

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	INDICADORES DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	a. Articular con las Facultades e Institutos las oportunidades identificadas para el desarrollo de proyectos académicos, de prestación de servicios, de investigación y de impacto social con carácter internacional.	Incentivar la elaboración de cursos short term	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo Cedeño. - Coordinadora de Internacionalización	1. Número de cursos short term ejecutados	1	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.710,65	\$ -	\$ 1.710,65		Se realiza en el segundo semestre
	b. Incentivar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Participación de docentes, investigadores y estudiantes en eventos internacionales	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo Cedeño. - Coordinadora de Internacionalización	2. Número de docentes participantes	1	2	2	1/1/2026	30/6/2026	100,00%	0,00%	\$ 1.710,65	\$ 1.710,65	\$ -	Internacionalización 2-4- Proceso del Gestión de MOVILIDAD A2026- Dra. Trejo- signed.pdf	
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales.	Participación activa en redes internacionales académicas y de investigación	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo Cedeño. - Coordinadora de Internacionalización	3. Número de nuevos convenios de red suscritos por año	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.710,65	\$ -	\$ 1.710,65		Se realiza en el segundo semestre
	b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Participación activa en redes internacionales académicas y de investigación	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo Cedeño. - Coordinadora de Internacionalización	4. Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras e Institutos	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.710,65	\$ -	\$ 1.710,65		Se realiza en el segundo semestre
		Difusión y participación activa de docentes y estudiantes en las convocatorias de la red Erasmus	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo Cedeño. - Coordinadora de internacionalización	5. Número de actividades de la red Erasmus ejecutadas anualmente	0	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.710,65	\$ -	\$ 1.710,65		Se realiza en el segundo semestre
		3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Difusión de manera permanente las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo Cedeño. - Coordinadora de Internacionalización	6. Número de difusiones y postuladas por año	2	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50,00%	50,00%	\$ 1.710,65	\$ 855,33	\$ 855,33
b. Incrementar las competencias interculturales en el campus a través de actividades de internacionalización en casa.	Gestión en la participación de estudiantes internacionales en la carrera		Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo Cedeño. - Coordinadora de internacionalización	7. Número de estudiantes internacionales participando en la carrera	1	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.710,65	\$ -	\$ 1.710,65		Se realiza en el segundo semestre
c. Difundir las oportunidades de concursos y ofertas de financiación de proyectos, becas, y captación de fondos provenientes del Gobierno y/o organizaciones en los Estados Unidos de América	Difusión de manera permanente entre los docentes de la carrera las oportunidades de concursos y ofertas de financiación de proyectos, becas, y captación de fondos provenientes del Gobierno y/o organizaciones en los Estados Unidos de América		Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo Cedeño. - Coordinadora de Internacionalización	8. Número de difusiones realizadas, de becas y ofertas de financiamiento de proyectos, con fondos de EEUU	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100,00%	0,00%	\$ 1.710,65	\$ 1.710,65	\$ -	Internacionalización 8 - Número de difusiones realizadas, de becas y ofertas de financiamiento de proyectos, con fondos de EEUU.pdf	
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	a. Capacitar a docentes, investigadores y estudiantes en estrategias sistémicas que favorezcan la internacionalización con enfoque conectivo de manera integral, fomentando las alianzas e intercambios de profesores, investigadores y estudiantes en modalidades presencial y virtual, fortaleciendo el talento académico y pedagógico de docentes para la internacionalización del currículo y beneficiando a la comunidad universitaria en su totalidad.	Gestión de la participación de docentes, investigadores y estudiantes de la carrera en estrategias sistémicas que favorezcan la internacionalización con enfoque conectivo de manera integral, fomentando las alianzas e intercambios de profesores, investigadores y estudiantes en modalidades presencial y virtual, fortaleciendo el talento académico y pedagógico de docentes para la internacionalización del currículo y beneficiando a la comunidad universitaria en su totalidad	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo Cedeño. - Coordinadora de Internacionalización	9. % de docentes, investigadores y estudiantes capacitados anualmente	30,00%	35,00%	0,00%	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.710,65	\$ -	\$ 1.710,65		Se realiza en el segundo semestre
	b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.	Gestión de la participación de docentes de la carrera en el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo Cedeño. - Coordinadora de Internacionalización	10. Número de docentes capacitados anualmente en CDIL	0	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.710,65	\$ -	\$ 1.710,65		Se realiza en el segundo semestre
	c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores/investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potencie el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG.	Incentivar de manera permanente la movilidad internacional de los estudiantes de la Carrera Medicina Veterinaria de la UCSG	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo Cedeño. - Coordinadora de internacionalización	11. Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	0	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.710,65	\$ -	\$ 1.710,65		Se realiza en el segundo semestre
		Incentivar de manera permanente la movilidad internacional de los docentes de la Carrera de Medicina Veterinaria de la UCSG	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Irina Trejo Cedeño. - Coordinadora de internacionalización	12. Número de docentes de la UCSG en docencia internacional por año	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0,00%	100,00%	\$ 1.710,65	\$ -	\$ 1.710,65		Se realiza en el segundo semestre

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	12
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	2
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	1
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	9

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

[illegible]

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional

[illegible]