

  
**PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**  
**CARRERA: MEDICINA VETERINARIA**

**1. ACADÉMICO**

**Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.**

52498,85

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
							DESDE	HASTA				
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado.	Socialización del Modelo Educativo-Pedagógico al de Grado en Comisión Académica de la carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carreres; Dra. Irina Triep, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	1. MEP-G 2022-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2022 (un documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.	1	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Actas de la comisión académica de la carrera donde se socialice el MEP-G 2022-2026 aprobado por CU	El MEP-G 2022-2026 tiene una vigencia de 4 años y ha sido socializado en el año 2022	
		Aplificación del modelo educativo-pedagógico de grado en la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carreres; Dra. Irina Triep, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	2. Número de revisiones al MEP-G 2022-2026	1	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Actas de la comisión académica de la carrera donde se socialice el MEP-G 2022-2026 aprobado por CU	El MEP-G 2022-2026 tiene una vigencia de 4 años y ha sido socializado en el año 2022	
	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Actualización curricular de la carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	3. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termine en el 2023	1	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Acuerdo curricular de la Carrera Medicina Veterinaria	SE PROGRAMA 2026	
		Evaluación de la carrera para determinar ajustes sustantivos o no sustantivos	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	1	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe de evaluación de la carrera para determinar ajustes sustantivos o no sustantivos	SE CUMPLIRA 1 INFORME QUE CORRESPONDE AL REDISEÑO	
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Evaluación por unidades de organización curricular para medir resultados de aprendizaje	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe de resultados de evaluación por unidades de organización curricular para medir resultados de aprendizaje	SE PROGRAMA 2026	
			Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carreres; Dra. Irina Triep, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	8. Tasa de titulación Institucional (CACES)	MAYOR O IGUAL A 50%	51,92%	60%	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe de medición de eficiencia académica a través de la tasa de titulación	SE PROGRAMA 2026
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Medición de la eficiencia académica a través de la tasa de titulación	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carreres; Dra. Irina Triep, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	2	6	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe de la carrera con el programa de Asesoría Pedagógica de la FETD	SE PROGRAMA 2026	
			Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carreres; Dra. Irina Triep, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	12. Número de informes de revisiones para la actualización de reglamentos.	1	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Actas de Comisión Académica de la Carrera donde se socializan los reglamentos actualizados	SE PROGRAMA 2026	
	e. Fortalecer el rol de la Comisión Académica de grado como un ente asesor del Consejo Universitario para la revisión y actualización permanentes de los reglamentos, normativas y procesos académicos.	Publicación sistemática en la Comisión Académica de la Carrera de los reglamentos actualizados en la Comisión Académica	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carreres; Dra. Irina Triep, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	13. Número de informes de revisiones para la actualización de normativas.	1	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Actas de Comisión Académica de la Carrera donde se socializan las normativas actualizadas	SE PROGRAMA 2026	
			Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carreres; Dra. Irina Triep, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	14. Número de informes de revisiones para la actualización de procesos académicos de la universidad.	1	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Actas de Comisión Académica de la Carrera donde se socializan los procesos académicos actualizados	SE PROGRAMA 2026	
	f. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carrera para mejorar en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otras acciones seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Convocatoria permanente a los comisionados para revisar temas académicos de la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carreres; Dra. Irina Triep, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	15. Número de actas e informes registrados.	12	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe de convocatorias a Comisión Académica de la carrera Número de actas de Comisión Académica	SE PROGRAMA 2026	
			Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carreres; Dra. Irina Triep, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	16. Número de reportes registrados.	12	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Actas de la Comisión Académica de la Carrera	SE PROGRAMA 2026	
	g. Fortalecer el rol de la Comisión Académica de grado como un ente asesor del Consejo Universitario para la revisión y actualización permanentes de los reglamentos, normativas y procesos académicos.	Elaboración del distributivo docente de la carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irina Triep, M.Sc. - Secretaria AD HOC Comisión Académica	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	1	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Reporte del SII del distributivo docente de la carrera aprobado	SE PROGRAMA 2026	
			Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	1	6	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe de autoevaluación de la carrera presentado en las jornadas de autoevaluación	SE PROGRAMA 2026	
	2. Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	a. Implementar el proceso de titulación de los docentes de acuerdo con la autorización del Consejo Universitario.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	19. Número de profesores titulados.	4	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Listado de docentes titulados	SE PROGRAMA 2026	
			Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	1	3	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Listado de docentes participantes en el Plan de Formación y Actualización docente	SE PROGRAMA 2026	
		b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Incentivar de manera permanente la participación de docentes en el Plan de Formación y Actualización Docente	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	1	5	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Listado de docentes participantes en espacios de formación, capacitación y actualización docente	SE PROGRAMA 2026
				Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	1	5	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Listado de docentes participantes en Comunidades de innovación educativa implementadas	SE PROGRAMA 2026
c. Incentivar la formación de cuarto nivel para los docentes.		Socialización de las actualizaciones de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	23. Número de informes sobre la actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente.	1	5	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Actas de Comisión Académica donde se socializa la actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente	SE PROGRAMA 2026	
			Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria	24. Número de docentes que alcanzan el cuarto nivel	1	9	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Listado de docentes inscritos en programas de formación de cuarto nivel	SE PROGRAMA 2026	
d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.		Revisión y presentación de resultados de la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Carreres	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	1	3	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe de presentación de resultados de la evaluación integral docente	SE PROGRAMA 2026	
3. Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.		a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinador de Admisión	26. Número de informes de revisión de normativas de admisión.	2	3	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Actas de Comisión Académica de la Carrera donde se socializa la normativa vigente de admisión	SE PROGRAMA 2026	
	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinador de Admisión		27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Acta de Comisión Académica de la Carrera donde se presente y apruebe el informe del proceso de admisión	SE PROGRAMA 2026		
	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Elaboración del informe final del proceso de admisión de la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinador de Admisión	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	1	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe del proceso de admisión de la Carrera	SE PROGRAMA 2026	
			Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinador de Admisión	30. Número de informes de actualizaciones realizadas en las funciones de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.	1	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe del proceso de admisión de la Carrera	SE PROGRAMA 2026	
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Elaboración del informe de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinador de Admisión	31. Número de informes de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.	1	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.	SE PROGRAMA 2026	
			Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinador de Admisión	32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	1	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	SE PROGRAMA 2026	
	d. Promover la inclusión universitaria.	Participación de la carrera en mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Programa de CE y APE	33. Número de informes de estudiantes becarios SINVA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe de estudiantes becarios SINVA atendidos por los programas de CE y APE.	SE PROGRAMA 2026	
			Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Programa de CE y APE	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE.	SE PROGRAMA 2026	
	4. Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	a. Actualizar y optimizar los procesos académicos.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinador de Admisión	36. Número de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	1	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Listado de docentes y estudiantes participantes en mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales	SE PROGRAMA 2026	
			Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinador de Vinculación de la Carrera	37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado	1	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Listado de docentes y estudiantes participantes en acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado	SE PROGRAMA 2026	
		Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Programa de CE y APE	38. Número de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Propuestas generadas por la carrera para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	SE PROGRAMA 2026		
		Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V.M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	39. Número de informes y/o rutas de procesos rediseñados.	1	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.589,69	Informe y/o rutas de los procesos rediseñados	SE PROGRAMA 2026		

\$ 52498,85

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN											5249.85	
OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
							DESDE	HASTA				
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	c. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Promoción del concurso UCSG Investiga y difusión de la normativa para incentivar la participación de docentes de la carrera.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez.	1) Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	-3	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 5.828.87	Propuestas enviadas por la carrera al concurso para profesores UCSG Investiga	SE PROGRAMA 2026	
				2) Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	-2	7	1/1/2026	31/12/2026	\$ -	Propuestas enviadas por la carrera al concurso para profesores UCSG Investiga	SE PROGRAMA 2026	
	d. Impulsar la presentación y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Presentar proyecto de investigación al SINDE Elaborar artículo científico para la publicación de alto impacto (indexado a SCOPUS, WJWC, en la base de datos)	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. - Directora de Carrera Medicina Veterinaria. Dra. Katherine Chávez - Delegada de Investigación	2a) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE	-1	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 5.828.87	Propuestas enviadas por la carrera al concurso para profesores UCSG Investiga	SE PROGRAMA 2026	
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Promoción del concurso TECNOCATOL y difusión de la normativa para incentivar la participación de la carrera con propuestas	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez.	3) Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	-4	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 5.828.87	Propuestas enviadas por la carrera al concurso para TECNOCATOL	SE PROGRAMA 2026	
		Promoción del concurso TECNOCATOL y difusión de la normativa para incentivar la participación de estudiantes de la carrera con propuestas	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez.	4) Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	2	8	1/1/2026	31/12/2026	\$ 5.828.87	Propuestas enviadas por la carrera al concurso para TECNOCATOL	SE PROGRAMA 2026	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Gestionar la participación de estudiantes de la carrera en las actividades del Club de Ciencias UCSG	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez.	5) Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	2	5	1/1/2026	31/12/2026	\$ 5.828.87	Estudiantes de la carrera que participan en el Club de Ciencias	SE PROGRAMA 2026	
		Gestionar la participación de profesores de la carrera en las actividades del Club de Ciencias UCSG	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez.	6) Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	2	5	1/1/2026	31/12/2026	\$ 5.828.87	Docentes de la carrera que participan en el Club de Ciencias	SE PROGRAMA 2026	
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Gestionar la participación de estudiantes de la carrera en talleres de investigación	Gestionar la participación de estudiantes de la carrera en el Club de Ciencias para que a través de los resultados de los proyectos de investigación participen en concursos de pósters	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez.	7) Número de alumnos que participan en concursos de Pósters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias	2	7	1/1/2026	31/12/2026	\$ 5.828.87	Pósters de resultados de investigación generados por los estudiantes de la carrera que participan en el Club de Ciencias	SE PROGRAMA 2026
			Gestionar la participación de estudiantes de la carrera en talleres de investigación	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez.	8) Número de estudiantes participando en talleres de investigación	2	6	1/1/2026	31/12/2026	\$ 5.828.87	Estudiantes de la carrera que participan en talleres de investigación	SE PROGRAMA 2026
			Gestionar la participación de estudiantes de la carrera en talleres de internacionalización	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez, M. Sc.	9) Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	2	8	1/1/2026	31/12/2026	\$ 5.828.87	Estudiantes de la carrera que participan en talleres de internacionalización	SE PROGRAMA 2026
										\$ 52.499.85		

POSGRADO

POSGRADO											13114.96	
OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
							DESDE	HASTA				
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Generar una propuesta de Maestría en Medicina Veterinaria	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria	1) Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	-1	3	1/1/2026	31/12/2026	\$ 2.622.99	Propuestas de programas de Maestría en Medicina Veterinaria	SE REPROGRAMA 1. SE ESTÁ TRABAJANDO EN MAESTRÍA PROFESIONALIZANTE	
		Aplicación de encuestas a los estudiantes de grado que están cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria	2) Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que están cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	3	3	1/1/2026	31/12/2026	\$ 2.622.99	Resultados encuestas aplicadas a los estudiantes de grado que están cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado	SE PROGRAMA 2026	
		Generar conferencias dirigidas a estudiantes de grado, presentando opciones de profesionalización	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria	3) Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	2	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 2.622.99	Informe de conferencias dirigidas a estudiantes de grado, presentando opciones de profesionalización	SE PROGRAMA 2026 CURSOS DE EDUCACIÓN CONTINUA	
	f. Generar programas de maestría de la UCSG.	Gestionar la participación de docentes en talleres de diseño de programas de posgrado	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez, M. Sc.	4) Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	4	3	1/1/2026	31/12/2026	\$ 2.622.99	Listado de docentes de la carrera que participaron en talleres de diseño de programas de posgrado.	SE PROGRAMA 2026	
		Diseño de propuestas de posgrado alineadas a la facultad	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez, M. Sc.	5) Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	1	3	1/1/2026	31/12/2026	\$ 2.622.99	Propuestas de programas de maestría diseñados por la carrera alineados con facultad	SE PROGRAMA 2026	
											\$ 13.114.96	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 : Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN											13114.96	
OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
							DESDE	HASTA				
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Elaboración del portafolio de servicios de la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera; Dra. Fabiola Chonillo Aguilar, M. Sc.	1) Número de eventos realizados	1	3	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.639.37	Portafolio de servicios de la Carrera	SE PROGRAMA 2026	
		Gestión de un taller de capacitación y transferencia de conocimientos	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera; Dra. Fabiola Chonillo Aguilar, M. Sc.	2) Número de eventos realizados	1	3	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.639.37	Informe de taller de capacitación y transferencia de conocimientos	SE PROGRAMA 2026	
	b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria.	Gestión de un taller de capacitación en gestión de la propiedad intelectual	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera; Dra. Fabiola Chonillo Aguilar, M. Sc.	3) Número de eventos realizados	1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.639.37	Informe de taller de capacitación en gestión de la propiedad intelectual	SE PROGRAMA 2026	
2 Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Incentivar la vinculación de profesionales de la Carrera en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera; Dra. Fabiola Chonillo Aguilar, M. Sc.	4) Número de agentes de ITC registrados primer año	1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.639.37	Uso de aplicaciones de mensajería instantánea para la difusión de la información	SE PROGRAMA 2026	
		Incentivar la vinculación de profesionales de la Carrera en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera; Dra. Fabiola Chonillo Aguilar, M. Sc.	5) Número de eventos realizados	1	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.639.37	Uso de aplicaciones de mensajería instantánea para la difusión de la información	SE PROGRAMA 2026	
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a ofertar desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Difusión en la Carrera de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera; Dra. Fabiola Chonillo Aguilar, M. Sc.	6) Número de eventos realizados	1	3	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.639.37	Uso de aplicaciones de mensajería instantánea para la difusión de la información	SE PROGRAMA 2026	
		Difusión en la Carrera de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera; Dra. Fabiola Chonillo Aguilar, M. Sc.	7) Número de reuniones realizadas	1	5	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.639.37	Uso de aplicaciones de mensajería instantánea para la difusión de la información	SE PROGRAMA 2026	
4 Promoción de la generación de empresas de base tecnológicas (startup y spinoff) derivadas de la creatividad y el conocimiento producidos en UCSG	a. Convocatorias a proyectos y retos de ITC	Difusión en la Carrera de las convocatorias a proyectos y retos de ITC	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera; Dra. Fabiola Chonillo Aguilar, M. Sc.	8) Número de eventos realizados	1	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 1.639.37	Uso de aplicaciones de mensajería instantánea para la difusión de la información	SE PROGRAMA 2026	
									\$ 13.114.96			

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
							DESDE	HASTA				
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	a. Articular con las Facultades e Institutos las oportunidades identificadas para el desarrollo de proyectos académicos, de prestación de servicios, de investigación y de impacto social con carácter internacional.	Elaboración de un proyecto de maestría con doble titulación	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	1. Número de proyectos anuales de Maestrías doble titulación	-2	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Propuesta de proyecto de maestría con doble titulación	SE PROGRAMA 2026	
		Incórrer la elaboración de proyectos de investigación internacionales	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	2. Número de proyectos investigación conjunta internacional por año	-2	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Uso de aplicaciones de mensajería instantánea para la difusión de la información	SE PROGRAMA 2026	
		Incórrer la elaboración de cursos short term	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	3. Número de cursos short term anuales en Facultades	1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Uso de aplicaciones de mensajería instantánea para la difusión de la información	SE PROGRAMA 2026	
	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los convenios suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Ejecución de actividades como parte de los convenios suscritos en los convenios internacionales específicos de la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	4. Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Informe de la ejecución de actividades como parte de los convenios suscritos en los convenios internacionales específicos de la Carrera	SE PROGRAMA 2026	
		aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Incórrer de manera permanente la participación de docentes, investigadores y estudiantes en eventos internacionales	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	5. Número de participaciones ejecutadas por año	1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Certificados de docentes, investigadores y estudiantes en eventos internacionales	SE PROGRAMA 2026
		2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales	Participación activa en redes internacionales académicas y de investigación	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	6. Número de nuevos convenios de red suscritos por año	1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Convenios de red suscritos por la carrera en un año
Participación activa en redes internacionales académicas y de investigación	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización		7. Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras e Institutos	1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Informe de actividades en red ejecutadas anualmente por la Carrera	SE PROGRAMA 2026		
Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinas, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos, incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Difusión y participación activa de docentes y estudiantes en las convocatorias de la red Erasmus		Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	8. Número de actividades de la red Erasmus ejecutadas anualmente	-1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Informe de actividades de la red Erasmus ejecutadas anualmente por la carrera	SE PROGRAMA 2026	
3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Participación activa en actividades OLI ejecutadas anualmente	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	9. Número de actividades OLI ejecutadas anualmente	1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Informe de actividades OLI ejecutadas anualmente por la Carrera	SE PROGRAMA 2026	
		Difusión de manera permanente las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	13. Número de Becas difundidas y postuladas por año	1	4	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Taller de socialización con los estudiantes de la Carrera de becas y postulaciones	SE PROGRAMA 2026	
		Elaboración de listado de asignaturas virtuales implementadas en la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	14. Número de asignaturas virtuales presentadas por la Carrera	1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Listado de asignaturas virtuales implementadas en la Carrera	SE PROGRAMA 2026	
	b. Incrementar las competencias interculturales en el campus a través de actividades de internacionalización en casa.	Difusión de manera permanente de las exposiciones internacionales anuales en el Centro Cultural de la UCSG	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	15. Número de exposiciones internacionales anuales en el Centro Cultural de la UCSG	-2	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Uso de aplicaciones de mensajería instantánea para la difusión de la información	No se ha recibido difusión por parte del Centro Cultural UCSG, no se va a apropiarse del SE NI PROGRAMA	
		Gestión de la participación de estudiantes de la Carrera en actividades anuales con temas internacionales	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	16. Número de actividades anuales con temas internacionales con participación estudiantil	1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Lista de estudiantes de la Carrera participantes de actividades anuales con temas internacionales	SE PROGRAMA 2026	
		c. Fomentar el aprendizaje de otras lenguas de acuerdo con niveles internacionales, dando relevancia las lenguas autóctonas y a la interculturalidad, asociando los idiomas a las culturas y a su importancia para el trabajo en red mundial.	Gestión de la participación de docentes en curso de inglés nivel 0	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	17. Número de cursos de inglés nivel 0 para docentes ejecutados	0	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Lista de docentes de la Carrera que participen en curso de inglés nivel 0	NO SE REPROGRAMA
		Gestión de la participación de docentes en curso de Idioma	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	18. Número de cursos de Idioma ejecutados	0	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Lista de docentes de la Carrera que participen en curso de Idioma	NO SE REPROGRAMA	
	4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	d. Promover a través de los medios institucionales la práctica de valores (paz y no violencia, respeto a las diferencias, igualdad de género, solidaridad, pluralismo, inclusión, etc.) que promuevan el respeto de las diferentes formas de expresión humana y la comprensión de una cultura internacional e intercultural.	Incórrer de manera permanente la práctica de valores (paz y no violencia, respeto a las diferencias, igualdad de género, solidaridad, pluralismo, inclusión, etc.) que promuevan el respeto de las diferentes formas de expresión humana y la comprensión de una cultura internacional e intercultural	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	19. Número de episodios transmitidos del Programa de Valores	-1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Uso de aplicaciones de mensajería instantánea para la difusión de la información	SE PROGRAMA 2026
			f. Difundir las oportunidades de concursos y ofertas de financiación de proyectos, becas, y captación de fondos provenientes del Gobierno y/o organizaciones en los Estados Unidos de América	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	24. Número de difusión realizadas, de becas y ofertas de financiamiento de proyectos, con fondos de EEUU	1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Uso de aplicaciones de mensajería instantánea para la difusión de la información	SE PROGRAMA 2026
			a. Capacitar a docentes, investigadores y estudiantes en estrategias sistémicas que favorezcan la internacionalización con enfoque conectivo de manera integral, fomentando las alianzas de profesores, investigadores y estudiantes en modalidades presencial y virtual, fortaleciendo el talento académico y pedagógico de docentes para la internacionalización del currículo y beneficiando a la comunidad universitaria en su totalidad.	Fortalecimiento de la internacionalización con enfoque conectivo de manera integral, fomentando las alianzas de profesores, investigadores y estudiantes en modalidades presencial y virtual, fortaleciendo el talento académico y pedagógico de docentes para la internacionalización del currículo y beneficiando a la comunidad universitaria en su totalidad	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	26. % de docentes, investigadores y estudiantes capacitados anualmente	30%	35%	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Lista de docentes, investigadores y estudiantes de la Carrera capacitados en estrategias sistémicas que favorezcan la internacionalización
b. Incórrer en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la creación e nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.		Gestión de la participación de docentes de la carrera en el trabajo colaborativo y en red para la creación e nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	27. Número de docentes capacitados anualmente en COIL	-1	30	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Lista de docentes de la Carrera capacitados en COIL	SE PROGRAMA 2026	
c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores/investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potenciar el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG.		Incórrer de manera permanente la movilidad internacional de los estudiantes de la Carrera Agropecuaria de la UCSG	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	31. Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	-1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Listado de estudiantes de la Carrera en movilidad internacional anualmente	SE PROGRAMA 2026	
		Incórrer de manera permanente la movilidad internacional de los docentes de la Carrera de Medicina Veterinaria de la UCSG	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	32. Número de docentes de la UCSG en docencia internacional por año	1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Listado de docentes de la Carrera en movilidad internacional anualmente	SE PROGRAMA 2026	
	d. Abrir espacios de pasantías en las direcciones administrativas para funcionarios de universidades internacionales con las que mantenga convenios	Incórrer de manera permanente la movilidad de funcionarios administrativos de la carrera en organismos internacionales con las que mantenga convenios	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	33. Número de pasantías internacionales de funcionarios realizadas en la UCSG anualmente	-1	1	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Listado de colaboraciones administrativas de la Carrera en pasantías internacionales anualmente	SE PROGRAMA 2026	
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	a. Establecer instrumentos de autoevaluación de la internacionalización con estándares de modelos internacionales que incluya criterios y mecanismos para identificar las características de un proyecto educativo internacionalizado.	Seguimiento del % de resultados de autoevaluación de la Carrera incluido el POA	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Irma Trejo Cedeño, - Coordinadora de Internacionalización	36. % de resultados de autoevaluación de Carreras incluido en el POA.	25%	60%	1/1/2026	31/12/2026	\$ 17,106.85	Reportes de SIU de los resultados de autoevaluación de la Carrera Matriz de seguimiento del POA	SE PROGRAMA 2026	

\$ 39.344.89

4. VINCULACION

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Gestionar la carrera el acercamiento con sectores y organizaciones públicas y privadas del área veterinaria.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	1. Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	1	6	1/1/2026	31/12/2026	\$ 4,918.11	Convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	SE PROGRAMA 2026
		Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	Gestionar desde la carrera propuesta de actividades y proyectos de vinculación en conjunto con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	2. Número de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	1	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 4,918.11	Eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia
	b. Incórrer la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Gestionar desde la carrera la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	3. Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	1	5	1/1/2026	31/12/2026	\$ 4,918.11	Convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	SE PROGRAMA 2026
		c. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer las bases con nuestros egresados a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros.	Gestionar desde la carrera la difusión entre la base de datos de los graduados de la carrera la creación y beneficio de la Red de Graduados de la UCSG.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	4. Número de egresados integrados en la Red de Graduados de la UCSG	15	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 4,918.11	Número de alumnos de la carrera integrados en la Red de Graduados de la UCSG
2 Consultar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Desarrollar proyectos de vinculación en el área agropecuaria para atender necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	5. Número de proyectos de vinculación ejecutados	2	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 4,918.11	Proyectos de vinculación ejecutados	SE PROGRAMA 2026
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional e internacional	Ejecutar el procedimiento de prácticas y pasantías establecidos en el Reglamento de Régimen Académico Normativa interna de la UCSG, estableciendo semestralmente las guías para la ejecución de la práctica según el perfil de cada carrera.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	9. Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	1	3	1/1/2026	31/12/2026	\$ 4,918.11	Informe de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera	SE PROGRAMA 2026
		Difundir las actividades realizadas por el V. Vinculación para promover la movilidad académica y/o investigación entre los estudiantes de la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	10. Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	-2	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 4,918.11	Estudiantes de la carrera en actividades de movilidad académica y/o de investigación	SE PROGRAMA 2026
	Difundir las actividades realizadas por el V. Vinculación para promover la movilidad académica y/o investigación entre los docentes de la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dr. Juan Carlos López, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	11. Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	1	2	1/1/2026	31/12/2026	\$ 4,918.11	Docentes de la carrera en actividades de movilidad académica y/o de investigación	SE PROGRAMA 2026	

\$ 39.344.89

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

5249.85

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	META 2025	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, pasivos y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resulten potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Gestión para la capacitación en diferentes áreas	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Ing. Noelia Calacado, M.Sc. - Coordinador Académico 2	1. Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	20%	30%	1/1/2026	31/12/2026	\$ 13.114,56	Lista de participantes en la capacitación de riesgos	SE PROGRAMA 2026
		Gestión para la capacitación de manejo y organización de archivos	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Ing. Noelia Calacado, M.Sc. - Coordinador Académico 2	2. Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	20%	30%	1/1/2026	31/12/2026	\$ 13.114,56	Lista de participantes en la capacitación de manejo y organización de archivos	SE PROGRAMA 2026
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resulten técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Gestión del mantenimiento de aulas y laboratorios de la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Ing. Noelia Calacado, M.Sc. - Coordinador Académico 2	24. Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por programas de ingeniería) x 100%	20%	50%	1/1/2026	31/12/2026	\$ 13.114,56	Reporte del Sii de la orden de trabajo para el mantenimiento de aulas y equipos de laboratorio	SE PROGRAMA 2026
		Gestión de readecuaciones de infraestructura de la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Ing. Noelia Calacado, M.Sc. - Coordinador Académico 2	25. No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	20%	30%	1/1/2026	31/12/2026	\$ 13.114,56	Reporte del Sii de la orden de trabajo para el mantenimiento de aulas y equipos de laboratorio	SE PROGRAMA 2026
									\$ 52.499,85		
									\$ 262.299,24		