

PRIMER SEGUIMIENTO DEL POA 2026 DE ENERO A JUNIO
CARRERA: TELECOMUNICACIONES

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	META 2026	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS (LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC)	OBSERVACIONES		
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO			POR EJECUTAR	
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo Pedagógico de Grado.	Revisión y seguimiento del modelo educativo-pedagógico de grado.	Ing. Daniel Bohorquez	1. MEP-G 2022-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2022 (un documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$ 2.110,71	\$ 2.110,71	\$ -	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/plan%20educativo%20pedagogico%20de%20grado%2022-2026		
		Publicación sistemática de las resoluciones adoptadas y de las enviadas a CD con informe favorable para su discusión o registro.	Ing. Daniel Bohorquez	2. Número de revisiones al MEP-G 2022-2026	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$ 2.110,71	\$ 2.110,71	\$ -	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/Resolucion%20de%20la%20Comision%20Academica%20n%20001%20del%202026		
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Elaboración y recopilación de informes según actividades ejecutadas	Ing. Ricardo Uhilla	7. Número de informes anuales por carreras revisados.	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 2.110,71	\$ -	\$ 2.110,71	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20evaluacion%20de%20aprendizaje%20por%20unidades%20de%20organizacion%20curricular	por realizar a la espera de finalización del semestre	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Recepción de pruebas por año para medir resultados de aprendizaje y su revisión en Comisión Académica	Ing. Ricardo Uhilla	8. Tasa de titulación Institucional (CACES) Mayor o igual a 50%	33,00%	50%	0%	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 2.110,71	\$ 0,00	\$ 2.110,71	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20titulacion%20institucional	En espera confirmación de informe por Vicerrectorado académico	
		Implementar un programa de tutoría y seguimientos para estudiantes en riesgo de deserción brindando apoyo académico y orientación para fortalecer su permanencia en la carrera.	Ing. Ricardo Uhilla	8 a. Tasa de Deserción (CACES) Menor o igual al 14%	0,00%	14%	0%	1/1/2026	30/6/2026	0,00	100%	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ -	Tasa de deserción		
		Apoyo de mentorías con docentes TC respecto al desarrollo de trabajos de UTE y TIC	Ing. Ricardo Uhilla	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	2	2	2	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$ 2.110,71	\$ 2.110,71	\$ -	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20apoyo%20de%20mentorias		
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carrera para mejorar en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Realizar actas de Comisión Académica	Ing. Ricardo Uhilla	15. Número de actas e informes registrados.	12	12	5	1/1/2026	30/6/2026	42%	58%	\$ 2.110,71	\$ 886,50	\$ 1.224,21	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/actas%20de%20comision%20academica		
		Elaboración de informes semestrales de actividades ejecutadas en el proceso de Titulación de la Carrera.	Ing. Ricardo Uhilla	16. Número de reportes registrados.	2	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$ 2.110,71	\$ 1.055,36	\$ 1.055,36	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20evaluacion%20de%20los%20programas%20de%20asignatura		
	Elaboración de informes semestrales de actividades ejecutadas en el proceso de Titulación de la Carrera.	Ing. Daniel Bohorquez	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$ 2.110,71	\$ 1.055,36	\$ 1.055,36	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20revisión%20del%20distributivo%20docente			
Elaboración de informes semestrales de actividades ejecutadas en el proceso de Titulación de la Carrera.	Ing. Daniel Bohorquez	18. Número de informes de las jornadas de actualización de carreras.	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 2.110,71	\$ -	\$ 2.110,71	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20jornadas%20de%20actualización%20de%20carreras	por realizar al finalizar el semestre			
2. Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Elaboración de informes de actividades ejecutadas en el proceso de Titulación de la Carrera.	Ing. Ricardo Uhilla	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$ 2.110,71	\$ 2.110,71	\$ -	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20seguimiento%20al%20plan%20de%20formación%20y%20actualización%20docente	informe adjunto en comisiones Académicas	
		Diagnóstico de las necesidades de capacitación de docentes de la Carrera y promover la participación de los profesores en seminarios o cursos de capacitación y actualización para fortalecimiento de sus competencias.	Ing. Ricardo Uhilla	22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 2.110,71	\$ -	\$ 2.110,71	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20diagnostico%20de%20necesidades%20de%20capacitación		
		Elaboración de informes de actividades ejecutadas en el proceso de Titulación de la Carrera.	Ing. Ricardo Uhilla	23. Número de informes sobre la actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente.	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$ 2.110,71	\$ 2.110,71	\$ -	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20actualización%20de%20la%20normativa		
	d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.	Promover la evaluación integral docente	Ing. Ricardo Uhilla	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$ 2.110,71	\$ 2.110,71	\$ -	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20evaluación%20integral%20docente	Incluido en Actas de comisión académica	
	a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión.	Elaboración de informe	Ing. Ricardo Uhilla	26. Número de informes de revisión de normativas de admisión.	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$ 2.110,71	\$ 2.110,71	\$ -	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20revisión%20de%20normativas%20de%20admisión	Incluido en Actas de comisión académica	
		Elaboración de informe	Ing. Daniel Bohorquez	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$ 2.110,71	\$ 1.055,36	\$ 1.055,36	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20cierre%20del%20proceso%20de%20admisión	informe realizado por Decano de Carrera	
3. Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Elaboración de informe	Ing. Ricardo Uhilla	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$ 2.110,71	\$ 1.055,36	\$ 1.055,36	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20porcentaje%20de%20estudiantes%20que%20aprueban%20los%20procesos%20de%20admisión	Informe realizado por Decano de Carrera	
		Elaboración de informe	Ing. Ricardo Uhilla	30. Número de informes de actualizaciones realizadas en las funciones de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado	2	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 2.110,71	\$ -	\$ 2.110,71	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20actualizaciones%20realizadas%20en%20las%20funciones%20de%20los%20programas%20de%20acompañamiento%20estudiantil	informe a realizar al finalizar semestre	
		Elaboración de informe	Ing. Ricardo Uhilla	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 2.110,71	\$ -	\$ 2.110,71	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20informes%20de%20estudiantes%20becarios%20SNNA	informe a realizar al finalizar semestre	
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Fortalecer los programas de acompañamiento estudiantil en el ámbito de las segundas y terceras matriculas.	Ing. Ricardo Uhilla	34. Número de talleres y charlas sobre determinación de necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	2	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 2.110,71	\$ -	\$ 2.110,71	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20fortalecimiento%20de%20los%20programas%20de%20acompañamiento%20estudiantil	informe a realizar al finalizar semestre	
		Fortalecer los programas de acompañamiento estudiantil en el ámbito de las segundas y terceras matriculas.	Ing. Ricardo Uhilla	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matricula atendidos por los programas de CE y APE	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 2.110,71	\$ -	\$ 2.110,71	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20informes%20de%20estudiantes%20en%20segunda%20y%20tercera%20matricula	informe a final del semestre a y b	
		d. Promover la inclusión universitaria.	Implementar propuestas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual.	Ing. Daniel Bohorquez	38. Número de propuestas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual.	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 2.110,71	\$ -	\$ 2.110,71	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20implementación%20de%20propuestas	informe a final del semestre a y b
	4. Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	e. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Realizar eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad con temas de actualidad	Ing. Ricardo Uhilla	43. Número eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad	1	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 2.110,71	\$ -	\$ 2.110,71	https://cug.edu.pe/sharespoint.com/Files/informe%20de%20eventos%20dirigidos%20a%20los%20estudiantes	informe a final del semestre a y b

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	23
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	7
INDICADORES DE RESULTADOS <AL 100%	5
INDICADORES RESULTADO EN CERD.	11

\$ 26.552,75

Objetivo Estratégico 2: Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	META 2026	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			Link Evidencias	OBSERVACIONES		
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJEUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJEUTAR				
1. Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	Fortalecer el concurso UCSG investiga y otras convocatorias de concursos nacionales e internacionales en la planta docente.	Organización de reuniones en modalidad presencial y/o en línea con el Vicerrectorado de investigación y progrado y docentes para socializar los concursos de investigación.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	1b. Número de docentes participantes en reuniones.	2	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$2.814,29	\$ -	\$ 2.814,29	https://ucsg.edu.ve/tema/convocatoria-de-concursos-nacionales-de-investigacion-y-progrado-ucsg-ve			
	Realizar anualmente acciones de formación en el área de investigación y desarrollo al personal docente de las carreras TEEA.	Elaboración de cursos de formación en temas de Metodología de la investigación, y en proyectos de investigación adscritos al SINDE.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	2. Número de docentes participantes en cursos y/o talleres de investigación durante el año.	2	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$2.814,29	\$ -	\$ 2.814,29	icg@ucsg.edu.ve	Investigación y Progrado		
	Participar activamente en Redes internacionales de investigación.	Elaboración de acuerdos con redes, organizaciones internacionales de investigación para elaborar investigaciones en conjunto.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	3. Número de acuerdos o convenios interinstitucionales con redes, organizaciones internacionales de investigación.	2	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$2.814,29	\$ -	\$ 2.814,29		Investigación y Progrado		
	Generar producción científica indexada en bases regionales o de alto impacto en la planta docente de las carreras TEEA.	Promoción de producción científica (pagar indexados en bases de alto impacto o regionales, libros y capítulos de libros) a partir de los resultados de los grupos de investigación, proyectos de investigación y/o de los trabajos de titulación.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	4. Número de publicaciones con afiliación a la UCSG realizadas en el año.	3	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$2.814,29	\$ -	\$ 2.814,29		Investigación y Progrado		
2. Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	Fortalecer los concursos para estudiantes que fomenten la investigación.	Promoción para la participación de los estudiantes en TECNOCATOL.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	5. Número de proyectos presentados en concursos estudiantil TECNOCATOL, y otras convocatorias anuales.	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$2.814,29	\$ -	\$ 2.814,29	https://ucsg.edu.ve/tema/convocatoria-de-concursos-nacionales-de-investigacion-y-progrado-ucsg-ve	Investigación y Progrado		
		Elaboración de cursos y/o talleres en el Club de Ciencias UCSG durante el año.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	6. Número de estudiantes participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG.	3	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$2.814,29	\$ -	\$ 2.814,29		Investigación y Progrado		
	Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG, y ferias de TIC y UTE	Organizar una feria de UTE y TIC por finalización de cada periodo académico.	Ing. Ricardo Uchila, Magister	7. Número de alumnos que participan en concursos de Posters de investigación generados por los estudiantes de la unidad de titulación.	-1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$2.814,29	\$ -	\$ 2.814,29	icg@ucsg.edu.ve			
SUBTOTAL															\$	19.700,00		
TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS							7											
INDICADORES RESULTADO EN CERO:							7											

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA	META	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			Link Evidencias	OBSERVACIONES
					BASE 2025	2026		1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJEUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJEUTAR		
1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Revisión oferta vitalde de Maestrías articuladas con la nueva realidad profesional.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	1.Presentación anual de ofertas de maestría según el reglamento de nomenclaturas del CES.	4	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 4,925,00	\$ -	\$ 4,925,00	Investigación y Posgrado	
		Elaboración anual de encuesta para medir la expectativa de estudios de posgrado a los estudiantes de grado de las carreras TEEA.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	2.Cantidad de encuestas realizadas para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	-1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 4,925,00	\$ -	\$ 4,925,00	Investigación y Posgrado	
		Generar programas de maestría y doctorales de la UCSG.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	3.Número de docentes participantes en talleres de diseño de programas de posgrado.	-1	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 4,925,00	\$ -	\$ 4,925,00	Investigación y Posgrado	
	SUBTOTAL												\$ 14.775,00			
TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS					3											
INDICADORES RESULTADO EN CERO:					3											

Objetivo Estratégico 3: Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			Link Evidencias	OBSERVACIONES
					1/1/2026	30/6/2026		EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR				
1.Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación, transferencia de conocimiento y/o gestión de la propiedad intelectual para la comunidad universitaria.	Elaboración de sesiones de capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento (cursos y talleres) a comunidad universitaria.	Ingg° Ronnie Bonilla, Magister	1.Número de difusiones	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$5.253,33	\$ -	\$ 5.253,33	Innovación	
2.Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC (innovación y transferencia de conocimiento)	Elaboración de talleres, cursos de educación continua, clases espejo, webinars, etc. de innovación educativa y transferencia del conocimiento	Ingg° Ronnie Bonilla, Magister	2.Número de eventos realizados	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$5.253,33	\$ -	\$ 5.253,33	Innovación	
3.Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a otras desde UCSG	Elaborar de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorias, cursos y servicios de laboratorio	Elaboración de Consultorías especializadas para empresas	Ingg° Ronnie Bonilla, Magister	3.Número de eventos realizados	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$5.253,33	\$ 5.253,33	\$ -	Innovación	se realiza el informe al finalizar el semestres
								SUBTOTAL				\$ 10.506,67				
TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS					3											
INDICADORES DE RESULTADOS 100%					1											
INDICADORES RESULTADO EN CERO:					2											

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	INDICADORES DE RESULTADO	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			Link Evidencias	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Impulsar el desarrollo de proyectos académicos investigativos con carácter internacional.	Elaborar acuerdos o convenios con instituciones para el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	Elaboración de acuerdos o convenios con instituciones para el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	Ing. Adrian Arce	1)Número de acuerdos o convenios con instituciones para el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$ 251,43	\$ 251,43	\$ -	Internacionalización	informe se realiza al finalizar semestre
2. Promover la creación de alianzas estratégicas, redes conectivas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	Participar activamente en Redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Elaboración de acuerdos o convenios con instituciones de educación superior, disciplinares, e investigativas que tengan oferta académica afín a la Carrera.	Ing. Adrian Arce	2)Número de docentes participando en redes internacionales, disciplinares, e investigativas que tengan oferta académica afín a la Carrera.	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$ 251,43	\$ 251,43	\$ -	Internacionalización	informe se realiza al finalizar semestre
3.Fomentar la cultura de internacionalización en campus.	Realizar acciones de formación de estudiantes para la internacionalización de la investigación.	Organización de cursos y talleres relacionados con la internacionalización de la investigación en estudiantes de la carrera TEEA.	Ing. Adrian Arce	3) Número de cursos y talleres relacionados con la internacionalización de la investigación en estudiantes de la carrera TEEA.	1	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 251,43	\$ -	\$ 2.251,43	Internacionalización	Actividad que se cuantifica al finalizar periodo
4. Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Elaboración de un listado actualizado de los estudiantes graduados encuestados	Ing. Adrian Arce	5) % de graduados de quienes tenemos datos	30%	40%	0%	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 251,43	\$ -	\$ 2.251,43	Internacionalización	Actividad que se cuantifica al finalizar periodo
														\$ 4.502,86		

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	4
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	2
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	2

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4 : Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	INDICADORES DE RESULTADO	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			Link Evidencias	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Realizar acercamientos y propuestas a instituciones públicas o privadas, para gestionar convenios que promuevan proyectos, acciones comunitarias o relaciones de cooperación beneficiarias para las partes.	Ing. Adrian Arce	1) Número de convenios con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	5	5	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 1.451,58	\$ -	\$ 1.451,58	Vinculación	
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Realizar acercamientos con empresas públicas o privadas con el objetivo de suscribir nuevos Convenios de Pasantías. Realizar un seguimiento de las actividades realizadas en el marco de los Convenios de Pasantías suscritos.	Ing. Adrian Arce	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	5	5	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 1.451,58	\$ -	\$ 1.451,58	Vinculación	
	d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros.	Ingresar información de los graduados de las Carreras de Ingeniería en Sistemas Computacionales y Ciencias de la Computación desde la primera promoción para fortalecer la gestión de Vicerrectorado Académico.	Ing. Adrian Arce	4) Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG	20	20	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 1.451,58	\$ -	\$ 1.451,58	Vinculación	
	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Presentación para aprobación de Proyecto Social Presentación del cronograma de actividades por semestre Evaluación semestral de la ejecución del proyecto	Ing. Kety Penafiel Ing. Edgar Quexada	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$ 1.451,58	\$ 1.451,58	\$ -	Vinculación	Informe se presenta al finalizar el semestre
2. Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Cursos de educación continua	Ing. Romie Bonilla	7) Número de cursos de educación continua	2	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 1.451,58	\$ -	\$ 1.451,58	Vinculación	
	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional	Realizar el procedimiento de prácticas y pasantías establecidos en el Reglamento de Régimen Académico y normativo interno de la UCSG. Seguirle a las guías para la ejecución de la práctica otorgadas por el Vicerrectorado de Vinculación. Comunicaciones sobre novedades de las prácticas a revisión de Vicerrectorado Académico de ser el caso.	Ing. Adrian Arce	9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas preprofesionales, relacionadas con el perfil de cada carrera.	48	30	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 1.451,58	\$ -	\$ 1.451,58	Vinculación	
3. Incrementar las acciones de movilidad nacional, internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Compartir las convocatorias de movilidad con los docentes de la carrera. Convoacar a participar en charlas y actividades de movilidad para docentes convocados por Vicerrectorado de Vinculación.	Ing. Adrian Arce	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	5	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 1.451,58	\$ -	\$ 1.451,58	Vinculación	
	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Realización de material visual y audiovisual del trabajo ejecutado en los proyectos para la difusión en redes internas de la Universidad y en las redes sociales de las diversas instituciones participantes en los proyectos.	Ing. Kety Penafiel Ing. Edgar Quexada	15) Número de eventos anuales de difusión	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$ 1.451,58	\$ 1.451,58	\$ -	Vinculación	Informe se presenta al finalizar el semestre
5. Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Enviar comunicaciones a empresas con las que mantenemos convenios o vínculos para poder gestionar reuniones, participaciones en eventos o invitaciones con la finalidad de poder gestionar oportunidades laborales. Publicar ofertas laborales en APP de Alumni	Ing. Adrian Arce	16) Número de empleadores	1	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 1.451,58	\$ -	\$ 1.451,58	Vinculación	
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apunten los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los egresados/as.	Participación en la feria laboral anual aportando con charlas informativas o capacitaciones útiles para graduados en búsqueda de trabajo	Ing. Adrian Arce	17) Número de estudiantes que participan en la feria laboral UCSG	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 1.451,58	\$ -	\$ 1.451,58	Vinculación	
6. Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.	b. Fortalecer los procesos de autoevaluación permanentes de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional	Cumplimiento de los indicadores para medir la gestión y las acciones realizadas dentro de la función sustantiva de VINCULACIÓN	Ing. Adrian Arce	20) Número de jornadas anuales de autoevaluación de la gestión del subsistema de vinculación y de la participación de Facultades y Carreras.	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 1.451,58	\$ -	\$ 1.451,58	Vinculación	
SUB TOTAL														\$ 13.064,21		

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	11
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	2
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	8

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	INDICADORES DE RESULTADO	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			Link Evidencias	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Fortalecer la gestión administrativa institucional mediante la optimización de procesos, el desarrollo del talento humano y la incorporación de tecnologías de la información y comunicación, asegurando eficiencia, calidad y mejora continua en los servicios.	1) Desarrollar e implementar un modelo de gestión por procesos que integre la estandarización, digitalización, monitoreo y la evaluación continua de las actividades administrativas, con capacitación permanente del personal.	Implementar un plan integral de mejora administrativa que contemple el diagnóstico, rediseño y digitalización de procesos, la capacitación en competencias digitales y de gestión, y la aplicación de mecanismos de seguimiento y evaluación continua.	coordinadora academica Noelia Caicedo	2.1) Porcentaje de procesos administrativos optimizados, estandarizados y digitalizados.	50%	100%	0%	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$ 1.451,58	\$ -	\$ 1.451,58		
														\$ 1.451,58		

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	1
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	1
TOTAL INDICADORES RESULTADO EN CERO	35