



**CARRERA: ELECTRÓNICA & AUTOMATIZACIÓN**

## 1. ACADÉMICO

**Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.**

\$ 16.174,27

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 23 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100%             | 7  |
| INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%        | 5  |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 11 |

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                              | ESTRATEGIAS                                                                                                                                  | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                       | RESPONSABLES                    | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                               | LÍNEA BASE 2025 | META 2026 | INDICADORES DE RESULTADO | PERIODO  |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO |           |              | EVIDENCIAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | EVIDENCIAS (LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC)                                                                                                                                                                                                             | OBSERVACIONES |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|--------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-----------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                   |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |                                                                                                                                       |                 |           |                          | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO    | EJECUTADO | POR EJECUTAR |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                         |               |
| 1. Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.                                         | Fortalecer el concurso UCSG investiga y otras convocatorias de concursos nacionales e internacionales en la planta docente.                  | Organización de reuniones en modalidad presencial y/o online con el Vicerrectorado de investigación y posgrado y docentes para socializar los concursos de investigación.                                                                         | Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel | 1b.Número de docentes participantes en reuniones.                                                                                     | 2               | 1         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$1,714.29  | \$0,00    | \$ 1,714.29  | <a href="https://ucsg.edu.gt/ucsg-investiga">https://ucsg.edu.gt/ucsg-investiga</a><br><a href="mailto:angel.abregado@ucsg.edu.gt">angel.abregado@ucsg.edu.gt</a><br><a href="mailto:ricardo.ubilla@ucsg.edu.gt">ricardo.ubilla@ucsg.edu.gt</a><br><a href="mailto:carlos.alvarado@ucsg.edu.gt">carlos.alvarado@ucsg.edu.gt</a><br><a href="mailto:carlos.alvarado@ucsg.edu.gt">carlos.alvarado@ucsg.edu.gt</a> | 1. Presentación en formato que indique la participación de docentes en reuniones en modalidad presencial y/o online con el Vicerrectorado de investigación y posgrado. Se adjuntará evidencia en digital del certificado de asistencia de los docentes. |               |
|                                                                                                                                   | Realizar anualmente acciones de formación en el área de Metodología de la investigación, y en proyectos de investigación adscritos al SINDE. | Elaboración de cursos de formación en temas de Metodología de la investigación, y en proyectos de investigación adscritos al SINDE.                                                                                                               | Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel | 2.Número de docentes participantes en cursos y/o talleres de investigación durante el año.                                            | 2               | 1         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$1,714.29  | \$0,00    | \$ 1,714.29  | <a href="#">Investigación y Posgrado</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1. Presentación anual del informe que indique el número de docentes que asistieron a cursos y/o talleres de investigación. Se adjuntará evidencia en digital del certificado de asistencia de los docentes.                                             |               |
|                                                                                                                                   | Participar activamente en Redes internacionales de investigación.                                                                            | Elaboración de acuerdos con redes, organizaciones internacionales de investigación para elaborar investigación en conjunto.                                                                                                                       | Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel | 3.Número de acuerdos o convenios institucionales con redes, organizaciones internacionales de investigación.                          | 2               | 1         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$1,714.29  | \$0,00    | \$ 1,714.29  | <a href="#">Investigación y Posgrado</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1. Presentación del informe que indique el número de acuerdos o convenios institucionales con redes, organizaciones internacionales de investigación.                                                                                                   |               |
|                                                                                                                                   | Generar producción científica indexada en bases regionales o de alto impacto en la planta docente de las carreras TEEA.                      | Promoción de producción científica (paper indexados en bases de alto impacto o regionales, libros y capítulos de libros) a partir de los resultados de los grupos de investigación, proyectos de investigación y/o de los trabajos de titulación. | Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel | 4. Número de publicaciones con afiliación a la UCSG realizadas en el año.                                                             | 3               | 2         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$1,714.29  | \$0,00    | \$ 1,714.29  | <a href="#">Investigación y Posgrado</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1. Presentación del informe que indique la cantidad de Número de publicaciones realizadas en el año. Se adjuntará evidencia en digital del reporte Scopus o su equivalente.                                                                             |               |
| 2. Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes. | Fortalecer los concursos para estudiantes que fomenten la investigación.                                                                     | Promoción para la participación de los estudiantes en TECNOCATOL.                                                                                                                                                                                 | Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel | 5.Número de proyectos presentados en concursos estudiantil TECNOCATOL, y otras convocatorias similares.                               | 1               | 1         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$1,714.29  | \$0,00    | \$ 1,714.29  | <a href="#">Investigación y Posgrado</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1. Presentación del informe que indique la presentación de la propuesta al área organizadora. Se adjuntará evidencia en digital del informe de evaluación de la propuesta.                                                                              |               |
|                                                                                                                                   |                                                                                                                                              | Elaboración de cursos y/o talleres en el Club de Ciencias UCSG durante el año.                                                                                                                                                                    | Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel | 6.Número de estudiantes participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG.                                                       | 3               | 1         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$1,714.29  | \$0,00    | \$ 1,714.29  | <a href="#">Investigación y Posgrado</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1. Presentación del informe que indique la cantidad de estudiantes que asistieron a las convocatorias del club de ciencias.                                                                                                                             |               |
|                                                                                                                                   | Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG, y ferias de TIC y UTE                         | Organizar una feria de UTE y TIC por finalización de cada periodo académico.                                                                                                                                                                      | Ing. Ricardo Ubilla, Magister   | 7.Número de alumnos que participan en concursos de Posters de investigación generados por los estudiantes de la unidad de titulación. | -1              | 1         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$1,714.29  | \$0,00    | \$ 1,714.29  | <a href="https://ucsg.edu.gt/ucsg-investiga">https://ucsg.edu.gt/ucsg-investiga</a><br><a href="mailto:angel.abregado@ucsg.edu.gt">angel.abregado@ucsg.edu.gt</a><br><a href="mailto:ricardo.ubilla@ucsg.edu.gt">ricardo.ubilla@ucsg.edu.gt</a><br><a href="mailto:carlos.alvarado@ucsg.edu.gt">carlos.alvarado@ucsg.edu.gt</a>                                                                                 | 1. Presentación del informe que indique la cantidad de estudiantes que asistieron a las convocatorias de concursos de posters científicos. Se adjuntará evidencia en digital del certificado de asistencia de los docentes.                             |               |
|                                                                                                                                   |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |                                                                                                                                       |                 |           |                          |          |           |              |              |             |           |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                         |               |
| SUBTOTAL                                                                                                                          |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                 |                                                                                                                                       |                 |           |                          |          |           |              |              |             |           | \$ 12,000.00 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                         |               |

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 7 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 7 |

POSGRADO

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                           | ESTRATEGIAS                                                                                                                                               | ACTIVIDADES                                                                                                                      | RESPONSABLES                    | INDICADORES DE GESTION*                                                                                  | LÍNEA BASE 2025 | META 2026 | INDICADORES DE RESULTADO | PERIODO  |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO |           |              | EVIDENCIAS                               | EVIDENCIAS (LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC)                                                                                                        | OBSERVACIONES |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|--------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-----------|--------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                          |                 |           |                          | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO    | EJECUTADO | POR EJECUTAR |                                          |                                                                                                                                                    |               |
| 1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto. | Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes. | Revisión oferta viable de Maestrías articuladas con la nueva realidad profesional.                                               | Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel | 1.Presentación anual de ofertas de maestría según el reglamento de nomenclaturas del CES.                | 4               | 1         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$3,000.00  | \$0,00    | \$ 3,000.00  | <a href="#">Investigación y Posgrado</a> | Informe a la Dirección de las carreras que indique la cantidad nuevas ofertas viables de maestrías.                                                |               |
|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                           | Elaboración anual de encuesta para medir la expectativa de estudios de posgrado a los estudiantes de grado de las carreras TEEA. | Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel | 2.Cantidad de encuestas realizadas para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado. | -1              | 1         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$3,000.00  | \$0,00    | \$ 3,000.00  | <a href="#">Investigación y Posgrado</a> | Informe que indique la expectativa de estudios de posgrado. Se adjuntará el listado de participantes en formato digital.                           |               |
|                                                                                                                                                | Generar programas de maestría y doctorales de la UCSG.                                                                                                    | Organización con la Dirección de posgrados (SIPOU) talleres de diseño de programas de posgrado.                                  | Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel | 3.Número de docentes participantes en talleres de diseño de programas de posgrado                        | -1              | 2         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$3,000.00  | \$0,00    | \$ 3,000.00  | <a href="#">Investigación y Posgrado</a> | Informe que indique la cantidad de Docentes que asistieron al taller de diseño de programas de posgrado. Se adjuntará el listado de participantes. |               |
| SUBTOTAL                                                                                                                                       |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                  |                                 |                                                                                                          |                 |           |                          |          |           |              |              |             |           | \$ 9,000.00  |                                          |                                                                                                                                                    |               |

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 3 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 3 |

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transaccional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                           | ACTIVIDADES                                                                                                                                   | RESPONSABLES                  | INDICADORES DE GESTION*        | LÍNEA BASE 2025 | META 2026 | INDICADORES DE RESULTADO | PERIODO  |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO |            |              | EVIDENCIAS                 | EVIDENCIAS (LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC)                                                                                                                                                                              | OBSERVACIONES                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------|-----------|--------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|------------|--------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                               |                                |                 |           |                          | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO    | EJECUTADO  | POR EJECUTAR |                            |                                                                                                                                                                                                                          |                                                |
| 1. Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG | Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación, transferencia de conocimiento y/o gestión de la propiedad intelectual para la comunidad universitaria.              | Elaboración de sesiones de capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento (cursos y talleres) a comunidad universitaria.       | Ing° Ronnie Bonilla, Magister | 1.Número de difusiones         | 1               | 1         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$3,200.00  | \$0,00     | \$ 3,200.00  | <a href="#">Innovación</a> | 1. Presentación del informe que indique las acciones de difusión y capacitación de innovación y transferencia realizadas a empresas públicas y privadas. Se adjuntará evidencia en digital de la lista de participantes. |                                                |
| 2. Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento                         | Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC (innovación y transferencia de conocimiento) | Elaboración de talleres, cursos de educación continua, clases espejo, webinars, etc. de innovación educativa y transferencia del conocimiento | Ing° Ronnie Bonilla, Magister | 2.Número de eventos realizados | 1               | 1         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$3,200.00  | \$0,00     | \$ 3,200.00  | <a href="#">Innovación</a> | 1. Presentación del informe que indique el número de agentes de ITC registrados primer año. Se adjuntará evidencia en digital                                                                                            |                                                |
| 3. Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a oferta de UCSG                                                             | Elaborar de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio                                                                 | Elaboración de Consultorías especializadas para empresas                                                                                      | Ing° Ronnie Bonilla, Magister | 3.Número de eventos realizados | 1               | 1         | 1                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$3,200.00  | \$3,200.00 | \$0,00       | <a href="#">Innovación</a> | 1. Presentación del informe que indique el número de eventos realizados en el primer año. Se adjuntará evidencia en digital                                                                                              | se realiza el informe al finalizar el semestre |
| SUBTOTAL                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                               |                               |                                |                 |           |                          |          |           |              |              |             |            | \$ 6,400.00  |                            |                                                                                                                                                                                                                          |                                                |

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 3 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100%             | 1 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 2 |

INTERNACIONALIZACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                                                                                                   | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                              | ACTIVIDADES                                                                                                                                                 | RESPONSABLES     | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                                     | LÍNEA BASE 2025 | META 2026 | INDICADORES DE RESULTADO | PERIODO  |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO |             |              | EVIDENCIAS                           | EVIDENCIAS (LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC)                                                                                                                               | OBSERVACIONES                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|--------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                             |                 |           |                          | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO    | EJECUTADO   | POR EJECUTAR |                                      |                                                                                                                                                                           |                                                  |
| 1. Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.                                                                                                                                                         | Elaborar acuerdos o convenios con instituciones para el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.                                                                                                  | Elaboración de acuerdos o convenios con instituciones para el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.               | Ing. Adrian Arce | 1) Número de acuerdos o convenios con instituciones para el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional. | 1               | 1         | 1                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$ 1.371,43 | \$ 1.371,43 | \$ 0,00      | <a href="#">Internacionalización</a> | 1. Informe que indique los acuerdos o convenios con instituciones para el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.                 | Informe se realiza al finalizar semestre         |
| 2. Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta. | Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.       | Elaboración de acuerdos o convenios con instituciones de educación superior, disciplinares, e investigativas que tengan oferta académica afín a la Carrera. | Ing. Adrian Arce | 2) Número de docentes participando en redes internacionales, disciplinares, e investigativas que tengan oferta académica afín a la Carrera. | 1               | 1         | 1                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$ 1.371,43 | \$ 1.371,43 | \$ 0,00      | <a href="#">Internacionalización</a> | 2. Informe que indique el número de participaciones operadas por año. Se adjuntará evidencia en digital de los acuerdos o convenios realizados.                           | Informe se realiza al finalizar semestre         |
| 3. Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.                                                                                                                                                                                           | Realizar acciones de formación de estudiantes para la internacionalización de la investigación.                                                                                                                                          | Organización de cursos y talleres relacionados con la internacionalización de la investigación en estudiantes de las carreras TEEA.                         | Ing. Adrian Arce | 3) Número de cursos y talleres relacionados con la internacionalización de la investigación en estudiantes de las carreras TEEA.            | 1               | 2         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 1.371,43 | \$ 0,00     | \$ 1.371,43  | <a href="#">Internacionalización</a> | 1. Informe que indique se realizó el taller de estudiantes que asisten y/o participan en talleres del proceso de internacionalización. Se adjuntará evidencia en digital. | Actividad que se cuantifica al finalizar periodo |
| 4. Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.                                                                                                                                                                             | Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global. | Elaboración de un listado actualizado de los estudiantes graduados encuestados                                                                              | Ing. Adrian Arce | 5) % de graduados de quienes tenemos datos                                                                                                  | 30%             | 40%       | 0%                       | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 1.371,43 | \$ 0,00     | \$ 1.371,43  | <a href="#">Internacionalización</a> | 2. Informe que indique el % de graduados de quienes tenemos datos. Se adjuntará evidencia en digital del listado de estudiantes.                                          | Actividad que se cuantifica al finalizar periodo |
|                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |                  |                                                                                                                                             |                 |           |                          |          |           |              |              |             |             | \$ 2.742,86  |                                      |                                                                                                                                                                           |                                                  |

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 4 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100%             | 2 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 2 |

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                     | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                                                   | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | RESPONSABLES                    | INDICADORES DE GESTIÓN*                                                                                                                         | LÍNEA BASE 2025 | META 2026 | INDICADORES DE RESULTADO | PERIODO  |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO |           |              | EVIDENCIAS                  | EVIDENCIAS (LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC)                                                                                                                                                          | OBSERVACIONES                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|--------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-----------|--------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                                                 |                 |           |                          | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO    | EJECUTADO | POR EJECUTAR |                             |                                                                                                                                                                                                      |                                              |
| 1. Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil. | a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores organizaciones públicas y privadas.                                                                                                                                                              | Realizar acercamientos y propuestas a instituciones públicas y privadas para generar convenios, proyectos, acciones comunitarias o relaciones de cooperación beneficiosas para las partes                                                                                                                                                           | Ing. Adrian Arce                | 1) Número de convenios con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales                                           | 5               | 5         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 884,21   | \$ 0,00   | \$ 884,21    | <a href="#">Vinculación</a> | Informe de convenios vigentes                                                                                                                                                                        |                                              |
|                                                                                                                                                          | c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes                                                                                                                                | Realizar acercamientos con empresas públicas o privadas y el objetivo de suscribir nuevos Convenios de Pasantías. Realizar un seguimiento de las actividades realizadas en el marco de los Convenios de Pasantías suscritos.                                                                                                                        | Ing. Adrian Arce                | 3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes               | 5               | 5         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 884,21   | \$ 0,00   | \$ 884,21    | <a href="#">Vinculación</a> | Presentación de firma de convenios.                                                                                                                                                                  |                                              |
|                                                                                                                                                          | d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas profesionales, entre otros. | Requirir información de los graduados de las Carreras de Ingeniería en Sistemas Computacionales y Ciencias de la Computación desde la primera promoción para fortalecer la gestión de Vicerrectorado Académico.                                                                                                                                     | Ing. Adrian Arce                | 4) Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG                                                                             | 20              | 20        | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 884,21   | \$ 0,00   | \$ 884,21    | <a href="#">Vinculación</a> | 1. Presentación del informe de atención y seguimiento a graduados a la Dirección de las carreras que indique actividades realizadas, número de alumni que firmaron encuesta y evidencia fotográfica. |                                              |
| 2. Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua                                                     | a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.                                                                                                                           | Presentación para aprobación de Proyecto Social Presentación del cronograma de actividades por semestre -Evaluación semestral de la ejecución del proyecto                                                                                                                                                                                          | Ing. Key Key Ing. Edgar Quereza | 5) Número de proyectos de vinculación ejecutados                                                                                                | 1               | 1         | 1                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$ 884,21   | \$ 884,21 | \$ 0,00      | <a href="#">Vinculación</a> | 1. Presentación del informe de proyectos de vinculación a la Dirección de las carreras que indique evidencia fotográfica.                                                                            | Informe se presenta al finalizar el semestre |
|                                                                                                                                                          | c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras                                                                                            | Cursos de educación continua                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ing. Romie Bonilla              | 7) Número de cursos de educación continua                                                                                                       | 2               | 2         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 884,21   | \$ 0,00   | \$ 884,21    | <a href="#">Vinculación</a> | educación continua a la Dirección de las carreras que indique los detalles del curso, número de estudiantes, asistencia con firmas de respaldo.                                                      |                                              |
| 3. Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.                       | a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional                                                                                                    | Realizar el procedimiento de prácticas y pasantías establecidos en el Reglamento de Régimen Académico y normativa interna de la UCSG. Seguimiento a las guías para la ejecución de la práctica otorgadas por el Vicerrectorado de Vinculación. Comunicaciones sobre novedades de las prácticas a través de Vicerrectorado Académico de ser el caso. | Ing. Adrian Arce                | 9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas preprofesionales relacionadas con el perfil de cada carrera. | 48              | 30        | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 884,21   | \$ 0,00   | \$ 884,21    | <a href="#">Vinculación</a> | 1. Presentación del Informe de prácticas laborales a la Dirección de las carreras que indique evidencia fotográfica.                                                                                 |                                              |
|                                                                                                                                                          | b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.                                                                                                                                            | Compartir las convocatorias de movilidad con los docentes de la carrera. Convocar a participar en charlas y actividades de movilidad para docentes convocados por Vicerrectorado de Vinculación.                                                                                                                                                    | Ing. Adrian Arce                | 11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación                                                               | 5               | 1         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 884,21   | \$ 0,00   | \$ 884,21    | <a href="#">Vinculación</a> | 1. Presentación del informe de actividades de movilidad a la Dirección de las carreras que indique evidencia fotográfica.                                                                            |                                              |
| 4. Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos                                                                     | a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento o iniciativas del Vicerrectorado.                                                                                                                                     | Realización de material visual y audiovisual del trabajo ejecutado en los proyectos para la difusión en redes internas de la Universidad y en las redes sociales de las diversas instituciones participantes en los proyectos.                                                                                                                      | Ing. Key Key Ing. Edgar Quereza | 15) Número de eventos anuales de difusión                                                                                                       | 1               | 1         | 1                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$ 884,21   | \$ 884,21 | \$ 0,00      | <a href="#">Vinculación</a> | 1. Presentación del informe de actividades de difusión a la Dirección de las carreras que indique evidencia fotográfica.                                                                             | Informe se presenta al finalizar el semestre |
| 5. Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.                                                          | a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.                                                                                                              | Enviar comunicaciones a empresas con las que mantenemos convenios o vínculos para poder gestionar reuniones, participaciones en eventos o inducciones con la finalidad de poder gestionar oportunidades laborales.                                                                                                                                  | Ing. Adrian Arce                | 16) Número de empleadores                                                                                                                       | 1               | 2         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 884,21   | \$ 0,00   | \$ 884,21    | <a href="#">Vinculación</a> | 1. Informe con la descripción de las empresas (empleadores)                                                                                                                                          |                                              |
|                                                                                                                                                          | b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apunten los procesos de formación y acercamiento para la búsqueda de empleo de los egresados.                                                                           | Participación en la feria laboral anual aportando con charlas informativas o capacitaciones útiles para graduados en búsqueda de trabajo                                                                                                                                                                                                            | Ing. Adrian Arce                | 17) Número de estudiantes que participan en la feria laboral UCSG                                                                               | 1               | 1         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 884,21   | \$ 0,00   | \$ 884,21    | <a href="#">Vinculación</a> | 1. Informe de la feria laboral. Número de estudiantes participantes                                                                                                                                  |                                              |
| 6. Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.                                | b. Fortalecer los procesos de autoevaluación permanentes de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional                                                             | Cumplimiento de los indicadores para medir la gestión y las acciones realizadas dentro de la función sustantiva: VINCULACIÓN                                                                                                                                                                                                                        | Ing. Adrian Arce                | 20) Número de jornadas anuales de autoevaluación de la gestión del subistema de vinculación y de la participación de Facultades y Carreras.     | 1               | 1         | 0                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 884,21   | \$ 0,00   | \$ 884,21    | <a href="#">Vinculación</a> | SU - Informe de la jornada de autoevaluación de la vinculación                                                                                                                                       |                                              |
| SUBTOTAL                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |                                                                                                                                                 |                 |           |                          |          |           |              |              |             |           | \$ 7.957,89  |                             |                                                                                                                                                                                                      |                                              |

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 11 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100%             | 2  |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 9  |

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                                                                                                                | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                        | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                            | RESPONSABLES                           | INDICADORES DE GESTIÓN*                                                                | LÍNEA BASE 2025 | META 2026 | INDICADORES DE RESULTADO | PERIODO  |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO  |           |              | EVIDENCIAS | EVIDENCIAS (LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC)                                                                                         | OBSERVACIONES |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|--------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|--------------|-----------|--------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |                                                                                        |                 |           |                          | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO     | EJECUTADO | POR EJECUTAR |            |                                                                                                                                     |               |
| 1. Fortalecer la gestión administrativo institucional mediante la optimización de procesos, el desarrollo del talento humano y la incorporación de tecnologías de la información y comunicación, asegurando eficiencia, calidad y mejora continua en los servicios. | 1) Desarrollar e implementar un modelo de gestión por procesos que integre la estandarización, digitalización, monitoreo y la incorporación continua de las actividades administrativas, con capacitación permanente del personal. | Implementar un plan integral de mejora administrativa que contemple el diagnóstico, rediseño y digitalización de procesos, la capacitación en competencias digitales y de gestión, y la aplicación de mecanismos de seguimiento y evaluación continua. | coordinadora academia 2 Noelia Caicedo | 1) Porcentaje de procesos administrativos optimizados, estandarizados y digitalizados. | 50%             | 100%      | 0%                       | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 24.000,00 | \$ 0,00   | \$ 24.000,00 |            | Informe técnico de gestión, Resultados: procesos digitalizados, optimizaciones, infraestructura, evaluación continua administrativa |               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                        |                                        |                                                                                        |                 |           |                          |          |           |              |              |              |           | \$ 24.000,00 |            |                                                                                                                                     |               |

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 1 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 1 |