


SEGUNDO SEGUIMIENTO DEL POA 2025 (JULIO A DICIEMBRE)
CARRERA: MEDICINA VETERINARIA

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

													52459.85				
OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	LINEA BASE 2025	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVENOS	OBSERVACIONES
									1/1/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO		
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo Pedagógico de Grado.	Socialización del Modelo Educativo Pedagógico de Grado en Comisión Académica de la carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera; Dra. Melissa Carvajal M.Sc. -Secretaria AD HOC Comisión Académica	1. MEP-G 2022-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2024 (en documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.989,69	\$ 1.989,69	\$	Academico 1. Modelo educativo pedagógico UCGS aprobado, aprobado, aprobación en CU.pdf	
		Aplicación del modelo educativo pedagógico de grado en la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera; Dra. Melissa Carvajal M.Sc. -Secretaria AD HOC Comisión Académica	2. Número de revisiones al MEP-G 2022-2026	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.989,69	\$ 1.989,69	\$	Academico 1.2 Modelo educativo pedagógico UCGS aprobado, aprobado, aprobación en CU.pdf	
	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Actualización curricular de la carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. -Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	3. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2023	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.989,69	\$ 1.989,69	\$	Academico 3. Proyecto de ajuste curricular.pdf	Se trabajó en los documentos, los cuales se están generando y aprobados en la CA de la carrera y CD de la FETD
		Evaluación de la carrera para determinar ajustes sustantivos o no sustantivos	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. -Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.989,69	\$ 1.989,69	\$	Academico 5. REPORTE MECOMCA UCGS 2024.pdf	
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Evaluación por unidades de organización curricular para medir resultados de aprendizaje	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. -Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Melissa Carvajal M.Sc. -Secretaria AD HOC Comisión Académica	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.989,69	\$	\$ 1.989,69	Academico 7. Informe Anual de aprendizaje.pdf	
		Medición de la eficiencia académica a través de la tasa de titulación	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera; Dra. Melissa Carvajal M.Sc. -Secretaria AD HOC Comisión Académica	8. Tasa de titulación institucional (CACES) igual a 90%	49,18	24,00%	27,78%	51,92%	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.989,69	\$	\$ 1.989,69	Academico 8. Tasa Titulación 2025.pdf	Fuente: Vicerrectorado Académico Primer semestre fue el 24,14% Cohorte A-2020
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Gestión de la información de la carrera con el programa de Asesoría Pedagógica de la FETD	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc. -Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	2	2	1	2	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 1.989,69	\$ 794,85	\$ 794,85	Academico 9. Hoja 31 de INFORMACIÓN de Asesoría Pedagógica FETD (Primer Semestre 2025).pdf	
		Publicación sistemática en la Comisión Académica de la Carrera de los reglamentos actualizados en la Comisión Académica	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera; Dra. Melissa Carvajal M.Sc. -Secretaria AD HOC Comisión Académica	12. Número de informes de revisiones para la actualización de reglamentos.	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.989,69	\$	\$ 1.989,69	Academico 12. 13, 14, 15, 16, 18, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000	
	e. Fortalecer el rol de la Comisión Académica de grado como un ente asesor del Consejo Universitario para la revisión y actualización permanentes de los reglamentos, normativas y procesos académicos.	Publicación sistemática en la Comisión Académica de la Carrera de los reglamentos actualizados en la Comisión Académica	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera; Dra. Melissa Carvajal M.Sc. -Secretaria AD HOC Comisión Académica	13. Número de informes de revisiones para la actualización de normativas.	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.989,69	\$	\$ 1.989,69	Academico 13. 14, 15, 16, 18, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 94	

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO			
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural	c Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Promoción del concurso UCSG Investiga y difusión de la normativa para incentivar la participación de docentes de la carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. - Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Katherine Chávez - Delegada de Investigación	1)Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	-1	2	0	-3	1/7/2025	31/12/2025	90%	0%	\$ 5.828,97	\$ 2.914,44	\$	Investigación 1.1.2.a. Informe de Gestión de Proceso 2024 - Investigación Club de Ciencias.pdf	
				2)Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	1	2	0	-2	1/7/2025	31/12/2025	90%	0%	\$ 5.828,97	\$ 2.914,44	\$	Investigación 1.1.2.a. Informe de Gestión de Proceso 2024 - Investigación Club de Ciencias.pdf	
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Promoción del concurso TECNOCATOL y difusión de la normativa para incentivar la participación de estudiantes de la carrera con propuestas	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Katherine Chávez	3)Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	-3	2	0	-4	1/7/2025	31/12/2025	90%	0%	\$ 5.828,97	\$ 2.914,44	\$	Investigación 1.1.2.a. Informe de Gestión de Proceso 2024 - Investigación Club de Ciencias.pdf	
				4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	-3	2	0	2	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 5.828,97	\$ 5.828,97	\$	Investigación 4.4.4.7.8 Informe de Gestión de Proceso 2024 - Investigación Club de Ciencias.pdf	
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	c Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Gestionar la participación de estudiantes de la carrera en las actividades del Club de Ciencias UCSG	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Katherine Chávez	5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	3	2	0	2	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 5.828,97	\$ 5.828,97	\$	Investigación 5.4.4.7.8 Informe de Gestión de Proceso 2024 - Investigación Club de Ciencias.pdf	
				6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	3	2	0	2	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 5.828,97	\$ 5.828,97	\$	Investigación 5.4.4.7.8 Informe de Gestión de Proceso 2024 - Investigación Club de Ciencias.pdf	
				7)Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias	1	2	0	2	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 5.828,97	\$ 5.828,97	\$	Investigación 4.4.4.7.8 Informe de Gestión de Proceso 2024 - Investigación Club de Ciencias.pdf	
				8)Número de estudiantes participando en talleres de investigación	1	2	0	2	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 5.828,97	\$ 5.828,97	\$	Investigación 4.4.4.7.8 Informe de Gestión de Proceso 2024 - Investigación Club de Ciencias.pdf	
				9)Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	2	2	0	2	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 5.828,97	\$ 5.828,97	\$	Investigación 4.4.4.7.8 Informe de Gestión de Proceso 2024 - Investigación Club de Ciencias.pdf	
				2a) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE	0	1	0	-1	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 5.828,97	\$ -	\$	propuesta enviada al SINDE	Se realizó en el segundo semestre del año

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO			
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Generar una propuesta de Maestría en Medicina Veterinaria	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria	1)Número de ofertas de posgrados con anal de facultad y/o carreras	1	1	0	-1	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 2.622,99	\$ -	\$ 2.622,99	Investigación 1.1.2.a.4. Informe Gestión de Proceso Posgrado 2024.pdf	La carrera está en proceso de creación del programa de Maestría
		Aplicación de encuestas a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria	2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	4	1	0	3	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.622,99	\$ 2.622,99	\$ -	Investigación 1.1.2.a.4. Informe Gestión de Proceso Posgrado 2024.pdf	
		Generar conferencias dirigidas a estudiantes de grado, presentando opciones de profesionalización	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria	3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	1	1	0	2	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.622,99	\$ 2.622,99	\$ -	Investigación 1.1.2.a.4. Informe Gestión de Proceso Posgrado 2024.pdf	
	f Generar programas de maestría de la UCSG.	Gestionar la participación de docentes en talleres de diseño de programas de posgrado	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	4)Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	4	4	3	4	1/7/2025	31/12/2025	25%	75%	\$ 2.622,99	\$ 656,75	\$ 1.967,24	Investigación 1.1.2.a.4. Informe Gestión de Proceso Posgrado 2024.pdf	No hubo llamado en el año 2025
		Diseño de propuestas de posgrado alineadas a la facultad	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	5)Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.622,99	\$ 2.622,99	\$ -	Investigación 1.1.2.a.4. Informe Gestión de Proceso Posgrado 2024.pdf	
\$ 13.114,99																	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 -Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO			
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Elaboración del portafolio de servicios de la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Chorrillo, M.Sc.	1) Número de eventos realizados	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.639,37	\$ 1.639,37	\$	Investigación 1.1.2.a.6. Informe de Gestión de Proceso 2024 - Educación, Postgrado.pdf	
		Gestión de un taller de capacitación y transferencia de conocimientos	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Chorrillo, M.Sc.	2) Número de eventos realizados	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.639,37	\$ 1.639,37	\$	Investigación 1.1.2.a.6. Informe de Gestión de Proceso 2024 - Educación, Postgrado.pdf	
	b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Gestión de un taller de capacitación en gestión de la propiedad intelectual	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Chorrillo, M.Sc.	3) Número de eventos realizados	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.639,37	\$ 1.639,37	\$	Investigación 1.1.2.a.6. Informe de Gestión de Proceso 2024 - Educación, Postgrado.pdf	
2 Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Identificar la vinculación de profesionales de la Carrera en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Chorrillo, M.Sc.	4) Número de agentes de ITC registrados primer año	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.639,37	\$ -	\$ 1.639,37	Investigación 1.1.2.a.6. Informe de Gestión de Proceso 2024.pdf	
		Identificar la vinculación de profesionales de la Carrera en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Chorrillo, M.Sc.	5) Número de eventos realizados	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.639,37	\$ -	\$ 1.639,37	Investigación 1.1.2.a.6. Informe de Gestión de Proceso 2024.pdf	
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a partir desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Difusión en la Carrera de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Chorrillo, M.Sc.	6) Número de eventos realizados	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.639,37	\$ 1.639,37	\$	Investigación 1.1.2.a.6. Informe de Gestión de Proceso 2024 - Educación, Postgrado.pdf	
		Difusión en la Carrera de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Chorrillo, M.Sc.	7) Número de reuniones realizadas	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.639,37	\$ 1.639,37	\$	Investigación 1.1.2.a.6. Informe de Gestión de Proceso 2024 - Educación, Postgrado.pdf	
4 Promoción de la generación de empresas de base tecnológica (startup y spinoff) derivadas de la creatividad y el conocimiento producido en UCSG	a. Convoctarías a proyectos y retos de ITC	Difusión en la Carrera de las convocatorias a proyectos y retos de ITC	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Chorrillo, M.Sc.	8) Número de eventos realizados	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.639,37	\$ -	\$ 1.639,37	Investigación 1.1.2.a.6. Informe de Gestión de Proceso 2024.pdf	
\$ 13.114,99																	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO			
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.		Elaboración de un proyecto de maestría con doble titulación	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria	1. Número de proyectos anuales de Maestrías doble titulación	-1	1	0	-2	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ -	La carrera se encuentra en proceso de creación de maestría de una sola titulación.	No se va a programar
		Incentivar la elaboración de proyectos de investigación internacionales	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	2. Número de proyectos investigación conjunta internacional por año	-1	1	0	-2	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ -	Se realizará en el segundo semestre del año	No se va a programar
		Incentivar la elaboración de cursos short term	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	3. Número de cursos short term anuales en Facultades	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ 1.730,65	Internacionalización 3. Cursos short term.pdf	
		Elaboración de actividades como parte de los congresos suscritos en los convenios internacionales específicos de la Carrera	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	4. Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.730,65	\$ 1.730,65	\$ -	Internacionalización 4. Informe de actividades de convenios ejecutadas.pdf	
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.		Elaboración de actividades como parte de los congresos suscritos en los convenios internacionales específicos de la Carrera	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	4. Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.730,65	\$ 1.730,65	\$ -	Internacionalización 4. Informe de actividades de convenios ejecutadas.pdf	
		Incrementar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	5. Número de participaciones ejecutadas por año	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.730,65	\$ 1.730,65	\$ -	Internacionalización 5. 7. 16. 20 Informe de actividades de Internacionalización.pdf	
		Establecer alianzas con redes de universidades internacionales.	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	6. Número de nuevos convenios de red suscritos por año	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.730,65	\$ 1.730,65	\$ -	Internacionalización 6. 8. 2024. 2025. 2026.pdf	
		Participación activa en redes internacionales académicas y de investigación	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	7. Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde facultades, Carreras e Institutos	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.730,65	\$ 1.730,65	\$ -	Internacionalización 5. 7. 16. 20 Informe de actividades de Internacionalización.pdf	
3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.		Difusión y participación activa de docentes y estudiantes en las convocatorias de la red Erasmus	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	8. Número de actividades de la red Erasmus ejecutadas anualmente	1	1	0	-1	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ -		
		Participación activa en actividades OUI ejecutadas anualmente	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	9. Número de actividades OUI ejecutadas anualmente	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ 1.730,65	Internacionalización 9. 11. 14. 24. Informe de actividades de internacionalización.pdf	
		Difusión de manera permanente las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	13. Número de Becas difundidas y postuladas por año	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ 1.730,65	Internacionalización 9. 11. 14. 24. Informe de actividades de internacionalización.pdf	
		Elaboración de listados de asignaturas virtuales implementadas por la Carrera	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	14. Número de asignaturas virtuales implementadas por la Carrera	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ 1.730,65	Internacionalización 9. 11. 14. 24. Informe de actividades de internacionalización.pdf	
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.		Difusión de manera permanente de las exposiciones internacionales anuales en el Centro Cultural de la UCSG	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	16. Número de exposiciones internacionales anuales en el Centro Cultural de la UCSG	-1	1	0	-2	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ -		No se va a programar
		Gestión de la participación de estudiantes de la Carrera en actividades anuales con temas internacionales	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	18. Número de actividades anuales con temas internacionales con participación estudiantil	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.730,65	\$ 1.730,65	\$ -	Internacionalización 9. 7. 16. 20 Informe de actividades de internacionalización.pdf	
		Promover a través de los medios institucionales la práctica de valores (paz y no violencia, respeto a las diferencias, igualdad de género, solidaridad, pluralismo, inclusión, etc.) que promuevan el respeto de las diferentes formas de expresión humana y la comprensión de una cultura internacional e intercultural.	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	19. Número de episodios transmitidos del Programa de Valores	1	1	0	-1	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ -		No se va a programar
		Difundir las oportunidades de concursos y ofertas de financiación de proyectos, becas, y captación de fondos provenientes del Gobierno y/o organizaciones en los Estados Unidos de América	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	24. Número de difusión realizadas, de becas y ofertas de financiamiento de proyectos, con fondos de EEUU	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ 1.730,65	Internacionalización 9. 11. 14. 24. Informe de actividades de internacionalización.pdf	
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.		Gestión de la participación de docentes, investigadores y estudiantes de la carrera en estrategias globales que fomentan la internacionalización con enfoque concreto, de manera integral, fomentando las alianzas e intercambios de profesores, investigadores y estudiantes en modalidades presencial y virtual, fortaleciendo el talento académico y pedagógico de docentes para la internacionalización del currículo beneficiando a la comunidad universitaria en su totalidad.	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	26. % de docentes, investigadores y estudiantes capacitados anualmente	25%	30%	0%	30%	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.730,65	\$ 1.730,65	\$ -	Internacionalización 9. 7. 16. 20 Informe de actividades de internacionalización.pdf	
		Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión de todos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión de gestión de conocimiento.	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	27. Número de docentes capacitados anualmente en COE	1	1	0	-1	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ -		Se realizará en el segundo semestre del año
		Incrementar de manera permanente la movilidad internacional de los estudiantes de Medicina Veterinaria de la UCSG	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	31. Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	1	1	0	-1	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ -		Se realizará en el segundo semestre del año
		Incrementar de manera permanente la movilidad internacional de los docentes de la Carrera de Medicina Veterinaria de la UCSG	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	32. Número de docentes de la UCSG en docencia internacional por año	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ 1.730,65	Internacionalización 9. 11. 14. 24. Informe de actividades de internacionalización.pdf	
6 Establecer lineamientos de subevaluación de la internacionalización con estándares de modelos internacionales que incluya criterios y mecanismos para identificar las características de un proyecto educativo internacionalizado.		Incentivar de manera permanente la movilidad de funcionarios administrativos de la carrera en organismos internacionales con los que se mantiene convenios.	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	33. Número de pasantías internacionales de funcionarios realizados en la UCSG anualmente	1	1	0	-1	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ -		Se realizará en el segundo semestre del año
		Seguimiento del % de resultados de subevaluación de la Carrera inducido el POA	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Inira Trejo Cedeno, Coordinadora de Internacionalización	36. % de resultados de subevaluación de Carreras inducido en el POA	20%	25%	25%	25%	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.730,65	\$ -	\$ 1.730,65	Internacionalización 36. Autoevaluación de las Carreras.pdf	
\$ 35.923,65																	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO			
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.		Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Ema Moreno, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	1. Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 4.918,11	\$ 4.918,11	\$ -	Internacionalización 3. Informe de Gestión de procesos COE/VAI/UIS/UCITC.pdf	
		Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Ema Moreno, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	2. Número de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 4.918,11	\$ 4.918,11	\$ -	Internacionalización 3. Informe de Gestión de procesos COE/VAI/UIS/UCITC.pdf	
		Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Ema Moreno, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	3. Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes.	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 4.918,11	\$ 4.918,11	\$ -	Internacionalización 3. Informe de Gestión de procesos COE/VAI/UIS/UCITC.pdf	
		Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros egresados a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas profesionales, entre otros.	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Ema Moreno, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	4. Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG	15	15	15	15	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 4.918,11	\$ -	\$ 4.918,11	Internacionalización 4. Informe de Gestión de procesos COE/VAI/UIS/UCITC.pdf	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua		Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Ema Moreno, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	5. Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	2	2	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 4.918,11	\$ -	\$ 4.918,11	Internacionalización 4. Proyecto Vinculación.pdf	
		Elaborar el procedimiento de prácticas y pasantías establecidos en el Reglamento de Régimen Académico y normativa interna de la UCSG, estableciendo semestralmente las guías para la ejecución de la práctica según la naturaleza de cada carrera.	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Ema Moreno, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	8. Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y en prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 4.918,11	\$ 4.918,11	\$ -	Internacionalización 8. Informe de actividades de internacionalización.pdf	
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.		Difundir las actividades realizadas por el V. Vinculación para promover la movilidad académica y/o de investigación entre los estudiantes de la carrera	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Ema Moreno, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	10. Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	-1	1	0	-2	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 4.918,11	\$ -	\$ -		Se programa para el 2026
		Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Dr. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Dra. Ema Moreno, M.Sc. - Coordinador de Vinculación de la Carrera	11. Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 4.918,11	\$ -	\$ 4.918,11	Internacionalización 11. Informe de actividades de movilidad académica.pdf	
\$ 39.346,05																	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES		
										PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO				
																	1/7/2025	31/12/2025
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resulten potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones.	Gestión para la capacitación en diferentes áreas	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Blgo. Lus Cobo Argudo - Coordinador Académico 2	1. Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	20%	25%	25%	-	25%	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 13.114,96	\$ -	\$ 13.114,96	Administración 1 - Gestión de documentos en Archivos de Oficina.pdf	
		Gestión para la capacitación de manejo y organización de archivos	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Blgo. Lus Cobo Argudo - Coordinador Académico 2	2. Tasa: (No. Horas hombre dilación de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	20%	25%	25%	-	25%	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 13.114,96	\$ -	\$ 13.114,96	Administración 2 - Gestión de documentos en Archivos Carrera Medicina.pdf	
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor.	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelven técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de filialción	Gestión del mantenimiento de aulas y laboratorios de la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Blgo. Lus Cobo Argudo - Coordinador Académico 2	24. Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por cronogramas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por cronogramas de ingeniería) x 100%	20%	25%	0%		25%	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 13.114,96	\$ 13.114,96	\$ -	Administración 24 - Gestión de mantenimientos de aulas y laboratorios, 2025.pdf	
		Gestión de readecuaciones de infraestructura de la Carrera	Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria Blgo. Lus Cobo Argudo - Coordinador Académico 2	25. No. Hitos de desarrollo de infraestructura UC3G/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	25%	25%	0%		25%	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 13.114,96	\$ 13.114,96	\$ -	Administración 25 - de readecuaciones de infraestructura 2025.pdf	
													\$ 52.459,84					