


PRIMER SEGUIMIENTO POA 2025 ENERO A JUNIO
POA MEDICINA VETERINARIA

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

| OBJETIVOS OPERATIVOS | ESTRATEGIAS | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | INDICADORES DE GESTION* | LINEA BASE 2024 | META 2025 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA | | CUMPLIMIENTO | | PRESUPUESTO | | | EVIDENCIAS | OBSERVACIONES |
|--|---|--|--|---|---|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|---|--------------|--|---|
| | | | | | | | | DESDE | HASTA | EJECUTADO | POR EJECUTAR | ASIGNADO | EJECUTADO | POR EJECUTAR | | |
| 1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado. | a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado. | Socialización del Modelo Educativo-Pedagógico al de Grado en Comisión Académica de la carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera; Dra. Melissa Carvajal, M.Sc., Secretaria AD HOC Comisión Académica | 1. MEP-G 2022-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2022 (en documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año. | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 1-2-Modelo educativo institucional UCSG, corregido luego de aprobación en CU.pdf | |
| | | Aplicación del modelo educativo-pedagógico de grado en la Carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera; Dra. Melissa Carvajal, M.Sc., Secretaria AD HOC Comisión Académica | 2. Número de revisiones al MEP-G 2022-2026 | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 1-2-Modelo educativo institucional UCSG, corregido luego de aprobación en CU.pdf | |
| | b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad. | Actualización curricular de la carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 3. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2023 | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 3- Proyecto de ajuste curricular.pdf | Se trabaja en los documentos, los cuales ya fueron presentados y aprobados en la CA de la carrera y CU de la FETD |
| | | Evaluación de la carrera para determinar ajustes sustantivos o no sustantivos | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes. | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 5-REVISIÓN MEDICINA VETERINARIA.pdf | |
| | c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular. | Evaluación por unidades de organización curricular para medir resultados de aprendizaje | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Melissa Carvajal, M.Sc., Secretaria AD HOC Comisión Académica | 7. Número de informes anuales por carrera revisados. | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.589,69 | \$ - | \$ 1.589,69 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| | d. Fortalecer el proceso de titulación en grado. | Medición de la eficiencia académica a través de la tasa de titulación | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Melissa Carvajal, M.Sc., Coordinadora de Titulación | 8. Tasa anual de titulación. | 49,18 | 24.00% | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.589,69 | \$ - | \$ 1.589,69 | | AUN NO CIERRA SEMESTRE A-2025 |
| | | Gestión de la información de la carrera con el programa de Asesoría Pedagógica de la FETD | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria, Programa de Asesoría Pedagógica | 9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos. | 2 | 2 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 50.00% | 50.00% | \$ 1.589,69 | \$ 794,85 | \$ 794,85 | Académico 9_30_31_32_33_34- INFORME DE LABORES, ACADÉMICO FETD ENERO - JUNIO 2025.pdf | |
| | e. Fortalecer el rol de la Comisión Académica de grado como un ente asesor del Consejo Universitario para la revisión y actualización permanentes de los reglamentos, normativas y procesos académicos. | Publicación sistemática en la Comisión Académica de la Carrera de los reglamentos actualizados en la Comisión Académica | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera; Dra. Melissa Carvajal, M.Sc., Secretaria AD HOC Comisión Académica | 12. Número de informes de revisiones para la actualización de reglamentos. | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.589,69 | \$ - | \$ 1.589,69 | | Se realizará en segundo semestre |
| | | Publicación sistemática en la Comisión Académica de la Carrera de las normativas actualizadas en la Comisión Académica | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera; Dra. Melissa Carvajal, M.Sc., Secretaria AD HOC Comisión Académica | 13. Número de informes de revisiones para la actualización de normativas. | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.589,69 | \$ - | \$ 1.589,69 | | Se realizará en segundo semestre |
| | f. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejorar en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente. | Publicación sistemática en la Comisión Académica de la Carrera de la actualización de los procesos académicos de la universidad. | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera; Dra. Melissa Carvajal, M.Sc., Secretaria AD HOC Comisión Académica | 14. Número de informes de revisiones para la actualización de procesos académicos de la universidad. | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 100.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 14_15_16_19_23- Informe de Actas de Comisión Académica A-2025.pdf | |
| | | Convocatoria permanente a los comisionados para revisar temas académicos de la Carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera; Dra. Melissa Carvajal, M.Sc., Secretaria AD HOC Comisión Académica | 15. Número de actas e informes registrados. | 12 | 12 | 6 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 50.00% | 100.00% | \$ 1.589,69 | \$ 794,85 | \$ 794,85 | Académico 14_15_16_19_23- Informe de Actas de Comisión Académica A-2025.pdf | |
| | g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejorar en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente. | Publicación sistemática de las resoluciones adoptadas y de las envías de CD, Comisión Académica de la UCSG y CU con informe favorable para su para su discusión o registro | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera; Dra. Melissa Carvajal, M.Sc., Secretaria AD HOC Comisión Académica | 16. Número de reportes registrados. | 12 | 12 | 6 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 50.00% | 50.00% | \$ 1.589,69 | \$ 794,85 | \$ 794,85 | Académico 14_15_16_19_23- Informe de Actas de Comisión Académica A-2025.pdf | |
| | | Elaboración del distributivo docente de la carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Melissa Carvajal, M.Sc., Secretaria AD HOC Comisión Académica | 17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras. | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 17-Distributivo Docente A-2025.pdf | |
| | | Participación de la carrera en las jornadas de autoevaluación | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras. | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.589,69 | \$ - | \$ 1.589,69 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| | 2. Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado. | a. Implementar el proceso de titulación de los docentes de acuerdo con la autorización del Consejo Universitario. | Ejecución de los procesos de titulación de los docentes de la carrera de acuerdo con la autorización del Consejo Universitario | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 19. Número de profesores titularizados. | 1 | 1 | 4 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 19-Listado Profesores Titulares.pdf |
| Incentivar de manera permanente la participación de docentes en el Plan de Formación y Actualización Docente | | | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 20_21_22-Formación y Actualización Docente.pdf | |
| b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente. | | Incentivar de manera permanente la participación de docentes | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente. | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 20_21_22-Formación y Actualización Docente.pdf | |
| | | Incentivar de manera permanente la participación en Comunidades de Innovación Educativa implementadas | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas. | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 20_21_22-Formación y Actualización Docente.pdf | |
| | | Socialización de las actualizaciones de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 23. Número de informes sobre la actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente. | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 14_15_16_19_23- Informe de Actas de Comisión Académica A-2025.pdf | |
| c. Incentivar la formación de cuarto nivel para los docentes. | | Incentivar de manera permanente la participación de docentes en programas de formación de cuarto nivel | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria | 24. Número de docentes que alcanza el cuarto nivel | 2 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.589,69 | \$ - | \$ 1.589,69 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado. | | Revisión y presentación de resultados de la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.589,69 | \$ - | \$ 1.589,69 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| 3. Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil. | a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión. | Revisión, actualización y aplicación de las resoluciones administrativas para procesos de admisión | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 26. Número de informes de revisión de normativas de admisión. | 2 | 2 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 50.00% | 50.00% | \$ 1.589,69 | \$ 794,85 | \$ 794,85 | Académico 26-R.A. 007-2025- ADMISIONES PERIODOS A Y B 2025_0001.pdf | |
| | | Elaboración del informe final del proceso de admisión de la Carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión. | 2 | 2 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 50.00% | 50.00% | \$ 1.589,69 | \$ 794,85 | \$ 794,85 | Académico 27_28-Informe de Gestión de Proceso Admisión, A-2025.pdf | |
| | b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado. | Elaboración del informe final del proceso de admisión de la Carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión. | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 27_28-Informe de Gestión de Proceso Admisión, A-2025.pdf | |
| | | Elaboración del informe final del proceso de admisión de la Carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 30. Número de informes de actualizaciones realizadas en las funciones de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 9_30_31_32_33_34- INFORME DE LABORES, ACADÉMICO FETD ENERO - JUNIO 2025.pdf | |
| | c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil. | Elaboración del informe de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado. | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 31. Número de informes de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado. | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 9_30_31_32_33_34- INFORME DE LABORES, ACADÉMICO FETD ENERO - JUNIO 2025.pdf | |
| Elaboración del informe de las difusiones en los distintos medios de la universidad. | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V., M.Sc., Coordinadora de Admisión | 32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad. | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.589,69 | \$ 1.589,69 | \$ - | Académico 9_30_31_32_33_34- INFORME DE LABORES, ACADÉMICO FETD ENERO - JUNIO 2025.pdf | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|---|---|---|---|---|---|----------|-----------|--------|---------|-------------|-----------|-------------|--|---|
| | | Elaboración del informe de becarios SINA atendidos por los programas de CE y APE | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Programa de CE y APE | 33. Número de informes de estudiantes becarios SINA atendidos por los programas de CE y APE. | 2 | 2 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 50.00% | 50.00% | \$ 1.589,69 | \$ 794,85 | \$ 794,85 | Académico 9_30_31_32_33_34- INFORME DE LABORES ACADÉMICAS FEBRERO - JUNIO 2025.pdf | |
| | | Gestión de la información de la carrera de estudiantes en segura y tenera matrícula atendidos por los programas de CE y APE | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Programa de CE y APE | 35. Número de informes de estudiantes en segura y tenera matrícula atendidos por los programas de CE y APE | 2 | 2 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 50.00% | 50.00% | \$ 1.589,69 | \$ 794,85 | \$ 794,85 | Académico 9_30_31_32_33_34- INFORME DE LABORES ACADÉMICAS FEBRERO - JUNIO 2025.pdf | |
| | d. Promover la inclusión universitaria. | Participación de la carrera en mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Programa de CE y APE | 36. Número de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales. | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.589,69 | \$ - | \$ 1.589,69 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| | | Participación de la carrera en acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Lucila Syva, M.Sc., Coordinador de Vinculación de la Carrera | 37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado. | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.589,69 | \$ - | \$ 1.589,69 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| | | Participación de la carrera en propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Programa de CE y APE | 38. Número de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.589,69 | \$ - | \$ 1.589,69 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| 4. Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos. | a. Actualizar y optimizar los procesos académicos. | Implementación en la carrera de rutas de procesos rediseñados | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 39. Número de informes y/o rutas de procesos rediseñados. | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.589,69 | \$ - | \$ 1.589,69 | | Se realizará en el segundo semestre del año |

\$ 52.459,77

| | |
|--|----|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 33 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100% | 15 |
| INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100% | 7 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERD: | 11 |

2. INVESTIGACIÓN

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

| OBJETIVOS OPERATIVOS | ESTRATEGIAS | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | INDICADORES DE GESTION* | LINEA BASE 2024 | META 2025 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA | | CUMPLIMIENTO | | PRESUPUESTO | | | EVIDENCIAS | OBSERVACIONES | |
|---|--|--|--|--|---|-----------|---------------------------|-----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|---|---|---|--|
| | | | | | | | | DESDE | HASTA | EJECUTADO | POR EJECUTAR | ASIGNADO | EJECUTADO | POR EJECUTAR | | | |
| 1. Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural | c. Fortalecer el curso UCSG Investiga. | Promoción del concurso UCSG Investiga y difusión de la normativa para incentivar la participación de docentes de la carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez, Delegada de Investigación | 1) Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga | -1 | 2 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 50.00% | 50.00% | \$ 5.828,87 | \$ 2.914,44 | \$ 2.914,44 | Investigación 1_7_3_4_5_6_7_8_9- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Investigación - Club de Ciencias.pdf | | |
| | | | | 2) Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga | 1 | 2 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 50.00% | 50.00% | \$ 5.828,87 | \$ 2.914,44 | \$ 2.914,44 | Investigación 1_7_3_4_5_6_7_8_9- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Investigación - Club de Ciencias.pdf | | |
| | d. Impulsar la presentación y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE | Presentar proyecto de investigación al SINDE Elaborar artículo científico para la publicación de alto impacto (indexado a SCOPUS, WJOC, en la base de datos) | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez, Delegada de Investigación | 2 a) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE | 0 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 5.828,87 | \$ - | \$ 5.828,87 | | Propuesta enviada al SINDE | |
| 7. Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes. | a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación. | Promoción del concurso TECNOCATOL y difusión de la normativa para incentivar la participación de la carrera con propuestas | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez. | 3) Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL | -3 | 2 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 50.00% | 50.00% | \$ 5.828,87 | \$ 2.914,44 | \$ 2.914,44 | Investigación 1_7_3_4_5_6_7_8_9- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Investigación - Club de Ciencias.pdf | | |
| | | Promoción del concurso TECNOCATOL y difusión de la normativa para incentivar la participación de estudiantes de la carrera con propuestas | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez. | 4) Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL | -3 | 2 | 2 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 5.828,87 | \$ 5.828,87 | \$ - | Investigación 1_7_3_4_5_6_7_8_9- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Investigación - Club de Ciencias.pdf | | |
| | c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG | Gestionar la participación de estudiantes de la carrera en las actividades del Club de Ciencias UCSG | Gestionar la participación de profesores de la carrera en las actividades del Club de Ciencias UCSG | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez. | 5) Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG | 3 | 2 | 2 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 5.828,87 | \$ 5.828,87 | \$ - | Investigación 1_7_3_4_5_6_7_8_9- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Investigación - Club de Ciencias.pdf | |
| | | | | | 6) Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG | 3 | 2 | 2 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 5.828,87 | \$ 5.828,87 | \$ - | Investigación 1_7_3_4_5_6_7_8_9- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Investigación - Club de Ciencias.pdf | |
| | | | | | 7) Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias . | 1 | 2 | 2 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 5.828,87 | \$ 5.828,87 | \$ - | Investigación 1_7_3_4_5_6_7_8_9- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Investigación - Club de Ciencias.pdf | |
| | | | | | 8) Número de estudiantes participando en talleres de investigación | 1 | 2 | 2 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 5.828,87 | \$ 5.828,87 | \$ - | Investigación 1_7_3_4_5_6_7_8_9- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Investigación - Club de Ciencias.pdf | |
| d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación. | Gestionar la participación de estudiantes de la carrera en talleres de internacionalización | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Katherine Chávez. | 9) Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización | 2 | 2 | 2 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 5.828,87 | \$ 5.828,87 | \$ - | Investigación 1_7_3_4_5_6_7_8_9- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Investigación - Club de Ciencias.pdf | | | |

\$ 58.288,70

| | |
|--|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 9 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100% | 6 |
| INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100% | 3 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERD: | |

PARA INGRESAR DATOS

POSGRADO

| OBJETIVOS OPERATIVOS | ESTRATEGIAS | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | INDICADORES DE GESTION* | LINEA BASE 2024 | META 2025 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA | | CUMPLIMIENTO | | PRESUPUESTO | | | EVIDENCIAS | OBSERVACIONES |
|--|--|---|---|--|-----------------|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|--|---|
| | | | | | | | | DESDE | HASTA | EJECUTADO | POR EJECUTAR | ASIGNADO | EJECUTADO | POR EJECUTAR | | |
| 1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto. | e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes. | Generar una propuesta de Maestría en Medicina Veterinaria | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria | 1) Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 2.622,99 | \$ - | \$ 2.622,99 | Posgrado 1_7_3_4_5- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Posgrado.pdf | La carrera está en proceso de creación del programa de Maestría |
| | | Aplicación de encuestas a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado. | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria | 2) Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado. | 4 | 1 | 3 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 2.622,99 | \$ 2.622,99 | \$ - | Posgrado 1_7_3_4_5- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Posgrado.pdf | |
| | | Generar conferencias dirigidas a estudiantes de grado, presentando opciones de profesionalización en la UCSG. | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria | 3) Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG. | 1 | 1 | 2 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 2.622,99 | \$ 2.622,99 | \$ - | Posgrado 1_7_3_4_5- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Posgrado.pdf | |
| | f. Generar programas de maestría de la UCSG. | Gestionar la participación de docentes en talleres de diseño de programas de posgrado | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 4) Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado | 4 | 4 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 25.00% | 75.00% | \$ 2.622,99 | \$ 655,75 | \$ 1.967,24 | Posgrado 1_7_3_4_5- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Posgrado.pdf | |
| | | Diseño de propuestas de posgrado alineadas a la facultad | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V. M.Sc., Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 5) Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 2.622,99 | \$ 2.622,99 | \$ - | Posgrado 1_7_3_4_5- Informe de Gestión de Procesos 2025 - Posgrado.pdf | |

\$ 13.114,95

| | |
|--|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 5 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100% | 3 |
| INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100% | 1 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERD: | 1 |

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS | ESTRATEGIAS | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | INDICADORES DE GESTION* | LINEA BASE 2024 | META 2025 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA | | CUMPLIMIENTO | | PRESUPUESTO | | | EVIDENCIAS | OBSERVACIONES | | | | | | | | | | | |
|--|---|---|--|---|-----------------|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | | | | | | | | DESDE | HASTA | EJECUTADO | POR EJECUTAR | ASIGNADO | EJECUTADO | POR EJECUTAR | | | | | | | | | | | | | |
| 1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG | a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria. | Elaboración del portafolio de servicios de la Carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra.Fabiola Chonillo, M.Sc | 1. Número de eventos realizados | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.639,37 | \$ 1.639,37 | \$ - | - | Innovación 1, 2, 3, 4, 7 Informe de Gestión de Proceso 2024 - Educación Continua.pdf | | | | | | | | | | | |
| | | Gestión de un taller de capacitación y transferencia de conocimientos | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra.Fabiola Chonillo, M.Sc | 2. Número de eventos realizados | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.639,37 | \$ 1.639,37 | \$ - | - | Innovación 1, 2, 3, 4, 7 Informe de Gestión de Proceso 2024 - Educación Continua.pdf | | | | | | | | | | | |
| | b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria | Gestión de un taller de capacitación en gestión de la propiedad intelectual | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra.Fabiola Chonillo, M.Sc | 3)Número de eventos realizados | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 100.00% | \$ 1.639,37 | \$ 1.639,37 | \$ - | - | Innovación 1, 2, 3, 4, 7 Informe de Gestión de Proceso 2024 - Educación Continua.pdf | | | | | | | | | | | |
| 2 Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento | a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC | Incentivar la vinculación de profesionales de la Carrera en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra.Fabiola Chonillo, M.Sc | 4. Número de agentes de ITC registrados/ primer año | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.639,37 | \$ - | \$ 1.639,37 | - | Se realizará en el segundo semestre del año | | | | | | | | | | | |
| | | Incentivar la vinculación de profesionales de la Carrera en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra.Fabiola Chonillo, M.Sc | 5. Número de eventos realizados | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.639,37 | \$ - | \$ 1.639,37 | - | Se realizará en el segundo semestre del año | | | | | | | | | | | |
| 3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a oferta desde UCSG | a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio | Difusión en la Carrera de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra.Fabiola Chonillo, M.Sc | 6. Número de eventos realizados | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.639,37 | \$ 1.639,37 | \$ - | - | Innovación 1, 2, 3, 4, 7 Informe de Gestión de Proceso 2024 - Educación Continua.pdf | | | | | | | | | | | |
| | | Difusión en la Carrera de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra.Fabiola Chonillo, M.Sc | 7. Número de reuniones realizadas | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.639,37 | \$ 1.639,37 | \$ - | - | Innovación 1, 2, 3, 4, 7 Informe de Gestión de Proceso 2024 - Educación Continua.pdf | | | | | | | | | | | |
| 4 Promoción de la generación de empresas de base tecnológica (startup y spinoff) derivadas de la creatividad y el conocimiento producidos en UCSG | a. Convocatorias a proyectos y retos de ITC | Difusión en la Carrera de las convocatorias a proyectos y retos de ITC | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra.Fabiola Chonillo, M.Sc | 8. Número de eventos realizados | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.639,37 | \$ - | \$ 1.639,37 | - | Se realizará en el segundo semestre del año | | | | | | | | | | | |
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | | | | | | | | | | | | 8 | | | | | | | | | | | | | | | |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100% | | | | | | | | | | | | 5 | | | | | | | | | | | | | | | |
| INDICADORES RESULTADO EN CERD: | | | | | | | | | | | | 3 | | | | | | | | | | | | | | | |
| \$ | | | | | | | | | | | | 13.114,96 | | | | | | | | | | | | | | | |

INTERNACIONALIZACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS | ESTRATEGIAS | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | INDICADORES DE GESTION* | LINEA BASE 2024 | META 2025 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA | | CUMPLIMIENTO | | PRESUPUESTO | | | EVIDENCIAS | OBSERVACIONES | |
|--|--|--|--|--|-----------------|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|------------|--|--|
| | | | | | | | | DESDE | HASTA | EJECUTADO | POR EJECUTAR | ASIGNADO | EJECUTADO | POR EJECUTAR | | | |
| 1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional. | a. Articular con las Facultades e Institutos las oportunidades identificadas para el desarrollo de proyectos académicos, de prestación de servicios, de investigación y de impacto social con carácter internacional. | Elaboración de un proyecto de maestría con doble titulación | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Fabiola Jiménez V, M.Sc, Coordinadora de Carrera Medicina Veterinaria | 1. Número de proyectos anuales de Maestrías doble titulación | -1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | - | La carrera se encuentra en proceso de creación de mestría de una sola titulación. | |
| | | Incentivar la elaboración de proyectos de investigación internacionales | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 2. Número de proyectos investigación conjunta internacional por año | -1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | - | Se realizará en el segundo semestre del año | |
| | | Incentivar la elaboración de cursos short term | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 3. Número de cursos short term anuales en Facultades | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | - | Se realizará en el segundo semestre del año | |
| | b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina. | Ejecución de actividades como parte de los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos de la Carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 4. Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.710,65 | \$ 1.710,65 | \$ - | - | Internacionalización 4 Informe de Gestión de Proceso CONVIA 2024 - IMTC.pdf | |
| | c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional. | Incentivar de manera permanente la participación de docentes, investigadores y estudiantes en eventos internacionales | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 5. Número de participaciones ejecutadas por año | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.710,65 | \$ 1.710,65 | \$ - | - | Internacionalización 5, 7, 16, 26 Informe de actividades de internacionalización IMTC 2024.pdf | |
| 2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta. | a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales. | Participación activa en redes internacionales académicas y de investigación | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 6. Número de nuevos convenios de red suscritos por año | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.710,65 | \$ 1.710,65 | \$ - | - | Internacionalización 6-8-0162-2024-0001.pdf | |
| | | Participación activa en redes internacionales académicas y de investigación | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 7. Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras e Institutos | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.710,65 | \$ 1.710,65 | \$ - | - | Internacionalización 5, 7, 16, 26 Informe de actividades de internacionalización IMTC 2024.pdf | |
| | | Difusión y participación activa de docentes y estudiantes en las convocatorias de la red Erasmus | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 8. Número de actividades de la red Erasmus ejecutadas anualmente | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | - | Se realizará en el segundo semestre del año | |
| | b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución. | Participación activa en actividades OUI ejecutadas anualmente | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 9. Número de actividades OUI ejecutadas anualmente | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | - | Se realizará en el segundo semestre del año | |
| | a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales. | Difusión de manera permanente las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 13. Número de Becas difundidas y postuladas por año | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | - | Se realizará en el segundo semestre del año | |
| | | Elaboración de listado de asignaturas virtuales implementadas en la Carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 14. Número de asignaturas virtuales presentadas por la Carrera | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | - | Se realizará en el segundo semestre del año | |
| | b. Incrementar las competencias interculturales en el campus a través de actividades de internacionalización en casa. | Difusión de manera permanente de las exposiciones internacionales anuales en el Centro Cultural de la UCSG | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 15. Número de exposiciones internacionales anuales en el Centro Cultural de la UCSG | -1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | - | No se va a programar | |
| 3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus. | d. Promover a través de los medios institucionales la práctica de valores (paz y no violencia, respeto a las diferencias, igualdad de género, solidaridad, pluralismo, inclusión, etc.) que promuevan el respeto de las diferentes formas de expresión humana y la comprensión de una cultura internacional e intercultural. | Gestión de la participación de estudiantes de la Carrera en actividades anuales con temas internacionales | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 16. Número de actividades anuales con temas internacionales con participación estudiantil | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.710,65 | \$ 1.710,65 | \$ - | - | Internacionalización 5, 7, 16, 26 Informe de actividades de internacionalización IMTC 2024.pdf | |
| | | Incentivar de manera permanente la práctica de valores (paz y no violencia, respeto a las diferencias, igualdad de género, solidaridad, pluralismo, inclusión, etc.) que promuevan el respeto de las diferentes formas de expresión humana y la comprensión de una cultura internacional e intercultural. | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 19. Número de episodios transmitidos del Programa de Valores | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | - | No se va a programar | |
| | | Difusión de manera permanente entre los docentes de la carrera las convocatorias de concursos y ofertas de financiación de proyectos, becas, y captación de fondos provenientes del Gobierno y/o organizaciones en los Estados Unidos de América | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 24. Número de difusiones realizadas, de becas y ofertas de financiamiento de proyectos, con fondos de EEUU | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0.00% | 100.00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | - | Se realizará en el segundo semestre del año | |
| | a. Capacitar a docentes, investigadores y estudiantes en estrategias sistémicas que favorezcan la internacionalización con enfoque conectado de manera integral, fomentando las alianzas e intercambios de profesores, investigadores y estudiantes en modalidades presencial y virtual, fortaleciendo el talento académico y pedagógico de docentes para la internacionalización del currículo. | Gestión de la participación de docentes, investigadores y estudiantes de la carrera en estrategias sistémicas que favorezcan la internacionalización con enfoque conectado de manera integral, fomentando las alianzas e intercambios de profesores, investigadores y estudiantes en modalidades presencial y virtual, fortaleciendo el talento académico y pedagógico de docentes para la internacionalización del currículo. | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trejo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 26. % de docentes, investigadores y estudiantes capacitados anualmente | 25,00% | 30,00% | 30,00% | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100.00% | 0.00% | \$ 1.710,65 | \$ 1.710,65 | \$ - | - | Internacionalización 5, 7, 16, 26 Informe de actividades de internacionalización IMTC 2024.pdf | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|---|--|--|--------|--------|-------|----------|-----------|-------|---------|-------------|------|-------------|--|---|
| 4. Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG. | b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento. | Gestión de la participación de docentes de la carrera en el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento. | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trepo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 27. Número de docentes capacitados anualmente en COL | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0,00% | 100,00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| | c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores/investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potencie el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG. | Incentivar de manera permanente la movilidad internacional de los estudiantes de Medicina Veterinaria de la UCSG | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trepo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 31. Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0,00% | 100,00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| | d. Abrir espacios de pasantías en las direcciones administrativas para funcionarios de universidades y organismos internacionales con las que mantenemos convenios. | Incentivar de manera permanente la movilidad internacional de los docentes de la Carrera de Medicina Veterinaria de la UCSG | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trepo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 32. Número de docentes de la UCSG en docencia internacional por año | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0,00% | 100,00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| | | Incentivar de manera permanente la movilidad de funcionarios administrativos de la carrera en organismos internacionales con las que se mantiene convenios | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trepo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 33. Número de pasantías internacionales de funcionarios realizadas en la UCSG anualmente | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0,00% | 100,00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| 5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG. | a. Establecer Incentivos de autoevaluación de la internacionalización con estándares de modelos internacionales que incluya criterios y mecanismos para identificar las características de un proyecto educativo internacionalizado. | Seguimiento del % de resultados de autoevaluación de la Carrera incluido el PCA | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Inna Trepo Cedeño, Coordinadora de Internacionalización | 36. % de resultados de autoevaluación de Carreras incluido en el PCA. | 20,00% | 25,00% | 0,00% | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0,00% | 100,00% | \$ 1.710,65 | \$ - | \$ 1.710,65 | | Se realizará en el segundo semestre del año |

\$ 35.923,65

| | |
|--|----|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 21 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100% | 6 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO: | 15 |

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

| OBJETIVOS OPERATIVOS | ESTRATEGIAS | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | INDICADORES DE GESTION* | LINEA BASE 2024 | META 2025 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA | | CUMPLIMIENTO | | PRESUPUESTO | | | EVIDENCIAS | OBSERVACIONES |
|---|--|---|--|--|-----------------|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|---|---|
| | | | | | | | | DESDE | HASTA | EJECUTADO | POR EJECUTAR | ASIGNADO | EJECUTADO | POR EJECUTAR | | |
| 1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil. | a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas. | Gestionar desde la carrera el acercamiento con sectores y organizaciones públicas y privadas del área veterinaria. | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Luola Syha, M.Sc., Coordinador de Vinculación de la Carrera | 1. Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100,00% | 0,00% | \$ 4.918,11 | \$ 4.918,11 | \$ - | Vinculación 1 - Informe de Gestión de Procesos CONVIVENCIA IMTC.pdf | |
| | b. Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia. | Gestionar desde la carrera propuesta de actividades y proyectos de vinculación en conjunto con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia. | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Luola Syha, M.Sc., Coordinador de Vinculación de la Carrera | 2. Número de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia. | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100,00% | 0,00% | \$ 4.918,11 | \$ 4.918,11 | \$ - | Vinculación 2 - Eventos de Vinculación.pdf | |
| | c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes | Gestionar desde la carrera la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Luola Syha, M.Sc., Coordinador de Vinculación de la Carrera | 3. Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100,00% | 0,00% | \$ 4.918,11 | \$ 4.918,11 | \$ - | Vinculación 3 - Informe de Gestión de Procesos CONVIVENCIA IMTC.pdf | |
| | d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros. | Gestionar desde la carrera la difusión entre la base de datos de los graduados de la carrera la creación y beneficios de la Red de Graduados de la UCSG. | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Luola Syha, M.Sc., Coordinador de Vinculación de la Carrera | 4. Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG | 15 | 15 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0,00% | 100,00% | \$ 4.918,11 | \$ - | \$ 4.918,11 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| 2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua | a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG. | Desarrollar proyectos de vinculación en el área agropecuaria para atender necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG. | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Luola Syha, M.Sc., Coordinador de Vinculación de la Carrera | 5. Número de proyectos de vinculación ejecutados | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0,00% | 100,00% | \$ 4.918,11 | \$ - | \$ 4.918,11 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| 3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG. | a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional | Ejecutar el procedimiento de prácticas y pasantías establecidos en el Reglamento de Régimen Académico y normativa interna de la UCSG, estableciendo semestralmente las guías para la ejecución de la práctica según la naturaleza de cada carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Luola Syha, M.Sc., Coordinador de Vinculación de la Carrera | 9. Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera. | 1 | 1 | 1 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100,00% | 0,00% | \$ 4.918,11 | \$ 4.918,11 | \$ - | Vinculación 4 - Eventos de Vinculación.pdf | |
| | b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación. | Difundir las actividades realizadas por el V. Vinculación para promover la movilidad académica y/o investigación entre los estudiantes de la carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Luola Syha, M.Sc., Coordinador de Vinculación de la Carrera | 10. Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación. | -1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0,00% | 100,00% | \$ 4.918,11 | \$ - | \$ 4.918,11 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| | | Difundir las actividades realizadas por el V. Vinculación para promover la movilidad académica y/o investigación entre los docentes de la carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc., Directora de Carrera Medicina Veterinaria; Dra. Luola Syha, M.Sc., Coordinador de Vinculación de la Carrera | 11. Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación | 1 | 1 | 0 | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0,00% | 100,00% | \$ 4.918,11 | \$ - | \$ 4.918,11 | | Se realizará en el segundo semestre del año |

\$ 39.344,88

| | |
|--|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 8 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100% | 4 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO: | 4 |

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5: Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

| OBJETIVOS OPERATIVOS | ESTRATEGIAS | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | INDICADORES DE GESTION* | LINEA BASE 2024 | META 2025 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA | | CUMPLIMIENTO | | PRESUPUESTO | | | EVIDENCIAS | OBSERVACIONES |
|--|--|---|---|--|-----------------|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|---|
| | | | | | | | | DESDE | HASTA | EJECUTADO | POR EJECUTAR | ASIGNADO | EJECUTADO | POR EJECUTAR | | |
| 1 Incrementar la razonabilidad en los costos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información | a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelven potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones | Gestión para la capacitación en diferentes áreas | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria. Bigo Luis Cobo Arguendo - Coordinador Académico 2 | 1. Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100% | 20,00% | 25,00% | 0,00% | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0,00% | 100,00% | \$ 13.114,96 | \$ - | \$ 13.114,96 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| | | Gestión para la capacitación de manejo y organización de archivos | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria. Bigo Luis Cobo Arguendo - Coordinador Académico 2 | 2. Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100% | 20,00% | 25,00% | 0,00% | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 0,00% | 100,00% | \$ 13.114,96 | \$ - | \$ 13.114,96 | | Se realizará en el segundo semestre del año |
| 4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor. | a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación | Gestión del mantenimiento de aulas y laboratorios de la Carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria. Bigo Luis Cobo Arguendo - Coordinador Académico 2 | 24. Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por programas de ingeniería) x 100% | 20,00% | 25,00% | 25,00% | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100,00% | 0,00% | \$ 13.114,96 | \$ 13.114,96 | \$ - | Administración 24 - Gestión de Mantenimientos de Aulas y Laboratorios 2024.pdf | |
| | | Gestión de readequaciones de infraestructura de la Carrera | Dra. Patricia Álvarez Castro, M.Sc. Directora de Carrera Medicina Veterinaria. Bigo Luis Cobo Arguendo - Coordinador Académico 2 | 25. No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100% | 25,00% | 25,00% | 25,00% | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 100,00% | 0,00% | \$ 13.114,96 | \$ 13.114,96 | \$ - | Administración 25 - de readequaciones de infraestructura 2024.pdf | |

\$ 52.459,84

| | |
|--|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 4 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100% | 2 |
| INDICADORES DE RESULTADOS <AL 100% | 2 |

TOTAL INDICADORES RESULTADO EN CERO 34