



2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	LINEA BASE 2025	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			Links EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
									1/7/2025	31/12/2026	EJECUTADO PRIMER SEMESTRE	EJECUTADO SEGUNDO SEMESTRE	ASIGNADO	EJECUTADO PRIMER SEMESTRE	EJECUTADO SEGUNDO SEMESTRE		
1. Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	Fortalecer el concurso UCSG investiga y otras convocatorias de concursos nacionales e internacionales en la planta docente.  Realizar anualmente acciones de formación en el área de investigación y desarrollo al personal docente de las carreras TEEA.  Participar activamente en Redes internacionales de investigación.  Generar producción científica indexada en bases regionales o de alto impacto en la planta docente de las carreras TEEA.	Promover la participación de docentes y estudiantes en la elaboración y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Ing. Celso Bohórquez Escobar	1 a Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE	0	0	0	0	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ -	\$ -	\$ -	<a href="https://unesg.edu.uy/diagnostico-de-investigacion-y-innovacion-2024-2026">https://unesg.edu.uy/diagnostico-de-investigacion-y-innovacion-2024-2026</a>	
		Organización de reuniones en modalidad presencial y/o on line con el Vicerrectorado de investigación y posgrado y docentes para socializar los concursos de investigación.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	1.b. Número de docentes participantes en reuniones.	0	1	2	2	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 4.714,29	\$ -	\$ 4.714,29	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	El proceso se efectuará en el mes de septiembre o en Octubre del año en curso
		Elaboración de cursos de formación en temas de Metodología de la investigación, y en proyectos de investigación adscritos al SINDE.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	2. Número de docentes participantes en cursos y/o talleres de investigación durante el año.	0	1	2	2	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 4.714,29	\$ -	\$ 4.714,29	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	de septiembre o en Octubre del año en curso. Se espera por la programación de cursos del DHAQ.
		Elaboración de acuerdos con redes, organizaciones internacionales de investigación para elaborar investigación en conjunto.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	3. Número de acuerdos o convenios interinstitucionales con redes, organizaciones internacionales de investigación.	0	1	1	2	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 4.714,29	\$ 2.357,14	\$ 2.357,14	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	Acuerdo de colaboración entre la Real Iberoamericana de Investigación y la UCSG. Los responsables el presidente de la Real, Dr. Jesús de alto impacto SIR Q1, del Docente Dr. Jesús R. Meléndez, coordinador del grupo de investigación de Ingeniería, tecnología y energías renovables sostenibles.
		Promoción de producción científica (paper indexados en bases de alto impacto o regionales, libros y capítulos de libros) a partir de los resultados de los grupos de investigación, proyectos de investigación y/o de trabajos de titulación.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	4. Número de publicaciones con afiliación a la UCSG realizadas en el año.	2	2	8	9	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 4.714,29	\$ 2.357,14	\$ 2.357,14	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	
2. Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	Fortalecer los concursos para estudiantes que fomenten la investigación.  Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG, y ferias de TIC y UTE.  Organizar una feria de UTE y TIC por finalización de cada periodo académico.	Promoción para la participación de los estudiantes en concursos planificados por el SINDE y el Vicerrectorado de Investigación y posgrado.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	5. Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL, y otras convocatorias anuales.	-1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 4.714,29	\$ -	\$ 4.714,29	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	Acuerdo de colaboración entre la Real Iberoamericana de Investigación y la UCSG. Los responsables el presidente de la Real, Dr. Jesús de alto impacto SIR Q1, del Docente Dr. Jesús R. Meléndez, coordinador del grupo de investigación de Ingeniería, tecnología y energías renovables sostenibles.
		Elaboración de cursos y/o talleres en el Club de Ciencias UCSG durante el año.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	6. Número de estudiantes participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG.	-1	1	1	3	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 4.714,29	\$ 4.714,29	\$ -	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	Club de ciencia, participan los estudiantes de la TEEA, Tema 1: Estructura del artículo
			Ing. Ricardo Ubilla	7. Número de alumnos que participan en concursos de Posters de investigación generados por los estudiantes de la unidad de titulación.	1	2	1	-1	1/7/2025	31/12/2025	0%	50%	\$ 4.714,29	\$ -	\$ 2.357,14	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	se realizará el próximo convocatoria de concurso

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	LINEA BASE 2025	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			Links EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
									1/7/2025	31/12/2026	EJECUTADO PRIMER SEMESTRE	EJECUTADO SEGUNDO SEMESTRE	ASIGNADO	EJECUTADO PRIMER SEMESTRE	EJECUTADO SEGUNDO SEMESTRE		
1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	Generar programas de maestría y doctorales de la UCSG.	Revisión oferta viable de Maestrías articuladas con la nueva realidad profesional.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	1. Presentación anual de ofertas de maestría según el reglamento de nomenclaturas del CES.	1	1	2	4	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 8.250,00	\$ 8.250,00	\$ -	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	Se está en el proceso de ajuste de la pertinencia del programa con el SIPOU y VIP. Maestría en electricidad
		Elaboración anual de encuesta para medir la expectativa de estudios de posgrado a los estudiantes de grado de las carreras TEEA.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	2. Cantidad de encuestas realizadas para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	0	1	0	-1	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 8.250,00	\$ -	\$ -	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	El proceso de encuestas se realiza para el mes de Diciembre 2025.
		Organización con la Dirección de posgrados (SIPOU) talleres talleres de diseño de programas de posgrado.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	3. Número de docentes participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	0	1	0	-1	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 8.250,00	\$ -	\$ -	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	Se espera por la activación de los programas de maestría en las TEEA. Durante el año 2025, se realizará encuestas a los docentes en materia de diseño de
		Presentación de una oferta viable de maestría y/o doctorado.	Dr. Jesús Ramón Meléndez Rangel	4. Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad.	1	2	1	2	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 8.250,00	\$ 4.125,00	\$ 4.125,00	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	Propuesta de Maestría de Telecomunicaciones

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	LINEA BASE 2025	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			Links EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
									1/7/2025	31/12/2026	EJECUTADO PRIMER SEMESTRE	EJECUTADO SEGUNDO SEMESTRE	ASIGNADO	EJECUTADO PRIMER SEMESTRE	EJECUTADO SEGUNDO SEMESTRE		
1. Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación, transferencia de conocimiento y/o gestión de la propiedad intelectual para la comunidad universitaria.	Elaboración de sesiones de capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento (cursos y talleres) a comunidad universitaria.	Ing° Ronnie Bonilla, Magister	1. Número de eventos realizados	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 8.800,00	\$ 8.800,00	\$ -	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	INFORME DE CURSO AUTOCAD
		Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC (innovación y transferencia de conocimiento)	Ing° Ronnie Bonilla, Magister	2. Número de agentes de innovación y transferencia de conocimiento (ITC) registrados/ primer año	3	4	2	-2	1/7/2025	31/12/2025	0%	50%	\$ 8.800,00	\$ -	\$ 4.400,00	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	Se está trabajando en webinars sobre nuevas tendencias tecnológicas.
3. Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a ofertar desde UCSG	Elaborar de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Elaboración de Consultorías especializadas para empresas	Ing° Ronnie Bonilla, Magister	3. Número de eventos realizados	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 8.800,00	\$ -	\$ 8.800,00	<a href="https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado">https://unesg.edu.uy/portal/investigacion-y-posgrado</a>	Se está trabajando programas de energías renovables y eficiencia energética.

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	LINEA BASE 2025	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			Links EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
									1/7/2025	31/12/2026	EJECUTADO PRIMER SEMESTRE	EJECUTADO SEGUNDO SEMESTRE	ASIGNADO	EJECUTADO PRIMER SEMESTRE	EJECUTADO SEGUNDO SEMESTRE		
1. Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	a.-Elaborar acuerdos o convenios con instituciones para el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	Elaboración de acuerdos o convenios con instituciones para el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	Ing. Alexander Mero, Ing. Nestor Zamora	1.-Número de acuerdos o convenios con instituciones para el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 3.771,43	\$ 3.771,43	\$ -	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	Se ha firmado un convenio con la red de Instituciones de investigación de ingeniería de proyectos
2. Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	a.-Participar activamente en Redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Elaboración de acuerdos o convenios con instituciones de educación superior internacionales, redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas que tengan oferta académica afín a la Carrera.	Ing. Alexander Mero, Ing. Nestor Zamora	2.-Número de acuerdos o convenios con instituciones de educación superior internacionales, redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas que tengan oferta académica afín a la Carrera.	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 3.771,43	\$ 3.771,43	\$ -	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	Se ha firmado un convenio con la red de Instituciones de investigación de ingeniería de proyectos
3.Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a.-Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Elaboración de acuerdos o convenios con instituciones de educación superior internacionales que tengan oferta académica afín a la Carrera.	Ing. Alexander Mero, Ing. Nestor Zamora	13.-Número de intercambios con Becas difundidas y postuladas por año.	1	3	1	-1	1/7/2025	31/12/2025	33%	33%	\$ 3.771,43	\$ 1.244,57	\$ 1.244,57	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	Se desarrollo encuesta para determinar estudiantes interesados. Se adjunto resultado de encuesta realizada
	b.-Realizar acciones de formación de estudiantes para la internacionalización de la investigación.	Organización de cursos y talleres relacionados con la internacionalización de la investigación en estudiantes de las carreras THEA.	Ing. Alexander Mero, Ing. Nestor Zamora	14.-Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	0	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 3.771,43	\$ -	\$ 3.771,43	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	se realizará próximo periodo académico
4. Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	a.-Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior involucrados en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, e ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Elaboración de encuestas de los egresados que están en el exterior. Elaboración de un listado actualizado de los estudiantes encuestados	Ing. Alexander Mero, Ing. Nestor Zamora	38.- % de graduados que responden la encuesta al año de graduarse	10%	20%	20%	20%	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.371,43	\$ -	\$ 1.371,43	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	
	b.-Mantener actualizado un espacio en la web de la UCSG con información de internacionalización.	Elaboración de acuerdos o convenios con instituciones de educación superior internacionales que tengan oferta académica afín a la Carrera.	Ing. Alexander Mero, Ing. Nestor Zamora	39.- % de graduados de quienes tenemos datos encuestados	20%	30%	30%	30%	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.371,43	\$ -	\$ 1.371,43	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	
				40.- % de espacio Dirección Internacionalización en página web actualizado	10%	10%	10%	10%	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 3.771,43	\$ -	\$ 3.771,43	<a href="https://www.ucsg.edu.ec/direccion-internacionalizacion/">https://www.ucsg.edu.ec/direccion-internacionalizacion/</a>	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	LINEA BASE 2025	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			Links EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
									1/7/2025	31/12/2026	EJECUTADO PRIMER SEMESTRE	EJECUTADO SEGUNDO SEMESTRE	ASIGNADO	EJECUTADO PRIMER SEMESTRE	EJECUTADO SEGUNDO SEMESTRE		
1. Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Realizar acercamientos y propuestas a instituciones públicas o privadas, para gestionar convenios que promuevan proyectos, acciones comunitarias o relaciones de cooperación beneficiarias para las partes	Ing. Kety Peñaflor	1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	3	5	2	-2	1/7/2025	31/12/2025	20%	40%	\$ 2.431,58	\$ 486,32	\$ 972,63	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	
	b. Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	Seguimiento a los Convenios suscritos con la finalidad de promover eventos y actividades con la Carrera, en temas de interés.	Ing. Edgar Quezada	2) Número de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	2	2	0	2	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.431,58	\$ 2.431,58	\$ -	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Realizar acercamientos con empresas públicas o privadas con el objetivo de suscribir nuevos Convenios de Pasantías. Realizar un seguimiento de las actividades realizadas en el marco de los Convenios de Pasantías suscritos.	Ing. Alexander Mero	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	4	5	2	-3	1/7/2025	31/12/2025	0%	40%	\$ 2.431,58	\$ -	\$ 972,63	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	
2. Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Presentación para aprobación de Proyecto Social. Presentación del cronograma de actividades por semestre. Evaluación censural de la ejecución del proyecto.	Ing. Kety Peñaflor	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	4	4	1	-2	1/7/2025	31/12/2025	25%	25%	\$ 2.431,58	\$ 607,89	\$ 1.823,68	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	
	b. Diseñar e implementar una plataforma de servicios de educación continua en línea.	Puesta en Marcha de Plataforma Educativa AlfabeTC	Ing. Ronnie Bonilla	6) Número de plataformas de servicios de educación continua en línea	2	2	2	2	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.431,58	\$ -	\$ 2.431,58	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	- Atender a las reuniones planificadas por la Unidad de Educación Continua UCSG para acatar el modelo de gestión a implementar. - Elaborar informe sobre la pertinencia de las líneas de trabajo de la Carrera. - Definir programas de capacitación a implementarse por carreras.	Ing. Ronnie Bonilla	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	2	2	1	-1	1/7/2025	31/12/2025	0%	50%	\$ 2.431,58	\$ -	\$ 1.215,79	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	
3. Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional	Realizar el procedimiento de prácticas y pasantías establecidas en el Reglamento de Régimen Académico y normativo interna de la UCSG. Seguimiento a las pautas para la ejecución de la práctica otorgada por el Vicerrectorado de Vinculación. Comunicaciones sobre novedades de las prácticas a revisión de Vicerrectorado Académico de ser el caso.	Ing. Nestor Zamora	9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	30	30	48	48	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.431,58	\$ -	\$ 2.431,58	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Compartir las convocatorias de movilidad con los docentes de la carrera.	Ing. Alexander Mero	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	1	2	2	2	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.431,58	\$ -	\$ 2.431,58	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	
		Convocar a participar en charlas y actividades de movilidad para docentes convocados por Vicerrectorado de Vinculación.	Ing. Alexander Mero	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	3	3	5	5	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.431,58	\$ -	\$ 2.431,58	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	
4. Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos		Compartir información del programa UCSG al Mundo a los estudiantes	Ing. Alexander Mero	12) Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.431,58	\$ -	\$ 2.431,58	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	
		Convocar a reuniones informativas de V. Vinculación a los estudiantes	Ing. Alexander Mero	13) Número de docentes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.431,58	\$ -	\$ 2.431,58	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	
			Ing. Edgar Quezada	15) Número de eventos anuales de difusión	4	5	4	5	1/7/2025	31/12/2025	20%	80%	\$ 2.431,58	\$ 486,32	\$ 1.945,26	<a href="https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c">https://ucsg.edu.ve/sharespoint.com/E-personal/vea-01b1b1b1-ca-ucsg.edu.ec/EZDZ021aF2F1HrSSuGKc1B0dXG4R0mPb1D0Wc?e=d.Hk%7c</a>	

5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Enviar comunicaciones a empresas con las que mantenemos convenios o vínculos para poder gestionar reuniones, participaciones en eventos o invitaciones con la finalidad de poder gestionar oportunidades laborales. Publicar ofertas laborales en APP de Alumni	Ing. Ronnie Bonilla	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	2	2	2	2	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.431,58	\$ -	\$ 2.431,58	<a href="https://www.gob.cl/...">https://www.gob.cl/...</a>
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apunten los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Participación en la feria laboral anual aportando con charlas informativas o capacitaciones útiles para graduados en búsqueda de trabajo	Ing. Ricardo Ubilla	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.431,58	\$ -	\$ 2.431,58	<a href="https://www.gob.cl/...">https://www.gob.cl/...</a>
	c. Desarrollar y consolidar un programa formativo dirigido a perfeccionar las habilidades blandas de los futuros egresados con el objeto de orientarlos hacia una inserción suertiva al campo laboral.	Participación en la feria laboral anual aportando con charlas informativas o capacitaciones útiles para graduados en búsqueda de trabajo	Ing. Jesus Melendez	18) Número de programas formativos de habilidades blandas en ferias.	2	2	2	2	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.431,58	\$ -	\$ 2.431,58	<a href="https://www.gob.cl/...">https://www.gob.cl/...</a>
6 Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.	a. Elaborar un plan estratégico y prospectivo de desarrollo institucional de la vinculación a corto, mediano y largo plazo, para garantizar la calidad universitaria.	Restar las actividades del Plan Estratégico del Vicerrectorado de Vinculación que atañe a la Carrera para su aplicación. Cumplir con los indicadores internos establecidos por el Vicerrectorado de Vinculación.	Ing. Kety Peñafiel	19) Número de planes estratégicos y prospectivos de desarrollo institucional de la vinculación para garantizar la calidad universitaria.	1	1	0	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.431,58	\$ 2.431,58	\$ -	<a href="https://www.gob.cl/...">https://www.gob.cl/...</a>
	b. Fortalecer los procesos de autoevaluación permanentes de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad accesos a los procesos de acreditación nacional e internacional	Cumplimiento de los indicadores para medir la gestión y las acciones realizadas dentro de la función sustantiva: VINCULACION	Ing. Kety Peñafiel	20) Número de jornadas anuales de autoevaluación de la gestión del subistema de vinculación y de la participación de Facultades y Carreras.	1	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.431,58	\$ -	\$ 2.431,58	<a href="https://www.gob.cl/...">https://www.gob.cl/...</a>

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	LINEA BASE 2025	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			Links EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
									1/7/2025	31/12/2026	EJECUTADO PRIMER SEMESTRE	EJECUTADO SEGUNDO SEMESTRE	ASIGNADO	EJECUTADO PRIMER SEMESTRE	EJECUTADO SEGUNDO SEMESTRE		
									1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resolver potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones.	Capacitación interna y/o externa de servicios/ establecidos acorde a las demandas	coordinadora academica 2	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	5%	7%		
		Diffundir los procedimientos internos	coordinadora academica 2	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	3%	50%	50%	50%	1/1/2025	30/6/2025	0	100%	\$ 16.500,00	\$ -	\$ 16.500,00	Este indicador es manejado por la facultad de forma general con todas las demas carreras	
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Supervisar el mantenimiento preventivo	coordinadora academica 2	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por e/programa de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por e/programa de ingeniería) x 100%	50%	50%	50%	50%	1/1/2025	30/6/2025	0	100%	\$ 16.500,00	\$ -	\$ 16.500,00	Este indicador es manejado por la facultad de forma general con todas las demas carreras	
		Diseñar un plan de infraestructura de la Facultad	coordinadora academica 2	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	15%	15%	15%	15%	1/1/2025	30/6/2025	0	100%	\$ 16.500,00	\$ -	\$ 16.500,00	Este indicador es manejado por la facultad de forma general con todas las demas carreras	