UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

PLAN OPERATIVO ANUAL POA 2026
CARRERA: NUTRICIÓN Y DIETÉTICA

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIA	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Propuesta de ajuste de Carrera	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carrreras vigentes.	1	1	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe de propuesta	
		Revisión de proyecto terminado y aprobado	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	6. Unidad aprobada en CU y el CES e implementada.	1	1	Enero	Diciembre	$2.295,44	Revisiones de proyecto terminado y aprobado	
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Medición de resultados de aprendizaje	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe anual de resultado de aprendizaje	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Revision de mallas academicas	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. coordinador de UTE: Ing. Carlos Poveda	8. Tasa de titulación Institucional (CACES) **Mayor o igual a 50%**	47%	75%	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe semestral de titulación	Plan de Mejora
		Revisión de tutorias académicas	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	15	2	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe de analisis de informe de CE	
	f. Fortalecer el rol de la Comisión Académica de grado como un ente asesor del Consejo Universitario para la revisión y actualización permanentes de los reglamentos, normativas y procesos académicos.	Revisiones de reglamentos	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	12. Número de informes de revisiones para la actualización de reglamentos.	1	1	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe anual de actualizacion de normativa	
		Revisiones de normativas	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	13. Número de informes de revisiones para la actualización de normativas.	1	1	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe anual de actualizacion de reglamentos	
		Revisiones de actualización de procesos académicos	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	14. Número de informes de revisiones para la actualización de procesos académicos de la universidad.	1	1	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe anual de actualizaciom de procesos académicos	
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Reuniones con las comision acadpémica para mejoras de programas de estudio, perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de evaluación docente	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	15. Número de actas e informes registrados.	2	2	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe de reuniones	
			Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	16. Número de reportes registrados.	6	2	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe semestral de coordinadores de area	
			Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe de reuniones	
			Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	2	2	Enero	Diciembre	$1.295,44	Informe de reuniones	
2. Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	a.Implementar el proceso de titularización de los docentes de acuerdo con la autorización del Consejo Universitario.	Incrementar el número de docentes titularizados mediante la difusión de convocatoria institucional.	Directora de carrera.	19 Número de profesores titularizados.	2	2	Enero	Diciembre	$1.000,00	Convocatoria	
	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	2	2	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe de reuniones	
		Profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. coordinador General: Dra. Rosa Bulgarin. Coordinadora área: Dra. Adriana Yaguachi	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	6	2	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe semestral coordinador de investigación	
		Profesores que participan en comunidades de innovación educativa	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	2	2	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe semestral coordinador de investigación	
		actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente.	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	23. Número de informes sobre la actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente.	2	2	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe semestral coordinador de investigación	
	d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.	Informes sobre la evaluación integral	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	1	1	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informes sobre la evaluación integral	
3. Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Revision Técnico sobre cierre del proceso de admisión	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Coordinadora de admisión: Ing. Magdalena Rosado	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe semestral coordinación de admisión	
		Estudiantes que aprueban los procesos de admisión	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Coordinadora de admisión: Ing. Magdalena Rosado	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe semestral coordinación de admisión	
4. Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	a. Actualizar y optimizar los procesos académicos.	Revisión de procesos rediseñados	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar/Equipo de Rediseño: Dra. Martha Celi, Dra. Rosa Bulgarin, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Diana Fonseca, Ing. Carlos Poveda.	39. Número de informes y/o rutas de procesos rediseñados.	2	2	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe de reuniones	
	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi . Coordinadora Admisión: Ing Magdalena Rosado	42.Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	2	2	Enero	Diciembre	$2.295,44	Informe semestral coordinación de admisión	
		Eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	Enero	Diciembre	$2.295,48	Informe semestral de vinculación	

INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIA	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1. Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	b. Impulsar la presentacion y desarrollo de Proyectos de Investgación e Innovacion a través del SINDE	Promover la participación de docentes y estudiantes en la elaboracion y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de Investigación: Mgs. Saúl Escobar	1 a) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovacion presentadas en el SINDE	3	2	Enero	Diciembre	$1.976,00	Informe semestral coordinador de investigación	
	c. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de Investigación: Mgs. Saúl Escobar	1)Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	2	2	Enero	Diciembre	$1.976,00	Informe semestral coordinador de investigación	
		Profesores participantes en concurso UCSG Investiga	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de Investigación: Mgs. Saúl Escobar	2)Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	2	2	Enero	Diciembre	$1.976,00	Informe semestral coordinador de investigación	
7. Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de Investigación: Mgs. Saúl Escobar	3)Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	3	2	Enero	Diciembre	$1.976,00	Informe semestral coordinador de investigación	
		Alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de Investigación: Mgs. Saúl Escobar	4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	9	2	Enero	Diciembre	$1.976,00	Informe semestral coordinador de investigación	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de Investigación: Mgs. Saúl Escobar	5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	9	2	Enero	Diciembre	$1.976,00	Informe semestral coordinador de investigación	
		Profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de Investigación: Mgs. Saúl Escobar	6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	2	2	Enero	Diciembre	$1.976,00	Informe semestral coordinador de investigación	
		Alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de Investigación: Mgs. Saúl Escobar	7)Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	2	2	Enero	Diciembre	$1.976,00	Informe semestral coordinador de investigación	
		estudiantes participando en talleres de investigación	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de Investigación: Mgs. Saúl Escobar	8)Número de estudiantes participando en talleres de investigación	9	2	Enero	Diciembre	$1.976,00	Informe semestral coordinador de investigación	
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Estudiantes participando en talleres de internacionalización	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de Investigación: Mgs. Saúl Escobar	9)Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	58	1	Enero	Diciembre	$1.976,00	Informe semestral coordinador de investigación	

POSTGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIA	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	1)Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informes comisión academica	
		estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informes comisión academica	
		conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informes comisión academica	
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	4)Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informes comisión academica	
		Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Miembros de Comisión Académica: Dra. Rosita Bulgarin, Ing Magdalena Rosado, Dr. Carlos Moncayo, Dra. Adriana Yaguachi, Dra. Alexandra Bajaña, Ing. Carlos Poveda, Mgs. Saúl Escobar	5)Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informes comisión academica	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIA	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1. Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Socialización de capacitaciones de innovación	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. Delegado de Movilidad: Dr. Jose Valle. Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez	1)Número de eventos realizados	2	2	Enero	Diciembre	$1.000,00	Informe semestral Delegado de movilidad	
				2)Número de eventos realizados	2	2	Enero	Diciembre	$1.195,64		
	b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Evaluar y ejecutar a traves de informes		3)Número de eventos realizados	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Delegado de movilidad	
2. Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Socialización de las estrategias	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. Delegado de Investigación: Biologo Saúl Escobar	4)Número de agentes de ITC registrados/ primer año	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Delegado de investigación	
		Socialización de las estrategias	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. Delegado de Investigación: Biologo Saúl Escobar	5)Número de eventos realizados	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Delegado de investigación	
3. Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializados a ofertar desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Socialización de las estrategias	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. Delegado de Investigación: Biologo Saúl Escobar	6)Número de eventos realizados	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Delegado de investigación	
		Socialización de las estrategias	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. Delegado de Investigación: Biologo Saúl Escobar	7)Número de reuniones realizadas	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Delegado de investigación	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIA	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1. Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Difusion de los convenios internacionales	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. Delegado de Movilidad: Dr. Jose Valle. Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez. Coordinadora de vinculación FCM: Dra. Alexandra Bajaña	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	2	2	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Delegado de movilidad	
	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Promoción de jornadas cientificas internacionales		5)Número de participaciones ejecutadas por año	2	2	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Delegado de movilidad	
5. Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	c.Incrementar los contactos con empresas y otros organismos públicos o privados internacionales donde laboran nuestros egresados.	Incremento y actualización de informacion	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. Delegado de Movilidad: Dr. Jose Valle. Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez. Coordinadora de vinculación FCM: Dra. Alexandra Bajaña. Delegado seguimiento a graduados: Padre. Galo Labanda	37)Número de empleadores incrementados por carrera en listado QS anualmente	2	2	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Delegado de movilidad	
	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Incremento y actualización de informacion	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. Delegado de Movilidad: Dr. Jose Valle. Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez. Coordinadora de vinculación FCM: Dra. Alexandra Bajaña. Delegado seguimiento a graduados: Padre. Galo Labanda	38)% de graduados que responden la encuesta al año de graduarse	100%	100%	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Delegado de movilidad	
		Incremento y actualización de informacion	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. Delegado de Movilidad: Dr. Jose Valle. Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez. Coordinadora de vinculación FCM: Dra. Alexandra Bajaña. Delegado seguimiento a graduados: Padre. Galo Labanda	39)% de graduados de quienes tenemos datos	100%	100%	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Delegado de movilidad	
	e. Mantener actualizado un espacio en la web de la UCSG con información de internacionalización.	Incremento y actualización de informacion	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. Delegado de Movilidad: Dr. Jose Valle. Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez. Coordinadora de vinculación FCM: Dra. Alexandra Bajaña. Delegado seguimiento a graduados: Padre. Galo Labanda	40)% de espacio Dirección Internacionalización en página web actualizado	100%	100%	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Delegado de movilidad	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIA	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1. Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Convenios y alianza nacionales e internacionales	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez	1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Convenios suscritos, registro en Consejo Universitario, y fotos de los eventos de firma.	
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Convenio suscritos para pasantias	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Coordinadora PPP: Dra. Alexandra Bajaña	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Convenios suscritos, correos enviados a las empresas, y resgistro en Consejo Universitario	
2. Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Proyectos de vinculación ejecutados	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez . Directora Proyecto Familias: Dra. Lia Perez	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	2	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Documentos propuesta de los proyectos. Informes de evaluación. Fotos. Videos. Materiales audiovisuales para difusión	
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Eventos anuales de educación continua	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi. Delegada de Educación continua: Ing Carlos Santana. Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez . Directora Proyecto Familias: Dra. Lia Perez	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Expediente de cada evento	
3. Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Estudiantes participantes en la movilidad academica y/o investigación	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez . Delegado movilidad: Dr. José Valle	10)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	2	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Fotos, correos electrónicos enviados a las instituciones presentando	
		Docentes participantes en la movilidad academica y/o investigación	Directora de Carrera: Dra. Martha Celi Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez . Delegado de Investigación: Mgs. Saul Escobar	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	1	1	Enero	Diciembre	$2.195,64	Fotos, correos electrónicos enviados.	
4. Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Difusiones de eventos anuales	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez. Coordinadora de vinculación FCM: Dra. Alexandra Bajaña.	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	Enero	Diciembre	$2.195,64	Fotos. Videos.	
5. Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Actualizaciones de perfiles de graduados	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez. Coordinadora de vinculación FCM: Dra. Alexandra Bajaña. Delegado seguimiento a graduados: Padre. Galo Labanda	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	2	2	Enero	Diciembre	$2.195,64	Fotos. Videos. Comunicaciones	
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apuntalen los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Ferias laborales	Directora de carrera: Dra. Martha Celi. Delegada de vinculación: Dra. Leticia Paez. Coordinadora de vinculación FCM: Dra. Alexandra Bajaña. Delegado seguimiento a graduados: Padre. Galo Labanda. Coordinador UTE: Ing. Carlos Poveda	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	2	2	Enero	Diciembre	$2.195,64	Fotos, videos, links de evento dependiendo de modalidad	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIA	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1. Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto	Capacitacion interna y o externa de servicios, establecidos acordes a las demandadas.	Coordinador Académico 2	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Coordinador Académico 2	
		Difusion de procedimientos internos	Coordinador Académico 2	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Coordinador Académico 2	
2. Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Tabla de adquisiones requeridas por la carrera	Coordinador Académico 2	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	100%	100%	Enero	Diciembre	$2.195,64	Informe semestral Coordinador Académico 2	
4. Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Supervison del mantenimiento preventivo	Coordinador Académico 2	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	100%	100%	Enero	Diciembre	$68.130,30	Informe semestral Coordinador Académico 2	
		Diseño del plan de infraestructura	Coordinador Académico 2	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	100%	80%	Enero	Diciembre	$2.195,47	Informe semestral Coordinador Académico 2	

TOTAL	$202.283,05