



PRIMER SEGUIMIENTO DEL POA 2026 DE ENERO A JUNIO

CARRERA: MEDICINA

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Revisión de los programas de asignatura y syllabus cada semestre.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Maynez, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar-Dr. Diego Viquez, Dra. Ana Lucia Pedrón.	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	2	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$5.970,53	\$5.970,53	\$0,00	Informe de Coordinador de Área	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:f/jg/personal/jorge_romero08_cu_ucsg.edu.ec/jgA9j1zi06ZbaXIMqWwFQbAYXMS9ITToRf2FV0VDHhWUpNew2aCUM
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Certificación de lista de estudiantes matriculados en la carrera para el periodo académico.	Dra Ana Pesantez, Coordinadora Academica 1	8. Tasa de titulación Institucional (CACES) Mayor o igual a 50%	-1%	63%	64,10%	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$5.970,53	\$5.970,53	\$0,00	Informe de Tasa de Titulación A2026	Informe de Tasa de Deserción A2026
		Implementar un programa de tutoría y seguimientos para estudiantes en riesgo de deserción brindando apoyo académico y orientación para fortalecer su permanencia en la carrera.	Dra Ana Pesantez, Coordinadora Academica 1	8 a. Tasa de Deserción (CACES) Menor o igual al 14%	32,47%	14%	0,00%	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Tasa de deserción	
		Certificación de lista de estudiantes según el cohorte que conforman la grupo de graduados	Dra Ana Pesantez, Coordinadora Academica 1	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	40	40	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$5.970,53	\$0,00	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
	f. Fortalecer el rol de la Comisión Académica de grado como un ente asesor del Consejo Universitario para la revisión y actualización permanentes de los reglamentos, normativas y procesos académicos.	Revisión de las normativas y resoluciones adoptadas por la carrera para su actualización . Elaboración de nuevos normativas , reglamentos o resoluciones según las necesidades de la carrera.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Maynez, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar-Dr. Diego Viquez, Dra. Ana Lucia Pedrón.	12. Número de informes de revisiones para la actualización de reglamentos.	2	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$5.970,53	\$2.985,26	\$2.985,26	Informe de Coordinador de Área	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/jg/personal/jorge_romero08_cu_ucsg.edu.ec/QD2jPFD5eUj17aGwYrYhXepIhA6uETfb35U2FGhD8eISGQ7e5i03cU
		Socialización sistemática de las resoluciones adoptadas en relación con la actualización de los procesos académicos de la universidad.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Maynez, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar-Dr. Diego Viquez, Dra. Ana Lucia Pedrón.	13. Número de informes de revisiones para la actualización de normativas.	2	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$5.970,53	\$2.985,26	\$2.985,26	Informe de Coordinador de Área	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/jg/personal/jorge_romero08_cu_ucsg.edu.ec/QD2jPFD5eUj17aGwYrYhXepIhA6uETfb35U2FGhD8eISGQ7e5i03cU
		Socialización sistemática de las resoluciones adoptadas en relación con las normativas de la Carrera y elaboración de informes a Consejo Directivo de la Facultad	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Maynez, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar-Dr. Diego Viquez, Dra. Ana Lucia Pedrón.	14. Número de informes de revisiones para la actualización de procesos académicos de la universidad.	2	2	2	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$5.970,53	\$5.970,53	\$0,00	Informe de Coordinador de Área	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/jg/personal/jorge_romero08_cu_ucsg.edu.ec/QBtZA0326H5qVf-4A0u0nKARdGwMc8cVax
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carrera para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Reuniones con la comisión académica para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Maynez, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar-Dr. Diego Viquez, Dra. Ana Lucia Pedrón.	15. Número de actas e informes registrados.	2	2	2	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$5.970,53	\$5.970,53	\$0,00	Informe de Coordinador de Área	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/jg/personal/jorge_romero08_cu_ucsg.edu.ec/QBtZA0326H5qVf-4A0u0nKARdGwMc8cVax
		Actualización de la bibliografía de los syllabus por parte de los docentes y reporte a la comisión académica.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Maynez, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar-Dr. Diego Viquez, Dra. Ana Lucia Pedrón.	16. Número de reportes registrados.	2	2	2	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$5.970,53	\$5.970,53	\$0,00	Informe de Coordinador de Área	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/jg/personal/jorge_romero08_cu_ucsg.edu.ec/QBtZA0326H5qVf-4A0u0nKARdGwMc8cVax
		Elaboración del distributivo docente de la carrera	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Maynez, SubDirector de la Carrera	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$5.970,53	\$2.985,26	\$2.985,26	Informe de Coordinador de Área	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/jg/personal/jorge_romero08_cu_ucsg.edu.ec/QBtZA0326H5qVf-4A0u0nKARdGwMc8cVax
		Aplicar de forma semestral los instrumentos correspondientes a la evaluación integral del profesor. Análisis de los resultados de las encuestas realizadas a los docentes sobre su acción pedagógica	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Maynez, SubDirector de la Carrera	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	2	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$4.970,53	\$0,00	\$4.970,53	Informe de Coordinador de Área	
		2. Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	a. Implementar el proceso de titularización de los docentes de acuerdo con la autorización del Consejo Universitario.	Incrementar el número de docentes titularizados mediante la difusión de convocatorias institucional.	Director de carrera.	19. Número de profesores titularizados.	22	19	34	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$1.000,00	\$1.000,00	\$0,00
b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Difusión de información sobre oferta de capacitaciones a los profesores y demás profesionales del área		Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Maynez, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar-Dr. Diego Viquez, Dra. Ana Lucia Pedrón.	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	2	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$13.931,26	\$0,00	\$13.931,26	Informe de Coordinador de Área	
	Elaborar programas de capacitación y actualización para profesores		Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Maynez, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar-Dr. Diego Viquez, Dra. Ana Lucia Pedrón.	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	52	20	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$13.931,26	\$0,00	\$13.931,26	Informe de Coordinador de Área	Indicador de frecuencia anual
	d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.		Registro de los los cursos realizados por los docentes según tipo de capacitación: seminarios, jornadas, congresos, etc.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Maynez, SubDirector de la Carrera	22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	38	40	4	1/1/2026	30/6/2026	10%	90%	\$13.931,26	\$1.393,13	\$12.538,13	Informe de Coordinador de Área
Socialización de informes sobre la actualización de la normativa referente a la actualización docente			Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Maynez, SubDirector de la Carrera	23. Número de informes sobre la actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente.	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$12.931,26	\$0,00	\$12.931,26	Informe de Coordinador de Área	
Aplicar de forma semestral los instrumentos correspondientes a la evaluación integral del profesor			Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Maynez, SubDirector de la Carrera	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	2	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$13.931,26	\$0,00	\$13.931,26	Informe de Coordinador de Área	Al momento solo se encuentran disponibles los resultados del 2025.

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	32
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	10
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	11
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	11

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LIMS-ACTAS-INFORMES- ETC	
1. Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	b. Impulsar la presentación y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Promover la participación de docentes y estudiantes en la elaboración y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de Área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguilar, Dr. Diego Vázquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	1 a) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$10.747	\$10.747	\$0	Informe de Coordinador de Área	
	c. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Participación activa en el concurso UCSG investiga	Motivación a los docentes para la participación en concurso UCSG investiga		1b) Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	6	7	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$10.747	\$0,00	\$10.746,98	Informe de Coordinador de Área
7. Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Participación activa en el concurso UCSG investiga		2) Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	6	7	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$10.747	\$0,00	\$10.746,98	Informe de Coordinador de Área	https://cuocsigedu-my.sharepoint.com/:b/f?person=jorge_romero0
		Motivación a los estudiantes para la participación en concurso TECNOCATOL		3) Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	1	1	3	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$10.747	\$10.746,98	\$0,00	Informe de Coordinador de Área	https://cuocsigedu-my.sharepoint.com/:b/f?person=jorge_romero0
	Motivación a los estudiantes para la participación en concurso TECNOCATOL		4) Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	8	9	3	1/1/2026	30/6/2026	33%	67%	\$10.747	\$3.581,97	\$7.163,94	Informe de Coordinador de Área	https://cuocsigedu-my.sharepoint.com/:b/f?person=jorge_romero0	
	Motivación a los estudiantes para la participación en Club de Ciencias		5) Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	8	9	31	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$10.747	\$10.746,98	\$0,00	Informe de Coordinador de Área	https://cuocsigedu-my.sharepoint.com/:b/f?person=jorge_romero0	
	Acciones de promoción para la participación de docentes en concurso UCSG investiga		6) Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	5	6	2	1/1/2026	30/6/2026	33%	67%	\$10.747	\$3.581,97	\$7.163,94	Informe de Coordinador de Área	https://cuocsigedu-my.sharepoint.com/:b/f?person=jorge_romero0	
	Motivación a los estudiantes para la participación en Club de Ciencias		7) Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	8	9	3	1/1/2026	30/6/2026	33%	67%	\$10.747	\$3.581,97	\$7.163,94	Informe de Coordinador de Área	https://cuocsigedu-my.sharepoint.com/:b/f?person=jorge_romero0	
	Motivación a los estudiantes para la participación en Talleres de investigación		8) Número de estudiantes participando en talleres de investigación	8	9	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$10.747	\$0,00	\$10.746,98	Informe de Coordinador de Área	https://cuocsigedu-my.sharepoint.com/:b/f?person=jorge_romero0	
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Motivación a los estudiantes para la participación en internacionalización de la investigación		9) Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	8	9	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$10.746,98	\$0,00	\$10.746,98	Informe de Coordinador de Área	https://cuocsigedu-my.sharepoint.com/:b/f?person=jorge_romero0

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	10
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	3
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	3
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	4

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	ofertar especialidades y maestrías a los estudiantes de grado	Dr. José Luis Jouvin, Decano de la Facultad; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr. Jorge Cartiel Director de Posgrado	1)Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	9	10	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$5.970,53	\$0,00	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
		Proyecto de seguimiento a los estudiantes que cursan el último año para conocer sus expectativas de especialización	Dr. José Luis Jouvin, Decano de la Facultad; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr. Jorge Cartiel Director de Posgrado	2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	-2	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$5.970,53	\$0,00	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
		Talleres dirigidos a estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización	Dr. José Luis Jouvin, Decano de la Facultad; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr. Jorge Cartiel Director de Posgrado	3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	2	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$5.970,53	\$0,00	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Motivar a los docentes que ya tienen PhD a la creación del Doctorado en Medicina para los graduados de la carrera	Dr. José Luis Jouvin, Decano de la Facultad; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr. Jorge Cartiel Director de Posgrado	4)Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$5.970,53	\$0,00	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
		Diseñar programas doctorales para los graduados de la carrera	Dr. José Luis Jouvin, Decano de la Facultad; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr. Jorge Cartiel Director de Posgrado	5)Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$5.970,53	\$0,00	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	5
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	5

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Difusión y capacitación a los docentes sobre el tema de innovación y transferencia de conocimiento	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vesa, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar,Dr. Diego Vázquez, Dra. Ana Lucia Pesántez.	1)Número de eventos realizados difusión	3	3	3	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$111.450,25	\$111.450,25	\$0,00	Informe de Coordinador de Área	
				2)Número de eventos realizados /capacitación	3	3	3	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$111.450,24	\$111.450,24	\$0,00	Informe de Coordinador de Área	
	b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Actividades para conocimiento docente sobre la gestión de la propiedad intelectual.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vesa, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar,Dr. Diego Vázquez, Dra. Ana Lucia Pesántez.	3)Número de eventos realizados	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$111.450,24	\$111.450,24	\$0,00	Informe de Coordinador de Área https://crucsg.edu.uy/observatorio-como-de-gestionar-proyectos-de-innovacion-y-transferencia-de-conocimiento-en-ucsg-el-a-e-02C83bqasQF57LRKXp-8d66LUNqumF5V1w78agF-778-6AMV0re06W6ad	
2 Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC.	Vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vesa, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar,Dr. Diego Vázquez, Dra. Ana Lucia Pesántez.	4)Número de agentes de ITC registrados/ primer año	1	1	4	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$9.287,50	\$9.287,50	\$0,00	Informe de Coordinador de Área https://crucsg.edu.uy/observatorio-como-de-gestionar-proyectos-de-innovacion-y-transferencia-de-conocimiento-en-ucsg-el-a-e-02C83bqasQF57LRKXp-8d66LUNqumF5V1w78agF-778-6AMV0re06W6ad	
				5)Número de eventos realizados	2	2	2	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$9.287,50	\$9.287,50	\$0,00	Informe de Coordinador de Área	
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a ofertar desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Promocionar y difundir en redes la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vesa, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar,Dr. Diego Vázquez, Dra. Ana Lucia Pesántez.	6)Número de eventos realizados	2	2	2	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$9.287,50	\$9.287,50	\$0,00	Informe de Coordinador de Área	
				7)Número de reuniones realizadas	2	2	2	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$9.287,50	\$9.287,50	\$0,00	Informe de Coordinador de Área	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	7
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	7

INTERNACIONALIZACIÓN

[illegible]

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO		
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Suscribir convenios de cooperación interinstitucional	Dr. José Luis Jovain, Decano de la Facultad ; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Dr. Luis Fernando Molina, Coordinador de Vinculación	1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	5	6	10	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$18,575,04	\$18,575,04	\$0,00	https://ucsg.edu.mx/sharepoint.com/f/b/f6/personal/lorge_romero08.cu.ucsg.edu.ec/IQBU-BuKpZ49vT4F2oWSTKiw/ASvGPIUfDikvC2AVUUVi/Wk7eshTtRah
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Suscribir convenios de cooperación interinstitucional	Dr. José Luis Jovain, Decano de la Facultad ; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Dr. Luis Fernando Molina, Coordinador de Vinculación	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	5	6	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$18,575,04	\$0,00	\$18,575,04	Informe de Coordinador de Área
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Suscribir convenios de vinculación con la comunidad	Dr. José Luis Jovain, Decano de la Facultad ; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Dr. Luis Fernando Molina, Coordinador de Vinculación	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	-3	6	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$18,575,04	\$0,00	\$18,575,04	Informe de Coordinador de Área
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Reuniones para revisión de propuestas de Cursos de Educación Continua	Ing Carlos Santana, Coordinador de Educación Continua Facultad CCMM	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	4	5	9	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$18,575,04	\$18,575,04	\$0,00	Informe de Coordinador de Área
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Difusión y selección de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Difusión y selección de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Dr. José Luis Jovain, Decano de la Facultad ; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Matizta Garreton, Dr. Jorge De Vea, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Awigia, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar, Dr. Diego Viquez, Dra. Ana Lucía Prezente.	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	4	5	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$18,575,04	\$0,00	\$18,575,04	Informe de Coordinador de Área
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Difusión y selección de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Dr. José Luis Jovain, Decano de la Facultad ; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Matizta Garreton, Dr. Jorge De Vea, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Awigia, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar, Dr. Diego Viquez, Dra. Ana Lucía Prezente.	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	4	5	29	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$18,575,04	\$18,575,04	\$0,00	Informe de Coordinador de Área
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Reuniones para organizar eventos que cumplan los lineamientos de vinculación	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Doctores: Dr. Luis F. Molina, Ec. Guillermo Guzman, Lic. Violeta Yépez, Dra. Devie Navas, Dra. Giomar Leiva	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$55,725,12	\$27,862,56	\$27,862,56	Informe de Coordinador de Área
5 Fortalecer las condiciones necesarias para asegurar la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Reuniones con las empresas que ofertan servicios de salud en procura de alimentos a la bolsa de trabajo de la universidad garantizando	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Doctores: Dr. Luis F. Molina, Ec. Guillermo Guzman, Lic. Violeta Yépez, Dra. Devie Navas, Dra. Giomar Leiva	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	1	1	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$18,575,04	\$0,00	\$18,575,04	Informe de Coordinador de Área
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apunten los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Organización de ferias laborales que permitan un acercamiento directo entre los estudiantes de la carrera y empresas que ofertan servicios de salud.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Doctores: Dr. Luis F. Molina, Ec. Guillermo Guzman, Lic. Violeta Yépez, Dra. Devie Navas, Dra. Giomar Leiva	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	-2	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$18,575,04	\$9,287,52	\$9,287,52	Informe de Coordinador de Área
	c. Desarrollar y consolidar un programa formativo dirigido a perfeccionar las habilidades blandas de los futuros egresados con el objeto de orientarlos hacia una inserción asertiva al campo laboral.	Organización de cursos sobre habilidades blandas dirigidos a estudiantes de los ciclos superiores para que las puedan aplicar en su vida profesional	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Doctores: Dr. Luis F. Molina, Ec. Guillermo Guzman, Lic. Violeta Yépez, Dra. Devie Navas, Dra. Giomar Leiva	18) Número de programas formativos de habilidades blandas en líneas.	2	2	0	1/1/2026	30/6/2026	0%	100%	\$18,575,04	\$0,00	\$18,575,04	Informe de Coordinador de Área
TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS							10								
INDICADORES DE RESULTADOS 100%							3								
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%							2								
INDICADORES RESULTADO EN CERO							5								

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS-ACTAS-INFORMES- ETC	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitación interna y/o externa de servicios, establecidos acorde a las demandas	Ing. Mastricio Garzón, Coordinador Académico 2	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	50%	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$103.064,94	\$51.532,47	\$51.532,47	Informe de Coordinador de Área	
		Difusión de procedimientos internos	Ing. Mastricio Garzón, Coordinador Académico 2	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	50%	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$103.064,94	\$51.532,47	\$51.532,47	Informe de Coordinador de Área	
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Tabla de adquisiciones requeridas por la carrera	Ing. Mastricio Garzón, Coordinador Académico 2	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	100%	100%	50%	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$122.686,98	\$61.343,49	\$61.343,49	Informe de Coordinador de Área	
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Supervisión de mantenimiento preventivo	Ing. Mastricio Garzón, Coordinador Académico 2	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	100%	100%	50%	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$91.598,13	\$45.799,07	\$45.799,07	Informe de Coordinador de Área	
		Diseño del plan de infraestructura	Ing. Mastricio Garzón, Coordinador Académico 2	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	100%	100%	50%	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$111.011,72	\$55.509,86	\$55.509,09	Informe de Coordinador de Área	
total												\$1.717.574,99	\$963.196,37	\$754.378,62		
TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS							5									
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%							5									
TOTAL INDICADORES RESULTADO EN CERO							26									