


 UNIVERSIDAD CATÓLICA
 DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL
PLAN OPERATIVO ANUAL- 2026 (POA)
CARRERA: MEDICINA

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1 Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Revisión de los programas de asignatura y syllabus cada semestre.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera. Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Certificación de lista de estudiantes matriculados en la carrera para el periodo académico.	Dra Ana Pesantez, Coordinadora Academica 1	8. Tasa de titulación Institucional (CACES) Mayor o igual a 50%	55%	63%	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	Plan de mejora
		Certificación de lista de estudiantes según el cohorte que conforman el grupo de graduados	Dra Ana Pesantez, Coordinadora Academica 1	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	40	40	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
	f. Fortalecer el rol de la Comisión Académica de grado como un ente asesor del Consejo Universitario para la revisión y actualización permanentes de los reglamentos, normativas y procesos académicos.	Revisión de las normativas y resoluciones adoptadas por la carrera para su actualización. Elaboración de nuevas normativas reglamentos o resoluciones según las necesidades de la carrera.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera. Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	12. Número de informes de revisiones para la actualización de reglamentos.	2	2	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
		Socialización sistemática de las resoluciones adoptadas en relación con la actualización de los procesos académicos de la universidad.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera. Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	13. Número de informes de revisiones para la actualización de normativas.	2	2	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
		Socialización sistemática de las resoluciones adoptadas en relación con las normativas de la Carrera y elaboración de informes al Consejo Directivo de la Facultad	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera. Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	14. Número de informes de revisiones para la actualización de procesos académicos de la universidad.	2	2	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Reuniones con la comisión académica para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera. Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	15. Número de actas e informes registrados.	2	2	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
		Actualización de la bibliografía de los syllabus por parte de los docentes y reporte a la comisión académica.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera. Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	16. Número de reportes registrados.	2	2	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
		Elaboración del distributivo docente de la carrera	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
		Aplicar de forma semestral los instrumentos correspondientes a la evaluación integral del profesor. Análisis de los resultados de las encuestas realizadas a los docentes sobre su acción pedagógica	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	2	2	Enero	Diciembre	\$4.970,53	Informe de Coordinador de Área	
2 Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	a. Implementar el proceso de titularización de los docentes de acuerdo con la autorización del Consejo Universitario.	Incrementar el número de docentes titularizados mediante la difusión de convocatoria institucional.	Director de carrera.	19. Número de profesores titularizados.	22	19	Enero	Diciembre	\$1.000,00	Convocatoria	
	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Difusión de información sobre oferta de capacitaciones a los profesores y demás profesionales del área	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera. Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	2	2	Enero	Diciembre	\$13.931,26	Informe de Coordinador de Área	
		Elaborar programas de capacitación y actualización para profesores	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera. Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	52	20	Enero	Diciembre	\$13.931,26	Informe de Coordinador de Área	
		Registro de los cursos realizados por los docentes según tipo de capacitación: seminarios, jornadas, congresos, etc.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera	22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	38	40	Enero	Diciembre	\$13.931,26	Informe de Coordinador de Área	
		Socialización de informes sobre la actualización de la normativa referente a la actualización docente	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera	23. Número de informes sobre la actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente.	1	1	Enero	Diciembre	\$12.931,26	Informe de Coordinador de Área	
	d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.	Aplicar de forma semestral los instrumentos correspondientes a la evaluación integral del profesor	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	2	2	Enero	Diciembre	\$13.931,26	Informe de Coordinador de Área	

3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión.	Reunión de coordinadores de admisión con la dirección de la carrera para revisión de las normativas de admisión.	Dra. Greta Franco, Coordinadora Admisiones Medicina	26. Número de informes de revisión de normativas de admisión.	2	2	Enero	Diciembre	\$11.941,09	Informe de Coordinador de Área	
	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Registro de cierre del proceso de admisión	Dra. Greta Franco, Coordinadora Admisiones Medicina	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	Enero	Diciembre	\$11.941,09	Informe de Coordinador de Área	
		Elaboración de informe sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban el proceso de admisión por examen o curso de nivelación	Dra. Greta Franco, Coordinadora Admisiones Medicina	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	Enero	Diciembre	\$17.911,62	Informe de Coordinador de Área	
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Difusión de información sobre el acompañamiento estudiantil	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	2	2	Enero	Diciembre	\$11.941,09	Informe de Coordinador de Área	
		Recepción de informes sobre estudiantes de SNNA atendidos por acompañamiento estudiantil	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	Enero	Diciembre	\$11.941,09	Informe de Coordinador de Área	
		Registro de asistencia a charlas y talleres sobre determinación de necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	34. Número de talleres y charlas sobre determinación de necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	1	1	Enero	Diciembre	\$11.941,09	Informe de Coordinador de Área	
		Recepción de informes sobre estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de acompañamiento estudiantil.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	2	2	Enero	Diciembre	\$11.941,09	Informe de Coordinador de Área	
		d. Promover la inclusión universitaria.	Formación de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	36. Número de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	4	4	Enero	Diciembre	\$11.941,09	Informe de Coordinador de Área
	Desarrollo de proyectos de cuidado ambiental para ser desarrolladas en la formación de grado.		Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado.	2	2	Enero	Diciembre	\$11.941,09	Informe de Coordinador de Área	
	Elaboración de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual		Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil ; Dra Devie Navas, Docente TC Medicina	38. Número de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	1	1	Enero	Diciembre	\$11.941,09	Informe de Coordinador de Área	
4. Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	a. Actualizar y optimizar los procesos académicos.	Revisión y rediseño de procesos .	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la carrera, Dra Ana María Pesantez, Coordinadora Académica 1	39. Número de informes y/o rutas de procesos rediseñados.	2	2	Enero	Diciembre	\$11.941,09	Informe de Coordinador de Área	
	b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.	Formación de repositorios de recursos a disposición de profesores	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la carrera, Dra Ana María Pesantez, Coordinadora Académica 2	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	2	2	Enero	Diciembre	\$11.941,09	Informe de Coordinador de Área	
		Diseño de programas de capacitación en recursos digitales	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la carrera, Dra Ana María Pesantez, Coordinadora Académica 3	41. Número de diseños de programas de capacitación en recursos digitales.	2	2	Enero	Diciembre	\$11.941,09	Informe de Coordinador de Área	
	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Organización de actividades y eventos dirigidos a colegios de Guayaquil	Dra. Greta Franco, Coordinadora Admisiones Medicina	42. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	2	2	Enero	Diciembre	\$47.764,37	Informe de Coordinador de Área	
		Organización de actividades y eventos dirigidos a estudiantes de la carrera	Dra. Greta Franco, Coordinadora Admisiones Medicina	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	Enero	Diciembre	\$42.793,83	Informe de Coordinador de Área	

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES	
							ENERO	DICIEMBRE				
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	b. Impulsar la presentación y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Promover la participación de docentes y estudiantes en la elaboración y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	1 a) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE	1	1	Enero	Diciembre	\$10.747,00	Informe de Coordinador de Área		
	c. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Participación activa en el concurso UCSG investiga		1) Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	6	7	Enero	Diciembre	\$10.746,98	Informe de Coordinador de Área		
		Motivación a los docentes para la participación en concurso UCSG investiga		2) Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	6	7	Enero	Diciembre	\$10.746,98	Informe de Coordinador de Área		
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Motivación a los estudiantes para la participación en proyectos TECNOCATOL	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	3) Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	1	1	Enero	Diciembre	\$10.746,98	Informe de Coordinador de Área		
		Motivación a los estudiantes para la participación en concurso TECNOCATOL		4) Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	8	9	Enero	Diciembre	\$10.746,98	Informe de Coordinador de Área		
	Motivación a los estudiantes para la participación en Club de Ciencias	5) Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG		35	9	Enero	Diciembre	\$10.746,98	Informe de Coordinador de Área			
	Acciones de promoción para la participación de docentes en concurso UCSG investiga	6) Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG		5	6	Enero	Diciembre	\$10.746,98	Informe de Coordinador de Área			
	Motivación a los estudiantes para la participación en Club de Ciencias	7) Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .		8	9	Enero	Diciembre	\$10.746,98	Informe de Coordinador de Área			
	Motivación a los estudiantes para la participación en Talleres de investigación	8) Número de estudiantes participando en talleres de investigación		8	9	Enero	Diciembre	\$10.746,98	Informe de Coordinador de Área			
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Motivación a los estudiantes para la participación en internacionalización		9) Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	8	9	Enero	Diciembre	\$10.746,98	Informe de Coordinador de Área		
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias de la UCSG	Motivación a los estudiantes para la participación en Club de Ciencias										
		Motivación a los estudiantes para la participación en Talleres de investigación										

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	ofertar especialidades y maestrías a los estudiantes de grado	Dr José Luis Jouvin, Decano de la Facultad; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr Jorge Carriel Director de Posgrado	1) Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	9	10	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
		Proyecto de seguimiento a los estudiantes que cursan el último año para conocer sus expectativas de especialización	Dr José Luis Jouvin, Decano de la Facultad; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr Jorge Carriel Director de Posgrado	2) Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	-2	2	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	Plan de mejora
		Talleres dirigidos a estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización	Dr José Luis Jouvin, Decano de la Facultad; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr Jorge Carriel Director de Posgrado	3) Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	2	2	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Motivar a los docentes que ya tienen PhD a la creación del Doctorado en Medicina para los graduados de la carrera	Dr José Luis Jouvin, Decano de la Facultad; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr Jorge Carriel Director de Posgrado	4) Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	1	1	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	
		Diseñar programas doctorales para los graduados de la carrera	Dr José Luis Jouvin, Decano de la Facultad; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr Jorge Carriel Director de Posgrado	5) Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	1	1	Enero	Diciembre	\$5.970,53	Informe de Coordinador de Área	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3: Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Difusión y capacitación a los docentes sobre el tema de innovación y transferencia de conocimiento	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	1) Número de eventos realizados difusión	3	3	Enero	Diciembre	\$111.450,25	Informe de Coordinador de Área	
				2) Número de eventos realizados /capacitación	3	3	Enero	Diciembre	\$111.450,24	Informe de Coordinador de Área	
	b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Actividades para conocimiento docente sobre la gestión de la propiedad intelectual.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	3) Número de eventos realizados	1	1	Enero	Diciembre	\$111.450,24	Informe de Coordinador de Área	
2 Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	4) Número de agentes de ITC registrados/ primer año	1	1	Enero	Diciembre	\$9.287,50	Informe de Coordinador de Área	
				5) Número de eventos realizados	2	2	Enero	Diciembre	\$9.287,50	Informe de Coordinador de Área	
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializados a ofertar desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Promocionar y difundir en redes la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	6) Número de eventos realizados	2	2	Enero	Diciembre	\$9.287,50	Informe de Coordinador de Área	
				7) Número de reuniones realizadas	2	2	Enero	Diciembre	\$9.287,50	Informe de Coordinador de Área	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Difusión de los compromisos internacionales	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	4) Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	10	6	Enero	Diciembre	\$9.287,50	Informe de Coordinador de Área	
	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Motivación a los estudiantes y docentes a la participación en los proyectos académicos	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	5) Número de participaciones ejecutadas por año	29	2	Enero	Diciembre	\$9.287,50	Informe de Coordinador de Área	
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales.	Conversar con instituciones internacionales de educación superior	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	6) Número de nuevos convenios de red suscritos por año	4	5	Enero	Diciembre	\$27.862,55	Informe de Coordinador de Área	
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Encuestar a los estudiantes graduados de la carrera para involucrarlos en redes de aprendizaje	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	38% de graduados que responden la encuesta al año de graduarse	90%	100%	Enero	Diciembre	\$9.287,50	Informe de Coordinador de Área	
				39% de graduados de quienes tenemos datos	100%	100%	Enero	Diciembre	\$9.287,50	Informe de Coordinador de Área	
	e. Mantener actualizado un espacio en la web de la UCSG con información de internacionalización.	Actualizar de manera periódica la web UCSG sobre actividades de internacionalización	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Docentes TC de la carrera: Dra. Deive Navas, Lic. Violeta Yépez	40% de espacio Dirección Internacionalización en página web actualizado	100%	100%	Enero	Diciembre	\$9.287,50	Informe de Coordinador de Área	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Suscribir convenios de cooperación interinstitucional	Dr José Luis Jouvín, Decano de la Facultad ; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Dr Luis Fernando Molina, Coordinador de Vinculación	1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	5	6	Enero	Diciembre	\$18.575,04	Informe de Coordinador de Área	
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Suscribir convenios de cooperación interinstitucional	Dr José Luis Jouvín, Decano de la Facultad ; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Dr Luis Fernando Molina, Coordinador de Vinculación	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	5	6	Enero	Diciembre	\$18.575,04	Informe de Coordinador de Área	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Suscribir convenios de vinculación con la comunidad	Dr José Luis Jouvín, Decano de la Facultad ; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Dr Luis Fernando Molina, Coordinador de Vinculación	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	-3	6	Enero	Diciembre	\$18.575,04	Informe de Coordinador de Área	Plan de mejora
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Reuniones para revisión de propuestas de Cursos de Educación Continua	Ing Carlos Santana, Coordinador de Educación Continua Facultad CCMM	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	4	5	Enero	Diciembre	\$18.575,04	Informe de Coordinador de Área	
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Promover la participación de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Difusión y selección de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Dr José Luis Jouvín, Decano de la Facultad ; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Coordinadores de área; Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vázquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	11	5	Enero	Diciembre	\$18.575,04	Informe de Coordinador de Área	
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Difusión y selección de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Dr José Luis Jouvín, Decano de la Facultad ; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Coordinadores de área; Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vázquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	5	5	Enero	Diciembre	\$18.575,04	Informe de Coordinador de Área	
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Reuniones para organizar eventos que cumplan los lineamientos de vinculación	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Docentes: Dr Luis F Molina, Ec, Guillermo Guzman, Lic Violeta Yépez, Dra Devie Navas, Dra Giomar Leiva	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	Enero	Diciembre	\$55.725,12	Informe de Coordinador de Área	
5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles garantizando	Reuniones con las empresas que ofertan servicios de salud en procura de alinearlos a la bolsa de trabajo de la universidad garantizando	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Docentes: Dr Luis F Molina, Ec, Guillermo Guzman, Lic Violeta Yépez, Dra Devie Navas, Dra Giomar Leiva	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	1	1	Enero	Diciembre	\$18.575,04	Informe de Coordinador de Área	
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apunten los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Organización de ferias laborales que permitan un acercamiento dinámico entre los estudiantes de la carrera y empresas que ofertan servicios de salud.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Docentes: Dr Luis F Molina, Ec, Guillermo Guzman, Lic Violeta Yépez, Dra Devie Navas, Dra Giomar Leiva	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	-2	2	Enero	Diciembre	\$18.575,04	Informe de Coordinador de Área	Plan de mejora
	c. Desarrollar y consolidar un programa formativo dirigido a perfeccionar las habilidades blandas de los futuros egresados con el objeto de orientarlos hacia una inserción asertiva al campo laboral.	Organización de cursos sobre habilidades blandas dirigidos a estudiantes de los ciclos superiores para que las puedan aplicar en su vida profesional	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Docentes: Dr Luis F Molina, Ec, Guillermo Guzman, Lic Violeta Yépez, Dra Devie Navas, Dra Giomar Leiva	18) Número de programas formativos de habilidades blandas en línea.	2	2	Enero	Diciembre	\$18.575,04	Informe de Coordinador de Área	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitación interna y/o externa de servicios, establecidos acorde a las demandas	Ing. Mauricio Garzón, Coordinador Académico 2	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	Enero	Diciembre	\$103.064,94	Informe de Coordinador de Área	
		Difusión de procedimientos internos	Ing. Mauricio Garzón, Coordinador Académico 2	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	Enero	Diciembre	\$103.064,94	Informe de Coordinador de Área	
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Tabla de adquisiciones requeridas por la carrera	Ing. Mauricio Garzón, Coordinador Académico 2	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	100%	100%	Enero	Diciembre	\$122.686,98	Informe de Coordinador de Área	
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Supervisión de mantenimiento preventivo	Ing. Mauricio Garzón, Coordinador Académico 2	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	100%	100%	Enero	Diciembre	\$91.598,13	Informe de Coordinador de Área	
		Diseño del plan de infraestructura	Ing. Mauricio Garzón, Coordinador Académico 2	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	100%	100%	Enero	Diciembre	\$111.011,72	Informe de Coordinador de Área	

total

\$1.706.827,99