UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

SEGUNDO SEGUIMIENTO AL POA 2025 DE JULIO A DICIEMBRE

CARRERA: ODONTOLOGÍA

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Reazlizar de la carrera actual, analizar la oferta vigente frente a los nuevos retos.	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	3. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2025.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
				5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carrreras vigentes.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
				6. Unidad aprobada en CU y el CES e implementada.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Realizar Examen de ciclo	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Incorporar a los alumnos de décimo semestre	Coordinador de titulacion Od. Stefania Ocampo	8. Tasa de titulación Institucional (CACES) **Mayor o igual a 50%**	43%	75%	10%	1/7/2025	31/12/2025	0%	17%	$5.577	$0	$948	Informe de Coordinador de Area.	**Fuente: Vicerrectorado Académico Primer semestre fue el 17,86% Cohorte B-2019**
		Seguimiento del proceso de titulacion	Coordinador de titulacion Od. Stefania Ocampo	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	10	10	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	f. Fortalecer el rol de la Comisión Académica de grado como un ente asesor del Consejo Universitario para la revisión y actualización permanentes de los reglamentos, normativas y procesos académicos.	Reuniones cada 15 dias para revisar todo lo concerniente a las necesidades de la carerra.	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	12. Número de informes de revisiones para la actualización de reglamentos.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
				13. Número de informes de revisiones para la actualización de normativas.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
				14. Número de informes de revisiones para la actualización de procesos académicos de la universidad.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Reuniones cada 15 dias para revisar todo lo concerniente a las necesidades de la carerra.	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	15. Número de actas e informes registrados.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
				16. Número de reportes registrados.	2	2	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
				17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
				18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$4.577	$4.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
2. Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	a. Implementar el proceso de titularización de los docentes de acuerdo con la autorización del Consejo Universitario.	Incrementar el número de docentes titularizados mediante la difusión de convocatoria institucional.	Directora de carrera.	19. Número de profesores titularizados.	3	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$1.000	$1.000	$0	Convocatoria	Titulación 2025
	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Realizar cursos de capacitacion para fortaleciemnto de los docentes	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
		Determinar las necesidades de los docentes		21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	9	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
		Cursos de capacitación docente		22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	25	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
		Cursos de capacitación docente		23. Número de informes sobre la actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	c. incentivar la formacion de cuarto nivel para los docentes	Seguimiento en reuniones	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	24. Número de docentes que alcanza el cuarto nivel	100%	100%	0%	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
3. Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión.	Reunion para revisar y actualizar el proceso de admision	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	26. Número de informes de revisión de normativas de admisión.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Reunion para revisar y actualizar el proceso de admision	Coordinador admisión Dra. Ximena Morán	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
				28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
4. Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	a. Actualizar y optimizar los procesos académicos.	Reunion para revisar y actualizar el proceso	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	39. Número de informes y/o rutas de procesos rediseñados.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Reunion para revisar y actualizar el proceso	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	42.Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	
		Reunion para revisar y actuaizar el proceso	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.577	$5.577	$0	Informe de Coordinador de Area.	

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	
1. Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	b. Impulsar la presentacion y desarrollo de Proyectos de Investgación e Innovacion a través del SINDE	Promover la participación de docentes y estudiantes en la elaboracion y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Coordinador de Investigación. Estefania Ocampo.	1 a) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovacion presentadas en el SINDE	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.238	$5.238	$0	INFORME ISAIN	
	c. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Reunion para revisar y actuaizar el proceso	coordinador de Investigación Estefania Ocampo	1 b) Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	5	5	0	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	$5.238	$0	$0	Informe de Coordinador de Área.	
		Reunion para revisar y actuaizar el proceso		2) Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	5	5	0	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	$5.238	$0	$0	Informe de Coordinador de Área.	
7. Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Reunion para revisar y actuaizar el proceso	coordinador de investigación Estefania Ocampo	3)Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	5	5	0	1/7/2025	31/12/2025	60%	0%	$5.238	$3.143	$0	Informe POA 2025.docx	
		Reunion para revisar y actualizar el proceso de admision		4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	5	5	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.238	$5.238	$0	Informe POA 2025.docx	Informe de investigación y posgrado.pdf
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Reunion para revisar y actualizar el proceso de admision	coordinador de investigación Estefania Ocampo	5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	5	5	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.238	$5.238	$0	Informe de Coordinador de Área.	Informe de investigación y posgrado.pdf
		Reunion para revisar y actualizar el proceso de admision		6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	2	2	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.238	$5.238	$0	Informe de Coordinador de Área.	
		Reunion para revisar y actualizar el proceso de admision	coordinador de investigación Estefania Ocampo	7)Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	2	2	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.238	$5.238	$0	Informe de Coordinador de Área.	Informe de investigación y posgrado.pdf
		Reunion para revisar y actualizar el proceso de admision		8)Número de estudiantes participando en talleres de investigación	5	5	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.238	$5.238	$0	Informe de Coordinador de Área.	Informe de investigación y posgrado.pdf
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Seguimiento en reuniones	coordinador de investigación Estefania Ocampo	9)Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	1	1	32	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	$5.236	$0	$5.236	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:w:/g/personal/karla_cruz_cu_ucsg_edu_ec/IQDIduECk	

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	
1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Seguimiento en reuniones	coordinador de Posgrado Dr. Juan Carlos Gallardo	1)Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Área.	Informe de investigación y posgrado.pdf
		Seguimiento en reuniones		2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Área.	Informe de investigación y posgrado.pdf
		Seguimiento en reuniones	coordinador de Posgrado Dr. Juan Carlos Gallardo	3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Área.	Informe de investigación y posgrado.pdf
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Seguimiento en reuniones	Coordinador de Posgrado Dr. Juan Carlos Gallardo	4)Número de reuniones de comisión académica para proponer programas de posgrados	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	$5.820	$0	$5.820	Informe de Coordinador de Área.	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/karla_cruz_cu_ucsg_edu_ec/EZ7CBCNtCrt
		Seguimiento en reuniones		5)Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Área.	Informe de investigación y posgrado.pdf

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	
2. Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Evento de actualizacion odontologica	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Harry Marquez, Jenny Guerrero, Carlos Guim	4)Número de agentes de ITC registrados/ primer año	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Área.	4. Número de agentes de ITC registrados primer año.pdf
				5)Número de eventos realizados	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Área.	5. Número de eventos realizados.pdf
3. Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializados a ofertar desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Evento de actualizacion odontologica	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Harry Marquez, Jenny Guerrero, Carlos Guim	6)Número de eventos realizados	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Área.	6. Número de eventos realizados.pdf
		Evento de actualizacion odontologica	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Harry Marquez, Jenny Guerrero, Carlos Guim	7)Número de reuniones realizadas	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Área.	7. Número de reuniones realizadas.pdf

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	
1. Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	a. Articular con las Facultades e Institutos las oportunidades identificadas para el desarrollo de proyectos académicos, de prestación de servicios, de investigación y de impacto social con carácter internacional.	Reuniones con universidades en el extranjero para movilidad académica	Coordinador de área de Internacionalización.	1)Número de proyectos anuales de Maestrías doble titulación	0	0	0	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	$5.820	$0	$0	Informe de Coordinador de Área.	
		Reuniones con universidades en el extranjero para investigaciones en conjunto	Coordinador de área de Internacionalización.	2)Número de proyectos investigación conjunta internacional por año	0	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	$5.820	$0	$5.820	Informe de Coordinador de Area.	
		Reuniones de cooperación académica con universidades en el extranjero	Coordinador de área de Internacionalización.	3)Número de cursos *short term* anuales en Facultades	0	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	$5.820	$0	$5.820	Informe de Coordinador de Area.	
	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Convenios difundidos a los grupos de interés	Coordinador de área de Internacionalización.	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	$5.820	$0	$5.820	Informe de Coordinador de Area.	
	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Difusión de convocatoria de jornada científicas.	Coordinador de área de Internacionalización.	5)Número de participaciones ejecutadas por año	8	4	4	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	$5.820	$0	$5.820	Informe de Coordinador de Area.	
2. Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales.	Planificación de iniciativa de alianza internacional.	Coordinador de área de Internacionalización.	6)Número de nuevos convenios de red suscritos por año	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	$5.820	$0	$5.820	Convenio Marco de Cooperacion Interinstitucional (Instituciones misma naturaleza).doc	
5. Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	b. Establecer lineamientos de autoevaluación de la internacionalización con estándares de modelos internacionales que incluye criterios y mecanismos para identificar las características de un proyecto educativo internacionalizado.	Análizar en informar resultado de autoevaluación	Coordinador de área de Internacionalización.	36) % de resultados de autoevaluación de Carreras incluido en el POA.	100%	100%	100%	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	$5.820	$0	$5.820	Informe de Coordinador de Area.	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	
1. Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Realizar convenios con municipio de guayaquil	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	b. Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.			2) Número de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Buscar convenios con empresas y organizaciones sociales	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros.	Crear la red de graduados de la carrera de odontologia	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	4) Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG	70	50	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	
2. Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Creacion de proyectos de vinculacion	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	b. Diseñar e implementar una plataforma de servicios de educación continua en línea.	Creacion de cursos de educacion continua	Coordinador de educación continua Carlos Guim	6) Número de plataformas de servicios de educación continua en línea	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Creacion de cursos de educacion continua	Coordinador de educación continua Carlos Guim	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	d. Desarrollar y perfeccionar las modalidades instruccionales de educación continua.	Uso de las plataformas virtuales de la universidad para socializar actividades de prevención en salud para la comunidad	Coordinador de educación continua Carlos Guim	8) Número de actividades de prevención difundidas para la comunidad	-1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	
3. Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional	Progama de practicas preprofesionales	Coordinador de prácticas pre profesionale Nelly Ampuero	9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	-20	152	151	1/7/2025	31/12/2025	49%	51%	$5.820	$2.852	$2.968	CLÍNICA INTEGRAL III - ACTAS B - 2025.pdf	
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Promover la movilidad estudiantil	Coordinador de vinculación Leticia Peña	10)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	8	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	
				11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	2	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	
4. Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Jornada para difundir los resultados de vinculacion	Coordinador de vinculación Karla Cruz	15) Número de eventos anuales de difusión	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	
5. Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Actualizacin del perfil profesional que se ajute a las necesidade actuale	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apuntalen los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Ferias laborales	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	$5.820	$0	$0	Informe de Coordinador de Área.	
	c. Desarrollar y consolidar un programa formativo dirigido a perfeccionar las habilidades blandas de los futuros egresados con el objeto de orientarlos hacia una inserción asertiva al campo laboral.	Capacitacion a los estudiantes en habilidades blandas	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	18) Número de programas formativos de habilidades blandas en línea.	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	$5.820	$0	$5.820	Informe de Coordinador de Area.	
6. Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.	a. Elaborar un plan estratégico y prospectivo de desarrollo institucional de la vinculación a corto, mediano y largo plazo, para garantizar la calidad universitaria.	Relizar: plan estrategico y prospectivp de la carrera	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	19) Número de planes estratégicos y prospectivos de desarrollo institucional de la vinculación para garantizar la calidad universitaria.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	
	b. Fortalecer los procesos de autoevaluación permanentes de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional	Jornada de autoevalaucion	Comisión académica: Nelly Ampuero, Juan Carlos Gallardo, Jenny Guerrero, Harry Márquez, Carlos Guim	20) Número de jornadas anuales de autoevaluación de la gestión del subsistema de vinculación y de la participación de Facultades y Carreras.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	$5.820	$5.820	$0	Informe de Coordinador de Area.	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	LINKS-ACTAS-INFORMES-ETC	
1. Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitacion interna y o externa de servicios, establecidos acordes a las demanadas.	Ing. Mauricio Garzón	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	50%	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	$5.819,77	$2.909,89	$2.909,89	Informe de Coordinador de Area.	
		Difusion de procedimientos internos	Ing. Mauricio Garzón	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	50%	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	$5.819,77	$2.909,89	$2.909,89	Informe de Coordinador de Area.	
2. Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Actualización de procedimientos para adquisiciones	Ing. Mauricio Garzón	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	100%	100%	50%	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	$5.819,77	$2.909,89	$2.909,89	Informe de Coordinador de Area.	
4. Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor.	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Supervison del mantenimiento preventivo	Decano Dr. José Luis Jouvin Martillo y coord 2 Ing. Mauricio Garzón	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	100%	100%	50%	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	$5.819,77	$2.909,89	$2.909,89	Informe de Coordinador de Area.	
		Diseño del plan de infraestructura	Decano Dr. José Luis Jouvin Martillo y coord 2 Ing. Mauricio Garzón	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	100%	100%	50%	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	$5.819,56	$2.909,78	$2.909,78	Informe de Coordinador de Area.	
TOTAL												$402.145,76	$303.046,19	$103.989,48		