

SEGUIMIENTO AL POA PRIMER SEMESTRE ENERO A JUNIO 2023  
CARRERA: MEDICINA

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales integros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS		OBSERVACIONES
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC		
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Reuniones para el estudio de mercado. Elaborar el plan de promoción de la carrera.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Roberto Briones, Coordinador de Admisiones CCM, Ing. Shirley Reyes Coordinadora Admisión Medicina	3. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2023.	1	1	1 reunión para elaboración del plan de promoción de la Carrera.	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$ 5.970,53	5.970,53	-	<a href="#">Plan de promoción de la Carrera</a>		
		Programar y ejecutar visitas a colegios con temas selectos y actividades vivenciales con la colaboración de docentes y estudiantes	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr Gabriel Mayner, SubDirector; Ing. Shirley Reyes Coordinadora Admisión Medicina	4. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2024.	1	1	1 reunión para elaboración del plan de promoción de la carrera cuya vigencia termina en el 2024	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$ 5.970,53	5.970,53	-	<a href="#">Proyecto de ajuste curricular</a>		
		Programar y ejecutar visitas de los colegios a la Carrera para que obtengan información directa sobre los procesos y metodologías de aprendizaje de la Carrera	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr Gabriel Mayner, SubDirector; Ing. Shirley Reyes Coordinadora Admisión Medicina	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	1	1	1 Informe sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$ 5.970,53	5.970,53	-	<a href="#">Proyecto de ajuste curricular</a>		
		Realizar casas abiertas para la promoción de la carrera	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr Gabriel Mayner, SubDirector; Ing. Shirley Reyes Coordinadora Admisión Medicina	6. Unidad aprobada en CU y el CES e implementada.	1	1	1 casa abierta para la promoción de la carrera	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$ 5.970,53	5.970,53	-	<a href="#">Proyecto de ajuste curricular</a>		
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Revisión de los programas de asignatura y syllabus cada semestre.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de Área: Dra. Candel Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Jorge Ramírez, Dr. Freddy Avelga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguirre, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pérez.	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	0 informe de revisión de programas de asignatura	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 5.970,53	-	5.970,53	<a href="#">Informe de Coordinador de Área.</a>	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023	
		Certificación de lista de estudiantes matriculados en la carrera para el período académico.	Dra Ana Pérez, Coordinadora Académica 1	8. Tasa anual de titulación.	53,68%	60%	0%	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 5.970,53	-	5.970,53	<a href="#">Lista de estudiantes graduados en las promociones correspondientes</a>	Informe presentado al finalizar el año. Dato proporcionado por el Cerrrectorado Académico.	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Certificación de lista de estudiantes según el cohorte que conforman el grupo de graduados	Dra Ana Pérez, Coordinadora Académica 1	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	40	40	registro SU de 40 profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.		30/6/2023	100%	0%	\$ 5.970,53	5.970,53	-	<a href="#">Lista de docentes con tutorías académicas y ayudantes pedagógicos</a>		
		Revisión de las normativas y resoluciones adoptadas por la carrera para su actualización . Elaboración de nuevas normativas , reglamentos o resoluciones según las necesidades de la carrera.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de Área: Dra. Candel Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Jorge Ramírez, Dr. Freddy Avelga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguirre, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pérez.	12. Número de informes de revisiones para la actualización de reglamentos.	2	2	0 informe de revisiones para la actualización de reglamentos	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 5.970,53	-	5.970,53	<a href="#">Actas de reuniones</a>	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023	

	f. Fortalecer el rol de la Comisión Académica de grado como un ente asesor del Consejo Universitario para la revisión y actualización permanentes de los reglamentos, normativas y procesos académicos.	Publicación sistemática de las resoluciones adoptadas en relación a la actualización de los procesos académicos de la universidad.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesantez.	13. Número de informes de revisiones para la actualización de normativas.	2	2	0 informe de revisiones para la actualización de normativas	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 5.970,53	-	5.970,53	Actas de reuniones	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
		Publicación sistemática de las resoluciones adoptadas en relación a las normativas de la Carrera y elaboración de informes a Consejo Directivo de la Facultad	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesantez.	14. Número de informes de revisiones para la actualización de procesos académicos de la universidad.	2	2	0 informe de revisiones para la actualización de procesos académicos	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 5.970,53	-	5.970,53	Actas de reuniones	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carrera y docentes en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, políticas, preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Reuniones con la comisión académica para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesantez.	15. Número de actas e informes registrados.	2	2	0 informes de reuniones con la comisión académica para mejoras en el diseño de programas		30/6/2023	0%	100%	\$ 5.970,53	-	5.970,53	Actas de reuniones	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
		Actualización de la bibliografía de los syllabus por parte de los docentes y reporte a la comisión académica.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesantez.	16. Número de reportes registrados.	2	2	0 informes de revisiones para la actualización de syllabus	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 5.970,53	-	5.970,53	Actas de reuniones	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Elaboración del distributivo docente de la carrera	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1 informe de revisiones para la actualización de normativas	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 5.970,53	2.985,26	2.985,26	Distributivo docente	
		Aplicar de forma semestral los instrumentos correspondientes a la evaluación integral del profesor. Análisis de los resultados de las encuestas realizadas a los docentes sobre su acción pedagógica	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	2	2	0 informes de jornadas de autoevaluación	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 5.970,53	-	5.970,53	Actas de reuniones	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
		Difusión de información sobre oferta de capacitaciones a los profesores y demás profesionales del área	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesantez.	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	2	2	0 informes de jornadas de Plan de Formación docente	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 13.931,26	-	13.931,26	Actas de reuniones	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
		Elaborar programas de capacitación y actualización para profesores	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesantez.	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	20	20	0 profesores de la carrera participando en espacios de formación, capacitación y actualización docente	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 13.931,26	-	13.931,26	Registro de asistencia	La actividad se planificó durante el primer semestre; se planea ejecutarla durante el segundo semestre 2023.

	4. Fomentar la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	Registro de los cursos realizados por los docentes según tipo de capacitación, seminarios, juntas, congresos, etc.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera	22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	32	34	0 profesores participando en comunidades de innovación educativa	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 13.931,26	-	13.931,26	Registro de asistencia	La actividad se planificó durante el primer semestre y se plantea ejecutar durante el segundo semestre 2023.
		Elaboración de informes sobre la actualización de la normativa referente a la actualización docente	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera	23. Número de informes sobre la actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente.	1	1	0 informe sobre la actualización de la normativa para la capacitación docente	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 12.931,26	-	12.931,26	Informe anual revisado	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
	d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.	Aplicar de forma semestral los instrumentos correspondientes a la evaluación integral del profesor	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	2	2	0 informe presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 13.931,26	-	13.931,26	Informes de evaluación docente	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
	a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión.	Reunión de coordinadores de admisión con la dirección de la carrera para revisión de las normativas de admisión	Ing. Shirley Reyes, Coordinadora Admisiones Medicina	26. Número de informes de revisión de normativas de admisión.	2	2	1 reunión de coordinadores de admisión con la dirección de la carrera para revisión de normativas	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 11.941,09	5.970,55	5.970,55	<a href="#">Actas de reuniones</a>	
	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Registro de cierre del proceso de admisión	Ing. Shirley Reyes, Coordinadora Admisiones Medicina	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	1 informe sobre el cierre del proceso de admisión	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 11.941,09	5.970,55	5.970,55	<a href="#">Informe de admisión</a>	
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Elaboración de informe sobre el porcentaje de estudiantes que aprobaron el proceso de admisión por examen o curso de nivelación	Ing. Shirley Reyes, Coordinadora Admisiones Medicina	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprobaron los procesos de admisión.	2	2	1 informe sobre los estudiantes que aprobaron el proceso de admisión	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 11.941,09	5.970,55	5.970,55	<a href="#">Informe de admisión</a>	
		Difusión de información sobre el acompañamiento estudiantil	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	2	2	1 informes sobre las difusiones sobre el acompañamiento estudiantil	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 11.941,09	5.970,55	5.970,55	<a href="#">Informe de Acompañamiento estudiantil</a>	
		Recepción de informes sobre estudiantes de SNNA atendidos por acompañamiento estudiantil	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de Asesoría Pedagógica y Consejería Estudiantil	2	2	1 registros de estudiantes becarios del SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 11.941,09	5.970,55	5.970,55	<a href="#">Informe de Acompañamiento estudiantil</a>	
		Registro de asistencia a charlas y talleres sobre demandas, necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	34. Número de talleres y charlas sobre demandas, necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	1	1	1 registro de asistencia a taller de liderazgo y gobernabilidad estudiantil	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$ 11.941,09	11.941,09	-	<a href="#">Informe de Acompañamiento estudiantil</a>	
		Recepción de informes sobre estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de acompañamiento estudiantil.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas APE y CE	2	2	1 informe de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas APE y CE	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 11.941,09	5.970,55	5.970,55	<a href="#">Informe de Acompañamiento estudiantil</a>	
3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.		Formación de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	36. Número de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	4	4	2 meses de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para atención de NEE	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 11.941,09	5.970,55	5.970,55	<a href="#">Informe de Acompañamiento estudiantil</a>	

	d. Promover la inclusión universitaria.	Diseño de acciones de sostenibilidad ambiental para ser desarrolladas en la formación de grado.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado.	2	2	1 proyecto de acciones de sostenibilidad ambiental desarrollados en la formación de grado	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 11.941,09	5.970,55	5.970,55	<a href="#">Informe de Acompañamiento estudiantil</a>	
		Elaboración de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil ; Dra Devie Navas, Docente TC Medicina	38. Número de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	1	1	1 Propuesta aprobada para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$ 11.941,09	11.941,09	-	<a href="#">Informe de Acompañamiento estudiantil</a>	
a. Actualizar y optimizar los procesos académicos.		Revisión y rediseño de procesos .	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner SubDirector de la carrera, Dra Greta Franco, Coordinadora Académica 1	39. Número de informes y/o rutas de procesos rediseñados.	2	2	2 informes de revisión de procesos rediseñados.	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$ 11.941,09	11.941,09	-	<a href="#">Acta de reunión</a>	<a href="#">Actas de reuniones</a>
b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.		Revisión de recursos a disposición de profesores	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner,SubDirector de la carrera, Dra Greta Franco, Coordinadora Académica 2	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	2	2	0 informes sobre revisión de recursos a disposición de profesores	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 11.941,09	-	11.941,09	Acta de reuniones	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
		Diseño de programas de capacitación en recursos digitales	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner,SubDirector de la carrera, Dra Greta Franco, Coordinadora Académica 3	41. Número de diseños de programas de capacitación en recursos digitales.	2	2	0 diseño de programas de capacitación	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 11.941,09	-	11.941,09	Acta de reuniones	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.		Organización de actividades y eventos dirigidos a colegios de Guayaquil	Ing. Shirley Reyes, Coordinadora Admisiones Medicina	42.Número de informes y/o resúmenes de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	2	2	1 informe de los eventos dirigidos a los colegios de Guayaquil	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 41.793,83	20.896,92	20.896,92	<a href="#">Actas de reuniones</a>	
		Organización de actividades y eventos dirigidos a estudiantes de la carrera	Ing. Shirley Reyes, Coordinadora Admisiones Medicina	43. Número de informes y/o resúmenes de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	1 informe de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 42.793,83	21.396,92	21.396,92	<a href="#">Actas de reuniones</a>	

## 2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

### INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	c. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Participación activa en el concurso UCSG investiga		1)Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	2	4	2 propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$11.941,09	5.970,55	5.970,55	<a href="#">Lista de docentes en concurso UCSG Investiga</a>	
		Motivación a los docentes para la participación en concurso UCSG investiga		2)Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	2	4	2 docentes participantes en el concurso UCSG investiga	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$11.941,09	5.970,55	5.970,55	<a href="#">Lista de docentes en concurso UCSG investiga</a>	
	ia. Fortalecer los concursos para	Motivación a los estudiantes para la participación en proyectos TECNOCATOL		3) Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	1	1	1 proyecto presentado en concurso estudiantil TECNOCATOL	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$11.941,09	11.941,09	-	<a href="#">Lista de docentes en concurso TECNOCATOL</a>	

7	Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	Motivación a los estudiantes para la participación en concurso TECNOCATOL	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Coordinadores de área: Dra. Maritza Guerrero, Dra. Caridad Mayo, Dra. Ana Lucia Pérez, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumel Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucia Pérez.	4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	5	6	3 alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$11,941,09	5,970,55	5,970,55	<a href="#">Lista de estudiantes en concurso TECNOCATOL</a>
		Motivación a los estudiantes para la participación en Club de Ciencias	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Coordinadores de área: Dra. Maritza Guerrero, Dra. Caridad Mayo, Dra. Ana Lucia Pérez, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumel Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucia Pérez.	5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	5	6	3 alumnos participantes en Club de Ciencias	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$11,941,09	5,970,55	5,970,55	<a href="#">Lista de estudiantes en Club de Ciencias</a>
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias de la UCSG	Motivación a los docentes para la participación en concurso UCSG investiga	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Coordinadores de área: Dra. Maritza Guerrero, Dra. Caridad Mayo, Dra. Ana Lucia Pérez, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumel Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucia Pérez.	6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	2	3	2 profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	1/1/2023	30/6/2023	67%	33%	\$11,941,09	8,000,53	3,940,56	<a href="#">Lista de docentes en Club de Ciencias</a>
		Motivación a los estudiantes para la participación en Club de Ciencias	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Coordinadores de área: Dra. Maritza Guerrero, Dra. Caridad Mayo, Dra. Ana Lucia Pérez, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumel Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucia Pérez.	7)Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	5	6	3 alumnos participando en concurso de posters de resultados de investigación	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$11,941,09	5,970,55	5,970,55	<a href="#">Lista de estudiantes en concursos de Posters del Club de Ciencias</a>
		Motivación a los estudiantes para la participación en Talleres de investigación	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Coordinadores de área: Dra. Maritza Guerrero, Dra. Caridad Mayo, Dra. Ana Lucia Pérez, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumel Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucia Pérez.	8)Número de estudiantes participando en talleres de investigación	5	6	3 estudiantes participando en talleres de investigación	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$11,941,09	5,970,55	5,970,55	<a href="#">Lista de estudiantes en talleres de investigación</a>
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Motivación a los estudiantes para la participación en internacionalización	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Coordinadores de área: Dra. Maritza Guerrero, Dra. Caridad Mayo, Dra. Ana Lucia Pérez, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumel Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucia Pérez.	9)Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	5	6	3 estudiantes participando en talleres de internacionalización	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$11,941,09	5,970,55	5,970,55	<a href="#">Lista de estudiantes en talleres de internacionalización</a>

#### POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Ampliar la oferta de Posgrado en la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	ofertar especialidades y maestrías a los estudiantes de grado	Dr José Luis Jourvin, Decano de la Facultad; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr Jorge Carmel Director de Posgrado	1)Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	6	7	16 ofertas de posgrado con aval de la facultad en desarrollo.	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$5,970,53	5,970,53	-	<a href="#">Propuestas de diplomados y maestrías.</a>	
		Realizar encuentro a los estudiantes que cursan su último año para conocer sus expectativas de especialización	Dr José Luis Jourvin, Decano de la Facultad; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr Jorge Carmel Director de Posgrado	2)Número de estudios dirigidos a los estudiantes de grado que están cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	2	2	0 estudio cualitativo a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$5,970,53	-	5,970,53	<a href="#">Informe de resultados</a>	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
		Realizar conferencias dirigidas a estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización	Dr José Luis Jourvin, Decano de la Facultad; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr Jorge Carmel Director de Posgrado	3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	2	2	0 conferencia dirigida a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$5,970,53	-	5,970,53	<a href="#">Informe de resultados</a>	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023

		Motivar a los docentes que ya tienen PhD a la creación del Doctorado en Medicina para los graduados de la carrera	Dr. José Luis Jourvin, Decano de la Facultad; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr. Jorge Carriel Director de Posgrado	4)Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	1	1	1 profesor participante en talleres de diseño de programas de posgrado	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$5.970,53	5.970,53	-	<a href="#">Propuestas de doctorado</a>	
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Diseñar programas doctorales para los graduados de la carrera	Dr. José Luis Jourvin, Decano de la Facultad; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de Carrera, Dr. Jorge Carriel Director de Posgrado	5)Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	1	1	1 propuesta nueva de posgrado alineada a la facultad	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$5.970,53	5.970,53	-	<a href="#">Propuestas de doctorado</a>	

### 3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustentativas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

#### INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS		OBSERVACIONES
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y ejecución de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Difundir y capacitar a los docentes sobre el tema de innovación y transferencia de conocimiento	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Cándida Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vena, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Avelga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	1)Número de eventos realizados difusión	2	2	0 sesiones de difusión sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$111.450,25	-	111.450,25	<a href="#">Difusión realizada</a>	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
	b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Difundir, incentivar y capacitar a los docentes sobre la gestión de la propiedad intelectual.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Cándida Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vena, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Avelga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	2)Número de eventos realizados /capacitación	3	3	0 sesión de capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$111.450,24	-	111.450,24	<a href="#">Eventos realizados</a>	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
2 Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Vincular profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Cándida Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vena, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Avelga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguilar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	4)Número de agentes de ITC registrados/ primer año	1	1	1 agente de ITC registrado	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$9.287,50	9.287,50	-	<a href="#">Informe de investigación</a>	
3 Establecimiento y gestión de un	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimiento	Promocionar y difundir en redes la oferta de servicios de transferencia de conocimiento	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Cándida Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr.	5)Número de eventos realizados	2	2	2 profesional universitario vinculado en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$9.287,50	9.287,50	-	<a href="#">Informe de investigación</a>	
				6)Número de eventos realizados	2	2	2 evento de promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$9.287,50	9.287,50	-	<a href="#">Informe de investigación</a>	

conjunto de servicios y consultorías especializados a ofrecer desde UCSG	transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio.	Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguilar,Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucia Pesantez.	7)Número de reuniones realizadas	2	2	7 reuniones para promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$9.287,50	9.287,50	-	<a href="#">informe de investigación</a>	
--	---	---	---	----------------------------------	---	---	--	----------	-----------	------	----	------------	----------	---	--	--

#### INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS		OBSERVACIONES
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC		
<b>1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.</b>	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Difusión de los compromisos internacionales	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Cандид Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguilar,Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucia Pesantez.	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	2	3	0 actividad de difusión en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$9.287,50	-	9.287,50	Informe del Coordinador de Área	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023	
	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Motivación a los estudiantes y docentes a la participación en los proyectos académicos	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Cандид Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguilar,Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucia Pesantez.	5)Número de participaciones ejecutadas por año	1	2	0 participante en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$9.287,50	-	9.287,50	Informe del Coordinador de Área	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023	
<b>2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.</b>	a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales.	Conversar con instituciones internacionales de educación superior	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Cандид Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguilar,Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucia Pesantez.	6)Número de nuevos convenios de red suscritos por año	1	2	0 alianza con redes de universidades internacionales.	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$27.862,55	-	27.862,55	Informe del Coordinador de Área	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023	
<b>5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.</b>	d. Rejistar y establecer contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Encuestar a los estudiantes graduados de la carrera para involucrarlos en redes de aprendizaje	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Cандид Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguilar,Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucia Pesantez.	38)% de graduados que responden la encuesta al año de graduarse	75%	80%	Cálculo realizado al finalizar el período a evaluar.	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$9.287,50	-	9.287,50	Informe del Coordinador de Área	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023	
			Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Cандид Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguilar,Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucia Pesantez.	39)% de graduados de quienes tenemos datos	60%	100%	Cálculo realizado al finalizar el período a evaluar.	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$9.287,50	-	9.287,50	Informe del Coordinador de Área	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023	

	c. Mantener actualizado un espacio en la web de la UCSG con información de internacionalización.	Actualizar de manera periódica la web UCSG sobre actividades de internacionalización	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Docentes TC de la carrera: Dra. Devié Navas, Lic. Violeta Yépez	40% de espacio Dirección Internacionalización en página web actualizado	40%	100%	Cálculo realizado al finalizar el período a evaluar.	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$9.287,50	-	9.287,50	Informe del Coordinador de Área	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
--	--	--	---	---	-----	------	--	----------	-----------	----	------	------------	---	----------	---------------------------------	--

#### 4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS		OBSERVACIONES
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Suscribir convenios de cooperación interinstitucional	Dr. José Luis Jourvin, Decano de la Facultad ; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Dr Luis Fernando Molina, Coordinador de Vinculación	1) Número de convenios suscritos con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	2	3	0 convenio de cooperación interinstitucional	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$18.575,04	-	18.575,04	Informe vinculación 1	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023. La actividad se planeó durante el primer semestre; se plantea ejecutara durante el segundo semestre 2023.
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Suscribir convenios de cooperación interinstitucional	Dr. José Luis Jourvin, Decano de la Facultad ; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Dr Luis Fernando Molina, Coordinador de Vinculación	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales y convenios de pasantías para los estudiantes	2	3	0 convenio suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$18.575,04	-	18.575,04	Informe vinculación 2	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023. La actividad se planeó durante el primer semestre; se plantea ejecutara durante el segundo semestre 2023.
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Suscribir convenios de vinculación con la comunidad	Dr José Luis Jourvin, Decano de la Facultad ; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Dr Luis Fernando Molina, Coordinador de Vinculación	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	2	3	0 proyecto de vinculación ejecutados	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$18.575,04	-	18.575,04	Informe vinculación 3	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023. La actividad se planeó durante el primer semestre; se plantea ejecutara durante el segundo semestre 2023.
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Reuniones para revisión de propuestas de Cursos de Educación Continua	Ing Carlos Santana, Coordinador de Educación Continua Facultad CCM	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	1	2	1 reunión para revisión de propuestas de Cursos de Educación Continua	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$18.575,04	9.287,52	9.287,52	Informe Educación continua	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023
3 Impulsar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Difusión y selección de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Dr. José Luis Jourvin, Decano de la Facultad ; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Coordinadores de área: Dra. Cándida Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizaya, Ab. Judith Pérez, Dr. Freddy Avelga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brummel Aguirre, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pérez.	10)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	1	2	0 estudiante en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$18.575,04	-	18.575,04	Informe de vinculación	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023. La actividad se planeó durante el primer semestre; se plantea ejecutara durante el segundo semestre 2023.
	Difusión y selección de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.		Dr. José Luis Jourvin, Decano de la Facultad ; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, SubDirector de Medicina, Coordinadores de área: Dra. Cándida Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizaya, Ab. Judith Pérez, Dr. Freddy Avelga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brummel Aguirre, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pérez.	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	1	2	0 docente en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$18.575,04	-	18.575,04	Informe de vinculación	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023. La actividad se planeó durante el primer semestre; se plantea ejecutara durante el segundo semestre 2023.
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Reuniones para organizar eventos que cumplan los lineamientos de vinculación	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, SubDirector de la Carrera; Docentes: Dr Luis F Molina, Ec., Guillermo Guzman, Lic. Violeta Yépez, Dra. Devié Navas, Dra. Giomar Leiva	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	2 reuniones para organizar eventos que cumplan lineamientos de vinculación	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$55.725,12	55.725,12	-	Informe	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023

5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Reuniones con las empresas que ofrecen servicios en procura de alinearnos a la bolsa de trabajo de la universidad garantizando	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, Subdirector de la Carrera; Docentes: Dr. Luis F Molina, Ec., Guillermo Guzman, Lic Violeta Yépez, Dra Devie Navas, Dra Gisomar Leiva	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	1	1	0 reunión con las empresas que ofrecen servicios de salud en procura de alinearnos a la bolsa de trabajo de la universidad garantizando	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$18.575,04	-	18.575,04	Informe	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023. La actividad se planificó durante el primer semestre; se plantearon ejecutarla durante el segundo semestre 2023.
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apuntalen los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as;	Organización de ferias laborales que permitan un acercamiento dinámico entre los estudiantes de la carrera y empresas que ofrecen servicios de salud.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, Subdirector de la Carrera; Docentes: Dr. Luis F Molina, Ec., Guillermo Guzman, Lic Violeta Yépez, Dra Devie Navas, Dra Gisomar Leiva	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	2	2	0 feria laborales que permitan un acercamiento dinámico entre los estudiantes de la carrera y empresas que ofrecen servicios de salud.	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$18.575,04	-	18.575,04	Informe del Coordinador de Área	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023. La actividad se planificó durante el primer semestre; se plantearon ejecutarla durante el segundo semestre 2023.
	c. Desarrollar y consolidar un programa formativo dirigido a perfeccionar las habilidades blandas de los futuros egresados con el objeto de orientarlos hacia una inserción asertiva al campo laboral.	Organización de cursos sobre habilidades blandas dirigidos a estudiantes de los ciclos superiores para que las puedan aplicar en su vida profesional	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, Subdirector de la Carrera; Docentes: Dr. Luis F Molina, Ec., Guillermo Guzman, Lic Violeta Yépez, Dra Devie Navas, Dra Gisomar Leiva	18) Número de programas formativos de habilidades blandas en línea.	2	2	0 cursos sobre habilidades blandas dirigidos a estudiantes de los ciclos superiores para que las puedan aplicar en su vida profesional	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$18.575,04	-	18.575,04	Informe del Coordinador de Área	La actividad se programó para el segundo semestre del 2023. La actividad se planificó durante el primer semestre; se plantearon ejecutarla durante el segundo semestre 2023.

## 5. ADMINISTRACIÓN

**Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.**

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales conflictos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitación interna y/o externa de servicios, establecidos acorde a las demandas	Ing. Mauricio Garzón, Coordinador Académico 2	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	50 % de horas hombre capacitación ejecutada	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$103.064,94	51.532,47	51.532,47	<a href="#">Informe de Coordinador Académico 2</a>	
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar procesos eficientes de compras con base a la planificación estratégica y operacional	Diffusión de procedimientos internos	Ing. Mauricio Garzón, Coordinador Académico 2	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	50 % de difusión de procedimientos internos al personal	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$103.064,94	51.532,47	51.532,47	<a href="#">Informe de Coordinador Académico 2</a>	
3 Optimizar la logística y la cadena de suministro	c. Mejorar la eficiencia en la logística y optimizar la cadena de suministro	Tabla de adquisiciones requeridas por la carrera	Ing. Mauricio Garzón, Coordinador Académico 2	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	100%	100%	50% reestructurados los métodos del proceso de adquisiciones que incluyen cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar el programa de compras de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$122.686,98	61.343,49	61.343,49	<a href="#">Informe de Coordinador Académico 2</a>	
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor y desarrollar las oportunidades de mejoras presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Supervisión de mantenimiento preventivo	Ing. Mauricio Garzón, Coordinador Académico 2	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	100%	100%	50% de mantenimiento preventivo logrado	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$91.598,13	45.799,07	45.799,07	<a href="#">Informe de Coordinador Académico 2</a>	
		Diseño del plan de infraestructura	Ing. Mauricio Garzón, Coordinador Académico 2	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura cumplidos	100%	100%	50% de Hitos de desarrollo de infraestructura planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura cumplidos	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$111.011,72	55.505,86	55.505,86	<a href="#">Informe de Coordinador Académico 2</a>	