

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS		OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC		
b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.		Reuniones para el estudio de mercado. Elaborar el plan de promoción de la carrera.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Roberto Briones, Coordinador de Admisiones CCMM, Ing. Shirley Reyes Coordinadora Admisión Medicina	3. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2023.	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Plan de promoción de la Carrera		
		Programar y ejecutar visitas a colegios con temas selectos y actividades vivenciales con la colaboración de docentes y estudiantes	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Roberto Briones, Coordinador de Admisiones CCMM, Ing. Shirley Reyes Coordinadora Admisión Medicina	4. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2024.	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Proyecto de ajuste curricular		
		Programar y ejecutar visitas de los colegios a la Carrera para que obtengan información directa sobre los procesos y metodologías de aprendizaje de la Carrera	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Roberto Briones, Coordinador de Admisiones CCMM, Ing. Shirley Reyes Coordinadora Admisión Medicina	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Proyecto de ajuste curricular		
		Realizar casas abiertas para la promoción de la carrera	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Roberto Briones, Coordinador de Admisiones CCMM, Ing. Shirley Reyes Coordinadora Admisión Medicina	6. Unidad aprobada en CU y el CES e implementada.	0	1	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Revisión de proyecto aprobado y terminado		
c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.		Revisión de los programas de asignatura y syllabus cada semestre.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Maynez, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramirez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Informe anual revisado		
d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.		Certificación de lista de estudiantes matriculados en la carrera para el periodo académico.	Dra Greta Franco, Coordinadora Académica 1	8. Tasa anual de titulación.	53%	55%	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Lista de estudiantes graduados en las promociones correspondientes		

1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado	Certificación de lista de estudiantes según el cohorte que conforman el grupo de graduados	Dra Creta Franco, Coordinadora Académica 2	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	40	40	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Lista de docentes con tutorías académicas y ayudantes pedagógicos
f. Fortalecer el rol de la Comisión Académica de grado como un ente asesor del Consejo Universitario para la revisión y actualización permanentes de los reglamentos, normativas y procesos académicos.	Revisión de las normativas y resoluciones adoptadas por la carrera para su actualización. Elaboración de nuevas normativas, reglamentos o resoluciones según las necesidades de la carrera.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	12. Número de informes de revisiones para la actualización de reglamentos.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Actas de reuniones
	Publicación sistemática de las resoluciones adoptadas en relación a la actualización de los procesos académicos de la universidad.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	13. Número de informes de revisiones para la actualización de normativas.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Actas de reuniones
	Publicación sistemática de las resoluciones adoptadas en relación a las normativas de la Carrera y elaboración de informes a Consejo Directivo de la Facultad	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	14. Número de informes de revisiones para la actualización de procesos académicos de la universidad.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Actas de reuniones
	Reuniones con la comisión académica para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	15. Número de actas e informes registrados.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Actas de reuniones
g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Actualización de la bibliografía de los syllabus por parte de los docentes y reporte a la comisión académica.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	16. Número de reportes registrados.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Actas de reuniones
	Elaboración del distributivo docente de la carrera	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Distributivo docente
	Aplicar de forma semestral los instrumentos correspondientes a la evaluación integral del profesor. Análisis de los resultados de las encuestas realizadas a los docentes sobre su acción pedagógica	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 5.970,53	Actas de reuniones

2 Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Difusión de información sobre oferta de capacitaciones a los profesores y demás profesionales del área	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayer, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	13.931,26	Actas de reuniones
		Elaborar programas de capacitación y actualización para profesores	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayer, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Calizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	20	20	1/1/2022	31/12/2022	\$	13.931,26	Registros de asistencia
		Registro de los cursos realizados por los docentes según tipo de capacitación: seminarios, jornadas, congresos, etc.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayer, Coordinador de la Carrera	22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	30	32	1/1/2022	31/12/2022	\$	13.931,26	Registros de asistencia
		Elaboración de informes sobre la actualización de la normativa referente a la actualización docente	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Dr. Gabriel Mayer, Coordinador de la Carrera	23. Número de informes sobre la actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente.	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$	13.931,26	Informe anual revisado
	c. Incentivar la formación de cuarto nivel para los docentes.	Revisión de las hojas de vida para determinar quiénes están en esa situación.	Dr. Juan Luis Aguirre M, Dr. Gabriel Mayer	24. Número de docentes que alcanza el cuarto nivel	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	13.931,26	Informe de docentes
d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.	Aplicar de forma semestral los instrumentos correspondientes a la evaluación integral del profesor	Dr. Juan Luis Aguirre M, Dr. Gabriel Mayer	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	13.931,26	Informes de evaluación docente	
b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión	a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión.	Reunión de coordinadores de admisión con la dirección de la carrera para revisión de las normativas de admisión	Dr. Roberto Britos, Coordinador de Admisiones Facultad CCMM; Ing. Shirley Reyes, Coordinadora Admisiones Medicina	26. Número de informes de revisión de normativas de admisión.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Actas de reuniones
	Registro de cierre del proceso de admisión	Dr. Roberto Britos, Coordinador de Admisiones Facultad CCMM; Ing. Shirley Reyes, Coordinadora Admisiones Medicina	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Informe de admisión	

3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.

de grado.	Elaboración de informe sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban el proceso de admisión por examen o curso de nivelación	Dr. Roberto Briones, Coordinador de Admisiones; Facultad CCMM; Ing. Shirley Reyes, Coordinadora Admisiones Medicina	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Informe de admisión
c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Difusión de información sobre el acompañamiento estudiantil	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Informe de Acompañamiento estudiantil
	Recepción de informes sobre estudiantes de SNNA atendidos por acompañamiento estudiantil	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Informe de Acompañamiento estudiantil
	Registro de asistencia a charlas y talleres sobre determinación de necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	34. Número de talleres y charlas sobre determinación de necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Informe de Acompañamiento estudiantil
	Recepción de informes sobre estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de acompañamiento estudiantil.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Informe de Acompañamiento estudiantil
	Formación de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	36. Número de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	2	4	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Informe de Acompañamiento estudiantil
d. Promover la inclusión universitaria.	Diseño de acciones de sostenibilidad ambiental para ser desarrolladas en la formación de grado.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil	37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Informe de Acompañamiento estudiantil
	Elaboración de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera; Lic. María Ebelina Calderón, APE Medicina ; Lic. Julio Salcedo Consejero Estudiantil ; Dra Devie Navas, Docente TC Medicina	38. Número de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Informe de Acompañamiento estudiantil

4	Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	a. Actualizar y optimizar los procesos académicos.	Revisión y rediseño de procesos .	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la carrera, Dra. Greta Franco, Coordinadora Académica 1	39. Número de informes y/o rutas de procesos rediseñados.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Actas de reuniones
		b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.	Revisión de recursos a disposición de profesores	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la carrera, Dra. Greta Franco, Coordinadora Académica 2	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Actas de reuniones
			Diseño de programas de capacitación en recursos digitales	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera; Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la carrera, Dra. Greta Franco, Coordinadora Académica 3	41. Número de diseños de programas de capacitación en recursos digitales.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Actas de reuniones
		c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Organización de actividades y eventos dirigidos a colegios de Guayaquil	Dr. Roberto Briones, Coordinador de Admisiones; Facultad CCMM; Ing. Shirley Reyes, Coordinadora Admisiones Medicina	42. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	41.793,83	Actas de reuniones
			Organización de actividades y eventos dirigidos a estudiantes de la carrera	Dr. Roberto Briones, Coordinador de Admisiones; Facultad CCMM; Ing. Shirley Reyes, Coordinadora Admisiones Medicina	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	41.793,83	Actas de reuniones

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION ^a	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	c. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Participación activa en el concurso UCSG investiga		1) Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	0	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Proyectos de investigación
		Motivación a los docentes para la participación en concurso UCSG investiga		2) Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	0	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Proyectos de investigación
	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Motivación a los estudiantes para la participación en proyectos TECNOCATOL		3) Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	0	1	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Proyectos de investigación
		Motivación a los estudiantes para la participación en concurso TECNOCATOL		4) Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	0	5	1/1/2022	31/12/2022	\$	11.941,09	Proyectos de investigación

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	DESDE	HASTA	PRESU PUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Difundir y capacitar a los docentes sobre el tema de innovación y transferencia de conocimiento	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesintez.	1) Número de eventos realizados difusión	1	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 167.175,37	Registro de asistencias	
				2) Número de eventos realizados /capacitación	1	3	1/1/2022	31/12/2022	\$ 167.175,37	Registro de asistencias	
2 Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Vincular profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesintez.	4) Número de agentes de ITC registrados/ primer año	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$ 9.287,50	Registro de agentes ITC	
				5) Número de eventos realizados		2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 9.287,50	Registro de asistencias
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializados a ofertar desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Promocionar y difundir en redes la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesintez.	6) Número de eventos realizados		2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 9.287,50	Registro de asistencias	
				7) Número de reuniones realizadas		0	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 9.287,50	Actas de reuniones

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESU PUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Difusión de los compromisos internacionales	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Ayón, Dr. Brunell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesintez.	4) Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 9.287,50	Convenios firmados	

investigativos con carácter internacional.	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Motivación a los estudiantes y docentes a la participación en los proyectos académicos	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Aylón, Dr. Brunell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	5) Número de participaciones ejecutadas por año	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$	9.287,50	registro de asistencia
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales.	Conversar con instituciones internacionales de educación superior	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Aylón, Dr. Brunell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	6) Número de nuevos convenios de red suscritos por año	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$	27.862,55	convenios firmados
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Encuestar a los estudiantes graduados de la carrera para involucrarlos en redes de aprendizaje	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de la Carrera, Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Aylón, Dr. Brunell Aguiar, Dr. Diego Vásquez, Dra. Ana Lucía Pesántez.	8) % de graduados que responden la encuesta al año de graduarse	70%	75%	1/1/2022	31/12/2022	\$	9.287,50	Informe de seguimiento a graduados
				9) % de graduados de quienes tenemos datos	60%	60%	1/1/2022	31/12/2022	\$	9.287,50	Informe de seguimiento a graduados
	e. Mantener actualizado un espacio en la web de la UCSG con información de internacionalización.	Actualizar de manera periódica la web UCSG sobre actividades de internacionalización	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Carrera, Docentes TIC de la carrera: Dra. Devic Navas, Lic. Violeta Yépez	4) % de espacio Dirección Internacionalización en página web actualizado	0%	40%	1/1/2022	31/12/2022	\$	9.287,50	Informe de seguimiento a graduados

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Profundizar las capacidades de	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Suscribir convenios de cooperación interinstitucional	Dr. José Luis Jorvín, Decano de la Facultad; Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de Medicina; Dr. Luis Fernando Molina, Coordinador de Vinculación	1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$	18.575,04	Convenios firmados

relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Suscribir convenios de cooperación interinstitucional	Dr José Luis Jorvín, Decano de la Facultad ; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, Coordinador de Medicina; Dr Luis Fernando Molina, Coordinador de Vinculación, Dra Maritza Guerrero, Coordinadora de Internado	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 18.575,04	Convenios firmados	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Suscribir convenios de vinculación con la comunidad	Dr José Luis Jorvín, Decano de la Facultad ; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, Coordinador de Medicina; Dr Luis Fernando Molina, Coordinador de Vinculación	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 18.575,04	Convenios firmados	
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Reuniones para revisión de propuestas de Cursos de Educación Continua	Ing Carlos Santana, Coordinador de Educación Continua Facultad CCMM	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$ 18.575,04	Cursos ejecutados	
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Difundir y selección de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.		Dr José Luis Jorvín, Decano de la Facultad ; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, Coordinador de Medicina, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Aylón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Viquez, Dra. Ana Lucía Pesinier.	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$ 18.575,04	Registro de estudiantes	
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Difusión y selección de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Dr José Luis Jorvín, Decano de la Facultad ; Dr Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr Gabriel Mayner, Coordinador de Medicina, Coordinadores de área: Dra. Caridad Mayo, Dra. Maritza Guerrero, Dr. Jorge De Vera, Dr. Ricardo Cañizares, Ab. Joffre Ramírez, Dr. Freddy Aveiga, Dr. Andrés Aylón, Dr. Brumell Aguiar, Dr. Diego Viquez, Dra. Ana Lucía Pesinier.	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$ 18.575,04	Lista de docentes	
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Reuniones para organizar eventos que cumplan los lineamientos de vinculación	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera; Docentes: Dr Luis F Molina, Ee, Guillermo Guzman, Lic Violeta Yépez	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 55.725,12	registro de asistencia	
5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Reuniones con las empresas que ofertan servicios de salud en procura de alinearlos a la bolsa de trabajo de la universidad garantizando	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera; Docentes: Dr Luis F Molina, Ee, Guillermo Guzman, Lic Violeta Yépez	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	1	1	1/1/2022	31/12/2022	\$ 18.575,04	Actas de reuniones	
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apunten los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Organización de ferias laborales que permitan un acercamiento directo entre los estudiantes de la carrera y empresas que ofertan servicios de salud.	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera; Docentes: Dr Luis F Molina, Ee, Guillermo Guzman, Lic Violeta Yépez	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 18.575,04	Registro de asistencia	
	c. Desarrollar y consolidar un programa formativo dirigido a perfeccionar las habilidades blandas de los futuros egresados con el objeto de orientarlos hacia una inserción asertiva al campo laboral.	Organización de cursos sobre habilidades blandas dirigidos a estudiantes de los ciclos superiores para que las puedan aplicar en su vida profesional	Dr. Juan Luis Aguirre, Director de Medicina; Dr. Gabriel Mayner, Coordinador de la Carrera; Docentes: Dr Luis F Molina, Ee, Guillermo Guzman, Lic Violeta Yépez	18) Número de programas formativos de habilidades blandas en línea.	2	2	1/1/2022	31/12/2022	\$ 18.575,04	Registro de asistencia	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS		OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC		

1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resolver potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitación interna y/o externa de servicios, establecidos acorde a las demandas	Ec. Victor Sierra N, Coordinador Académico 2	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	0%	100%	1/1/2022	31/12/2022	\$ 103.064,94	Registro de asistencia		
		Difusión de procedimientos internos	Ec. Victor Sierra N, Coordinador Académico 2	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	0%	100%	1/1/2022	31/12/2022	\$ 103.064,94	Registro de asistencia		
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Tabla de adquisiciones requeridas por la carrera	Ec. Victor Sierra N, Coordinador Académico 2	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	0%	100%	1/1/2022	31/12/2022	\$ 108.755,72	Informe de actividades		
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Supervisión de mantenimiento preventivo	Ec. Victor Sierra N, Coordinador Académico 2	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	0%	100%	1/1/2022	31/12/2022	\$ 91.598,13	Informe de actividades		
		Diseño del plan de infraestructura	Ec. Victor Sierra N, Coordinador Académico 2	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	0%	100%	1/1/2022	31/12/2022	\$ 111.011,72	Informe de actividades		
PRESUPUESTO									TOTAL	\$ 1.729.516,03		