


PLAN OPERATIVO ANUAL -2026 (POA)
CARRERA: PSICOLOGÍA CLÍNICA

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE	TOTAL ASIGNADO		
1 Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado.	Se informa a los docentes de la carrera mediante correo electrónico sobre la aprobación del MEP-G	Vicerrectorado Académico	1. MEP-G 2022-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2022 (un documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.	2	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Correo electrónico enviado	
		Reunión de Comisión Académica para analizar las revisiones y actualizaciones del MEP-G 2022-2026	Coordinadores de áreas de la Comisión Académica	2. Número de revisiones al MEP-G 2022-2026	2	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Acta de Comisión	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Elaborar informe con el cálculo de la tasa anual de titulación	Miembros de la Comisión Académica	8. Tasa de titulación Institucional (CACES) Mayor o igual a 50%	54,36%	100%	Enero	Diciembre	\$0,00	Informe	
		Elaborar informe para analizar la relación entre el número de profesores con tutorías académicas, el número de ayudantes pedagógicos y el desempeño académico de los estudiantes	Miembros de la Comisión Académica	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	24	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Informe	
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Elaborar actas e informes sobre diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Coordinadores de áreas de la Comisión Académica	15. Número de actas e informes registrados.	2	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Informes y Actas de comisión	
		Elaborar resultados de la evaluación integral docente.	Directora de Carrera: Mariana Estacio	16. Número de reportes registrados.	-1	3	Enero	Diciembre	\$500,00	Informes y Registros	
		Elaboración semestral del Distributivo docente	Miembros de la Comisión Académica	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Distributivo elaborado	
2 Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	a. Implementar el proceso de titularización de los docentes de acuerdo con la autorización del Consejo Universitario.	Socializar los procesos de titularización de los docentes	Directora de Carrera: Mariana Estacio	19. Número de profesores titularizados.	4	1	Enero	Diciembre	\$500,00	Evidencia de socialización: correo	
	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Difundir entre los docentes espacios de capacitación e innovación organizados por el DIFOD y el Vicerrectorado Académico	Directora de Carrera: Mariana Estacio	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	14	1	Enero	Diciembre	\$4,000,00	Evidencia de socialización: correo	
		Motivar a los docentes a participar en comunidades de innovación docente.	Directora de Carrera: Mariana Estacio	22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	-1	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Registro de asistencia	
3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión.	Organizar reunión con la coordinación y equipo responsable de admisiones para socializar la normativa vigente del proceso	Coordinador de Admisión: Pablo Velazquez	26. Número de informes de revisión de normativas de admisión.	2	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Informe elaborado	
	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Organizar reunión con la coordinación y equipo responsable de admisiones para socializar el informe de cierre de admisión de la carrera	Coordinador de Admisión: Pablo Velazquez	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Informe elaborado	
		Solicitar a la coordinación de admisión el informe de porcentajes de estudiantes que aprobaron el proceso de admisión de la carrera.	Directora de Carrera: Mariana Estacio	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Informe solicitado	
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Solicitar informes de actualizaciones realizadas en las funciones de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado	Directora de Carrera: Mariana Estacio	30. Número de informes de actualizaciones realizadas en las funciones de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado	1	1	Enero	Diciembre	\$500,00	Informe actualizado	
		Solicitar informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	Directora de Carrera: Mariana Estacio	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Informe solicitado	
		Solicitar informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos a los programas de CE y APE	Directora de Carrera: Mariana Estacio	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	2	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Informe solicitado	
	d. Promover la inclusión universitaria.	Convocar mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	Directora de Carrera: Mariana Estacio	36. Número de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	-1	3	Enero	Diciembre	\$500,00	Evidencia de actividad realizada: registro fotográfico, flyer de difusión de la actividad	
		Socializar propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	Directora de Carrera: Mariana Estacio	38. Número de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	1	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Evidencia de actividad realizada: registro fotográfico, flyer de difusión de la actividad	
4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Organizar eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	Coordinador de Admisión: Pablo Velazquez	42. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	4	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Evidencia de actividad realizada: registro fotográfico, flyer de difusión de la actividad	
		Organizar eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	Directora de Carrera: Mariana Estacio	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	Enero	Diciembre	\$500,00	Evidencia de actividad realizada: registro fotográfico, flyer de difusión de la actividad	

\$13,000,00

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE	TOTAL ASIGNADO		
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	a. Impulsar la presentación y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Promover la participación de docentes y estudiantes en la elaboración y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Coordinadora de Investigación: Tatiana Torres	1 a) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE	1	7	Enero	Diciembre	\$2,400.00	Correo de invitación a participar	
	c. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Organiza un espacio de presentación de los reglamentos y los incentivos de UCSF investiga, coordinado por la Dirección de Carrera y la Coordinación del Área de Investigación.	Coordinadora de Investigación: Tatiana Torres	1 b)Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	-10	6	Enero	Diciembre	\$2,400.00	Registro de asistencia a actividad	
		Motivar la participación de los docentes en el concurso UCSG investiga	Coordinadora de Investigación: Tatiana Torres	2)Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	10	6	Enero	Diciembre	\$2,400.00	Correo de invitación a participar	
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Difundir y promocionar el concurso de proyectos Tecnocatol.	Coordinadora de Investigación: Tatiana Torres	3)Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	-6	5	Enero	Diciembre	\$2,400.00	Correos de difusión	
		Motivar a los estudiantes a participar en el concurso TECNOCATOL a través de estímulos construidos al interior de la carrera con el apoyo de la Dirección de Carrera y la Coordinación del Área de Investigación.	Coordinadora de Investigación: Tatiana Torres	4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	-21	15	Enero	Diciembre	\$2,400.00	Correos de invitación a participación	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Establecer el número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	Coordinadora de Investigación: Tatiana Torres	5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	86	7	Enero	Diciembre	\$2,400.00	Listado de estudiantes	
		Motivar la participación de los docentes en el Club de Ciencias UCSG	Coordinadora de Investigación: Tatiana Torres	6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	3	3	Enero	Diciembre	\$3,000.00	Correo de invitación a participar	
		Participar en concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	Coordinadora de Investigación: Tatiana Torres	7)Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	-9	14	Enero	Diciembre	\$0.00	Listado de estudiantes	
		Motivar y acompañar a los estudiantes en la participación de los talleres de investigación	Coordinadora de Investigación: Tatiana Torres	8)Número de estudiantes participando en talleres de investigación	-3	10	Enero	Diciembre	\$2,400.00	Listado de estudiantes	
		d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Motivar y acompañar a los estudiantes en la participación de los talleres de internacionalización	Coordinadora de Investigación: Tatiana Torres	9)Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	-5	8	Enero	Diciembre	\$2,400.00	Listado de estudiantes

\$22. 200, 00

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE	TOTAL ASIGNADO		
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Trabajar a través de grupos focales el interés de los estudiantes de VII y IX ciclo por una oferta de posgrado en la UCSG	Dirección de Carrera: Mariana Estacio y Miembros de Comisión Académica	1)Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	-2	3	Enero	Diciembre	\$2,500.00		
		Trabajar a través de grupos focales el interés de los graduados por una oferta de posgrado en la UCSG	Dirección de Carrera: Mariana Estacio y Miembros de Comisión Académica	2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	-4	6	Enero	Diciembre	\$2,500.00		
		Realizar dos conferencias durante los períodos académicos con el fin de presentar nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG	Dirección de Carrera: Mariana Estacio y Miembros de Comisión Académica	3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	2	1	Enero	Diciembre	\$2,500.00	Registro de asistencia a conferencia	
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Motivar a los profesores en la participación en los talleres de diseño de programas de posgrado.	Dirección de Carrera: Mariana Estacio y Miembros de Comisión Académica	5)Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	-5	10	Enero	Diciembre	\$2,500.00		
		Planificar la construcción de un programa doctoral en psicología clínica	Dirección de Carrera: Mariana Estacio y Miembros de Comisión Académica	6)Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	-1	2	Enero	Diciembre	\$2,500.00		

\$12.500,00

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO TOTAL ASIGNADO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Difusión entre los docentes de las capacitaciones sobre innovación y transferencia de conocimiento a lo largo de cada semestre por medio de correo.	Directora de Carrera: Mariana Estacio	1)Número de eventos realizados	-2	3	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Correos de difusión	
			Directora de Carrera: Mariana Estacio	2)Número de eventos realizados	-2	3	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Correos de difusión a docentes	
	b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Socialización y difusión entre los docentes de los eventos sobre conocimientos y capacidades de gestión de propiedad intelectual a lo largo del semestre por medio de correo.	Directora de Carrera: Mariana Estacio	3)Número de eventos realizados	-1	2	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Correos de difusión a docentes	
2 Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Invitación a los docentes a que se registren como agentes de ITC en reunión de inicio de cada semestre por medio de correo. Socialización de los beneficiarios del registro como agentes ITC a docentes de la carrera en reunión de inicio de cada semestre por medio de correo.	Directora de Carrera: Mariana Estacio	4)Número de agentes de ITC registrados/ primer año	-1	2	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Invitaciones realizadas	
			Directora de Carrera: Mariana Estacio	5)Número de eventos realizados	-2	3	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Correos de socialización sobre beneficiarios como agentes ITC	
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a ofertar desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Promoción y difusión de los servicios de transferencia de conocimiento, consultoría, cursos y servicios de laboratorio a los docentes de la carrera a lo largo de cada semestre por medio de correo.	Directora de Carrera: Mariana Estacio	6)Número de eventos realizados	-1	2	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Correos de promoción	
			Directora de Carrera: Mariana Estacio	7)Número de reuniones realizadas	-1	2	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Correos de promoción	

\$14.000,00

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO TOTAL ASIGNADO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	a. Articular con las Facultades e Institutos las oportunidades identificadas para el desarrollo de proyectos académicos, de prestación de servicios, de investigación y de impacto social con carácter internacional. b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina. c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Difusión de cursos short term de docentes de la carrera durante el semestre por medio de correo. Difusión los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos a docentes por medio de correo. Realización de actividades de convenios internacionales específicas para la disciplina. Promoción e invitación a participar en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional a docentes durante el semestre por medio de correo.	Delegado de innovación e internalización Miguel De la Rosa	3)Número de cursos <i>short term</i> anuales en Facultades	-4	6	Enero	Diciembre	\$0,00	Correo	
			Delegado de innovación e internalización	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	-4	6	Enero	Diciembre	\$0,00	Correo Documento de actividades Fotografías	
			Delegado de innovación e internalización	5)Número de participaciones ejecutadas por año	2	2	Enero	Diciembre	\$0,00	Correo	
2Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales. b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución. d. Colaborar directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas.	Reunión con representantes de universidades internacionales para la generación de nuevos convenios de red. Promoción e invitación a participar en actividades en redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas para incrementar la visibilidad y posicionamiento internacional de la carrera, a lo largo del semestre por medio de correo. Promoción e invitación a participar en actividades de la red Erasmus a docentes a lo largo del semestre por medio de correo. Promover la participación en la RUA (Red de Universidades de América), organismo de la FAPOL, que trabaja sobre el psicoanálisis en la universidad. Invitación por medio de correo, a la colaboración en Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, a docentes de la carrera, para la contribución al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas.	Delegado de innovación e internalización	6)Número de nuevos convenios de red suscritos por año	-4	6	Enero	Diciembre	\$0,00	Acta de reunión Acta de asistencias	
			Delegado de innovación e internalización	7)Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras e Institutos	-1	2	Enero	Diciembre	\$0,00	Correo.	
			Delegado de innovación e internalización	8)Número de actividades de la red Erasmus ejecutadas anualmente	2	1	Enero	Diciembre	\$4.000,00	Correo	
			Delegado de innovación e internalización	9)Número de actividades OUI ejecutadas anualmente	-1	2	Enero	Diciembre	\$4.000,00	Correo	
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.	Promoción e invitación a participar en capacitaciones en COIL a docentes de la carrera en reunión de inicio de semestre para incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento a lo largo del semestre por medio de correo.	Delegado de innovación e internalización	27) Número de docentes capacitados anualmente en COIL	6%	7%	Enero	Diciembre	\$4.000,00	Correo	
			Directora de Carrera: Mariana Estacio	38)% de graduados que responden la encuesta al año de graduarse	-100%	100%	Enero	Diciembre	\$4.000,00	Grabación de reunión Reporte de participantes	
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Reunión virtual con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global. Realización de capacitaciones a egresados para fortalecer la formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Directora de Carrera: Mariana Estacio	39)% de graduados de quienes tenemos datos	-40%	100%	Enero	Diciembre	\$4.000,00	Acta de asistencias	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE	TOTAL ASIGNADO		
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Suscribir al menos un convenio con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	Coordinador de Práctica Laboral: Miguel De la Rosa - Coordinadora de Práctica Comunitaria: Marcia Colmont	1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	-3	5	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Convenio suscrito	
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Suscribir convenios con ONG para convenios de pasantías para los estudiantes.	Coordinador de Práctica Laboral: Miguel De la Rosa	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	-2	4	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Convenio suscrito	
	d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros.	Actualizar la base de graduados y la App Alumni con el fin de fortalecer los lazos con nuestros ex alumnos.	Responsables de graduados: Carolina Peñafiel	4) Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG	-100	100	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Base de graduados actualizada	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Ejecutar actividades semestrales en el proyecto CAP-C UCSG	Director del Proyecto: Rodolfo Rojas	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Informe de gestión	
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Ofertar a través del Sistema de EC, el diplomados y cursos reglados.	Delegada de Educación Continua: Alvaro Rendon	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	8	1	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Curso ofertado	
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional	Actualizar semestralmente los programas de prácticas pre profesionales y distribuir a los estudiantes en las diferentes instituciones de prácticas	Coordinador de la Práctica Laboral: Miguel De la Rosa	9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	-100	100	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Proyección de Prácticas A 2024	
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Promocionar a través de reuniones a los estudiantes sobre los programas y beneficios de movilidad. Incentivar y acompañar a los estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Delegado de Movilidad: Miguel De la Rosa	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	-3	8	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Registro de asistencia a la promoción	
		Promocionar a través de reuniones a los docentes sobre los programas y beneficios de movilidad. Incentivar y acompañar a los docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Delegado de Movilidad: Miguel De la Rosa	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	-2	4	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Registro de asistencia a la promoción	
	c. Fortalecer el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Difundir entre los estudiantes el programa de fondos no reembolsables, a través del docente delegado para movilidad e internacionalización.	Delegado de Movilidad: Miguel De la Rosa	12) Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	-6	11	Enero	Diciembre	\$2.000,00	Evidencia de la promoción	
		Difundir entre los estudiantes el programa de fondos no reembolsables, a través del docente delegado para movilidad e internacionalización.	Delegado de Movilidad: Miguel De la Rosa	13) Número de docentes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	-3	5	Enero	Diciembre	\$1.500,00	Evidencia de la promoción	
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Difundir semestralmente los resultados de proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del vicerrectorado.	Delegada de Vinculación de facultad: María José Zoller	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	Enero	Diciembre	\$1.000,00	Evidencias de la difusión: fotos, enlace, registro de asistencia	
5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Actualizar los perfiles profesionales de los graduados	Responsables de graduados: Carolina Peñafiel	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	-2	3	Enero	Diciembre	\$1.000,00	Perfil actualizado	
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apunten los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Organizar o participar en una feria laboral anual con la participación de empresas e instituciones públicas o privadas.	Delegada de Vinculación de la facultad: María José Zoller- Coordinador de la Práctica Laboral: Miguel De la Rosa	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	1	1	Enero	Diciembre	\$1.000,00	Evidencia de la socialización: correo, registro de asistencia, flyer, etc.	
6 Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.	b. Fortalecer los procesos de autoevaluación permanentes de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional	Socializar entre los docentes responsables las jornadas de autoevaluación de la gestión de subsistema de vinculación.	Directora de Carrera: Mariana Estacio	20) Número de jornadas anuales de autoevaluación de la gestión del subsistema de vinculación y de la participación de Facultades y Carreras.	-2	1	Enero	Diciembre	\$1.000,00	Evidencias de la socialización: correo, registro de asistencia, flyer, etc.	

\$23.500,00

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE	TOTAL ASIGNADO		
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Se solicitará la capacitación al personal Administrativo (secretarías de las carreras)	Directora de Carrera: Mariana Estacio	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	85%	82%	Enero	Diciembre	\$0,00	capacitación realizada por RRHH, próximo periodo Lic. Nuvia Lozado	
		Capacitar en el manejo del la plataforma moodle UCSG. Admisión Elaborar cápsulas educativas sobre el manejo de la plataforma moodle y pagos en línea Comprar de página web informativa (procesos internos) Admisión Página web de videos educativos del manejo de la plataforma.	Coordinación Académica 1 y 2: Lcdo. Luis Bonilla y Econ. Adelfa Cabrera	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	85%	80%	Enero	Diciembre	\$300,00	registro de asistencia a la promoción	
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Comprar de UPS, mouse, teclado, pantalla de proyección, proyectores, switch de 48 puertos, para aulas y salas de cómputo	Coordinación Académica 2:Econ. Adelfa Cabrera	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	80%	77%	Enero	Diciembre	\$4.000,00	actas de entrega de bienes	
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor.	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Cronograma de mantenimiento 2025 Mantenimiento de acondicionadores de aire Fumigación Reparación de pupitres/mesas/sillas Revisión de señaléticas Áreas Verdes Reparación del sistema de cableado Pintura en edificio y áreas administrativas Mantenimiento de baños Revisión de proyectores Revisión del sistema de audio Mantenimiento de dispensadores Revisión de Computadoras Revisión de Impresoras Revisión de Extintores (Anual) Luminarias Aulas/oficinas Mantenimiento de Ascensores Revisión de Motorola Mantenimiento alcantarillas	Coordinación Académica 2:Econ. Adelfa Cabrera	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	98%	87%	Enero	Diciembre	\$30.000,00	Cronograma elaborado	
		Pintura de exteriores de toda la facultad.	Coordinación Académica 2:Econ. Adelfa Cabrera	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	80%	67%	Enero	Diciembre	\$5.000,00	oficio DPEC y autorizado	

\$39.300,00