

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	METAS 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS LINKS- ACTAS-INFORMES-ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO		
1 Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado.	Diffundir entre los profesores de la Carrera de Educación el MEP-G 2022-2026	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	1. MEP-G 2022-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2022 (un documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	60	60	0	Actas de comisiones académicas	
		Revisar anualmente los programas analíticos y los syllabus de la Carrera de Educación en función de la coherencia con el MEP-G 2022-2026	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	2. Número de revisiones al MEP-G 2022-2026	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	30	30	0	Actas de comisiones académicas	Informe de Syllabus
	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Sistematizar los resultados de estudios o investigaciones sobre la demanda laboral en el ámbito educativo local.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	3. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2023.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	80	0	0	ajustes no sustantivos de la carrera	
		Proponer nuevas ofertas de titulación de acuerdo a los resultados obtenidos en estudios o investigaciones sobre la demanda laboral en el ámbito educativo local.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	4. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2024.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	0	0	0	Reportes	No requieren gastos desde la Carrera
		Proponer ajustes sustantivos a la Carrera de Educación.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	2	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	30	0	0	Informes	
		Revisar la unidad de titulación	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	6. Unidad aprobada en CU y el CES e implementada.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0%	0%	0%	INFORME DEL CONSEJO UNIVERSITARIO	
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Realizar la revisión de los aprendizajes de la Carrera	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	2	2	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	30	0	0	Informes	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Realizar seguimiento a estudiantes de la Unidad de Titulación	Mgs. Yadira Blakman y Rina Vázquez	8. Tasa anual de titulación.	45.45%	35%	77%	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Reportes	
		Coordinar el proceso de tutorías académicas con docente asignado y APE.	Mgs. Yadira Blakman y Ana Durán y Grace Mogollón	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Convocar a la Comisión Académica de Carrera.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	10. Número de actas e informes registrados.	14	20	6	1/7/2023	31/12/2023	20%	30%	0	0	0	Actas	No requieren gastos desde la Carrera
		Participar activamente en la Comisión para trabajar en el diseño y revisión de programas de asignaturas.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	16. Número de reportes registrados.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
		Participar activamente en la Comisión para trabajar en el distributivo docente.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	0	0	0	Informes	distributivo docente
		Participar activamente en la Comisión para trabajar en el seguimiento de resultados de aprendizaje y perfil de egreso.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	2	2	0	1/7/2023	31/12/2023	50%	0%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
2 Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	a. Implementar el proceso de titulación de los docentes de acuerdo con autorización del Consejo Universitario.	Promover el proceso de titulación.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	19. Número de profesores titularizados.	0	2	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	0	0	0	Actas	No requieren gastos desde la Carrera
		Aperturar cursos de profesionalización docente	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	0	0	0	Informes	notas de profesionalización docente
	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Promover cursos de formación docente	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	5	5	3	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Documentos	No requieren gastos desde la Carrera
		Promocionar cursos de innovación docente.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	1	2	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Certificados de docentes	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Incentivar la formación de cuarto nivel	Promocionar programas de Doctorado.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	24. Número de docentes que alcanza el cuarto nivel	12	1	10	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.	Presentar resultados de evaluación docente.	Mgs. Yadira Blakman	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	a. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Revisar el informe sobre el cierre de proceso de admisión.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	0	0	0	Informes	Informe admisiones
		Revisar el informe sobre el porcentaje de aprobación de post	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	0	0	0	Informes	No se abrió en el Semestre B el proceso de admisión en la Carrera
		Socializar el rol de los embajadores DAYAE.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	29. Número de aspirantes y estudiantes atendidos por embajadores DAYAE.	40	30	0	1/7/2023	31/12/2023	83%	0%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
		Socializar los programas de acompañamiento estudiantil	Mgs. Yadira Blakman, Grace Mogollón, Mgs. Blanca Nijera	30. Número de informes de actualizaciones realizadas en las funciones de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y	4	4	1	1/7/2023	31/12/2023	25%	25%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Revisar los informes de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.	Mgs. Yadira Blakman, Grace Mogollón, Mgs. Blanca Nijera	31. Número de informes de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.	6	6	2	1/7/2023	31/12/2023	33%	33%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera

3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	b. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Promover las charlas de los representantes estudiantiles y académicos con postulantes de Pregado y estudiantes de Grado.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	5	5	3	1/7/2023	31/12/2023	40%	60%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Revisar los informes de los becarios SNNA.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	3	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Presentar talleres sobre determinación de necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	34. Número de talleres y charlas sobre determinación de necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Revisar los informes sobre estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	Informes APE y CE
	c. Promover la inclusión universitaria.	Participar en mesas de trabajo para atención a las Necesidades Educativas Especiales.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	36. Número de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	3	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	80	40	40	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	certificado de participación
		Desarrollar acciones de sostenibilidad ambiental.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
		Proponer proyectos de prevención de violencia de género y de mejora en la convivencia entre pares.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	38. Número de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Propuestas aprobadas	No requieren gastos desde la Carrera
4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	a. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.	Presentar los informes sobre los recursos disponibles a los docentes.	Mgs. Yadira Blakman	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	30	30	0	Informes	
		Participar en capacitaciones de tecnopedagogía.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	41. Número de diseños de programas de capacitación en recursos digitales.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Diseños implementados	No requieren gastos desde la Carrera
		Presentar los informes sobre los eventos dirigidos a los colegios de la ciudad.	Mgs. Yadira Blakman	42. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	5	2	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Informes	correos enviados a los colegios
	b. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Presentar los informes sobre los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	Mgs. Yadira Blakman	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	METAS 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS LINKS- ACTAS-INFORMES-ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR		
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	c. Desarrollar proyectos de investigación sostenible	Presentar proyectos de investigación de desarrollo sostenible.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	1)Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Informes de los proyectos	CONCURSO INVESTIGA
			Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	2)Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Informes de los proyectos	Respuesta al oficio de Bernarda
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación	Presentar proyectos en Concurso Tecnocatol	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	3)Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	0	0	0	Informes de los proyectos	No requieren gastos desde la Carrera
			Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	4	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	50	50	0	Informes	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Promover la participación de estudiantes en talleres de apoyo	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	30	30	0	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
			Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	30	30	0	Informes	Oficio de Bernarda
			Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	7)Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	2	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
			Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	8)Número de estudiantes participando en talleres de investigación	12	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	30	30	0	Informes	
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Realizar acciones de cursos de internalización	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	9)Número de estudiantes participando en talleres de Internacionalización	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	30	30	0	Informes	

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	METAS 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS LINKS- ACTAS-INFORMES-ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR		
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Un programa de posgrado con aval de facultad y/o carreras	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	1)Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe	
		Un estudio cualitativo a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	6	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$150,00	\$150,00	\$0,00	Acta de reunión con estudiantes	
		Una conferencia dirigida a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$100,00	\$100,00	\$0,00	Publicidad	
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Docente participando en talleres de diseño de programas de posgrado	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	4)Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	5	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$100,00	\$100,00	\$0,00	Difusión	
		Una propuesta nueva de posgrado alineadas a la facultad	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vázquez	5)Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	METAS 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS LINKS- ACTAS-INFORMES-ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO		
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Difusión de la transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	1) Número de eventos realizados	1	1	0	1/7/2023	31/6/2023	100%	0%	30	30	0	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
				2) Número de eventos realizados	1	1	0	1/7/2023	31/6/2023	100%	0%	30	30	0	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
	b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Socializar entre los docentes los eventos sobre conocimientos y propiedad intelectual	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	3) Número de eventos realizados	1	1	0	1/7/2023	31/6/2023	100%	0%	30	30	0	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
2 Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Incitar entre los docentes el registro como agente ITC	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	4) Número de agentes de ITC registrados/ primer año	1	1	0	1/7/2023	31/6/2023	0%	0%	30	0	0	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
		Realizar eventos, coloquios y webinars	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	5) Número de eventos realizados	12	7	10	1/7/2023	31/6/2023	100%	0%	30	30	0	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	evidencias de coloquios
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a ofertar desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Difundir entre los docentes los servicios de transferencia de conocimiento	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	6) Número de eventos realizados	1	1	0	1/7/2023	31/6/2023	100%	0%	30	30	0	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	Congresos y talleres
		Preparación de los eventos de transferencia de conocimiento	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	7) Número de reuniones realizadas	1	1	0	1/7/2023	31/6/2023	0%	0%	30	0	0	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	METAS 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS LINKS- ACTAS-INFORMES-ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR		
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	a. Articular con las Facultades e Institutos las oportunidades identificadas para el desarrollo de proyectos académicos, de prestación de servicios, de investigación y de impacto social con carácter internacional.	Elaborar proyectos de investigación conjunta con carácter internacional por año.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	2) Número de proyectos investigación conjunta internacional por año	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	Primer congreso internacional
	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Difundir en la Carrera los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	4) Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	0	0	0	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectadas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Participar en actividades de redes internacionales de educación superior desde la Carrera de Educación.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	7) Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras e Institutos	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	0	0	0	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Participar en actividades de la Red Erasmus.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	8) Número de actividades de la red Erasmus ejecutadas anualmente	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	0	0	0	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Presentar ponencias internacionales y/o participar en capacitaciones de alto nivel en el área de internacionalización de la educación superior por parte de los miembros de la Dirección de Internacionalización.	Promover entre los docentes la participación en ponencias internacionales	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	10) Número de ponencias anuales de internacionalización de la educación superior presentadas en foros internacionales por miembros de la Dirección Internacionalización	5	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	100%	0	0	informes	No requieren gastos desde la Carrera

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2022	METAS 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS LINKS- ACTAS-INFORMES-ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR		
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Establecer alianzas y convenios con instituciones educativas p	Ph.D. Bernarda Franco.	1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	Fortalecer relaciones con comunidades de educación formal y no formal.	Ph.D. Bernarda Franco.	2) Número de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	2	5	3	1/7/2023	31/12/2023	0%	60%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Suscribir convenios de cooperación con instituciones educativas del sector privado y público para prácticas preprofesionales	Ph.D. Bernarda Franco.	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	2	2	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	0	0	0	Convenios aprobados	No requieren gastos desde la Carrera
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Aplicar un proyecto de vinculación que genere impacto en zonas vulnerables.	Ph.D. Bernarda Franco	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Diseñar e implementar una plataforma de servicios de educación continua en línea.	Ofrecer servicios de Educación Continua relacionados al área educativa en modalidad en línea.	Mgs. Jaime Pow Chon Long	6) Número de plataformas de servicios de educación continua en línea	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Invitar a la comunidad educativa a los cursos de Educación Continua relacionados a la Carrera de Educación tanto en modalidad virtual como presencial.	Mgs. Jaime Pow Chon Long	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	d. Desarrollar y perfeccionar las modalidades instruccionales de educación continua.	Desarrollar programas de Educación Continua de forma virtual, presencial e híbrida.	Mgs. Jaime Pow Chon Long	8) Número de modalidades y plataformas instruccionales de servicios de educación continua en funcionamiento	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional	Aplicar prácticas preprofesionales alineadas con el perfil de salida en distintos contextos.	Mgs. Jaime Pow Chon Long	9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	26	30	0	1/7/2023	31/12/2023	33%	0%	30	9,9	20,1	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Realizar reuniones informativas para los estudiantes y docentes sobre el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Mgs. Jaime Pow Chon Long	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	50	50	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	
		Realizar reuniones informativas para los docente sobre el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Mgs. Jaime Pow Chon Long	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	Si se realizó el semestre anterior
	c. Fortalecer el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Realizar reuniones con estudiantes para socializar el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Mgs. Jaime Pow Chon Long	12) Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Realizar reuniones con docentes para socializar el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Mgs. Jaime Pow Chon Long	13) Número de docentes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	d. Fortalecer los vínculos con el programa ERASMUS	Organizar eventos para socializar el programa Erasmus+	Mgs. Jaime Pow Chon Long	14) Número convenios renovados con las Universidades que nos ofrecen movilidad a través del programa ERASMUS+	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Convocar a la comunidad a reuniones para presentar los resultados de los proyectos y acciones de vinculación de la Carrera de Educación.	Ph.D. Bernarda Franco	15) Número de eventos anuales de difusión	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	30	0	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
		Entrevistar a los empleadores de los graduados para actualizar los perfiles profesionales.	Mgs. Jaime Pow Chon Long.	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que agencien los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Invitar a instituciones educativas al evento de la Feria laboral	Mgs. Yadira Blakman, Jaime Pow Chon Long., Ph.D. Bernarda Franco.	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	2	2	2	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	50	0	50	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	c. Desarrollar y consolidar un programa formativo dirigido a perfeccionar las habilidades blandas de los futuros egresados con el objeto de orientarlos hacia una inserción asertiva al campo laboral.	Desarrollar programas de habilidades blandas que fortalezcan la formación docente de los estudiantes/egresados de la Carrera de Educación.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	18) Número de programas formativos de habilidades blandas en línea.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
6 Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.	b. Fortalecer los procesos de autoevaluación permanentes de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional	Realizar jornadas de evaluación de los procesos académicos desarrollados por la Carrera de Educación acordes a los criterios de acreditación nacional e internacional.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	20) Número de jornadas anuales de autoevaluación de la gestión del subsistema de vinculación y de la participación de Facultades y Carreras.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	100%	0%	30	30	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	METAS 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS LINKS- ACTAS-INFORMES-ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR		
1 Incrementar la transparencia en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Se solicitará la capacitación al personal Administrativo (secretarías de las carreras)	Eco. Adelfa Cabrera G.	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	82%	85%	43%	1/7/2023	31/12/2013	50%	50%	0	0	0	OFICIO	
		1. Capacitación Atención al cliente-Cero Tolerancia 2. Capacitación Hábito saludable alimenticios	Eco. Adelfa Cabrera G.	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	80%	85%	43%	1/7/2023	31/12/2013	50%	50%	0	0	0	OFICIO	
3 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Compra de reguladores para una sala de cómputo 25	Eco. Adelfa Cabrera G.	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	77%	78%	78%	1/7/2023	31/12/2013	0%	100%	\$313,50	\$0,00	\$313,50	Reporte de bienes dados de baja, para solicitar la compra	
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Mantenimiento varios	Eco. Adelfa Cabrera G.	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	87%	90%	45%	1/7/2023	31/12/2013	50%	50%	\$736,50	\$368,25	\$368,25	ordenes de mantenimiento, oficios, correos	Cronograma de mantenimiento
		1. Mantenimiento de ascensor Mantenimiento de baños	Eco. Adelfa Cabrera G.	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	0%	70%	35%	1/7/2023	31/12/2013	50%	50%	\$300,00	\$150,00	\$150,00	ordenes de mantenimiento, oficios, correos	