

**1. ACADÉMICO**

**Objetivo estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.**

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS: hsk, acts, informes, etc.	OBSERVACIONES		
								1/1/2022	30/6/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO			POR EJECUTAR	
<b>1 Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.</b>	a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado.	Difundir entre los profesores de la Carrera de Educación el MEP-G 2022-2026	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	1. MEP-G 2022-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2022 (un documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	80	0	80	Actas de comisiones académicas		
		Revisar anualmente los programas analíticos y los sílabos de la Carrera de Educación en función de la coherencia con el MEP-G 2022-2026	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	2. Número de revisiones al MEP-G 2022-2026	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Actas de comisiones académicas		
	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Sistematizar los resultados de estudios o investigaciones sobre la demanda laboral en el ámbito educativo local.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	3. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2023.	0	1	0,5	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	80	40	40	Actas de comisiones académicas		
		Proponer nuevas ofertas de titulación de acuerdo a los resultados obtenidos en estudios o investigaciones sobre la demanda laboral en el ámbito educativo local.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	4. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2024.	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera	
		Proponer ajustes sustantivos a la Carrera de Educación.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	0	2	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Informes		
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Revisar la unidad de titulación	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	6. Unidad aprobada en CU y el CES e implementada.	1	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera	
		Realizar la revisión de los aprendizajes de la Carrera	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	2	2	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Informes		
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Realizar seguimiento a estudiantes de la Unidad de Titulación	Mgs. Yadira Blakman y Rina Vásquez	8. Tasa anual de titulación.	27%	30%	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	50	0	50	Informes		
		Coordinar el proceso de tutorías académicas con docente asignado y APE.	Mgs. Yadira Blakman, Grace Mogollón, Blanca Nájera	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	2	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera	
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejorar en el diseño y revisión de los programas de asignatura, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Convocar a la Comisión Académica de Carrera	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	10. Número de actas e informes registrados.	22	20	6	1/1/2022	30/6/2022	40%	60%	0	0	0	Actas	No requieren gastos desde la Carrera	
		Participar activamente en la Comisión para trabajar en el diseño y revisión de programas de asignatura.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	16. Número de reportes registrados.	2	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Reportes	No requieren gastos desde la Carrera	
		Participar activamente en la Comisión para trabajar en el distributivo docente.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera	
		Participar activamente en la Comisión para trabajar en el seguimiento de resultados de aprendizaje y perfil de egreso	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	2	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera	
	<b>2 Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.</b>	a. Implementar el proceso de titulación de los docentes de acuerdo con la autorización del Consejo Universitario.	Promover el proceso de titulación.	Yadira Blakman, Rina Vásquez	19. Número de profesores titulados.	0	2	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Actas	No requieren gastos desde la Carrera
			Aperturnar cursos de profesionalización docente.	Yadira Blakman, Cynthia	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	2	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
		b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Promover cursos de formación docente.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	4	5	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Documentos	No requieren gastos desde la Carrera
			Promocionar cursos de innovación docente.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Actas	No requieren gastos desde la Carrera
		c. Incentivar la formación de cuarto nivel para los docentes.	Promocionar programas de Doctorado.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	24. Número de docentes que alcanza el cuarto nivel	12	12	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Actas	No requieren gastos desde la Carrera
d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.		Presentar resultados de evaluación docente.	Mgs. Yadira Blakman	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	2	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera	
<b>3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.</b>		a. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Revisar el informe sobre el cierre de proceso de admisión.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
			Revisar el informe sobre el porcentaje de aprobación de postulantes al proceso	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Socializar el rol de los embajadores DAYAE.	Yadira Blakman, Grace Mogollón, Blanca Nájera	29. Número de aspirantes y estudiantes atendidos por embajadores DAYAE.	0	20	10	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera	
		Socializar los programas de acompañamiento estudiantil	Mgs. Yadira Blakman, Grace Mogollón, Mgs. Blanca Nájera	30. Número de informes de actualizaciones realizadas en las funciones de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado	4	4	2	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informes semestrales	No requieren gastos desde la Carrera	
		Revisar los informes de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.	Mgs. Yadira Blakman, Grace Mogollón, Mgs. Blanca Nájera	31. Número de informes de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.	6	6	3	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera	
		Promover las charlas de los representantes estudiantiles y académicos con postulantes de Pregrado y estudiantes de Grado.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	5	5	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera	
	c. Promover la inclusión universitaria.	Revisar los informes de los becarios SNNA.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas.	No requieren gastos desde la Carrera	
		Presentar talleres sobre determinación de necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	34. Número de talleres y charlas sobre determinación de necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	5	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informe: talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera	
		Revisar los informes sobre estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE.	Yadira Blakman	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas.	No requieren gastos desde la Carrera	
		Participar en mesas de trabajo para atención a las Necesidades Educativas Especiales.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	36. Número de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	1	2	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	80	0	80	Informes		
Desarrollar acciones de sostenibilidad ambiental.		Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado.	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera		
Proponer proyectos de prevención de violencia de género y de mejora en la convivencia entre pares.		Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	38. Número de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	1	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Propuestas aprobadas	No requieren gastos desde la Carrera		
<b>4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.</b>	a. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.	Presentar los informes sobre los recursos disponibles a los docentes.	Mgs. Yadira Blakman	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Informes		
		Participar en capacitaciones de tecnopedagogía.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	41. Número de diseños de programas de capacitación en recursos digitales.	1	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Diseños implementados	No requieren gastos desde la Carrera	
	b. Desarrollar y apoyar actividades o programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Presentar los informes sobre los eventos dirigidos a los colegios de la ciudad.	Mgs. Yadira Blakman	42. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	2	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera	
		Presentar los informes sobre los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	Mgs. Yadira Blakman	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera	

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS: link, actas, informes, etc.	OBSERVACIONES
								1/1/2022	30/6/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	e. Desarrollar proyectos de investigación sostenible	Presentar proyectos de investigación de desarrollo sostenible.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pove Chon Long Y Rina Viquez	1)Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informes de los proyectos	No requieren gastos desde la Carrera
				2)Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informes de los proyectos	No requieren gastos desde la Carrera
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y incentivos para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	f. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Presentar proyectos en Concurso Tecnocatol	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pove Chon Long Y Rina Viquez	3)Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informes de los proyectos	No requieren gastos desde la Carrera
				4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	50	0	50	Informes	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Promover la participación de estudiantes en talleres de aprendizaje de nuevas tecnologías	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pove Chon Long Y Rina Viquez	5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
				6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	0	2	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Informes	
d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Realizar acciones de cursos de internacionalización	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pove Chon Long Y Rina Viquez	7)Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	0	2	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informes de los proyectos	No requieren gastos desde la Carrera	
			8)Número de estudiantes participando en talleres de investigación	0	5	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Informes		
			9)Número de estudiantes participando en talleres de Internacionalización	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Informes		

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS: link, actas, informes, etc.	OBSERVACIONES
								1/1/2022	30/6/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Planificar, gestionar y difundir la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pove Chon Long Y Rina Viquez	1)Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	No aplica	0	0	Informe semestral sobre avance de ejecución de lo planificado	
				2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que están cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	\$150,00	0	150	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
				3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	0	1	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	\$100,00	0	100	Informes	
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Planificar, gestionar y difundir programas doctorales de la UCSG.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pove Chon Long Y Rina Viquez	4)Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	\$100,00	0	100	Informes	
				5)Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	No aplica	0	0	Informes	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS: link, actas, informes, etc.	OBSERVACIONES
								1/1/2022	30/6/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria	Difundir de la transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pove Chon Long Y Rina Viquez	1) Número de eventos realizados	1	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
				2) Número de eventos realizados	1	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
				3) Número de eventos realizados	1	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
2 Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Socializar entre los docentes los eventos sobre conocimientos y propiedad intelectual	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pove Chon Long Y Rina Viquez	4) Número de agentes de ITC registrados primer año	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
				5) Número de eventos realizados	1	6	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializados a partir desde UCSG	c. Promover y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Difundir entre los docentes los servicios de transferencia de conocimiento	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pove Chon Long Y Rina Viquez	6) Número de eventos realizados	1	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
				7) Número de reuniones realizadas	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	

**INTERNACIONALIZACIÓN**

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS: link, acts, informes, etc.	OBSERVACIONES	
								1/1/2022	30/6/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO			POR EJECUTAR
<b>1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.</b>	a. Articular con las Facultades e Institutos las oportunidades identificadas para el desarrollo de proyectos académicos, de prestación de servicios, de investigación y de impacto social con carácter internacional.	Realizar proyectos de investigación conjunta con carácter internacional por año.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Viquez	2) Número de proyectos investigación conjunta internacional por año	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informe: Tableros, fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Difunde en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Difundir en la Carrera los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.		Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Viquez	4) Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	0	0	Informe: Tableros, fotos de la reunión y lista de firmas
<b>2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectadas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.</b>	b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinarias, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Participar en actividades de redes internacionales de educación superior desde la Carrera	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Viquez	7) Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras e Institutos	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	60	0	0	Informe: Tableros, fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Participar en actividades de la Red Erasmus.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Viquez	8) Número de actividades de la red Erasmus ejecutadas anualmente	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	90	0	0	Informe: Tableros, fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Promover potencias internacionales y/o participar en capacitaciones de alto nivel en el área de internacionalización de la educación superior por parte de los miembros de la Dirección de Internacionalización.	Promover entre los docentes la participación en potencias internacionales		Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Viquez	10) Número de potencias anuales de internacionalización de la educación superior presentadas en foros internacionales por miembros de la Dirección Internacionalización	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	120	0	0	Informe: Tableros, fotos de la reunión y lista de firmas

**4. VINCULACIÓN**

**Objetivo Estratégico 4 : Reforzar la vinculación entre la universidad, el Estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.**

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS: link, acts, informes, etc.	OBSERVACIONES		
								1/1/2022	30/6/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO			POR EJECUTAR	
<b>1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.</b>	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Establecer alianzas y convenios con instituciones educativas públicas y privadas.	Ph.D. Bernarda Franco.	1) Número de convenios gestionados, con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Actas de convenios aprobadas	No requieren gastos desde la Carrera	
	b. Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	Fortalecer relaciones con comunidades de educación formal y no formal.		Ph.D. Bernarda Franco.	2) Número de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	1	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	100%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Suscribir convenios de cooperación con instituciones educativas del sector privado y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes		Ph.D. Bernarda Franco.	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	1	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Convenios aprobados	No requieren gastos desde la Carrera
	d. Cruz la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alianza UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con sucesos exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas profesionales, entre otros.	Organizar reuniones con los Graduados de la Carrera de Pedagogía y Educación para motivarlos a formar parte de la Red de Graduados		Ph.D. Bernarda Franco.	4) Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG	0	50	50	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	50	50	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
<b>2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua</b>	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Aplicar un proyecto de vinculación que genere impacto en zonas vulnerables.		Ph.D. Bernarda Franco	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Diseñar e implementar una plataforma de servicios de educación continua en línea.	Ofrecer servicios de Educación Continua relacionados al área educativa en modalidad		Mgs. Jaime Pow Chon Long	6) Número de plataformas de servicios de educación continua en línea	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Invitar a la comunidad educativa a los cursos de Educación Continua relacionados a la Carrera de Educación tanto en modalidad virtual como presencial		Mgs. Jaime Pow Chon Long	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	1	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	d. Desarrollar y perfeccionar las modalidades instruccionales de educación continua.	Desarrollar programas de Educación Continua de forma virtual, presencial e híbrida.		Mgs. Jaime Pow Chon Long	8) Número de modalidades y plataformas instruccionales de servicios de educación continua en funcionamiento	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0		No requieren gastos desde la Carrera
<b>3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.</b>	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales, relacionadas con el perfil de cada carrera teniendo a nivel nacional e internacional	Aplicar prácticas profesionales alineadas con el perfil de salud en distintos contextos		Mgs. Jaime Pow Chon Long	9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera	20	26	20	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	30	30	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Realizar reuniones informativas para los estudiantes y docentes sobre el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.		Mgs. Jaime Pow Chon Long	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	0	1	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	50	50	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Realizar reuniones informativas para los docentes sobre el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.		Mgs. Jaime Pow Chon Long	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Fortalecer el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Realizar reuniones con estudiantes para socializar el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.		Mgs. Jaime Pow Chon Long	12) Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	Realizar reuniones con docentes para socializar el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.		Mgs. Jaime Pow Chon Long	13) Número de docentes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera	
d. Fortalecer los vínculos con el programa ERASMUS+.	Organizar eventos para socializar el programa Erasmus+		Mgs. Jaime Pow Chon Long	14) Número convenios renovados con las Universidades que nos ofrecen movilidad a través del programa ERASMUS+.	0	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera	
<b>4 Potenciar los vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos</b>	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Convoque a la comunidad a reuniones para presentar los resultados de los proyectos y acciones de vinculación de la Carrera de Educación.		Ph.D. Bernarda Franco	15) Número de eventos anuales de difusión	1	1	0	1/1/2022	30/6/2022	100%	0%	30	30	30	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Entrevistar a los empleadores de los graduados para actualizar los perfiles profesionales.		Mgs. Jaime Pow Chon Long	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	2	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	0	0	0	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
<b>5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.</b>	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apunten al proceso de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los egresados.	Invitar a instituciones educativas al evento de la Feria laboral.		Mgs. Yadira Blakman, Jaime Pow Chon Long., Ph.D. Bernarda Franco.	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas y privadas.	2	2	1	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	50	50	50	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Desarrollar y consolidar un programa formativo dirigido a perfeccionar las habilidades blandas de los egresados con el objeto de orientarlos hacia una inserción efectiva al campo laboral.	Desarrollar programas de habilidades blandas que fortalezcan la formación docente de los estudiantes egresados de la Carrera de Educación.		Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Viquez	18) Número de programas formativos de habilidades blandas en línea.	1	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	0	0	0	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
<b>6 Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.</b>	b. Fortalecer los procesos de autoevaluación permanentes de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acorde a los criterios de acreditación nacional e internacional	Realizar jornadas de evaluación de los procesos académicos desarrollados por la Carrera de Educación acorde a los criterios de acreditación nacional e internacional		Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Viquez	20) Número de jornadas anuales de actualización de la gestión del subámbito de vinculación y de la participación de Facultades y Carreras.	1	1	0	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	30	30	30	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS: Bal., actas, informes, etc.	OBSERVACIONES
								1/1/2022	30/6/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Incrementar la transparencia en los actos, actividades y otros libros de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelva potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	1. Solicitar la capacitación al personal Administrativo. (secretarías de las carreras)	Eco. Adelfa Cabrera G.	1) Tasa (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	0%	82%	41%	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	\$200,00	\$40,00	\$160,00	OFICIO	
		2. Capacitación ESI, módulos de pago 3. Capacitación legal	Eco. Adelfa Cabrera G.	2) Tasa (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	0%	80%	40%	1/1/2022	30/6/2022	50%	50%	\$200,00	\$-	\$200,00	OFICIO	
2. Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados, así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Compra de parlantes de audio para las aulas de clases Compra de licencia Compra de central de Aire: aulas de clases, nuevo sala de docentes TC, oficina	Eco. Adelfa Cabrera G.	1) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	52%	77%	57,80%	1/1/2022	30/6/2022	75%	25%	\$10.310	\$7.712,50	\$2.577,50	reporte de bienes datos de baja, para solicitar la compra	
3. Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuevan eficientemente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	1. Cronograma de mantenimiento anual 2. Mantenimiento de acondicionadores de aire 3. Fumigación 4. Reparación de pupitres/mesa/sillas 5. Revisión de neofalticas 6. Aires Verdes 7. Reparación del sistema de cableado 8. Pintura en edificios y áreas administrativas 9. Mantenimiento de baños 10. Revisión de proyectores 11. Revisión del sistema de audio 12. Mantenimiento de dispensadores 13. Revisión de Copiadora 14. Revisión de Impresoras 15. Revisión de Sistema de Archivo Mecánico 16. Revisión de ventiladores 17. Revisión de Carátulas 18. Revisión de Extintores 19. Luminarias Aulas/Oficinas 20. Mantenimiento de Ascensor 21. Revisión de Motorota	Eco. Adelfa Cabrera G.	2) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programa de ingeniería / No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programa de ingeniería) x 100%	75%	87%	74,80%	1/1/2022	30/6/2022	86%	14%	\$43.733,94	\$37.611,19	\$6.122,75	órdenes de mantenimiento, oficio, correo	
		1. Mantenimiento y reparación de baños en la facultad. 2. Demontage de estructuras dañadas, fabricación e instalación de soporte metálico	Eco. Adelfa Cabrera G.	2) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	0%	67%	0,00%	1/1/2022	30/6/2022	0%	100%	\$4.000,00	0	\$4.000,00	órdenes de mantenimiento, oficio, correo	<a href="#">Cronograma de mantenimiento</a>