UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

PLAN OPERATIVO ANUAL- 2022 (POA)

CARRERA: EDUCACIÓN

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado.	Difundir entre los profesores de la Carrera de Educación el MEP-G 2022-2026	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	1. MEP-G 2022-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2022 (un documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.	0	1	enero	diciembre	80	Actas de comisiones académicas	
		Revisar anualmente los programas analíticos y los syllabus de la Carrera de Educación en función de la coherencia con el MEP-G 2022-2026	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	2. Número de revisiones al MEP-G 2022-2026	0	1	enero	diciembre	30	Actas de comisiones académicas	
	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Sistematizar los resultados de estudios o investigaciones sobre la demanda laboral en el ámbito educativo local.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	3. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2023.	0	1	enero	diciembre	80	Actas de comisiones académicas	
		Proponer nuevas ofertas de titulación de acuerdo a los resultados obtenidos en estudios o investigaciones sobre la demanda laboral en el ámbito educativo local.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	4. Número de proyectos de ajustes curricularesde las carreras cuya vigencia termina en el 2024.	0	1	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
		Proponer ajustes sustantivos a la Carrera de Educación.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	0	2	enero	diciembre	30	Informes	
		Revisar la unidad de titulación	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long y Rina Vásquez	6. Unidad aprobada en CU y el CES e implementada.	1	1	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Realizar la revisión de los aprendizajes de la Carrera	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	2	2	enero	diciembre	30	Informes	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Realizar seguimiento a estudiantes de la Unidad de Titulación	Mgs. Yadira Blakman y Rina Vásquez	8. Tasa anual de titulación.	27%	30%	enero	diciembre	50	Informes	
		Coordinar el proceso de tutorías académicas con docente asignado y APE.	Mgs. Yadira Blakman, Ana Durán y Grace Mogollón	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	2	2	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Convocar a la Comisión Académica de Carrera.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	10. Número de actas e informes registrados.	22	20	enero	diciembre	No aplica	Actas	No requieren gastos desde la Carrera
		Participar activamente en la Comisión para trabajar en el diseño y revisión de programas de asignaturas.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	16. Número de reportes registrados.	2	2	enero	diciembre	No aplica	Reportes	No requieren gastos desde la Carrera
		Participar activamente en la Comisión para trabajar en el distributivo docente.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
		Participar activamente en la Comisión para trabajar en el seguimiento de resultados de aprendizaje y perfil de egreso.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	2	2	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
2 Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	a. Implementar el proceso de titularización de los docentes de acuerdo con la autorización del Consejo Universitario.	Promover el proceso de titularización.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	19. Número de profesores titularizados.	0	2	enero	diciembre	No aplica	Actas	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Aperturar cursos de profesionalización docente	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	2	2	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
		Promover cursos de formación docente	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	4	5	enero	diciembre	No aplica	Documentos	No requieren gastos desde la Carrera
		Promocionar cursos de innovación docente.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	0	1	enero	diciembre	No aplica	Actas	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Incentivar la formación de cuarto nivel para los	Promocionar programas de Doctorado.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	24. Número de docentes que alcanza el cuarto nivel	12	12	enero	diciembre	No aplica	Actas	No requieren gastos desde la Carrera
	d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.	Presentar resultados de evaluación docente.	Mgs. Yadira Blakman	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	2	2	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera

3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	a. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Revisar el informe sobre el cierre de proceso de adn	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
		Revisar el informe sobre el porcentaje de aprobació	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Socializar el rol de los embajadores DAYAE.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	29. Número de aspirantes y estudiantes atendidos por embajadores DAYAE.	**0**	20	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
		Socializar los programas de acompañamiento estudi	Mgs. Yadira Blakman, Grace Mogollón, Mgs. Blanca Nájera	30. Número de informes de actualizaciones realizadas en las funciones de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado	4	4	enero	diciembre	No aplica	Informes semestrales	No requieren gastos desde la Carrera
		Revisar los informes de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.	Mgs. Yadira Blakman, Grace Mogollón, Mgs. Blanca Nájera	31. Número de informes de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.	6	6	enero	diciembre	No aplica	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Promover las charlas de los representantes estudiantiles y académicos con postulantes de Pregrado y estudiantes de Grado.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	5	5	enero	diciembre	No aplica	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Revisar los informes de los becarios SNNA.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	enero	diciembre	No aplica	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Presentar talleres sobre determinación de necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	34. Número de talleres y charlas sobre determinación de necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	5	2	enero	diciembre	No aplica	Informe: talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Revisar los informes sobre estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	2	2	enero	diciembre	No aplica	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Promover la inclusión universitaria.	Participar en mesas de trabajo para atención a las Necesidades Educativas Especiales.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	36. Número de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	1	2	enero	diciembre	80	Informes	
		Desarrollar acciones de sostenibilidad ambiental.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado.	0	1	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
		Proponer proyectos de prevención de violencia de género y de mejora en la convivencia entre pares.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	38. Número de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	1	1	enero	diciembre	No aplica	Propuestas aprobadas	No requieren gastos desde la Carrera
4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	a. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.	Presentar los informes sobre los recursos disponibles a los docentes.	Mgs. Yadira Blakman	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	0	1	enero	diciembre	30	Informes	
		Participar en capacitaciones de tecnopedagogía.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	41. Número de diseños de programas de capacitación en recursos digitales.	1	1	enero	diciembre	No aplica	Diseños implementados	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Presentar los informes sobre los eventos dirigidos a los colegios de la ciudad.	Mgs. Yadira Blakman	42.Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	2	1	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
		Presentar los informes sobre los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	Mgs. Yadira Blakman	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	c. Desarrollar proyectos de investigación sostenible	Presentar proyectos de investigación de desarrollo sostenible.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	1)Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	0	5	enero	diciembre	No aplica	Informes de los proyectos	No requieren gastos desde la Carrera
			Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	2)Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	0	5	enero	diciembre	No aplica	Informes de los proyectos	No requieren gastos desde la Carrera
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Presentar proyectos en Concurso Tecnocatol	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	3)Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	0	5	enero	diciembre	No aplica	Informes de los proyectos	No requieren gastos desde la Carrera
			Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	0	5	enero	diciembre	50	Informes	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Promover la participación de estudiantes en talleres	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	0	5	enero	diciembre	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
			Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	0	2	enero	diciembre	30	Informes	
			Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	7)Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	0	2	enero	diciembre	No aplica	Informes de los proyectos	No requieren gastos desde la Carrera
			Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	8)Número de estudiantes participando en talleres de investigación	0	5	enero	diciembre	30	Informes	
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Realizar acciones de cursos de internalización	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	9)Número de estudiantes participando en talleres de Internacionalización	0	1	enero	diciembre	30	Informes	

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Un programa de posgrado con aval de facultad y/o carreras	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	1)Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	0	1	enero	diciembre	No aplica		
		Un estudio cualitativo a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	0	1	enero	diciembre	$150,00	Acta de reunión con estudiantes	
		Una conferencia dirigida a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	0	1	enero	diciembre	$100,00		
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Docente participando en talleres de diseño de programas de posgrado	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	4)Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	0	1	enero	diciembre	$100,00		
		Una propuesta nueva de posgrado alineadas a la facultad	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	5)Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	0	1	enero	diciembre	No aplica		

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Difusión de la transferencia de conocimiento para	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	1) Número de eventos realizados	1	1	enero	diciembre	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
				2) Número de eventos realizados	1	1	enero	diciembre	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
	b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Socializar entre los docentes los eventos sobre cor	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	3) Número de eventos realizados	1	1	enero	diciembre	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
2 Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Incentivar entre los docentes el regisrto como age	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	4) Número de agentes de ITC registrados/ primer año	0	1	enero	diciembre	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
		Realizar eventos, coloquios y webinars	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	5) Número de eventos realizados	1	6	enero	diciembre	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializados a ofertar desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Difundir entre los docentes los servcios de tranfer	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	6) Número de eventos realizados	1	1	enero	diciembre	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	
		Preparación de los eventos de tranferencia de con	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	7) Número de reuniones realizadas	0	1	enero	diciembre	30	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	a. Articular con las Facultades e Institutos las oportunidades identificadas para el desarrollo de proyectos académicos, de prestación de servicios, de investigación y de impacto social con carácter internacional.	Elaborar proyectos de investigación conjunta con ca	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	2) Número de proyectos investigación conjunta internacional por año	0	1	enero	diciembre	No aplica	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Difundir en la Carrera los compromisos suscritos en los convenios internacionales especificos para la disciplina.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	4) Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	0	1	enero	diciembre	No aplica	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Participar en actividades de redes internacionales	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	7)Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras e Institutos	0	1	enero	diciembre	No aplica	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Participar en actividades de la Red Erasmus.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	8)Número de actividades de la red Erasmus ejecutadas anualmente	0	1	enero	diciembre	No aplica	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Presentar ponencias internacionales y/o participar en capacitaciones de alto nivel en el área de internacionalización de la educación superior por parte de los miembros de la Dirección de Internacionalización.	Promover entre los docenetes la participación en	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	10)Número de ponencias anuales de internacionalización de la educación superior presentadas en foros internacionales por miembros de la Dirección Internacionalización	0	1	enero	diciembre	No aplica	Informe: Talleres, fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Establecer alianzas y convenios con instituciones ed	Ph.D. Bernarda Franco.	1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	0	1	enero	diciembre	No aplica	Actas de convenios aprol	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	Fortalecer relaciones con comunidades de educación formal y no formal.	Ph.D. Bernarda Franco.	2) Número de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	1	2	enero	diciembre	No aplica	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Suscribir convenios de cooperación con instituciones educativas del sector privado y público para prácticas preprofesionales	Ph.D. Bernarda Franco.	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	1	2	enero	diciembre	No aplica	Convenios aprobados	No requieren gastos desde la Carrera
	d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros.	Organizar reuniones con los Graduados de la Carrera de Pedagogía y Educación para motivarlos a formar parte de la Red de Graduados	Ph.D. Bernarda Franco.	4) Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG	0	50	enero	diciembre	50	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Aplicar un proyecto de vinculación que genere impa	Ph.D. Bernarda Franco	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	enero	diciembre	No aplica	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Diseñar e implementar una plataforma de servicios de educación continua en línea.	Ofrecer servicios de Educación Continua relacionad	Mgs. Jaime Pow Chon Long	6) Número de plataformas de servicios de educación continua en línea	0	1	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Invitar a la comunidad educativa a los cursos de Educación Continua relacionados a la Carrera de Educación tanto en modalidad virtual como presencial.	Mgs. Jaime Pow Chon Long	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	1	1	enero	diciembre	No aplica	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	d. Desarrollar y perfeccionar las modalidades instruccionales de educación continua.	Desarrollar programas de Educación Continua de fo	Mgs. Jaime Pow Chon Long	8) Número de modalidades y plataformas instruccionales de servicios de educación continua en funcionamiento	0	1	enero	diciembre	No aplica		No requieren gastos desde la Carrera
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional	Aplicar prácticas preprofesionales alineadas con el	Mgs. Jaime Pow Chon Long	9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	20	26	enero	diciembre	30	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Realizar reuniones informativas para los estudiantes	Mgs. Jaime Pow Chon Long	10)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	0	1	enero	diciembre	50	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	
		Realizar reuniones informativas para los docentessobre el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Mgs. Jaime Pow Chon Long	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	0	1	enero	diciembre	No aplica	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	c. Fortalecer el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Realizar reuinones con estudiantes para socializar el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Mgs. Jaime Pow Chon Long	12) Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	0	1	enero	diciembre	No aplica	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
		Realizar reuinones con docentes para socializar el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Mgs. Jaime Pow Chon Long	13) Número de docentes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	0	1	enero	diciembre	No aplica	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
	d. Fortalecer los vínculos con el programa ERASMUS +.	Organizar eventos para socializar el programa Eras	Mgs. Jaime Pow Chon Long	14) Número convenios renovados con las Universidades que nos ofrecen movilidad a través del programa ERASMUS+	0	1	enero	diciembre	No aplica	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Convocar a la comunidad a reuniones para presentar los resultados de los proyectos y acciones de vinculación de la Carrera de Educación.	Ph.D. Bernarda Franco	15) Número de eventos anuales de difusión	1	1	enero	diciembre	30	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	
5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Entrevistar a los empleadores de los graduados para	Mgs. Jaime Pow Chon Long.	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	2	2	enero	diciembre	No aplica	Informes	No requieren gastos desde la Carrera
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apuntalen los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Invitar a instituciones educativas al evento de la Fer	Mgs. Yadira Blakman. Jaime Pow Chon Long,, Ph.D. Bernarda Franco.	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	2	2	enero	diciembre	50	Informes	
	c. Desarrollar y consolidar un programa formativo dirigido a perfeccionar las habilidades blandas de los futuros egresados con el objeto de orientarlos hacia una inserción asertiva al campo laboral.	Desarrollar programas de habilidades blandas que fortalezcan la formación docente de los estudiantes/egresados de la Carrera de Educación.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	18) Número de programas formativos de habilidades blandas en línea.	1	1	enero	diciembre	No aplica	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	No requieren gastos desde la Carrera
6 Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.	b. Fortalecer los procesos de autoevaluación permanentes de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional	Realizar jornadas de evaluación de los procesos académicos desarrollados por la Carrera de Educación acordes a los criterios de acreditación nacional e internacional.	Yadira Blakman, Ana Durán, Bernarda Franco, Ana Durán, Jaime Pow Chon Long Y Rina Vásquez	20) Número de jornadas anuales de autoevaluación de la gestión del subsistema de vinculación y de la participación de Facultades y Carreras.	1	1	enero	diciembre	30	Informe: fotos de la reunión y lista de firmas	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Se solicitará la capacitación al personal Administra	Eco. Adelfa Cabrera G.	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	0%	82%	enero	diciembre	$ -	OFICIO	
		1. Capacitación SIU, módulos de pago 2. Capacitación Excel	Eco. Adelfa Cabrera G.	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	0%	80%	enero	diciembre	$ -	OFICIO	
3 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b.Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Compra de parlantes de audio para las aulas de clases compra de licencia Compra de central de Aire: aulas de clases, nueva sala de docentes TC, oficina	Eco. Adelfa Cabrera G.	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	52%	77%	enero	diciembre	$1.000,00	reporte de bienes dados de baja, para solicitar la compra	
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Cronograma de mantenimiento anual 1. Mantenimiento de acondicionadores de aire 2. Fumigación 3. Reparación de pupitres/mesas/sillas 4. Revisión de señaléticas 5. Áreas Verdes 6. Reparación del sistema de cableado 7. Pintura en edificio y áreas administrativas 8. Mantenimiento de baños 9. Revisión de proyectores 10. Revisión del sistema de audio 11. Mantenimiento de dispensadores 12. Revisión de Copiadora 13. Revisión de Computadoras 14. Revisión de Impresoras 15. Revisión de Sistema de Archivo Mecánico 16. Revisión de ventiladores 17. Revisión de Carteleras 18. Revisión de Extintores 19. Luminarias Aulas/oficinas 20. Mantenimiento de Ascensor 21. Revisión de Motorola	Eco. Adelfa Cabrera G.	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	75%	87%	enero	diciembre	$10.380,00	ordenes de mantenimiento, oficios, correos	Cronograma de mantenimiento
		1. Mantenimiento y reparación de baños en la facultad. 2. Desmontaje de estructuras dañadas, fabricación e instalación de soporte metálico	Eco. Adelfa Cabrera G.	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	0%	67%	enero	diciembre	$2.261,00	ordenes de mantenimiento, oficios, correos	