



PRIMER SEGUIMIENTO DEL POA 2026 DE ENERO A JUNIO  
CARRERA: DERECHO

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1: Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                       | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                            | RESPONSABLES                                                                                        | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                                                                                                | LÍNEA BASE 2025                                                                                | META 2026 | INDICADOR DE RESULTADO | FECHA<br>1/1/2026<br>30/6/2026 | CUMPLIMIENTO<br>E EJECUTADO<br>POR DIRECTIVA | ASIGNADO<br>E EJECUTADO<br>POR EJECUTAR | PREPUESTO<br>E EJECUTADO<br>POR EJECUTAR                          | EVIDENCIAS<br>LINKS- ACTAS- INFORMES- ETC                                                  | OBSERVACIONES                                                                     |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--|
| 1.- Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.                             | a.- Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado.                                                                                                                                                                                                                                                         | Jornada de revisión anual de la aplicación del modelo educativo                                                                                                                                                                                                                        | Director de carrera, Dra.Nuria Perez Puj Mir                                                        | 1.- MEP-G 2022-2026 aprobado por CUI en el primer semestre del 2022 (un documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.                                        | 1                                                                                              | 1         | 2                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 100%<br>0%                                   | \$500<br>\$500<br>\$0                   | \$500<br>\$500<br>\$0                                             | <a href="#">Acta de Comisión Académica 11 enero de 2026.pdf</a>                            |                                                                                   |  |
|                                                                                            | b.- Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de concreción curricular.                                                                                                                                                                                                                                | Aplicación de evaluaciones complejas                                                                                                                                                                                                                                                   | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Perez Puj Mir                                                      | 2.- Número de revisiones al MEP-G 2022-2026                                                                                                                                                            | 1                                                                                              | 1         | 2                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 100%<br>0%                                   | \$500<br>\$500<br>\$0                   | \$500<br>\$500<br>\$0                                             | <a href="#">Acta de Comisión Académica 11 enero de 2026.pdf</a>                            |                                                                                   |  |
|                                                                                            | c.- Fortalecer el proceso de titulación en grado.                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Determinación del cálculo de tasa anual de titulación y análisis de resultados                                                                                                                                                                                                         | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Perez Puj Mir                                                      | 3.- Número de informes anuales por carrera revisados.                                                                                                                                                  | 1                                                                                              | 1         | 0                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 0%<br>100%                                   | \$1.500<br>\$0<br>\$1.500               | \$0<br>\$0<br>\$1.500                                             | <a href="#">Acta de Comisión Académica 11 enero de 2026.pdf</a>                            | Se realizaron reuniones de trabajo para la programación para el mes de julio 2026 |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Implementar un programa de tutoría y seguimientos para estudiantes en riesgos de deserción brindando apoyo académico y orientación para fortalecer su permanencia en la Carrera.                                                                                                       | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Perez Puj Mir                                                      | 4.- Tasa de titulación Institucional (CACES) Mayor o igual a 50%                                                                                                                                       | 46,48%                                                                                         | 50%       | 37%                    | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 74%<br>20%                                   | \$300<br>\$350<br>\$150                 | \$0<br>\$0<br>\$150                                               | <a href="#">Acta de Comisión Académica 11 enero de 2026.pdf</a>                            |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Determinación del distributivo docente y designación de profesores tutores                                                                                                                                                                                                             | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Perez Puj Mir                                                      | 5.- Tasa de Deserción (CACES) Menor o igual al 14%                                                                                                                                                     | 22,63%                                                                                         | 14%       | 0%                     | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 0%<br>100%                                   | \$0<br>\$0<br>\$0                       | \$0<br>\$0<br>\$0                                                 | Tasa de deserción                                                                          |                                                                                   |  |
|                                                                                            | d.- Fortalecer la modalidad a Distancia (SED) como una unidad operativa generadora de una educación de calidad.                                                                                                                                                                                                                          | Implementar las mejoras propuestas en los informes de coordinación de procesos, a fin de optimizar su gestión y fortalecer la articulación institucional.                                                                                                                              | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Perez Puj Mir                                                      | 6.- Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicas.                                                                                                                           | -9                                                                                             | 10        | 9                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 96%<br>10%                                   | \$14.000<br>\$10.000<br>\$4.000         | \$10.000<br>\$10.000<br>\$4.000                                   | <a href="#">Acta de Comisión Académica 11 enero de 2026.pdf</a>                            |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Evaluación del proceso de implementación                                                                                                                                                                                                                                               | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Perez Puj Mir                                                      | 7.- Informes de coordinación de procesos.                                                                                                                                                              | -1                                                                                             | 1         | 1                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 100%<br>0%                                   | \$1.000<br>\$1.000<br>\$0               | \$1.000<br>\$1.000<br>\$0                                         | <a href="#">Acta de Comisión Académica 11 enero de 2026.pdf</a>                            |                                                                                   |  |
|                                                                                            | e.- Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carrera para mejorar en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de evaluación integral docente. | Reuniones de comisión académica de Carrera ordinarias y extraordinarias para la revisión de programas de asignaturas, actualización de bibliografía, seguimiento a resultados de aprendizaje, perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de evaluación integral docente | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Perez Puj Mir                                                      | 8.- Reuniones para implementar las mejoras                                                                                                                                                             | 1                                                                                              | 1         | 6                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 100%<br>0%                                   | \$1.000<br>\$1.000<br>\$0               | \$1.000<br>\$1.000<br>\$0                                         | <a href="#">Acta Comisión Académica 2026</a>                                               |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Perez Puj Mir                                                      | 9.- Número de actas e informes registrados.                                                                                                                                                            | -5                                                                                             | 8         | 6                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 75%<br>25%                                   | \$7.000<br>\$5.000<br>\$0               | \$5.000<br>\$5.000<br>\$0                                         | <a href="#">Acta Comisión Académica 2026</a>                                               |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Perez Puj Mir                                                      | 10.- Número de reportes registrados.                                                                                                                                                                   | 5                                                                                              | 2         | 6                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 100%<br>0%                                   | \$3.000<br>\$3.000<br>\$0               | \$3.000<br>\$3.000<br>\$0                                         | <a href="#">Acta Comisión Académica 2026</a>                                               |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Perez Puj Mir                                                      | 11.- Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.                                                                                                                          | 2                                                                                              | 2         | 1                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 50%<br>50%                                   | \$2.000<br>\$1.000<br>\$1.000           | \$1.000<br>\$1.000<br>\$1.000                                     | <a href="#">Acta de Comisión Académica 11 enero de 2026.pdf</a>                            |                                                                                   |  |
| 2.- Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado. | a.- Motivar la participación en el Plan de Formación y Actualización Docente.                                                                                                                                                                                                                                                            | Encuentros de titulación de un mínimo de docentes requeridos según la necesidad de las carreras en concordancia con los parámetros de los organismos de gestión.                                                                                                                       | Decanato, Dr. Xavier Zavala Efigas                                                                  | 12.- Número de Informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.                                                                                                                                 | 2                                                                                              | 2         | 1                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 50%<br>10%                                   | \$9.000<br>\$4.500<br>\$4.500           | \$4.500<br>\$4.500<br>\$4.500                                     | <a href="#">Acta de Comisión Académica 7 de enero de 2026.pdf</a>                          |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Implementación de un plan de actualización docente                                                                                                                                                                                                                                     | Dr. Xavier Cuadros, Coordinador Educación Continua                                                  | 13.- Número de profesores titulados                                                                                                                                                                    | 5                                                                                              | 5         | 0                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 0%<br>100%                                   | \$5.000<br>\$0<br>\$5.000               | \$0<br>\$0<br>\$5.000                                             | NO HAY                                                                                     |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Generación de espacios de formación, capacitación y actualización docente                                                                                                                                                                                                              | Dr. Xavier Cuadros, Coordinador Educación Continua                                                  | 14.- Número de Informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica                                                                                | 56                                                                                             | 2         | 1                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 50%<br>50%                                   | \$300<br>\$150<br>\$150                 | \$150<br>\$150<br>\$150                                           | <a href="#">Acta de Comisión Académica 11 enero de 2026.pdf</a>                            |                                                                                   |  |
|                                                                                            | b.- Incentivar la formación de cuarto nivel para los docentes.                                                                                                                                                                                                                                                                           | Participación en las jornadas de actualización normativa en los procesos de formación docente                                                                                                                                                                                          | Dr. Xavier Cuadros, Coordinador Educación Continua                                                  | 15.- Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.                                                                                               | 51                                                                                             | 30        | 51                     | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 100%<br>0%                                   | \$300<br>\$300<br>\$0                   | \$300<br>\$300<br>\$0                                             | <a href="#">ANEXO 17.- INFORME DE EVALUACIÓN CONTROLA UCAI B. 2026 - 06, Controla UCAI</a> |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Monitoreo del historial académico docente de la carrera                                                                                                                                                                                                                                | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Perez Puj Mir                                                      | 16.- Número de informes sobre la actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente.                                                                         | -1                                                                                             | 1         | 1                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 100%<br>0%                                   | \$100<br>\$100<br>\$0                   | \$100<br>\$100<br>\$0                                             | <a href="#">ANEXO 17.- INFORME DE EVALUACIÓN CONTROLA UCAI B. 2026 - 06, Controla UCAI</a> |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Monitoreo al proceso de evaluación integral                                                                                                                                                                                                                                            | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Perez Puj Mir                                                      | 17.- Número de docentes que alcanza el cuarto nivel                                                                                                                                                    | 104                                                                                            | 30        | 51                     | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 100%<br>0%                                   | \$1.000<br>\$1.000<br>\$0               | \$1.000<br>\$1.000<br>\$0                                         | <a href="#">Informe de Seguimiento</a>                                                     |                                                                                   |  |
|                                                                                            | c.- Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.                                                                                                                                                                                                                                                         | Revisión de la estadística de admisión de la carrera en cada semestre                                                                                                                                                                                                                  | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Perez Puj Mir                                                      | 18.- Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad                                                                                    | 2                                                                                              | 2         | 0                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 0%<br>100%                                   | \$1.000<br>\$0<br>\$1.000               | \$0<br>\$0<br>\$1.000                                             | Reporte del SEU DE evaluación integral DEAC                                                |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Atención de becarios a través de asesoría pedagógica                                                                                                                                                                                                                                   | APE Y CE; Loda, Nuria Lindao                                                                        | 19.- Número de Informes de revisión de normativas de admisión.                                                                                                                                         | 1                                                                                              | 2         | 1                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 50%<br>50%                                   | \$250<br>\$125<br>\$125                 | \$125<br>\$125<br>\$125                                           | <a href="#">Acta de Comisión Académica 11 enero de 2026.pdf</a>                            |                                                                                   |  |
|                                                                                            | 3.- Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.                                                                                                                                                                                                                            | b.- Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado                                                                                                                                                                                                                           | Revisión de la estadística de admisión de la carrera en cada semestre                               | Coordinador de Admisiones Dr. Abraham Bedrán                                                                                                                                                           | 20.- Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban el proceso de admisión | 1         | 2                      | 1                              | 1/1/2026<br>30/6/2026                        | 50%<br>50%                              | \$250<br>\$250<br>\$0                                             | \$125<br>\$125<br>\$125                                                                    | <a href="#">Acta de Comisión Académica 11 enero de 2026.pdf</a>                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Atención de becarios a través de asesoría pedagógica                                                | APE Y CE; Loda, Nuria Lindao                                                                                                                                                                           | 21.- Número de Informes de estudiantes becarios SNMA                                           | 2         | 2                      | 1                              | 1/1/2026<br>30/6/2026                        | 50%<br>50%                              | \$250<br>\$125<br>\$125                                           | \$125<br>\$125<br>\$125                                                                    | <a href="#">FICHA INFORME DE LABORES DE ENSEÑANZA 2026.pdf</a>                    |  |
| Atención a los alumnos que repiten materias a través de AP y CE                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | APE Y CE; Loda, Nuria Lindao                                                                        | 22.- Número de Informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE                                                                                          | 2                                                                                              | 2         | 1                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 50%<br>50%                                   | \$250<br>\$250<br>\$0                   | \$125<br>\$125<br>\$125                                           | <a href="#">FICHA INFORME DE LABORES DE ENSEÑANZA 2026.pdf</a>                             |                                                                                   |  |
| c.- Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Aplicación de los formatos proporcionados                                                                                                                                                                                                                                              | Dr. Abraham Bedrán; Eduardo Sanchez                                                                 | 23.- Número de Informes de actualizaciones realizadas en las funciones de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado                                                         | 2                                                                                              | 2         | 1                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 50%<br>50%                                   | \$250<br>\$250<br>\$0                   | \$125<br>\$125<br>\$125                                           | <a href="#">FICHA INFORME DE LABORES DE ENSEÑANZA 2026.pdf</a>                             |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Aplicación de los formatos proporcionados                                                                                                                                                                                                                                              | Dr. Abraham Bedrán; Eduardo Sanchez                                                                 | 24.- Número de Informes de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.                                                         | 1                                                                                              | 1         | 1                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 100%<br>0%                                   | \$250<br>\$250<br>\$0                   | \$250<br>\$250<br>\$0                                             | <a href="#">FICHA INFORME DE LABORES DE ENSEÑANZA 2026.pdf</a>                             |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Difusión de los procesos de acompañamiento estudiantil                                                                                                                                                                                                                                 | Dr. Abraham Bedrán; Eduardo Sanchez                                                                 | 25.- Número de Informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.                                                                                                                   | 1                                                                                              | 2         | 1                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 50%<br>50%                                   | \$250<br>\$125<br>\$125                 | \$125<br>\$125<br>\$125                                           | <a href="#">FICHA INFORME DE LABORES DE ENSEÑANZA 2026.pdf</a>                             |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Aplicación de estrategias para captar estudiantes becarios                                                                                                                                                                                                                             | Dr. Abraham Bedrán; Eduardo Sanchez                                                                 | 26.- Número de estudiantes becarios SNMA                                                                                                                                                               | 107                                                                                            | 5         | 176                    | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 100%<br>0%                                   | \$250<br>\$250<br>\$0                   | \$250<br>\$250<br>\$0                                             | <a href="#">ESTADÍSTICAS DE BECA SNMA A 0000 Comite de Desarrollo.pdf</a>                  |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Promoción entre los estudiantes de la carrera para la participación en los talleres y charlas organizados por VA                                                                                                                                                                       | Dr. Abraham Bedrán; Eduardo Sanchez                                                                 | 27.- Número de talleres y charlas sobre determinación de necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil. | -1                                                                                             | 1         | 0                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 0%<br>100%                                   | \$250<br>\$0<br>\$250                   | \$0<br>\$0<br>\$250                                               | NO HAY                                                                                     |                                                                                   |  |
| d.- Promover la inclusión universitaria.                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Participación en las acciones emprendidas para la promoción de la inclusión universitaria                                                                                                                                                                                              |                                                                                                     | 28.- Número de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.                                                               | 1                                                                                              | 1         | 1                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 100%<br>0%                                   | \$250<br>\$250<br>\$0                   | \$250<br>\$250<br>\$0                                             | <a href="#">FICHA INFORME DE LABORES DE ENSEÑANZA 2026.pdf</a>                             |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                     | 29.- Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado.                                                                                                            | -1                                                                                             | 1         | 0                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 0%<br>100%                                   | \$250<br>\$0<br>\$250                   | \$0<br>\$0<br>\$250                                               | NO HAY                                                                                     |                                                                                   |  |
| 4.- Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | a.- Actualizar y optimizar los procesos académicos.                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                     | 30.- Número de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual                                                                                  | 1                                                                                              | 1         | 1                      | 1/1/2026<br>30/6/2026          | 100%<br>0%                                   | \$250<br>\$250<br>\$0                   | \$250<br>\$250<br>\$0                                             | <a href="#">Proyecto Socialidad de Carrera Ab. Marcos Meléndez.pdf</a>                     |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 31.- Número de Informes y/o notas de procesos rediseñados.                                          | 5                                                                                                                                                                                                      | 1                                                                                              | 1         | 1/1/2026<br>30/6/2026  | 100%<br>0%                     | \$2.000<br>\$2.000<br>\$0                    | \$2.000<br>\$2.000<br>\$0               | <a href="#">Acta de Comisión Académica 7 de enero de 2026.pdf</a> |                                                                                            |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 32.- Número de Informes sobre recursos a disposición de los docentes                                | 4                                                                                                                                                                                                      | 1                                                                                              | 1         | 1/1/2026<br>30/6/2026  | 100%<br>0%                     | \$2.000<br>\$2.000<br>\$0                    | \$2.000<br>\$2.000<br>\$0               | <a href="#">Acta de Comisión Académica 7 de enero de 2026.pdf</a> |                                                                                            |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 33.- Número de diseños de programas de capacitación en recursos docentes                            | 2                                                                                                                                                                                                      | 1                                                                                              | 1         | 1/1/2026<br>30/6/2026  | 100%<br>0%                     | \$2.000<br>\$2.000<br>\$0                    | \$2.000<br>\$2.000<br>\$0               | <a href="#">Acta de Comisión Académica 11 enero de 2026.pdf</a>   |                                                                                            |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 34.- Número de Informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil. | 1                                                                                                                                                                                                      | 1                                                                                              | 1         | 1/1/2026<br>30/6/2026  | 100%<br>0%                     | \$3.000<br>\$3.000<br>\$0                    | \$3.000<br>\$3.000<br>\$0               | <a href="#">Acta de Comisión Académica 11 enero de 2026.pdf</a>   |                                                                                            |                                                                                   |  |
|                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 35.- Número de Informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.   | 1                                                                                                                                                                                                      | 1                                                                                              | 1         | 1/1/2026<br>30/6/2026  | 100%<br>0%                     | \$3.000<br>\$3.000<br>\$0                    | \$3.000<br>\$3.000<br>\$0               | <a href="#">Acta de Comisión Académica 11 enero de 2026.pdf</a>   |                                                                                            |                                                                                   |  |

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 35 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100%             | 17 |
| INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%        | 12 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 6  |

## INVESTIGACIÓN

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 2 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100%             | 2 |

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                            | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                   | ACTIVIDADES                                | RESPONSABLES                           | INDICADORES DE GESTION *                                                      | LÍNEA BASE 2025 | META 2026 | INDICADOR DE RESULTADO | FECHA    | CUMPLIMIENTO | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS | OBSERVACIONES |          |           |                                                  |                              |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|------------------------|----------|--------------|-------------|------------|---------------|----------|-----------|--------------------------------------------------|------------------------------|--|
|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                               |                                            |                                        |                                                                               |                 |           |                        |          | 13/2026      | 16-2026     | ERECUTADO  | POR EREUTAR   | ASIGNADO | ERECUTADO | POR EREUTAR                                      | LINKS, ACTAS, INFORMES - ETC |  |
| 1.- Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto. | a.- Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes. | Foro en marcha las propuestas de maestrías | Dirección de Carrera, Dra. Nuria Pérez | 1) Número de ofertas/propuestas de posgrados con aval de facultad y/o carrera | -2              | 2         | 4                      | 1/1/2026 | 30/6/2026    | 100%        | 0%         | \$20.000      | \$20.000 | \$0       | <a href="#">https://www.inec.edu.uy/posgrado</a> |                              |  |

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 1 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100%             | 1 |

**Objetivo Estratégico 3:** Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                    | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                       | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                | RESPONSABLES                                           | INDICADORES DE GESTION *                               | LÍNEA BASE 2025 | META 2026 | INDICADOR DE RESULTADO | FECHA     |              | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO |           | EVIDENCIAS   |                                            | OBSERVACIONES |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------|------------------------|-----------|--------------|--------------|--------------|-------------|-----------|--------------|--------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                        |                                                        |                 |           |                        | EJECUTADO | POR EJECUTAR | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO    | EJECUTADO | POR EJECUTAR | LINKS-ACTAS- INFORMES- ETC                 |               |
| 1.- Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la carrera de derecho | 1a. Promover sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para estudiantes y profesores de la carrera y comunidad universitaria y comunidad universitaria | 1. Impulsar la difusión de actividades de innovación educativa y transferencia de conocimiento (ITC) organizadas por la carrera<br><br>2. Desarrollo de talleres, webinars, conferencias, seminarios para el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento (ITC). | Dr. Andrés Ycaza, Coord. de Investigación e innovación | 27 número de difusiones realizadas                     | 2               | 1         | 1                      | 1/1/2026  | 30/6/2026    | 100%         | 0%           | \$ 1.500    | \$ 1.500  | \$ 0         | <a href="#">LINKS-ACTAS- INFORMES- ETC</a> |               |
|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Dr. Andrés Ycaza, Coord. de Investigación e innovación | 27 número de talleres, webinars, seminarios realizados | -1              | 1         | 1                      | 1/1/2026  | 30/6/2026    | 100%         | 0%           | \$ 1.500    | \$ 1.500  | \$ 0         | <a href="#">LINKS-ACTAS- INFORMES- ETC</a> |               |

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 2 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100%             | 2 |

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                                                                                             | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                                  | ACTIVIDADES                                                                                                                                                     | RESPONSABLES                                           | INDICADORES DE GESTION*                                                                  | LÍNEA BASE 2025 | META 2026 | INDICADOR DE RESULTADO | FECHA    | CUMPLIMIENTO | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS | OBSERVACIONES |          |          |                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|------------------------|----------|--------------|-------------|------------|---------------|----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                 |                                                        |                                                                                          |                 |           |                        | 1/1/2026 | 30/6/2026    | 1/1/2026    | 30/6/2026  |               |          |          |                                                                                                                     |
| 1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.                                                                                                                                                    | b.- Ofundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.                                                                                              | Monitoreo de la ejecución de los compromisos suscritos en los convenios internacionales relacionados a la carrera                                               | Dr. Andrés Ycaza, Coord. de Investigación e Innovación | 1) Número de actividades de convenios ejecutados por facultad                            | 1               | 1         | 4                      | 1/1/2026 | 30/6/2026    | 100%        | 0%         | \$150,00      | \$150,00 | \$0,00   | <a href="#">Cuenta 2026</a>                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                 |                                                        | 2) Número de participaciones ejecutadas por año                                          | 2               | 1         | 1                      | 1/1/2026 | 30/6/2026    | 100%        | 0%         | \$500,00      | \$500,00 | \$0,00   | <a href="#">Informe de gestión de la carrera - con MENA PROPEL, SANTIAGO MARTÍNEZ y otros, 11 de agosto de 2025</a> |
| 2- Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conexas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta. | a.- Establecer alianzas con redes de universidades internacionales.                                                                                                                                                                          | Contribución en el establecimiento de alianzas                                                                                                                  | Dra. Paola Toscanini                                   | 3) Número de nuevos convenios de red suscritos por año                                   | -2              | 1         | 0                      | 1/1/2026 | 30/6/2026    | 0%          | 100%       | \$150,00      | \$0,00   | \$150,00 | NO HAY                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                 |                                                        | 4) Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras         | -2              | 1         | 0                      | 1/1/2026 | 30/6/2026    | 0%          | 100%       | \$150,00      | \$0,00   | \$150,00 | NO HAY                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                  | b.- Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinas, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.         | Participación activa en las redes internacionales en las que seamos parte como carrera                                                                          | Dra. Paola Toscanini                                   | 5) Número de actividades de la red Erasmus ejecutadas anualmente                         | -2              | 1         | 0                      | 1/1/2026 | 30/6/2026    | 0%          | 100%       | \$150,00      | \$0,00   | \$150,00 | NO HAY                                                                                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                 |                                                        | 6) Número de difusión de becas internacionales o movilidad internacional                 | 17              | 1         | 0                      | 1/1/2026 | 30/6/2026    | 0%          | 100%       | \$100,00      | \$0,00   | \$100,00 | NO HAY                                                                                                              |
| 3- Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.                                                                                                                                                                                     | a.- Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.                                                                                | Difundir a las convocatorias recibidas desde el Vicerrectorado de Vinculación para becas internacionales o movilidad internacional por correo a los estudiantes | Dra. Nuria Pérez, Directora de Carrera                 | 7) Número de actividades anuales con temas internacionales con participación estudiantil | 2               | 1         | 1                      | 1/1/2026 | 30/6/2026    | 100%        | 0%         | \$100,00      | \$100,00 | \$0,00   | <a href="#">EVIDENCIAS EVIDENCIAS por 2026.docx</a>                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                 |                                                        | 8) % de graduados que responden la encuesta al año de graduarse                          | 30%             | 30%       | 54%                    | 1/1/2026 | 30/6/2026    | 100%        | 0%         | \$250,00      | \$250,00 | \$0,00   | <a href="#">ENCUESTA DE GRADUADOS DE 2025-2026.pdf</a>                                                              |
| 5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.                                                                                                                                                                        | c.- Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrados en las redes de aprendizaje y comunidades de prácticas institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global. | Desarrollo de proceso de seguimiento de graduados a través de la APP Alumno                                                                                     | Eduardo Sanchez, Coord. Seguimiento a la APP Alumno    | 9) % de graduados que responden la encuesta al año de graduarse                          | 40%             | 50%       | 54%                    | 1/1/2026 | 30/6/2026    | 100%        | 0%         | \$125,00      | \$250,00 | \$0,00   | <a href="#">ENCUESTA DE GRADUADOS DE 2025-2026.pdf</a>                                                              |

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 9 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100%             | 5 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 4 |

4. VINCULACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                      | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                                                  | ACTIVIDADES                                                                                                                                            | RESPONSABLES                                                             | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                                     | LÍNEA BASE 2025 | META 2026 | INDICADOR DE RESULTADO | FECHA    |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO |             |              | EVIDENCIAS                                                                                                      |  | OBSERVACIONES |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------|
|                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                        |                                                                          |                                                                                                                                             |                 |           |                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO    | EJECUTADO   | POR EJECUTAR | LINKS- ACTAS - INFORMES - ETC                                                                                   |  |               |
| 1.- Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil. | a.- Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.                                                                                                                                                          | Realizar al menos un convenio en el año                                                                                                                | Dra. De Maricruz Molineros, Coord. De Prácticas profesionales            | 1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales                           | 12              | 2         | 4                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$2.000,00  | \$2.000,00  | \$0,00       | <a href="#">Convenios 2026</a>                                                                                  |  |               |
|                                                                                                                                                           | b.- Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia                                                                                                                        | Coordinación de eventos de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia         | Dra. De Maricruz Molineros, Coord. De Prácticas profesionales            | 2) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes           | 1               | 1         | 4                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$1.500,00  | \$1.500,00  | \$0,00       | <a href="#">Convenios 2026</a>                                                                                  |  |               |
|                                                                                                                                                           | c.- Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago del Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros egresados a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas académicas, entre otros. | Participar en el fortalecimiento del programa Alumni mediante el envío 1 vez al año a los graduados el enlace para formar parte de la red de graduados | Ab. Eduardo Sanchez, Coord. De seguimiento a graduados                   | 4) Número de envíos de enlace del programa alumni a graduados                                                                               | 1               | 1         | 1                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$2.000,00  | \$2.000,00  | \$0,00       | <a href="#">Red de Compañeros Académicos 11 meses de 2026.pdf</a>                                               |  |               |
| 2.- Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua                                                     | a.- Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.                                                                                                                         | Presentar por lo menos un proyecto de vinculación                                                                                                      | Dra. Maricruz Molineros, Coord. De Prácticas profesionales               | 5) Número de proyectos de vinculación ejecutados                                                                                            | 2               | 2         | 2                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$40.000,00 | \$40.000,00 | \$0,00       | <a href="#">Proyectos de Vinculación</a>                                                                        |  |               |
|                                                                                                                                                           | b.- Diseñar e implementar una plataforma de servicios de educación continua en línea                                                                                                                                                                         | Implementación de la plataforma de servicios de educación continua                                                                                     | Dr. Xavier Cuadros, Coord. De educación continua                         | 6) Número de plataformas de servicios de educación continua en línea                                                                        | 1               | 1         | 1                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$5.000,00  | \$5.000,00  | \$0,00       | <a href="#">Moodle</a>                                                                                          |  |               |
|                                                                                                                                                           | c.- Organizar e impulsar o proponer cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras.                                                                              | Presentar una propuesta de curso taller o diplomado de EC al año                                                                                       | Dr. Xavier Cuadros, Coord. De educación continua                         | 7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.                                                                              | -1              | 1         | 1                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$3.000,00  | \$3.000,00  | \$0,00       | <a href="#">ANEXO 111 - RESOLUCION DE LA ACORDIA CONVOCATORIA LICITACION DE SERVICIOS DE CONSULTORIA</a>        |  |               |
| 3.- Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.                       | a.- Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional.                                                                                                 | Programación de prácticas profesionales por semestre interseccional                                                                                    | Dra. Elizabeth Herro-Dra. Maricruz Molineros, coordinadoras de prácticas | 8) Número de estudiantes inscritos en las 3 materias de prácticas                                                                           | 609             | 300       | 309                    | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$50.000,00 | \$25.000,00 | \$25.000,00  | <a href="#">Resumen Prácticas Pre Profesionales</a>                                                             |  |               |
|                                                                                                                                                           | b.- Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.                                                                                                                                          | Publicar en redes sociales y enviar invitaciones vía correo electrónico de programas de movilidad académica o de investigación                         | Dra. Maricruz Molineros, Coord. De Prácticas profesionales               | 9)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.                                                         | 13              | 1         | 1                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$20.000,00 | \$20.000,00 | \$0,00       | <a href="#">Actividad Inaugural de la Decanatura - Subida María Camacho.pdf</a>                                 |  |               |
|                                                                                                                                                           | c.- Fortalecer los vínculos con el programa ERASMUS+                                                                                                                                                                                                         | Publicar en redes sociales y comunicar vía correo electrónico cuando se habilite el programa                                                           | Dra. Maricruz Molineros, Coord. De Prácticas profesionales               | 10) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.                                                          | 2               | 1         | 1                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$1.000,00  | \$1.000,00  | \$0,00       | <a href="#">Informe final sobre la ejecución - con MARIA PEREZ, SUPERVISORA MARCELO JOSE PEREZ (11/06/2026)</a> |  |               |
| 4.- Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos                                                                     | a.- Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.                                                                                                                                   | Socialización de los resultados de los proyectos de vinculación que se ejecuten                                                                        | Dra. Maricruz Molineros, Coord. De Prácticas profesionales               | 11) Número de convenios renovados con las Universidades que nos ofrecen movilidad a través del programa ERASMUS+                            | 1               | 1         | 1                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$1.000,00  | \$1.000,00  | \$0,00       | <a href="#">Comunicado Universidad de Valparaíso Chile</a>                                                      |  |               |
|                                                                                                                                                           | b.- Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles vocacionales.                                                                                                             | Desarrollo de las estrategias, para mantener involucrados a los profesionales graduados de nuestra institución                                         | Ab. Eduardo Sanchez, Coord. De seguimiento a graduados                   | 12) Número de eventos anuales de difusión                                                                                                   | 1               | 1         | 1                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$2.000,00  | \$2.000,00  | \$0,00       | <a href="#">EVENTOS DE DIFUSION 2026.docx</a>                                                                   |  |               |
|                                                                                                                                                           | c.- Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que aporten los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.                                                                  | Ejecución de actividades académicas específicas invitando a empresas/ fuerza laboral                                                                   | Ab. Eduardo Sanchez, Coord. De seguimiento a graduados                   | 13) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados                                                      | 1               | 1         | 1                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$2.000,00  | \$2.000,00  | \$0,00       | <a href="#">Revisión de perfiles de los graduados de la UCSG</a>                                                |  |               |
| 5.- Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.                                                          | a.- Diseñar, desarrollar y considerar un programa formativo para el fortalecimiento de las habilidades blandas de los futuros egresados, orientado a mejorar su empleabilidad y desempeño en el ámbito profesional.                                          | Fortalecimiento de programas formativos para el perfeccionamiento de habilidades blandas en nuestros estudiantes                                       | Ab. Eduardo Sanchez, Coord. De seguimiento a graduados                   | 14) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.                                                | -1              | 1         | 0                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$25.000,00 | \$0,00      | \$25.000,00  | NO HAY                                                                                                          |  |               |
|                                                                                                                                                           | b.- Fortalecer los procesos de actualización permanente de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional                                                             | Fortalecimiento de programas formativos de habilidades blandas en línea.                                                                               | Ab. Eduardo Sanchez, Coord. De seguimiento a graduados                   | 15) Número de programas formativos de habilidades blandas en línea.                                                                         | -1              | 1         | 0                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$2.000,00  | \$0,00      | \$2.000,00   | NO HAY                                                                                                          |  |               |
| 6.-Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.                                 | a.- Fortalecer los procesos de actualización permanente de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional                                                             | Fortalecimiento de programas formativos de habilidades blandas en línea.                                                                               | Dra. Maricruz Molineros, Coord. De Prácticas profesionales               | 16) Número de jornadas anuales de autoevaluación de la gestión del subistema de vinculación y de la participación de Facultades y Carreras. | 1               | 1         | 1                      | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$2.000,00  | \$2.000,00  | \$0,00       | <a href="#">ANEXO 16 - INFORME DE PLANIFICACION PPP-C- PROYECTO B-2025-2026.pdf</a>                             |  |               |

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 15 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100%             | 13 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 2  |

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                                                                                                               | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                     | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                             | RESPONSABLES             | INDICADORES DE GESTION*                                                                | LÍNEA BASE 2025 | META 2026 | INDICADOR DE RESULTADO | FECHA    |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO |           |              | EVIDENCIAS                                                         |  | OBSERVACIONES |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-----------|--------------|--------------------------------------------------------------------|--|---------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                         |                          |                                                                                        |                 |           |                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EXECUTADO    | POR EXECUTAR | ASIGNADO    | EXECUTADO | POR EXECUTAR | LINKS- ACTAS - INFORMES - ETC                                      |  |               |
| 1) Fortalecer la gestión administrativa institucional mediante la optimización de procesos, el desarrollo del talento humano y la incorporación de tecnologías de la información y comunicación, mejorando eficiencia, calidad y mejora continua en los servicios. | 1) Desarrollar e implementar un modelo de gestión por procesos que integre la estandarización, digitalización, monitoreo y la evaluación continua de las actividades administrativas, con capacitación permanente del personal. | Implementar un plan integral de mejora administrativa que contemple el diagnóstico, monitoreo y digitalización de procesos, la capacitación en competencias digitales y de gestión, y la aplicación de mecanismos de seguimiento y evaluación continua. | Coordinador Académico II | 1) Porcentaje de procesos administrativos optimizados, estandarizados y digitalizados. | 85%             | 100%      | 100%                   | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$ 300,00   | \$ 300,00 | \$ 0,00      | <a href="#">EVALUACION DE GESTION ADMINISTRATIVA 2025-2026.pdf</a> |  |               |

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 1  |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100%             | 1  |
| TOTAL INDICADORES RESULTADO EN CERO        | 12 |