UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

Plan de Mejora

Fecha Informe	Fecha Elaboracion Plan de Mejora	Fecha Seguimiento Plan de Mejora
	20/05/2026	

Datos Generales

Periodo de Evaluación:	ENE - DIC 2025	Unidad:	Facultad de Jurisprudencia y Ciencias Sociales y Políticas	Subunidad:	Carrera de Trabajo Social

Despliegue del plan de mejora

Id. Proceso	Id. Proceso Evaluación	Descripción Proceso Evaluación	Descripción del hallazgo	Accion de Mejora	Meta	Actividades	Fecha de Inicio Planificada	Fecha de Fin Planicada	Recursos	Responsable	Estado	Medio de Verificación	Avance
1. Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.		Baja participación de docentes en las Comunidades de Innovación Educativ.	Implementar estrategias que promuevan e incentiven la participación activa de los docentes en las Comunidades de Innovación Educativa.	Incrementar la participación docente en las Comunidades de Innovación Educativa durante el siguiente período académico.	Socialización de beneficios, planificación de encuentros, seguimiento a participación, identificación de necesidades docentes e implementación de incentivos.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Lourdes Mendieta	No Iniciado	Informe	
2.- Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.		Bajo número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión, limitando el seguimiento y análisis institucional.	Fortalecer la elaboración y monitoreo de informes de resultados de admisión.	Incrementar la generación de informes de aprobación de procesos de admisión.	Sistematizar información, definir periodicidad de informes, realizar seguimiento y socializar resultados.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Gilda Valenzuela	No Iniciado	Informe de Admisión	
	Número de propuestas ejecutadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual		No existen propuestas ejecutadas para prevenir y atender actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual, limitando la protección y bienestar de la comunidad educativa.	Desarrollar estrategias institucionales de prevención, atención y seguimiento de estos casos.	Ejecutar propuestas de prevención y atención durante el siguiente período académico.	Elaborar planes de acción, desarrollar capacitaciones, socializar protocolos y realizar seguimiento a las medidas implementadas.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Comisión Académica	No Iniciado	Acta de Cosimión Académica	
3.- Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	Número de profesores participantes en concurso UCSG investiga		No existe participación de docentes en el concurso UCSG Investiga, limitando el fortalecimiento de la investigación y producción académica.	Promover e incentivar la participación docente en el concurso UCSG Investiga.	Incrementar la participación de docentes en el siguiente período académico.	Socializar convocatorias, brindar capacitación, ofrecer acompañamiento y realizar seguimiento a la participación docente.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Cecilia Condo	No Iniciado	Informe	
y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL		No existen proyectos estudiantiles presentados en el concurso TECNOCATOL, limitando la participación e innovación estudiantil.	Fomentar la participación estudiantil mediante estrategias de promoción y acompañamiento.	Incrementar la presentación de proyectos estudiantiles en el siguiente período académico.	Socializar convocatorias, desarrollar talleres, brindar acompañamiento docente y realizar seguimiento a las postulaciones.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Cecilia Condo	No Iniciado	Informe	
	Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL		No existen estudiantes participantes en el concurso TECNOCATOL, limitando el desarrollo de competencias e innovación estudiantil.	Promover y fortalecer la participación estudiantil mediante estrategias de difusión y acompañamiento.	Intensificar la participación de estudiantes en el concurso TECNOCATOL durante el siguiente período académico.	Socializar las convocatorias, desarrollar jornadas informativas, brindar acompañamiento oportuno y realizar seguimiento continuo a la participación estudiantil.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Ana Quevedo	No Iniciado	Informe	
	Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG		Baja participación de estudiantes en actividades del Club de Ciencias UCSG, limitando el fortalecimiento de competencias investigativas y científicas.	Implementar acciones de difusión, orientación y acompañamiento orientadas a fortalecer e incentivar la participación activa de los estudiantes.	Incrementar la participación de estudiantes en las actividades del Club de Ciencias UCSG.	Difundir los beneficios, desarrollar campañas de promoción, fortalecer el acompañamiento docente y realizar seguimiento continuo a la participación estudiantil.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Julio Beccar	No Iniciado	Informe	

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

Plan de Mejora

Fecha Informe	Fecha Elaboracion Plan de Mejora	Fecha Seguimiento Plan de Mejora
	20/05/2026	

Datos Generales

Periodo de Evaluación:	ENE - DIC 2025	Unidad:	Facultad de Jurisprudencia y Ciencias Sociales y Políticas	Subunidad:	Carrera de Trabajo Social

Despliegue del plan de mejora

Id. Proceso	Id. Proceso Evaluación	Descripción Proceso Evaluación	Descripción del hallazgo	Accion de Mejora	Meta	Actividades	Fecha de Inicio Planificada	Fecha de Fin Planicada	Recursos	Responsable	Estado	Medio de Verificación	Avance
4.- Introducir espacios interactivos de gamificación	Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .		Ausencia de participación estudiantil en concursos de Posters de investigación, limitando la difusión científica y el desarrollo de competencias investigativas.	Implementar acciones de promoción, orientación y seguimiento orientadas a fortalecer e incentivar la participación activa de los estudiantes.	Fortalecer la participación estudiantil en concursos de Posters de investigación durante el próximo período académico.	Difundir las convocatorias, desarrollar talleres formativos, fortalecer el acompañamiento docente y realizar seguimiento continuo a la participación estudiantil.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Gilda Valenzuela	No Iniciado	Informe	
	Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización		Baja participación estudiantil en talleres de internacionalización, lo que limita el desarrollo de competencias interculturales y el acceso a oportunidades académicas internacionales.	Implementar acciones de promoción, orientación y seguimiento que favorezcan e impulsen la participación activa de los estudiantes.	Incrementar la participación de estudiantes en talleres de internacionalización.	Socializar beneficios, realizar campañas informativas, fortalecer el acompañamiento y dar seguimiento a la participación estudiantil.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Gilda Valenzuela	No Iniciado	Informe	
5.- Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado		No existen docentes participantes en talleres de diseño de programas de posgrado, limitando el fortalecimiento de capacidades para la planificación curricular.	Promover estrategias de difusión, motivación y acompañamiento para incentivar la participación docente.	Incrementar la participación de docentes en talleres de diseño de programas de posgrado.	Socializar convocatorias, realizar jornadas informativas, brindar acompañamiento y dar seguimiento a la participación docente.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Vilma St. Omer / Paola Mejia	No Iniciado	Informe	
	Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad		Escaso número de nuevas propuestas de programas de posgrado alineadas con la facultad, lo que limita la diversificación y el fortalecimiento de la oferta académica.	Fortalecer los procesos de diseño y planificación de nuevas propuestas de posgrado alineadas con la facultad.	Incrementar las propuestas nuevas de programas de posgrado.	Identificar necesidades de formación, generar mesas de trabajo, fortalecer la participación docente y dar seguimiento al desarrollo de propuestas académicas.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Vilma St. Omer / Paola Mejia	No Iniciado	Informe	
6.- Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	Número de eventos realizados		No existen eventos orientados al desarrollo de conocimientos y capacidades en innovación y transferencia de conocimiento (ITC), limitando el fortalecimiento de competencias en la comunidad universitaria.	Implementar eventos académicos y formativos sobre innovación y transferencia de conocimiento (ITC).	Ejecutar eventos de fortalecimiento de capacidades en innovación y transferencia de conocimiento durante el siguiente período académico.	Planificar talleres o seminarios, socializar eventos, promover la participación y realizar seguimiento a las actividades ejecutadas.	25/05/2026	15/12/2026	HUmano	Lourdes Mendieta	No Iniciado	Informe	
7.- Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	Número de agentes de ITC registrados/ primer año		No existen agentes de Innovación y Transferencia de Conocimiento (ITC) registrados en el primer año, limitando el fortalecimiento institucional en procesos de innovación y transferencia de conocimiento.	Implementar estrategias de promoción y registro de agentes de ITC.	Incrementar el número de agentes de ITC registrados durante el siguiente período académico.	Socializar procesos de registro, promover la participación, brindar acompañamiento y realizar seguimiento a los registros alcanzados.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Lourdes Mendieta	No Iniciado	Informe	
8.- Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que	Número de nuevos convenios de red suscritos por año		Bajo número de nuevos convenios de red suscritos anualmente, lo que limita la cooperación interinstitucional y el fortalecimiento de las actividades académicas e investigativas.	Fortalecer estrategias de gestión y articulación para promover nuevos convenios de red.	Incrementar el número de nuevos convenios de red suscritos durante el siguiente período académico.	Identificar aliados estratégicos, gestionar acercamientos institucionales, promover propuestas de cooperación y realizar seguimiento a los convenios.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Paola Mejía	No Iniciado	Informe	

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

Plan de Mejora

Fecha Informe	Fecha Elaboracion Plan de Mejora	Fecha Seguimiento Plan de Mejora
	20/05/2026	

Datos Generales

Periodo de Evaluación:	ENE - DIC 2025	Unidad:	Facultad de Jurisprudencia y Ciencias Sociales y Políticas	Subunidad:	Carrera de Trabajo Social

Despliegue del plan de mejora

Id. Proceso	Id. Proceso Evaluación	Descripción Proceso Evaluación	Descripción del hallazgo	Accion de Mejora	Meta	Actividades	Fecha de Inicio Planificada	Fecha de Fin Planicada	Recursos	Responsable	Estado	Medio de Verificación	Avance
9.- Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	Número de actividades anuales con temas internacionales con participación estudiantil		No existen actividades anuales con temas internacionales y participación estudiantil, limitando el fortalecimiento de competencias globales e interculturales.	Implementar actividades académicas con enfoque internacional que promuevan la participación estudiantil.	Ejecutar actividades anuales con temática internacional.	Planificar eventos, socializar beneficios, incentivar la participación y realizar seguimiento a las actividades ejecutadas.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Gilda Valenzuela	No Iniciado	Informe	
10.- Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	% de docentes capacitados anualmente		No existen docentes capacitados anualmente en internacionalización, limitando el fortalecimiento de competencias con enfoque internacional.	Implementar estrategias de capacitación docente en temas de internacionalización.	Lograr la participación de docentes en procesos de capacitación en internacionalización.	Identificar necesidades de formación, planificar capacitaciones, incentivar la participación y realizar seguimiento a las actividades ejecutadas.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Vilma St. Omer	No Iniciado	Informe del DIFOD	
	Número de docentes internacionales en campus por año		Bajo número de docentes internacionales en campus por año, limitando la internacionalización y el intercambio académico.	Fortalecer estrategias institucionales que promuevan la vinculación de docentes internacionales.	Incrementar el número de docentes internacionales vinculados al campus.	Gestionar alianzas internacionales, promover movilidad académica, difundir oportunidades y realizar seguimiento a la participación docente internacional.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Vilma St. Omer	No Iniciado	Informe	
	Número de docentes de la UCSG en docencia internacional por año		Bajo número de docentes de la UCSG en docencia internacional por año, limitando la proyección global institucional.	Fortalecer la participación docente en actividades de docencia internacional.	Incrementar la participación de docentes en docencia internacional durante el siguiente período académico.	Identificar oportunidades, difundir convocatorias, acompañar postulaciones, fortalecer convenios y dar seguimiento a la participación.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Vilma St. Omer / Paola Mejia	No Iniciado	Informe	
11.- Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG		Baja o nula integración de exalumnos en la Red de Graduados de la UCSG, limitando el vínculo institucional.	Fortalecer la vinculación y difusión para integrar a los exalumnos a la Red de Graduados.	Incrementar la participación de exalumnos en la Red de Graduados durante el siguiente período académico.	Actualizar base de datos, socializar beneficios, realizar campañas de vinculación, organizar eventos y dar seguimiento a la participación.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Gilda Valenzuela	No Iniciado	Informe	
vilidad nacional e internacional para nal administrativo de la UCSG.	Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.		Escaso número de estudiantes en pasantías y prácticas preprofesionales vinculadas al perfil de la carrera, lo que limita su formación profesional.	Impulsar la difusión, el acompañamiento y la gestión de convenios para prácticas y pasantías.	Aumentar la participación estudiantil en pasantías y prácticas preprofesionales.	Difundir oportunidades, fortalecer convenios, acompañar a los estudiantes, coordinar tutorías y realizar seguimiento.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Lourdes Mendieta	No Iniciado	Informe	

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

Plan de Mejora

Fecha Informe	Fecha Elaboracion Plan de Mejora	Fecha Seguimiento Plan de Mejora
	20/05/2026	

Datos Generales

Periodo de Evaluación:	ENE - DIC 2025	**Unidad:**	**Facultad de Jurisprudencia y Ciencias Sociales y Políticas**	**Subunidad:**	**Carrera de Trabajo Social**

Despliegue del plan de mejora

Id. Proceso	Id. Proceso Evaluación	Descripción Proceso Evaluación	Descripción del hallazgo	Accion de Mejora	Meta	Actividades	Fecha de Inicio Planificada	Fecha de Fin Planicada	Recursos	Responsable	Estado	Medio de Verificación	Avance
12.- Incrementar las acciones de mo estudiantes, docentes y perso	Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.		Escasa participación de estudiantes en movilidad académica y/o de investigación, limitando su desarrollo internacional y académico.	Fortalecer la difusión, acompañamiento y gestión de oportunidades de movilidad académica e investigativa.	Incrementar la participación estudiantil en movilidad académica y/o de investigación.	Socializar convocatorias, fortalecer convenios, brindar acompañamiento, realizar charlas informativas y dar seguimiento a la participación.	25/05/2026	15/12/2026	Humano	Lourdes Mendieta	No Iniciado	Informe	
13.- Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	Número de eventos anuales de difusión		Bajo número de eventos de difusión de proyectos de vinculación, limitando la socialización e impacto institucional.	Optimizar la planificación y ejecución de eventos de difusión de proyectos de vinculación.	Aumentar el número de eventos anuales de difusión de proyectos de vinculación.	Planificar cronograma, socializar proyectos, coordinar espacios, promover participación y evaluar el impacto de los eventos.	25/05/2026	15/12/2026	Humanoi	Lourdes Mendieta	No Iniciado	Informe	

Firmas de resposabilidad

Responsable de Elaboración	**Lcda. Vilma St.Omer**	**Delegado de Calidad**	**Ing. Jorge Yánez**	**Dirección Carrera**	**Lcda. Vilma St. Omer**

Solo para uso interno

Cod. Doc.	**UCSG-SAIC-PAM-01**		**Versión:** 4.0	**Fecha de Elaboración:**	27/10/2022	**Fecha de Actualización:**	21/10/2025