


 UNIVERSIDAD CATÓLICA
 DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL
PLAN OPERATIVO ANUAL-2026 (POA)
CARRERA: COMPUTACIÓN

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado.	Revisión y seguimiento del modelo educativo-pedagógico de grado.	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera; Ing. Fernando Castro, Ing. César Salazar, Ing. Galo Cornejo, Ing. Mario Celleri, Ing. Jose Miguel Erazo, Comisión Académica	1. MEP-G 2024-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2024 (un documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.400,00		
		Publicación sistemática de las resoluciones adoptadas y de las enviadas a CD con informe favorable para su discusión o registro.	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera; Ing. Fernando Castro, Ing. César Salazar, Ing. Galo Cornejo, Ing. Mario Celleri, Ing. Jose Miguel Erazo, Comisión Académica	2. Número de revisiones al MEP-G 2024-2026	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 18.400,00		
	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Implementación de las normativas elaboradas, revisadas y actualizadas de los procesos académicos de grado para la Carrera.	Ing. Galo Cornejo, Ing. Mario Celleri, Ing. Jose Miguel Erazo, Comisión Académica	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 18.400,00		
		Recepción de pruebas por año para medir resultados de aprendizaje y su revisión en Comisión Académica para difusión	Ing. Galo Cornejo, Ing. Mario Celleri, Ing. Jose Miguel Erazo, Comisión Académica	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.400,00		
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Apoyo de mentorías con docentes TC respecto al desarrollo de trabajos de UTE y TIC	Ing. Galo Cornejo, Ing. Mario Celleri, Ing. Jose Miguel Erazo, Comisión Académica	8. Tasa de titulación Institucional (CACES) Mayor o igual a 50%	29,41%	50%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.400,00		
		Aprobación de Propuestas de Trabajo de Titulación acorde con la fortaleza de cada docente tutor que se asigna	Ing. Edison Tola, Coordinador de Titulación; Ing. Fernando Castro, Ing. César Salazar, Ing. Galo Cornejo, Ing. Mario Celleri, Ing. Jose Miguel Erazo, Comisión Académica	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	7	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 18.400,00		
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Aplicación, y posterior revisión para seguimiento de la evaluación integral del docente por semestre ante Comisión Académica	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera; Ing. Fernando Castro, Ing. César Salazar, Ing. Galo Cornejo, Ing. Mario Celleri, Ing. Jose Miguel Erazo, Comisión Académica	15. Número de actas e informes registrados.	-14	16	1/1/2025	31/12/2025	\$ 18.000,00		
		Cartas de Acuerdo con Empresas aliadas para la Planificación de estudiantes en prácticas preprofesionales	José Miguel Erazo, Docente Tiempo Completo	16. Número de reportes registrados.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00		
		Distribución de actividades docentes por semestre	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	11	11	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00		
		Realización de presentación con indicadores de cumplimiento de la carrera	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00		
2 Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	a. Implementar el proceso de titulación de los docentes de acuerdo con la autorización del Consejo Universitario.	Revisar el historial de docentes aptos que cumplan con requisitos difundir lo indicado por CU al respecto	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	19. Número de profesores titulizados.	-4	3	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00		
		Seguimiento de Carrera a docentes asistentes a curso CIEDD	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	12	10	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.200,00		
	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Incentivar a los docentes en la participación dentro de comunidades de innovación educativa	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera; Ing. Fernando Castro, Ing. César Salazar, Ing. Galo Cornejo, Ing. Mario Celleri, Ing. Jose Miguel Erazo, Comisión Académica	22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 18.400,00		
		Revisar para aplicar la normativa referente a formación, capacitación y actualización docente.	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera; Ing. Fernando Castro, Ing. César Salazar, Ing. Galo Cornejo, Ing. Mario Celleri, Ing. Jose Miguel Erazo, Comisión Académica	23. Número de informes sobre la actualización de la normativa referente a la formación, capacitación y actualización docente.	-2	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 18.400,00		
	c. Incentivar la formación de cuarto nivel para los docentes.	Difundir los convenios y procesos que apoyan a los docentes faltantes de cursar el 4to. nivel	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	24. Número de docentes que alcanza el cuarto nivel	1	5	1/1/2025	31/12/2025	\$ 1.800,00		
	d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.	Revisar los reportes de Evaluación Integral en Comisión Académica	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera; Ing. Fernando Castro, Ing. César Salazar, Ing. Galo Cornejo, Ing. Mario Celleri, Ing. Jose Miguel Erazo, Comisión Académica	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Carrera	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 18.400,00		
	a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión.	Seguimiento de la Carrera de los procesos de admisión bajo lo indicado por VA, en su modalidad presencial	José Miguel Erazo, Docente Tiempo Completo	26. Número de informes de revisión de normativas de admisión.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00		
	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Evaluar los cierres de cada proceso de admisión para acciones de mejora	Ing. Galo Cornejo, Ing. Mario Celleri, Ing. Jose Miguel Erazo, Comisión Académica	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 18.400,00		
Sostener un alto porcentaje de postulantes que aprueban los procesos de admisión a través de una comunicación efectiva con el coordinador de Admisión		José Miguel Erazo, Docente Tiempo Completo	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00			
	Ejecutar la atención al programa DAYAE desde Carrera	José Miguel Erazo, Docente Tiempo Completo	29. Número de aspirantes y estudiantes atendidos por embajadores DAYAE.	-80	40	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.000,00			
	Presentación de informes de los programas de acompañamiento estudiantil.	Lcda. Jeniffer Núñez, Asesora Pedagógica; Lcda. Débora Rodríguez, Consejera Estudiantil	30. Número de informes de actualizaciones realizadas en las funciones de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado	12	12	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00			

3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Incrementar la difusión de los programas de acompañamiento estudiantil a la Carrera.	Lcda. Jeniffer Núñez, Asesora Pedagógica; Lcda. Débora Rodríguez, Consejera Estudiantil	32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	8	8	1/1/2025	31/12/2025	\$	3.200,00			
		Aumentar la atención de los becarios del Sistema Nacional por parte de los programas de CE y APE.	Lcda. Jeniffer Núñez, Asesora Pedagógica; Lcda. Débora Rodríguez, Consejera Estudiantil	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	12	12	1/1/2025	31/12/2025	\$	3.200,00			
		Brindar talleres y charlas orientados a la determinación de necesidades de los alumnos, liderazgo y participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	Lcda. Jeniffer Núñez, Asesora Pedagógica; Lcda. Débora Rodríguez, Consejera Estudiantil	34. Número de talleres y charlas sobre determinación de necesidades, liderazgo y gobernabilidad estudiantil realizados y orientados a la participación en los procesos de gobernabilidad estudiantil.	-2	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	3.000,00			
		Fortalecer los programas de acompañamiento estudiantil en el ámbito de las segundas y terceras matriculas.	Lcda. Jeniffer Núñez, Asesora Pedagógica; Lcda. Débora Rodríguez, Consejera Estudiantil	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	12	12	1/1/2025	31/12/2025	\$	3.200,00			
	d. Promover la inclusión universitaria.	Ejecutar las propuestas para la atención de necesidades educativas especiales en la comunidad universitaria.	Lcda. Jeniffer Núñez, Asesora Pedagógica; Lcda. Débora Rodríguez, Consejera Estudiantil	36. Número de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	3.200,00			
		Implementar acciones de sostenibilidad ambiental en la formación de grado.	Lcda. Jeniffer Núñez, Asesora Pedagógica; Lcda. Débora Rodríguez, Consejera Estudiantil	37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	3.200,00			
		Implementar propuestas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual.	Lcda. Jeniffer Núñez, Asesora Pedagógica; Lcda. Débora Rodríguez, Consejera Estudiantil	38. Número de propuestas aprobadas para la prevención y atención de actos de acoso, hostigamiento y violencia sexual	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	3.200,00			
4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Realizar eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad con temas de actualidad	Ing. José Miguel Érazo, Docente Tiempo Completo; Ing. Galo Cornejo, Docente Tiempo Completo	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	6.500,00			
										\$	215.100,00		

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES		
							DESDE	HASTA					
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	a. Impulsar la presentación y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Promover la participación de docentes y estudiantes en la elaboración y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	1 a) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE	2	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	9.200,00			
	c. Fortalecer el concurso UCSG investiga	Difundir a los estudiantes y docentes los Concursos ofertados por el VIP	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	1) Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	18.200,00			
		Difundir a los estudiantes y docentes los Concursos ofertados por el VIP	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	2) Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	18.200,00			
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Difundir a los estudiantes y docentes los Concursos ofertados por el VIP	Ing. José Miguel Érazo, Docente Tiempo Completo; Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	3) Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	1	3	1/1/2025	31/12/2025	\$	18.400,00			
		Convocar a los estudiantes que participen en concurso TECNOCATOL	Ing. José Miguel Érazo, Docente Tiempo Completo; Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	4) Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	8.400,00			
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Organizar una feria de UTE y TIC por finalización de cada período.	Ing. José Miguel Érazo, Docente Tiempo Completo; Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	5) Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	-0,5	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	8.400,00			
		Convocar a los estudiantes a participar en el club de ciencias	Ing. José Miguel Érazo, Docente Tiempo Completo; Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	4) Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	8.000,00			
		Difundir los espacios para publicaciones de los estudiantes	Ing. José Miguel Érazo, Docente Tiempo Completo; Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	7) Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	8.400,00			
		Promover el Concurso "Tienes 3 minutos"	Ing. Ediso Toala Quimi, Coordinador de Titulación	8) Número de estudiantes participando en talleres de investigación	3	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	8.200,00			
		d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Incentivar a los docentes dentro de asignaturas de Bvo ciclo a fomentar la investigación aplicada	Ing. Ediso Toala Quimi, Coordinador de Titulación	9) Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$	18.000,00		
										\$	114.200,00		

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Revisar oferta viable con Especialización	Ing. Galo Cornejo, Docente Tiempo Completo	1) Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	-2	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.000,00		
		Realizar encuestas y focus group de expectativa de estudios de postgrado	Ing. Ediso Totaia Quimi, Coordinador de Titulación	2) Número de estudios cuantitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.500,00		
		Realizar dos conferencias por año para dar a conocer opciones de formación	Ing. Ediso Totaia Quimi, Coordinador de Titulación	3) Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.500,00		
		Realizar la revisión de articulación con postgrado a través de la malla curricular y la demanda de mercado	Ing. Galo Cornejo, Docente Tiempo Completo, Seguimiento a graduados	4) Número de carreras con articulación al posgrado de la UCSG	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.500,00		
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Revisar una oferta viable de maestría	Ing. Galo Cornejo, Docente Tiempo Completo	5) Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.500,00		
		Revisar una oferta viable de doctorado		6) Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.500,00		
									\$ 17.000,00		

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3: Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1. Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria. b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Difusión a los docentes para socialización de concursos	Dr. Federico von Buchwald - Decano; Ing. Ana Camacho - Directora de Carrera; Ing. Galo Cornejo - Docente Tiempo Completo	1) Número de eventos realizados	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 9.924,00		
		Difusión a los docentes para socialización de procesos de propiedad intelectual		2) Número de eventos realizados	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 9.924,00		
2. Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Difusión a exalumnos para actividades de transferencia de conocimiento	Dr. Federico von Buchwald - Decano; Ing. Ana Camacho - Directora de Carrera; Ing. Galo Cornejo - Docente Tiempo Completo	3) Número de eventos realizados	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 9.924,00		
				4) Número de agentes de ITC registrados/ primer año	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 9.924,00		
				5) Número de eventos realizados	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 9.924,00		
3. Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a ofertar desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Consultorías a empresas públicas	Dr. Federico von Buchwald - Decano; Ing. Ana Camacho - Directora de Carrera; Ing. Galo Cornejo - Docente Tiempo Completo	6) Número de eventos realizados	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 9.924,00		
		Consultorías a empresas privadas		7) Número de reuniones realizadas	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 9.924,00		
									\$ 69.468,00		

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1. Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina. c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Reunión con docentes para socialización de convenios	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	4) Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00		
		Gestionar la participación de docentes de la Carrera en Congresos	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	5) Número de participaciones ejecutadas por año	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00		
2. Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Postular para actividad Erasmus	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	8) Número de actividades de la red Erasmus ejecutadas anualmente	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00		
3. Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales. b. Crear propuesta de asignaturas virtuales para contribuir con las propuestas de intercambio	Difusión de becas al estudiantado	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	13) Número de Becas difundidas y postuladas por año	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00		
		Presentación de informe de materias virtuales a Vicerrectorado de Vinculación	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	14) Número de asignaturas virtuales presentadas por Facultad	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00		
5. Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Alimentar la base de datos para alcanzar la meta de encuestas a graduados	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	38) % de graduados que responden la encuesta al año de graduarse	-30%	80%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00		
		Mantener una base de datos actualizada para alcanzar el tema de encuesta	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	39) % de graduados de quienes tenemos datos	85%	100%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 3.200,00		
									\$ 22.400,00		

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO TOTAL ASIGNADO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - CORREOS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	- Mantener reuniones con las instituciones públicas o privadas que se encuentren interesadas en suscribir Convenios con nuestra Carrera. - Realizar acercamientos y propuestas a instituciones públicas o privadas, para gestionar convenios que promuevan proyecto, acciones comunitarias o relaciones de cooperación beneficiosas para las partes.	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera; Ing. José Miguel Erazo Ayón, Ing. Galo Cornejo Gómez, Docentes Tiempo Completo	1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	-4	5	1/1/2025	31/12/2025	\$18.200,00		
	b. Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	- Realizar seguimiento a los Convenios suscritos con la finalidad de promover eventos y actividades con la Carrera, en temas de interés. - Proponer la renovación de los Convenios que no tengan vigencia, con el objetivo de establecer una cooperación en el marco de actividades y eventos en beneficio de las partes involucradas. - Contactar con organizaciones comunitarias de la zona de influencia para la exploración de vías de colaboración de acuerdo a las actividades propuestas por el Vicerrectorado de Vinculación	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera; Ing. José Miguel Erazo Ayón, Ing. Galo Cornejo Gómez, Docentes Tiempo Completo	2) Número de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$18.200,00		
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	- Realizar acercamientos con empresas públicas o privadas con el objetivo de suscribir nuevos Convenios de Pasantías. - Realizar un seguimiento de las actividades realizadas en el marco de los Convenios de Pasantías suscritos.	Ing. José Miguel Erazo Ayón, Ing. Galo Cornejo Gómez, Docentes Tiempo Completo	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	-6	10	1/1/2025	31/12/2025	\$8.000,00		
	d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros.	- Ingresar información de los graduados de las Carreras de Ingeniería en Sistemas Computacionales y Ciencias de la Computación desde la primera promoción para fortalecer la gestión de Vicerrectorado Académico.	Alexandra Redraovan, Ma. Del Carmen Ulloa, Secretarías de Carrera	4) Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG	-400	500	1/1/2025	31/12/2025	\$8.000,00		
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	- Presentación para aprobación de Proyecto Social - Presentación del cronograma de actividades por semestre - Evaluación semestral de la ejecución del proyecto	Ing. Galo Cornejo Gómez, Docente Tiempo Completo	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	-0,5	2	1/1/2025	31/12/2025	\$18.000,00		
	b. Diseñar e implementar una plataforma de servicios de educación continua en línea.	Puesta en Marcha de Plataforma Educativa AlfabetIC	Ing. Galo Cornejo Gómez, Docente Tiempo Completo	6) Número de plataformas de servicios de educación continua en línea	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$15.000,00		
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	- Atender a las reuniones planificadas por la Unidad de Educación Continua UCSG para acatar el modelo de gestión a implementar - Elaboración de un informe sobre la pertinencia de las líneas de trabajo de la Carrera - Definición de programas de capacitación a implementarse por carreras	Ing. Galo Cornejo Gómez, Ing. José Miguel Erazo Ayón, Docentes Tiempo Completo	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$8.000,00		
	d. Desarrollar y perfeccionar las modalidades instruccionales de educación continua.	- Revisar la modalidad de presentación de cursos o diplomados a ofertar como educación continua	Ing. Galo Cornejo Gómez, Ing. José Miguel Erazo Ayón, Docentes Tiempo Completo	8) Número de modalidades y plataformas instruccionales de servicios de educación continua en funcionamiento	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$8.000,00		
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional	- Realizar el procedimiento de prácticas y pasantías establecidos en el Reglamento de Régimen Académico y normativa interna de la UCSG. - Seguimiento a las guías para la ejecución de la práctica otorgadas por el Vicerrectorado de Vinculación. - Comunicaciones sobre novedades de las prácticas o revisión de Vicerrectorado Académico de ser el caso.	Ing. Galo Cornejo Gómez, Ing. José Miguel Erazo Ayón, Docentes Tiempo Completo	9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	42	35	1/1/2025	31/12/2025	\$8.200,00		
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	- Compartir las convocatorias de movilidad con los docentes de la carrera. - Convocar a participar en charlas y actividades de movilidad para docentes convocados por Vicerrectorado de Vinculación. - Realizar charlas en aulas para dar a conocer a los alumnos las oportunidades de intercambio. - Compartir las convocatorias de movilidad con los estudiantes de carrera. - Realizar o participar en charlas y actividades de movilidad con los alumnos, y docentes.	Ing. Galo Cornejo Gómez, Docente Tiempo Completo; Ing. Edison Toala Quimi, Coordinador de Titulación	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	150	120	1/1/2025	31/12/2025	\$8.200,00		
	c. Fortalecer el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	- Compartir información del programa UCSG al Mundo a los estudiantes - Convocar a reuniones informativas de V. Vinculación a los estudiantes	Ing. Galo Cornejo Gómez, Docente Tiempo Completo; Ing. Edison Toala Quimi, Coordinador de Titulación; Ing. Ana Camacho Coronel, Directora de Carrera	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$18.400,00		
		- Compartir información del programa UCSG al Mundo a los docentes - Convocar a reuniones informativas de V. Vinculación a los estudiantes	Ing. José Miguel Erazo Ayón, Docente Tiempo Completo; Ing. Ana Camacho Coronel, Directora de Carrera	12) Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$8.200,00		
		Ing. José Miguel Erazo Ayón, Docente Tiempo Completo; Ing. Ana Camacho Coronel, Directora de Carrera	13) Número de docentes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$8.200,00			

	d. Fortalecer los vínculos con el programa ERASMUS +.	-Atender las directrices del Vicerectorado de Vinculación sobre apertura del programa ERASMUS -Atender a convocatorias de socialización del programa ERASMUS	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	14) Número convenios renovados con las Universidades que nos ofrecen movilidad a través del programa ERASMUS+	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$4.000,00		
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerectorado.	Presentación anual de difusión interna del trabajo de los proyectos de vinculación comunitaria Realización de material visual y audiovisual del trabajo ejecutado en los proyectos para la difusión en redes internas de la Universidad y en las redes sociales de las diversas instituciones participantes en los proyectos.	Ing. Galo Cornejo Gómez, Docente Tiempo Completo; Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera	15) Número de eventos anuales de difusión	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$8.200,00		
5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Enviar comunicaciones a empresas con las que mantenemos convenios o vínculos para poder gestionar reuniones, participaciones en eventos o invitaciones con la finalidad de poder gestionar oportunidades laborales. Publicar ofertas laborales en APP de Alumni	Ing. Galo Cornejo, Docente Tiempo Completo; Ing. Jaoa Tulven, Supervisor de Salas de Computo; Alexandra Redrovan, Secretaria de Carrera	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$18.200,00		
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apunten los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Participación en la feria laboral anual aportando con charlas informativas o capacitaciones útiles para graduados en búsqueda de trabajo	Ing. Galo Cornejo Gómez, Ing. José Miguel Erazo Ayón, Docentes Tiempo Completo	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$8.000,00		
	c. Desarrollar y consolidar un programa formativo dirigido a perfeccionar las habilidades blandas de los futuros egresados con el objeto de orientarlos hacia una inserción asertiva al campo laboral.	Impartir o gestionar talleres, charlas o reuniones para fortalecer habilidades blandas.	Ing. Galo Cornejo Gómez, Ing. José Miguel Erazo Ayón, Docentes Tiempo Completo	18) Número de programas formativos de habilidades blandas en línea.	-1	2	1/1/2025	31/12/2025	\$8.200,00		
6 Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.	a. Elaborar un plan estratégico y prospectivo de desarrollo institucional de la vinculación a corto, mediano y largo plazo, para garantizar la calidad universitaria.	- Revisar las actividades del Plan Estratégico del Vicerectorado de Vinculación que atañe a la Carrera para su aplicación - Cumplir con los indicadores internos establecidos por el Vicerectorado de Vinculación	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera; Ing. José Miguel Erazo Ayón, Ing. Galo Cornejo, Docentes Tiempo Completo	19) Número de planes estratégicos y prospectivos de desarrollo institucional de la vinculación para garantizar la calidad universitaria.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$18.400,00		
	b. Fortalecer los procesos de autoevaluación permanentes de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional	Cumplimiento de los indicadores para medir la gestión y las acciones realizadas dentro de la función sustantiva: VINCULACIÓN	Ing. Ana Camacho, Directora de Carrera; Ing. Fernando Castro, Ing. César Salazar, Ing. Galo Cornejo, Ing. Mario Celleri, Ing. José Miguel Erazo, Comisión Académica	20) Número de jornadas anuales de autoevaluación de la gestión del subsistema de vinculación y de la participación de facultades y Carreras.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$18.500,00		
									\$236.100,00		

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitación interna y/o externa de servicios; establecidos acorde a las demandas	Ing. Rosa Macías Coodinadora Académica 2	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	75%	100%	1/1/2025	31/12/2025	\$3.200,00		
		Difundir los procedimientos internos	Ing. Rosa Macías Coodinadora Académica 2	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	1/1/2025	31/12/2025	\$50.200,00		
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Realizar una tabla de adquisiciones requeridas por la carrera	Ing. Rosa Macías Coodinadora Académica 2	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	100%	100%	1/1/2025	31/12/2025	\$58.200,00		
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor.	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Supervisar el mantenimiento preventivo	Ing. Rosa Macías Coodinadora Académica 2	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL - Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	100%	100%	1/1/2025	31/12/2025	\$21.200,00		
		Diseñar un plan de infraestructura de la Facultad	Ing. Federico vonBuchwald Ing. Rosa Macías Académica 2	Decano Coodinadora	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura] x 100%	100%	100%	1/1/2025	31/12/2025	\$19.200,00	
									\$152.000,00		

