

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3: Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social, establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación docente considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan en los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		ACTIVIDADES DE CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO		
								LINKS DE EVIDENCIAS								
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria. b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Difusión de las charlas/capacitaciones promovidas por departamento de Internacionalización	Dirección de carrera + VIP + Coordinación Académica 1: Stefany Alcívar, Nancy Wong, Ana Camacho	1)Número de eventos realizados	-3	8	2	1/7/2025	31/12/2025	25%	25%	\$ 10.000,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	INFO EVIDENCIA.pdf	El departamento ha hecho dos convocatorias generales
								1/7/2025	31/12/2025	50%	0%	\$ 15.000,00	\$ 7.500,00	\$ -	Evidencia propiedad intelectual.pdf	Las convocatorias realizadas no han tenido el impacto en los docentes de la carrera
2 Establecer y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC. b. Charlas de actividades a graduados	Difusión de actividades a los graduados	Directora Innovación + Coordinadora de Títulos: Roberto García V. Clara Glas	6)Número de agentes de ITC registrados primer año	0	1	0	1/7/2024	31/12/2025	0%	0%	\$ 21.000,00	\$ -	\$ -	Informe NCTC (1) 10 años.pdf	El registro registrar material considerable que el 60% de los docentes son titulares prepagados
								1/7/2024	31/12/2025	0%	100%	\$ 10.000,00	\$ -	\$ 10.000,00	Informe NCTC (1) 10 años.pdf	Se hizo la EXPOINNOVATE con esa se involucraron a todos los alumn
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios de consultoría especializados a oferta docente UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio b. Difusión de los servicios que se ofertarán desde la carrera	Número de convenios firmados con empresas privadas para ofrecer servicios de laboratorios, cursos, consultorías	Decano + Coordinadora de Vinculación + Dirección de carrera: Federico von Buchwald, Nancy Varela, Stefany Alcívar	8)Número de eventos realizados	0	10	1	1/7/2024	31/12/2025	0%	10%	\$ 12.000,00	\$ -	\$ 1.200,00	Informe NCTC (1) 10 años.pdf	Convenio con la Cámara
								1/7/2024	31/12/2025	0%	0%	\$ 5.000,00	\$ -	\$ -	Informe NCTC (1) 10 años.pdf	Se realizaron los servicios que se podrían hacer. Los laboratorios de punta y calidad de agua son.

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		ACTIVIDADES DE CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO		
								LINKS DE EVIDENCIAS								
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos investigativos con carácter internacional.	a. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional. b. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en caso de preposición de intercambios virtuales.	Difusión de los congresos/jornadas científicas a los docentes	Coordinación Académica 1: Ana Camacho	5)Número de participaciones ejecutadas por año	2	3	1	1/7/2025	31/12/2025	67%	33%	\$ 10.000,00	\$ 6.700,00	\$ 3.300,00	Información y presentaciones 2025 - en línea (Martina) .pdf	
								1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 15.000,00	\$ 7.500,00	\$ 7.500,00	seva.pdf	
3 Fomentar la cultura de internacionalización en los campos.	b. Incrementar las competencias interculturales en el campo a través de actividades de internacionalización en casa. c. Fomentar el aprendizaje de otras lenguas de acuerdo con niveles interculturales, dando relevancia a las lenguas autóctonas y a la interculturalidad, asociando los idiomas a la cultura y a su importancia para el trabajo en red a nivel global.	Webinars con profesionales en el extranjero	Dirección de carrera + Docentes: TC: Stefany Alcívar, Nancy Varela, Alejandra Camacho, Clara Glas	16) Número de actividades anuales con temas interculturales con participación estudiantil	1	1	2	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 12.000,00	\$ -	\$ 12.000,00	el CSL .docx	
								1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 10.000,00	\$ -	\$ -		La universidad ya no dicta estos cursos estudiantiles en los últimos cursos es muy pequeño visto se debe a la deserción de los estudiantes y a que registran estudiantes y todos están reus por debajo del ciclo correspondiente a graduación.
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Actualización de la app ALIMN con información relevante de la carrera	Secretaría Ingeniería Civil + Coordinadora de Vinculación: Johana Parillo, Nancy Varela	80% de graduados que responden la encuesta al año de graduarse	20%	80%	33%	1/9/2025	31/12/2025	0%	41%	\$ 14.000,00	\$ -	\$ 3.500,00	Informe Vinculación a B 2025 - línea.pdf	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		ACTIVIDADES DE CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO		
								LINKS DE EVIDENCIAS								
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil	a. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros egresados a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas profesionales, entre otros.	1. Reuniones con empresas privadas y públicas para la firma de convenios sociales para convenios de pasantías para los estudiantes 2. Reuniones con graduados por fecha de graduación	Decano-Dirección de carreras-Responsable de Vinculación: Federico von Buchwald, Stefany Alcívar, Nancy Varela	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	9	17	8	1/7/2025	31/12/2025	53%	47%	\$ 12.200,00	\$ 6.596,00	\$ 6.204,00	Informe NCTC - INV 10 .pdf	
								1/7/2025	1/12/2025	0%	100%	\$ 10.000,00	\$ -	\$ 10.000,00	Informe de seguimiento a graduados a B 2024 .pdf	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG. c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras.	1. Participación activa en proyecto de Consultoría Urbana	Responsable de Vinculación: Nancy Varela	3) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 12.000,00	\$ 12.000,00	\$ -	Informe NCTC - INV 10 proyecto de vinculación .pdf	
								1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 25.000,00	\$ -	\$ 25.000,00	Informe de Educación continua a B 2024 .pdf	
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera optando a nivel nacional o internacional b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación. c. Fortalecer el programa de fondos no reembolsables UCSG mundo.	1. Ubicación de los estudiantes en sus espacios de prácticas 2. Firma de convenios con empresas privadas/públicas para generar espacios de prácticas 3. Seguimiento de prácticas con visita in situ de manera aleatoria por país 1. Asistencia al evento "Día de Movilidad" organizado por VV 2. Asesoría en el proceso de aplicación para movilidad estudiantil 1. Cursos informativos sobre Movilidad docente 2. Asesoría durante el proceso de aplicación 1. Difusión del programa de fondos no reembolsables a través de redes sociales 2. Asesoría en el proceso de aplicación	Dirección de carrera + Responsable de Vinculación: Stefany Alcívar + Nancy Varela	9) Número de estudiantes que participen en el programa de pasantías y/o de prácticas por profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	200	210	60	1/7/2025	1/12/2025	50%	30%	\$ 10.000,00	\$ 5.000,00	\$ 1.500,00	Informe NCTC - INV 10 .pdf	Se realizaron pasantías y prácticas estudiantiles según lo establecido en el PEDI y el PGM se hicieron con metas de lo que se se tenía en ese momento, la situación económica ha complicado el cumplimiento del número de
								1/9/2025	31/12/2025	0%	50%	\$ 5.000,00	\$ -	\$ 2.500,00	Informe NCTC (1) 10 años .pdf	página 9
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado de Vinculación	1. Programación de la feria de retroalimentación de las actividades de Vinculación	Coordinadora de Vinculación-Responsable de Vinculación: Alejandra Camacho, Nancy Varela	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	1	1/7/2025	1/12/2025	50%	50%	\$ 8.000,00	\$ 4.000,00	\$ 4.000,00	Informe NCTC (1) 10 años .pdf	2 estudiantes participaron y generaron
								1/7/2025	1/12/2025	88%	12%	\$ 10.000,00	\$ 8.800,00	\$ 1.200,00	Informe de seguimiento a graduados a B 2023 .pdf	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		ACTIVIDADES DE CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	LINKS DE EVIDENCIAS	
1 Incrementar la ramabilidad en los activos, suministro y otros bienes de la universidad así como la confiabilidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelva potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones.	Capacitación interna y/o externa de servicios establecidos acorde a las demandas	Vicerrectorado Administrativo: Talento Humano: Gustavo Ramírez, Zulia Buita, Rosa Macías Coordinación Académica II	1. Tasa: (No. Horas hombre capacitación operada/ No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	50%	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 10,000,00	\$ 5,000,00	\$ 5,000,00	Capacitación interna y externa de servicios ugsped.edu	
		Difusión de los procedimientos internos.	Coordinación Académica II: Rosa Macías	2. Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	50%	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 4,000,00	\$ 2,000,00	\$ 2,000,00	Infanciales PROCAMINVENTO, SISTEMAS-ugsped.edu	
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones, velar cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a planificación estratégica y operacional	Elaboración de una tabla de adquisiciones requeridas por la carrera	Coordinación Académica II: Rosa Macías	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	100%	100%	50%	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 4,000,00	\$ 2,000,00	\$ 2,000,00	ACTUALIZACION DE DATOS DE ADQUIERENTES, REVISIONES-ugsped.edu	
4 Asegurar la operabilidad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelva eficazmente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Supervisión del mantenimiento preventivo	Coordinación Académica II: Rosa Macías	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por el programa de Ingeniería/ No. T.T. Mantenimientos planificados por el programa de Ingeniería) x 100%	100%	100%	50%	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 5,000,00	\$ 2,500,00	\$ 2,500,00	PLAN DE MANTENIMIENTO-ugsped.edu	
		Diseño de un plan de infraestructura de la Facultad	Decano + Coordinación Académica II: Federico van Buchwald, Rosa Macías	25) Tasa: (No. Hitos de desarrollo de infraestructura I+D+D/ No. T.T. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	100%	100%	50%	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 5,000,00	\$ 2,500,00	\$ 2,500,00	Diseño del plan de infraestructura de la Facultad-ugsped.edu	