



**Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.**

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 11 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100%             | 1  |
| INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%        | 9  |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 1  |

**Objetivo Estratégico 2:** Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 3 |
| INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%        | 2 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 1 |

**Objetivo Estratégico 3:** Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 2 |
| INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%        | 2 |

INTERNACIONALIZACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                          | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                  | ACTIVIDADES                                                              | RESPONSABLES                                                                       | INDICADORES DE GESTION*                              | LÍNEA BASE 2024 | META 2025 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA    |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO  |             |              | EVIDENCIAS                                                               | OBSERVACIONES                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                               |                                                                                                                                                              |                                                                          |                                                                                    |                                                      |                 |           |                           | 1/1/2025 | 30/6/2025 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO     | EJECUTADO   | POR EJECUTAR | LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC                                           |                                                                             |
| 1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional. | c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.                                                          | 1. Difusión de los congresos/foros y jornadas científicas a los docentes | Coordinadora Académica I: Ana Canacho                                              | 9) Número de participaciones ejecutadas por alto     | 2               | 3         | 2                         | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 67%          | 33%          | \$ 10.000,00 | \$ 6.700,00 | \$ 3.300,00  | <a href="#">Conferencia y presentaciones, 2024, En-In, CMartinez.pdf</a> | Docentes presentaron proyectos de investigación y ponencias internacionales |
| 3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.                                   | a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales. | 2. Difusión de las oportunidades de estudio/intercambio en exterior      | Coordinadora de Vinculación + Coordinadora de Vinculación: Nancy Varela, Clara Gas | 13) Número de Becas difundidas y postuladas por alto | 5               | 6         | 3                         | 1/1/2025 | 30/6/2025 | 50%          | 50%          | \$ 15.000,00 | \$ 7.500,00 | \$ 7.500,00  | <a href="#">Becas.pdf</a>                                                | Difusión a través de correos electrónicos                                   |

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS 2  
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100% 2

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                    | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                 | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                             | RESPONSABLES                                                                                                | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                                          | LÍNEA BASE 2024 | META 2025 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA      |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO  |             |              | EVIDENCIAS                                                      | OBSERVACIONES                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|---------------------------|------------|-----------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                             |                                                                                                                                                  |                 |           |                           | 1/1/2025   | 30/6/2025 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO     | EJECUTADO   | POR EJECUTAR | LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC                                  |                                                                                                      |
| 1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil. | c. Incentivar la colaboración con empresas privadas (organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes                               | 1. Reuniones con empresas privadas y públicas para la firma de un convenio marco incluyendo pasantías y proyectos que se puedan ejecutar en la carrera                                                                                  | Decano-Dirección de carrera-Responsable de Vinculación: Federico von Buchwald, Stefan Alkivar, Nancy Varela | 3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes                | 9               | 17        | 9                         | 01-01-2025 | 30/6/2025 | 53%          | 47%          | \$ 13.200,00 | \$ 6.996,00 | \$ 6.204,00  | <a href="#">INGENIERIA CIVIL INFORME VINCULACION.signed.pdf</a> |                                                                                                      |
| 2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua                                                     | a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.                         | 2. Participación activa en proyectos de Consultorio Urbano                                                                                                                                                                              | Responsable de Vinculación: Nancy Varela                                                                    | 3) Número de proyectos de vinculación ejecutados                                                                                                 | 1               | 1         | 1                         | 01-01-2025 | 30/6/2025 | 100%         | 0%           | \$ 12.000,00 | \$ 6.000,00 | \$ 6.000,00  | <a href="#">INGENIERIA CIVIL INFORME VINCULACION.signed.pdf</a> | Se tiene un solo proyecto de vinculación, el anterior se canceló por temas de urgencia               |
| 3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.                       | a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas por profesionales relacionados con el perfil de cada carrera ejecutando a nivel nacional o internacional | 1. Ubicación de los estudiantes en sus espacios de prácticas<br>2. Firma de convenios con empresas privadas/públicas para poner espacios de prácticas<br>3. Seguimiento de prácticas con visita in situ de manera aleatoria por parcial | Dirección de carrera + Responsable de Vinculación: Stefan Alkivar + Nancy Varela                            | 9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas por profesionales relacionados con el perfil de cada carrera. | 200             | 210       | 100                       | 01-01-2025 | 30/6/2025 | 48%          | 52%          | \$ 10.000,00 | \$ 4.800,00 | \$ 5.200,00  | <a href="#">INGENIERIA CIVIL INFORME VINCULACION.signed.pdf</a> | Se espera aumentar el número de estudiantes en la carrera en el año 2025, semestre a 172 estudiantes |
| 4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos                                                                     | a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.                                   | 1. Programación de la feria de retroalimentación de las actividades de Vinculación                                                                                                                                                      | Coordinadora de Vinculación-Responsable de Vinculación: Alexandra Canacho, Nancy Varela                     | 15) Número de eventos anuales de difusión                                                                                                        | 2               | 2         | 1                         | 01-01-2025 | 30/6/2025 | 50%          | 50%          | \$ 8.000,00  | \$ 4.000,00 | \$ 4.000,00  | <a href="#">INGENIERIA CIVIL INFORME VINCULACION.signed.pdf</a> |                                                                                                      |
| 5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.                                                          | a. Mantener diálogo permanente con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.              | 1. Difusión de los espacios de trabajo disponibles que lleguen a la base de datos de la carrera                                                                                                                                         | Responsable de vinculación+secretaría de carrera:Nancy Varela + Johanna Farfán                              | 16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados                                                           | 30              | 40        | 35                        | 01-01-2025 | 30/6/2025 | 88%          | 12%          | \$ 10.000,00 | \$ 8.800,00 | \$ 1.200,00  | <a href="#">INGENIERIA CIVIL INFORME VINCULACION.signed.pdf</a> |                                                                                                      |

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS 3  
INDICADORES DE RESULTADOS 100% 1  
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100% 4

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                                 | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                             | ACTIVIDADES                                                                      | RESPONSABLES                                                                             | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                                                       | LÍNEA BASE 2024 | META 2025 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA    |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO  |             |              | EVIDENCIAS                     | OBSERVACIONES |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                  |                                                                                          |                                                                                                                                                               |                 |           |                           | 1/1/2025 | 30/6/2025 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO     | EJECUTADO   | POR EJECUTAR | LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC |               |
| 1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información                                                | a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones            | Capacitación interna y/o externa de servicios establecidos acorde a las demandas | Vicerrectorado Administrativo: Talento Humano: Gustavo Ramirez, Zoila Batos, Rosa Macías | 1. Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%                                        | 100%            | 100%      | 50%                       | 1/1/2025 | 1/12/2025 | 50%          | 50%          | \$ 10.000,00 | \$ 5.000,00 | \$ 5.000,00  | <a href="#">ADMINISTRACION</a> |               |
|                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         | Difusión de los procedimientos internos                                          | Coordinación Académica II: Rosa Macías                                                   | 2. Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%                           | 100%            | 100%      | 50%                       | 1/1/2025 | 1/12/2025 | 50%          | 50%          | \$ 4.000,00  | \$ 2.000,00 | \$ 2.000,00  | <a href="#">ADMINISTRACION</a> |               |
| 2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra. | b. Reestructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional | Elaboración de una tabla de adquisiciones requeridas por la carrera              | Coordinación Académica II: Rosa Macías                                                   | 13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%                                                    | 100%            | 100%      | 50%                       | 1/1/2025 | 1/12/2025 | 50%          | 50%          | \$ 4.000,00  | \$ 2.000,00 | \$ 2.000,00  | <a href="#">ADMINISTRACION</a> |               |
| 4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor.                                                                       | a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelven eficientemente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación                   | Supervisión del mantenimiento preventivo                                         | Coordinación Académica II: Rosa Macías                                                   | 24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programa de Ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de Ingeniería) x 100% | 100%            | 100%      | 50%                       | 1/1/2025 | 1/12/2025 | 50%          | 50%          | \$ 5.000,00  | \$ 2.500,00 | \$ 2.500,00  | <a href="#">ADMINISTRACION</a> |               |
|                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         | Diseño de un plan de infraestructura de la Facultad                              | Decanato + Coordinación Académica II: Federico von Buchwald, Rosa Macías                 | 25. Tasa: No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%            | 100%            | 100%      | 50%                       | 1/1/2025 | 1/12/2025 | 50%          | 50%          | \$ 5.000,00  | \$ 2.500,00 | \$ 2.500,00  | <a href="#">ADMINISTRACION</a> |               |

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS 5  
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100% 5

TOTAL INDICADORES RESULTADO EN CERO 2