

7	Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	1. Difusión y asesoramiento en el proceso de elaboración y proceso del concurso	Docentes Tiempo Completo: Clara Glas, Melida Camacho, Nancy Varela	4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	3	4	1/1/2024	1/12/2024	\$	15.000,00	Estado de estudiantes participando	
			1. Ejecución de concursos	1. Dirección de carrera + Docentes Tiempo Completo: Stefany Alívar, Nancy Varela, Melida Camacho, Clara Glas	5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	4	2	1/10/2024	30/10/2024	\$	17.936,16	Estado de participantes	
			2. Invitación a docentes para actividades de la carrera	2. Dirección de carrera + ACI-UCSG: Stefany Alívar + Josef Barros	6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	2	2	1/11/2024	30/11/2024	\$	8.968,08	Estado de participantes	
			3. Presentación de posters de trabajo de titulación	1. Dirección de carrera + Docentes Tiempo Completo: Stefany Alívar, Nancy Varela, Melida Camacho, Clara Glas	7)Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	17	18	1/9/2024	30/9/2024	\$	11.968,80	Estado de participantes	
			4. Difusión de talleres disponibles	3. Dirección de carrera + docentes de asignaturas: Stefany Alívar, José Barros, Guillermo Pouce	8)Número de estudiantes participando en talleres de investigación	0	2	1/7/2024	31/12/2024	\$	17.936,16	Estado de asistentes	
8. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.		1. Dirección de carrera + Docentes Tiempo Completo 2. Dirección de carrera + Docentes tiempo completo Stefany Alívar, Nancy Varela, Alexandra Camacho, Clara Glas	9)Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	0	4	1/10/2024	31/12/2024	\$	17.936,16	Estado de colaboradores			

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2023	META 2024	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES	
							DESDE	HASTA				
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Difusión de los programas vigentes	Decano + Responsable de Maestría Federico von Buchwald + Alexandra Camacho	1)Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	1	2	1/7/2024	31/12/2024	\$	12.000,00	Informe maestrías y especializaciones en el CES	
		Análisis de encuesta a estudiantes	Dirección de carrera + Coordinadora de Titulación + Responsable de Maestría Stefany Alívar + Clara Glas + Alexandra Camacho	2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	17	18	1/9/2024	31/09/2024	\$	10.000,00	Encuestas	
		Convocar a charlas de especialistas para motivar a los estudiantes	Dirección de carrera + Responsable de Maestría Stefany Alívar + Nancy Varela + Alexandra Camacho	3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	2	2	1/10/2024	31/10/2024	\$	14.000,00	registro de asistencia	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2023	META 2024	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES	
							DESDE	HASTA				
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria. b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Difusión de las charlas/capacitaciones promovidas por el Departamento de Internacionalización	Dirección de carrera + VIP + Coordinación Académica I: Stefany Alívar, Nancy Wong, Ana Camacho	1)Número de eventos realizados	0	6	1/6/2024	31/12/2024	\$	10.000,00	registro de asistencia	
		Asistencia de los docentes TC a las capacitaciones de gestión de la propiedad intelectual	Dirección de carrera + VIP + docentes TC: Stefany Alívar, Nancy Wong, Alexandra Camacho, Nancy Varela, Clara Glas	3)Número de eventos realizados	0	4	1/6/2024	31/12/2024	\$	20.000,00	registro de asistencia	
2 Establecimiento y gestión de una mesa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Difusión de actividades a los graduados	Director Innovación + Coordinadora de Titulación: Roberto García V. Clara Glas	4)Número de agentes de ITC registrados/ primer año	0	1	1/7/2024	31/12/2024	\$	15.000,00	registro de asistencia	
		Charlas de actividades a graduados	Director Innovación + Coordinadora de Titulación: Roberto García V. Clara Glas	5)Número de eventos realizados	0	1	1/7/2024	31/12/2024	\$	12.000,00	registro de asistencia	
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializados a ofertar desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimiento, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Número de convenios firmados con empresas privadas para ofrecer servicios de laboratorios, cursos, consultorías	Decano + Coordinadora de Vinculación + Dirección de carrera: Federico von Buchwald, Nancy Varela, Stefany Alívar	6)Número de eventos realizados	0	9	1/7/2024	31/12/2024	\$	10.000,00	convenios firmados	
		Difusión de los servicios que se ofertarán desde la carrera	Dirección de carrera + Coordinadora de Vinculación + Marketing: Stefany Alívar, Nancy Varela, Belén Anquero	7)Número de reuniones realizadas	0	7	1/7/2024	31/12/2024	\$	5.000,00	registro de asistencia	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2023	META 2024	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	a. Articular con las Facultades e Instituto las oportunidades identificadas para el desarrollo de proyectos académicos, de prestación de servicios, de investigación y de impacto social con carácter internacional.	Continuidad de la maestría vigente	Coordinadora de Maestría asignada IC - Coordinador de Maestría IA: Alejandro Camacho, John Franco	1) Número de proyectos anuales de maestría doble titulación	0	1	1/7/2024	31/12/2024	\$ 20.000,00	Registro CES	
	c. Fomentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Difusión de los congresos/jornadas y jornadas científicas a los docentes	Coordinadora Académica 1: Ana Camacho	5) Número de participaciones ejecutadas por año	5	2	1/1/2024	31/12/2024	\$ 10.000,00	Certificado de participación	
3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en caso y propuestas de intercambios bilaterales.	Difusión de las oportunidades de estudio/intercambio en el exterior	Coordinadora de Vinculación - Coordinadora de Titulación: Nancy Varela, Clara Glas	13) Número de becas difundidas y postuladas por año	5	5	1/5/2024	31/12/2024	\$ 15.000,00	Posts y correos de interés	
	b. Incrementar las competencias interculturales en el campus a través de actividades de internacionalización en caso.	Webinars con profesionales en el extranjero	Dirección de carrera - Docentes TCI Stefany Aklívar, Nancy Varela, Alexandra Camacho, Clara Glas	16) Número de actividades anuales con temas internacionales con participación estudiantil	0	1	1/7/2024	31/12/2024	\$ 12.000,00	Correos de aceptación	
	c. Fomentar el aprendizaje de otras lenguas de acuerdo con niveles internacionales, dando relevancia a las lenguas autóctonas y a la interculturalidad, asociando los idiomas a las culturas y a su importancia para el trabajo en red a nivel global.	Difusión de los cursos de Inglés de la UCSG	Coordinación Académica 1 - Dirección de carrera - Dirección del Departamento de Inglés: Ana Camacho - Stefany Aklívar - Lorena Barros	17) Número de cursos de inglés nivel 0 para docentes ejecutados	0	1	1/7/2024	31/12/2024	\$ 10.000,00	Correos de invitación a cursos	
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Actualización de la app ALUMNI con información relevante de la carrera	Secretaría Ingeniería Civil - Coordinadora de Vinculación: Johanna Fariño, Nancy Varela	30% de graduados que responden la encuesta al año de graduarse	50%	78%	1/9/2024	31/12/2024	\$ 14.000,00	Posts en la APP	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2023	META 2024	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	1. Reuniones con empresas, privadas y públicas para la firma de un convenio marco incluyendo pasantías y proyectos que se puedan ejecutar en la carrera	Decano/Dirección de carrera/Responsable de Vinculación: Federico von Buchwald, Stefany Aklívar, Nancy Varela	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	8	15	1/6/2024	31/12/2024	\$ 12.000,00	convenios firmados	
	d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros egresados a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros.	1. Reuniones con graduados por fecha de graduación	Decano/Dirección de carrera/Responsable de Vinculación: Federico von Buchwald, Stefany Aklívar, Nancy Varela	4) Número de egresados integrados en la Red de Graduados de la UCSG	2	5	1/7/2024	1/12/2024	\$ 11.000,00	registro de asistencia	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades asociadas en el entorno de influencia de la UCSG.	1. Participación activa en proyecto de Consultoría Urbana	Responsable de Vinculación: Nancy Varela	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	1/5/2024	31/12/2024	\$ 10.500,00	información de prácticas sociales en SPU	
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	1. Planificación y elaboración de cursos de educación continua	Responsable de Vinculación: Nancy Varela	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	0	2	1/7/2024	31/12/2024	\$ 13.200,00	Cursos ofertados	
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional	1. Ubicación de los estudiantes en sus espacios de prácticas 2. Firma de convenios con empresas privadas/públicas para generar espacios de prácticas 3. Seguimiento de prácticas con visita in situ de muestra aleatoria por parcial	Dirección de carrera - Responsable de Vinculación: Stefany Aklívar - Nancy Varela	9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	160	200	1/1/2024	1/12/2024	\$ 11.500,00	convenios firmados	
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	1. Asistencia al evento "Día de Movilidad" organizado por VV 2. Asesoría en el proceso de aplicación para movilidad estudiantil	Dirección de carrera - Responsable de Vinculación: Stefany Aklívar - Nancy Varela	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	0	2	1/9/2024	31/12/2024	\$ 10.500,00	registro de asistencia	
		1. Correos informativos sobre Movilidad docente 2. Asesoría durante el proceso de aplicación	Responsable de Vinculación: Nancy Varela	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	0	2	1/9/2024	31/12/2024	\$ 12.500,00	correos solicitando información	
		1. Difusión del programa de fondos no reembolsables a través de correos y medios sociales	Responsable de vinculación-secretaría de carrera: Nancy Varela - Johanna Fariño	12) Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mes.	0	2	1/9/2024	31/12/2024	\$ 15.000,00	informe de participación del concurso de fondos no reembolsables	
	2. Asesoría en el proceso de aplicación	Responsable de vinculación: Nancy Varela	13) Número de docentes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mes.	0	2	1/9/2024	31/12/2024	\$ 9.000,00	informe de participación del concurso de fondos no reembolsables		

4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	1. Programación de la feria de retroalimentación de las actividades de Vinculación	Coordinadora de Vinculación-Responsable de Vinculación: Alejandra Camacho, Nancy Varela	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	1/1/2024	1/12/2024	\$ 8.000,00	Fotos del evento	
5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	1. Difusión de los espacios de trabajo disponibles que Regim a la base de datos de la carrera	Responsable de vinculación-secretaría de carrera: Nancy Varela + Johanna Pariso	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	10	30	1/1/2024	1/12/2024	\$ 7.000,00	Correos y posts informando las ofertas laborales	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2023	META 2024	PERÍODO		PRESU PUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y reserban potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitación interna y/o externa de servicios establecidos acorde a las demandas	Vicerrectorado Administrativo: Tatiana Buitrago, Gustavo Ramírez, Zulea Buitrago, Rosa Macías Coordinación Académica II	1. Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	80%	100%	1/1/2024	1/12/2024	\$ 6.000,00	Actas de Consejo Directivo	
		Difusión de los procedimientos internos	Coordinación Académica II: Rosa Macías	2. Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	1/1/2024	1/12/2024	\$ 5.000,00	Reporte del SIU	
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Elaboración de una tabla de adquisiciones requeridas por la carrera	Coordinación Académica II: Rosa Macías	11) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas / No. Total Adquisiciones respondidas y planificadas en PGC) x 100%.	90%	100%	1/1/2024	1/12/2024	\$ 5.500,00	Reporte del SIU	
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que reserban únicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Supervisión del mantenimiento preventivo	Coordinación Académica II: Rosa Macías	24) Tasa: (No. Mantenimiento preventivo realizado por el programa de ingeniería / No. TTL Mantenimiento planificado por el programa de ingeniería) x 100%.	90%	100%	1/1/2024	1/12/2024	\$ 5.000,00	Reporte del SIU	
		Diseño de un plan de infraestructura de la Facultad	Decano + Coordinación Académica II: Federico von Buchwald, Rosa Macías	25. Tasa: No. Hrs de desarrollo de infraestructura UCSU No. TTL Hrs planificadas y acordadas en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	100%	100%	1/1/2024	1/12/2024	\$ 5.000,00	Reporte del SIU	