



7	Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	7. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	1. Difusión y asesoramiento en el proceso de elaboración y proceso del concurso	1. Docentes Tiempo Completo: Clara Glas, Melida Camacho, Nancy Varela	4) Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	4	3	2	1/1/2023	1/12/2023	67%	33%	\$	12.936,20	\$	8.900,00	\$	4.336,20	Estado de estudiantes participante
			1. Ejecución de concursos	1. Dirección de carrera + Docentes Tiempo Completo: Stefany Alkivar, Nancy Varela, Melida Camacho, Clara Glas	5) Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	1	1	2	1/10/2023	30/10/2023	50%	50%	\$	17.936,16	-	\$	17.936,16	Estado de participantes	
			2. Invitación a docentes para actividades de la carrera	2. Dirección de carrera + ACT-UCSG: Stefany Alkivar + José Barros	6) Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	1	1	1	1/11/2023	30/11/2023	100%	0%	\$	8.968,08	-	\$	8.968,08	Estado de participantes	
			3. Presentación de posters de trabajo de titulación	1. Dirección de carrera + Docentes Tiempo Completo: Stefany Alkivar, Nancy Varela, Melida Camacho, Clara Glas	7) Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias	17	18	17	1/8/2023	30/8/2023	100%	0%	\$	11.968,80	-	\$	11.968,80	Estado de participantes	
			4. Difusión de talleres disponibles	2. Dirección de carrera + docentes de asignaturas: Stefany Alkivar, José Barros, Guillermo Ponce	8) Número de estudiantes participando en talleres de investigación	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$	17.936,16	-	\$	17.936,16	Estado de asistentes	
8 Realizar acciones de formación de estudios en internacionalización de la investigación.	1. Conversión de trabajos de grados en papers	1. Dirección de carrera + Docentes Tiempo Completo 2. Dirección de carrera + Docentes tiempo completo Stefany Alkivar, Nancy Varela, Alexandra Camacho, Clara Glas	9) Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	1	3	0	1/10/2023	31/12/2023	0%	100%	\$	17.936,16	-	\$	17.936,16	Estado de elaboraciones			

POSGRADO (no se trabajara en el primer semestre)

### 3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de las problemáticas y demandas de la sociedad.

#### INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES		
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR				
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	3. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Difusión de las charlas/capacitaciones promovidas por el departamento de Internacionalización	Dirección de carrera + VIP + Coordinación Académica 1: Stefany Alkivar, Nancy Wong, Ana Camacho	1) Número de eventos realizados	0	4	0	1/8/2023	30/8/2023	0%	100%	\$	10.000,00	\$	-	\$	10.000,00	registro de asistencia el departamento de internacionalización
		4. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Asistencia de los docentes TIC a las capacitaciones de gestión de la propiedad intelectual	Dirección de carrera + VIP + docentes TIC: Stefany Alkivar, Nancy Wong, Alexandra Camacho, Nancy Varela, Clara Glas	3) Número de eventos realizados	0	3	0	1/8/2023	30/8/2023	0%	100%	\$	20.000,00	\$	-	\$	20.000,00
2 Establecimiento y gestión de una mesa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	4. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Difusión de actividades a los graduados	Director Innovación + Coordinadora de Vinculación: Roberto García V, Clara Glas	4) Número de agentes de ITC registrados primer año	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$	15.000,00	\$	-	\$	15.000,00	registro de asistencia
		Charlas de actividades a graduados	Director Innovación + Coordinadora de Vinculación: Roberto García V, Clara Glas	5) Número de eventos realizados	0	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$	12.000,00	\$	-	\$	12.000,00	registro de asistencia
3 Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a ofertar desde UCSG	5. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Número de convenios firmados con empresas privadas para ofrecer servicios de laboratorios, cursos, consultorías	Decano + Coordinadora de Vinculación + Dirección de carrera: Federico von Richthofen, Nancy Varela, Stefany Alkivar	6) Número de eventos realizados	2	7	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$	10.000,00	\$	-	\$	10.000,00	convenios firmados
		Difusión de los servicios que se ofertarán desde la carrera	Dirección de carrera + Coordinadora de Vinculación + Marketing: Stefany Alkivar, Nancy Varela, Belén Amparero	7) Número de reuniones realizadas	1	7	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$	5.000,00	\$	-	\$	5.000,00	registro de asistencia

#### INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES			
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR					
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	6. Articular con las Facultades e Instituto las oportunidades identificadas para el desarrollo de proyectos académicos, de prestación de servicios, de investigación y de impacto social con carácter internacional.	Continuidad de la muestra vigente	Coordinadora de Maestría asignada IC + Coordinador de Maestría IA: Alexandra Camacho, Joha Franco	1) Número de proyectos anuales de muestras doble titulación	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$	20.000,00	\$	-	\$	20.000,00	Registro CES	
		Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Difusión de los congresos/foros y jornadas científicas a los docentes	Coordinadora Académica 1: Ana Camacho	5) Número de participaciones ejecutadas por año	5	2	1	1/5/2023	30/6/2023	50%	50%	\$	10.000,00	\$	5.000,00	\$	5.000,00	Certificado de participación
		Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en caso y promoción de intercambios virtuales.	Difusión de las oportunidades de estudio/intercambio en exterior	Coordinadora de Vinculación + Coordinadora de Vinculación Nancy Varela, Clara Glas	13) Número de Becas difundidas y postuladas por año	5	3	1	1/8/2023	30/8/2023	40%	40%	\$	15.000,00	\$	6.000,00	\$	9.000,00	Posto y currículum de muestra

3	Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	h. Incrementar las competencias interculturales en el campus a través de actividades de internacionalización en casa.	Webinars con profesionales en el extranjero	Dirección de carrera + Docentes TC: Stefany Akívar, Nancy Varela, Alexandra Canache, Clara Guio	h) Número de actividades anuales con temas internacionales con participación estudiantil	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 12.000,00	\$ -	\$ 12.000,00	Correos de asignación	
		i. Fomentar el aprendizaje de otras lenguas de acuerdo con niveles internacionales, dando relevancia a las lenguas autóctonas y a la interculturalidad, asociando los idiomas a las culturas y a su importancia para el trabajo en red a nivel global.	Difusión de los cursos de Inglés de la UCSG	Coordinación Académica I + Dirección de carrera + Dirección del Departamento de Inglés: Ana Canache + Stefany Akívar + Larra Barro	17) Número de cursos de inglés nivel 0 para docentes ejemplares	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 10.000,00	\$ -	\$ 10.000,00	Correos de invitación a cursos	
5	Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	j. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades prácticas institucionales, y ofrecerles formación permanente para desarrollo de su perfil global.	Actualización de la app ALLMNI con información relevante de la carrera.	Secretaría Ingeniería Civil + Coordinadora de Vinculación: Johana Parillo, Nancy Varela	30% de graduados que respondan la encuesta al año de graduarse	50%	55%	0%	1/6/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 14.000,00	\$ -	\$ 14.000,00	Posts en la APP	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1	Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	h. Incrementar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Decano-Dirección de carrera-Responsable de Vinculación: Federico von Buchwald, Stefany Akívar, Nancy Varela	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	2	12	6	1/6/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 12.000,00	\$ 6.000,00	\$ 6.000,00	convenios firmados	
2	Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Responsable de Vinculación: Nancy Varela	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	0	1/6/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 10.500,00	\$ 5.250,00	\$ 5.250,00	Información de prácticas sociales en SUJ	El ser presento que dice todo el año por tener problemas a trabajar en empresas privadas
3	Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional	Dirección de carrera + Responsable de Vinculación: Stefany Akívar + Nancy Varela	9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionado con el perfil de cada carrera.	160	200	100	1/6/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 11.500,00	\$ 5.750,00	\$ 5.750,00	convenios firmados	
4	Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Coordinadora de Vinculación-Responsable de Vinculación: Alexandra Canache, Nancy Varela	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	1	1/6/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 8.000,00	\$ 4.000,00	\$ 4.000,00	Fotos del evento	
5	Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Responsable de vinculación-secretaría de carrera: Nancy Varela + Johana Parillo	h) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	10	25	0	1/6/2023	30/6/2023	0%	100%	\$ 7.000,00	\$ 3.500,00	\$ 3.500,00	Correos y posts informando las ofertas laborales	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR			
1	Incrementar la razonabilidad en los actos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Capacitación interna y/o externa de servicios establecidos acorde a las demandas	Vicerrectorado Administrativo: Talento Humano: Gustavo Ramírez, Zaida Bustos, Rosa Macías	Coordinación Académica II	1. Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	70%	80%	70%	1/6/2023	30/6/2023	88%	12%	\$ 6.000,00	\$ 5.280,00	\$ 720,00	Actas de Consejo Directivo	
		b. Difusión de los procedimientos internos	Coordinación Académica II: Rosa Macías	2. Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	50%	1/6/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 5.000,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	Reporte del SUJ		
2	Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	b. Reestructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Coordinación Académica II: Rosa Macías	13) Tasa: (No. Adquisiciones concluidas / No. Total Adquisiciones pendientes y planificadas en PAC) x 100%	80%	90%	45%	1/6/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 5.500,00	\$ 2.750,00	\$ 2.750,00	Reporte del SUJ		
4	Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Supervisión del mantenimiento preventivo	Coordinación Académica II: Rosa Macías	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por el programa de ejecución / No. TTL Mantenimientos planificados por el programa de ejecución) x 100%	80%	90%	45%	1/6/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 5.000,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	Reporte del SUJ		
		b. Integrar recursos de la cadena de valor que resultan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Decano + Coordinación Académica II: Federico von Buchwald, Rosa Macías	25. Tasa: No. Hrs de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL Hrs planificadas y acordadas en el Plan Operativo de Infraestructura) x 100%	100%	100%	50%	1/6/2023	30/6/2023	50%	50%	\$ 5.000,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	Reporte del SUJ		







