



SEGUIMIENTO AL POA PRIMER SEMESTRE ENERO A JUNIO 2022  
CARRERA: COMPUTACIÓN

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                         | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ACTIVIDADES                                                                                                                                           | RESPONSABLES                                                                                                                                                                       | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                                       | LÍNEA BASE 2021 | META 2022 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA    |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO  |              |              | EVIDENCIAS                                                                     |  | OBSERVACIONES               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------|
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                               |                 |           |                           | DESDE    | HASTA     | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO     | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | LINKS - ACTAS - INFORMES                                                       |  |                             |
| 1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.                                                | a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado.                                                                                                                                                                                                                                                             | Publicación sistemática de las resoluciones adoptadas y de las enviadas a CD con informe favorable para su discusión o registro.                      | Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera<br>Ing. Fernando Castro Ing. César Salazar<br>Ing. Galo Cornejo Ing. Mario Celleri<br>Ing. José Miguel Erazo<br>Comisión Académica        | 2. Número de revisiones al MEP-C-2022-2026                                                                                                    | 1               | 1         | 1 Revisión                | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100%         | 0%           | \$ 35.000,00 | \$ 35.000,00 | \$ -         | <a href="#">Acta de Comisión Académica</a>                                     |  |                             |
|                                                                                                              | b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.                                                                                                                                                                                                                                  | Implementación de las normativas elaboradas, revisadas y actualizadas de los procesos académicos de grado para la Carrera.                            | Ing. Galo Cornejo<br>Ing. Mario Celleri<br>Ing. José Miguel Erazo<br>Comisión Académica                                                                                            | 5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.                                      | 0               | 1         | 1 Informe                 | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100%         | 0%           | \$ 35.000,00 | \$ 35.000,00 | \$ -         | <a href="#">Acta de Comisión Académica</a>                                     |  | Cambios sustantivos a malla |
|                                                                                                              | d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Apoyo de mentorías con docentes TC respecto al desarrollo de trabajos de UTE y TIC                                                                    | Ing. Galo Cornejo<br>Ing. Mario Celleri<br>Ing. José Miguel Erazo<br>Comisión Académica                                                                                            | 9. Tasa anual de titulación.                                                                                                                  | 20%             | 25%       | 10%                       | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$ 3.000,00  | \$ 1.500,00  | \$ 1.500,00  | <a href="#">Informe de Seguimiento de Titulación, Seguimiento de Graduados</a> |  |                             |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Aprobación de Propuestas de Trabajo de Titulación acorde con la fortaleza de cada docente tutor que sea asigna                                        | Ing. Edisson Toala<br>Coordinador de Titulación<br>Ing. Fernando Castro Ing. César Salazar<br>Ing. Galo Cornejo Ing. Mario Celleri<br>Ing. José Miguel Erazo<br>Comisión Académica | 9. Número de profesores con tutorías académicas y de apoyos pedagógicos.                                                                      | 2               | 2         | 1 tutor académico         | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$ 35.000,00 | \$ 17.500,00 | \$ 17.500,00 | <a href="#">Acta de Comisión Académica</a>                                     |  |                             |
|                                                                                                              | g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejorar en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente. | Aplicación, y posterior revisión para seguimiento de la evaluación integral del docente por semestre ante Comisión Académica                          | Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera<br>Ing. Fernando Castro Ing. César Salazar<br>Ing. Galo Cornejo Ing. Mario Celleri<br>Ing. José Miguel Erazo<br>Académica                 | 15. Número de actas o informes registrados.                                                                                                   | 16              | 8         | 4 actas                   | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$ 35.000,00 | \$ 17.500,00 | \$ 17.500,00 | <a href="#">Acta de Comisión Académica</a>                                     |  |                             |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Cartas de Acuerdo con Empresas aliadas para la Planificación de estudiantes en prácticas preprofesionales                                             | José Miguel Erazo<br>Docente Tiempo Completo                                                                                                                                       | 16. Número de reportes registrados.                                                                                                           | 2               | 2         | 1 Reporte                 | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$ 3.000,00  | \$ 1.500,00  | \$ 1.500,00  | <a href="#">Informe de prácticas y TIC</a>                                     |  |                             |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Distribución de actividades docentes por semestre                                                                                                     | Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera                                                                                                                                           | 17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.                                                                  | 11              | 11        | 6 reportes                | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$ 3.000,00  | \$ 1.500,00  | \$ 1.500,00  | <a href="#">Reporte de distributivo docente al CD</a>                          |  |                             |
| 2. Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.                    | d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.                                                                                                                                                                                                                                                             | Revisar los reportes de Evaluación Integral en Comisión Académica                                                                                     | Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera<br>Ing. Fernando Castro Ing. César Salazar<br>Ing. Galo Cornejo Ing. Mario Celleri<br>Ing. José Miguel Erazo                              | 25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Carrera                                | 2               | 2         | 1 Informe                 | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$ 3.000,00  | \$ 1.500,00  | \$ 1.500,00  | <a href="#">Acta de Comisión Académica</a>                                     |  |                             |
| 3. Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil. | a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión.                                                                                                                                                                                                                                                                                | Seguimiento de la Carrera de los procesos de admisión bajo lo indicado por VA, en su modalidad presencial                                             | José Miguel Erazo<br>Docente Tiempo Completo                                                                                                                                       | 26. Número de informes de revisión de normativas de admisión.                                                                                 | 1               | 1         | 1 Informe                 | 3/1/2022 | 10/6/2022 | 100%         | 0%           | \$ 35.000,00 | \$ 35.000,00 | \$ -         | <a href="#">Acta de</a>                                                        |  |                             |
|                                                                                                              | b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.                                                                                                                                                                                                                                                                                | Evaluar los cierres de cada proceso de admisión para acciones de mejora                                                                               | Ing. Galo Cornejo<br>Ing. Mario Celleri<br>Ing. José Miguel Erazo<br>Comisión Académica                                                                                            | 27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.                                                                               | 2               | 2         | 1 Informe                 | 3/1/2022 | 14/5/2022 | 50%          | 50%          | \$ 30.000,00 | \$ 15.000,00 | \$ 15.000,00 | <a href="#">Acta de Comisión Académica</a>                                     |  |                             |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Sostener un alto porcentaje de postulantes que aprueban los procesos de admisión a través de una comunicación efectiva con el coordinador de Admisión | José Miguel Erazo<br>Docente Tiempo Completo                                                                                                                                       | 28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.                                              | 2               | 2         | 1 Informe                 | 3/1/2022 | 15/5/2022 | 50%          | 50%          | \$ 3.000,00  | \$ 1.500,00  | \$ 1.500,00  | <a href="#">Acta de Comisión Académica</a>                                     |  |                             |
|                                                                                                              | c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.                                                                                                                                                                                                                                                           | Ejecutar la atención al programa DAYAE desde Carrera                                                                                                  | José Miguel Erazo<br>Docente Tiempo Completo                                                                                                                                       | 29. Número de egresados y estudiantes atendidos por embajadores DAYAE.                                                                        | 0               | 40        | 20                        | 3/1/2022 | 15/5/2022 | 50%          | 50%          | \$ 3.000,00  | \$ 1.500,00  | \$ 1.500,00  | <a href="#">Informe de Seguimiento</a>                                         |  |                             |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Presentación de informes de los programas de acompañamiento estudiantil.                                                                              | Lidia Jaimel Calizares<br>Asesora Pedagógica<br>Lidia Debona Rodríguez<br>Consejera Estudiantil                                                                                    | 30. Número de informes de actualizaciones realizadas en las funciones de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado | 12              | 12        | 6 Informes                | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$ 3.000,00  | \$ 1.500,00  | \$ 1.500,00  | <a href="#">Informe de Seguimiento</a>                                         |  |                             |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Incrementar la difusión de los programas de acompañamiento estudiantil a la Carrera.                                                                  | Lidia Jaimel Calizares<br>Asesora Pedagógica<br>Lidia Debona Rodríguez<br>Consejera Estudiantil                                                                                    | 32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.                                                           | 2               | 8         | 4 Informes                | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$ 3.000,00  | \$ 1.500,00  | \$ 1.500,00  | <a href="#">Informe de Seguimiento</a>                                         |  |                             |
|                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Aumentar la atención de los becarios del Sistema Nacional por parte de los programas de CE y APE.                                                     | Lidia Jaimel Calizares<br>Asesora Pedagógica<br>Lidia Debona Rodríguez<br>Consejera Estudiantil                                                                                    | 33. Número de informes de estudiantes becarios SNA atendidos por los programas de CE y APE.                                                   | 12              | 12        | 6 Informes                | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$ 3.000,00  | \$ 1.500,00  | \$ 1.500,00  | <a href="#">Informe de Seguimiento</a>                                         |  |                             |

|          |  |                                                                                                            |                                                                                               |                                                                                                              |    |    |            |          |           |     |     |               |             |             |                                        |  |
|----------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|------------|----------|-----------|-----|-----|---------------|-------------|-------------|----------------------------------------|--|
|          |  | Fortalecer los programas de acompañamiento estudiantil en el ámbito de las segundas y terceras matriculas. | Lola Janel Caffazares<br>Asesora Pedagógica<br>Lola Débora Rodríguez<br>Consejera Estudiantil | 35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE | 12 | 12 | 6 informes | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50% | 50% | \$ 3.000,00   | \$ 1.500,00 | \$ 1.500,00 | <a href="#">Informe de Seguimiento</a> |  |
| SUBTOTAL |  |                                                                                                            |                                                                                               |                                                                                                              |    |    |            |          |           |     |     | \$ 235.000,00 |             |             |                                        |  |

## 2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

| INVESTIGACIÓN                                                                                                                     |                                                                                                  |                                                                          |                                                                                               |                                                                               |                 |           |                           |          |           |              |              |              |              |              |                                                                           |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------|
| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                              | ESTRATEGIAS                                                                                      | ACTIVIDADES                                                              | RESPONSABLES                                                                                  | INDICADORES DE GESTION*                                                       | LINEA BASE 2021 | META 2022 | INDICADORES DE RESULTADOS | PERIODO  |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO  |              |              | EVIDENCIAS                                                                | OBSERVACIONES |
|                                                                                                                                   |                                                                                                  |                                                                          |                                                                                               |                                                                               |                 |           |                           | DESDE    | HASTA     | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO     | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | LINKS - ACTAS - INFORMES                                                  |               |
| 1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.                                          | c. Fortalecer el concurso UCSG investiga                                                         | Divulgar a los estudiantes y docentes los Concursos ofertados por el VIP | Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera                                                      | 2)Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga               | 0               | 1         | 1 profesor                | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100%         | 0%           | \$ 23.000,00 | \$ 23.000,00 | \$ -         | <a href="#">Informe de Seguimiento</a>                                    |               |
| 7 Introducir espacios, Interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes. | a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.                      | Divulgar a los estudiantes y docentes los Concursos ofertados por el VIP | Ing. Joel Miguel Erazo<br>Docente Tiempo Completo<br>Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera | 3) Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL         | 0               | 2         | 2 proyecto                | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100%         | 0%           | \$ 23.000,00 | \$ 23.000,00 | \$ -         | <a href="#">Concurso Tecnocatol</a><br><a href="#">Informe de Gestión</a> |               |
|                                                                                                                                   |                                                                                                  | Conocer a los estudiantes que participan en concurso TECNOCATOL          | Ing. Joel Miguel Erazo<br>Docente Tiempo Completo<br>Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera | 4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL                      | 0               | 1         | 1 alumno                  | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100%         | 0%           | \$ 8.000,00  | \$ 8.000,00  | \$ -         | <a href="#">Informe de Gestión</a>                                        |               |
|                                                                                                                                   | c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG | Organizar una feria de UTE y TIC por finalización de cada periodo.       | Ing. Joel Miguel Erazo<br>Docente Tiempo Completo<br>Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera | 5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG    | 0               | 1         | 1 alumno                  | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100%         | 0%           | \$ 8.000,00  | \$ 8.000,00  | \$ -         | <a href="#">Informe de Gestión</a>                                        |               |
|                                                                                                                                   |                                                                                                  | Conocer a los estudiantes a participar en el club de ciencias            | Ing. Joel Miguel Erazo<br>Docente Tiempo Completo<br>Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera | 6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG | 0               | 1         | 1 profesor                | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100%         | 0%           | \$ 8.000,00  | \$ 8.000,00  | \$ -         | <a href="#">Informe de Gestión</a>                                        |               |
|                                                                                                                                   |                                                                                                  | SUBTOTAL                                                                 |                                                                                               |                                                                               |                 |           |                           |          |           |              |              | \$ 70.000,00 |              |              |                                                                           |               |

| OBJETIVOS OPERATIVOS | ESTRATEGIAS | ACTIVIDADES | RESPONSABLES | INDICADORES DE GESTION* | LINEA BASE 2021 | META 2022 | PERIODO |          |  |  | PRESUPUESTO |   |  | EVIDENCIAS               | OBSERVACIONES |
|----------------------|-------------|-------------|--------------|-------------------------|-----------------|-----------|---------|----------|--|--|-------------|---|--|--------------------------|---------------|
|                      |             |             |              |                         |                 |           |         |          |  |  |             |   |  |                          |               |
|                      |             |             |              |                         |                 |           |         |          |  |  |             |   |  |                          |               |
|                      |             |             |              |                         |                 |           |         |          |  |  | 0           |   |  | LINKS - ACTAS - INFORMES |               |
|                      |             |             |              |                         |                 |           |         | SUBTOTAL |  |  | \$          | - |  |                          |               |

## 3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

### INNOVACIÓN

No se trabaja en el primer semestre del año 2022

### INTERNACIONALIZACIÓN

No se trabaja en el primer semestre del año 2022

## 4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                    | ESTRATEGIAS                                                                                        | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | RESPONSABLES                                                                                                                  | INDICADORES DE GESTION*                                                                                           | LÍNEA BASE 2021 | META 2022 | INDICADORES DE RESULTADOS | PERÍODO  |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO |             |              | EVIDENCIAS                                                                  | OBSERVACIONES |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                         |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                               |                                                                                                                   |                 |           |                           | DESDE    | HASTA     | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO    | EJECUTADO   | POR EJECUTAR |                                                                             |               |
| 1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil. | a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas. | Mantener reuniones con las instituciones públicas o privadas que se encuentren interesadas en suscribir Convenios con nuestra Carrera.<br><br>Realizar acercamientos y propuestas a instituciones públicas o privadas, para gestionar convenios que promuevan proyecto, acciones comunitarias o relaciones de cooperación beneficiosas para las partes. | Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera<br>Ing. Joel Miguel Erazo Ayón<br>Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Docente Tiempo Completo | 1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales | 15              | 5         | 5 convenios               | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100%         | 0%           | \$18.000,00 | \$18.000,00 | \$0,00       | <a href="#">Certificado suscrito, Informe a la Comunidad de Vinculación</a> |               |

|   |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                |    |                                                                                                                                                      |    |     |                                      |          |           |      |    |             |             |        |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                            |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----|--------------------------------------|----------|-----------|------|----|-------------|-------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                                                   | b. Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.                                                                                                                            | - Realizar seguimiento a los Convenios suscritos con la finalidad de promover eventos y actividades con la Carrera, en temas de interés.<br><br>- Proponer la renovación de los Convenios que no tengan vigencia, con el objetivo de establecer una cooperación en el marco de actividades y eventos en beneficio de las partes involucradas.<br><br>- Contactar con organizaciones comunitarias de la zona de influencia para la exploración de vías de colaboración de acuerdo a las actividades propuestas por el Vicerrectorado de Vinculación | Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera<br>Ing. José Miguel Eraso Ayón<br>Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Docentes Tiempo Completo | 19 | 2) Número de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia. | 1  | 2   | 1 Documento de Propuesta de Proyecto | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0% | \$18.000,00 | \$18.000,00 | \$0,00 | <a href="#">Cronograma actividades</a>                                                                                                                                                                                       |                                                                                            |
|   |                                                                                                   | c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes                                                                                                                                   | - Realizar acercamientos con empresas públicas o privadas, con el objetivo de suscribir nuevos Convenios de Pasantías.<br><br>- Realizar un seguimiento de las actividades realizadas en el marco de los Convenios de Pasantías suscritos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Ing. José Miguel Eraso Ayón<br>Docentes Tiempo Completo                                             |    | 3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes                    | 15 | 10  | 10 convenios                         | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0% | \$8.000     | \$8.000,00  | \$0,00 | <a href="#">Actividades realizadas, acciones vinculadas a las empresas, estudiantes, docentes.</a>                                                                                                                           |                                                                                            |
|   |                                                                                                   | d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSC, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros egresados a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros. | - Ingresar información de los graduados de las Carreras de Ingeniería en Sistemas Computacionales y Ciencias de la Computación desde la primera promoción para fortalecer la gestión de Vicerrectorado Académico.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Alexandra Redrovin<br>Ma. Del Carmen Urbina<br>Secretarías de Carrera                                                          |    | 4) Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSC                                                                                  | 0  | 100 | 50 exalumnos                         | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0% | \$8.000,00  | \$8.000,00  | \$0,00 | Ingreso de información al SIU                                                                                                                                                                                                |                                                                                            |
| 2 | Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua | a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSC.                                                                                                                              | - Presentación para aprobación de Proyecto Social<br>- Presentación del cronograma de actividades por semestre<br>- Evaluación semestral de la ejecución del proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Docente Tiempo Completo                                                                             |    | 5) Número de proyectos de vinculación ejecutados                                                                                                     | 1  | 1   | 1 Proyecto                           | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0% | \$26.000,00 | \$26.000,00 | \$0,00 | <a href="#">Aprobación y ejecución de los proyectos.</a><br><a href="#">Presentación cronograma de actividades.</a><br><a href="#">Evaluación semestral de ejecución.</a><br><a href="#">Informe semestral de ejecución.</a> | Proyecto AlfabetiC en DURÁN                                                                |
|   |                                                                                                   | b. Diseñar e implementar una plataforma de servicios de educación continua en línea.                                                                                                                                                                             | Puesta en Marcha de Plataforma Educativa AlfabetiC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Docente Tiempo Completo                                                                             |    | 6) Número de plataformas de servicios de educación continua en línea                                                                                 | 1  | 1   | 1 Plataforma Activa                  | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0% | \$15.000,00 | \$15.000,00 | \$0,00 | <a href="#">Plataforma AlfabetiC, operativa</a>                                                                                                                                                                              |                                                                                            |
|   |                                                                                                   | c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras                                                                                               | - Atender a las reuniones planificadas por la Unidad de Educación Continua UCSC para ajustar el modelo de gestión a implementar<br>- Elaboración de un informe sobre la pertinencia de las líneas de trabajo de la Carrera<br>- Definición de programas de capacitación a implementarse por carreras                                                                                                                                                                                                                                               | Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Ing. José Miguel Eraso Ayón<br>Docentes Tiempo Completo                                             |    | 7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.                                                                                       | 1  | 1   | 1 evento                             | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0% | \$8.000,00  | \$8.000,00  | \$0,00 | <a href="#">Atención a convocatorias.</a><br><a href="#">Elaboración de cronogramas.</a><br><a href="#">Cronograma de actividades de capacitación.</a>                                                                       | Se ofertó diplomado. No tuvo el número mínimo de interesados para apertura en el año 2021. |
|   |                                                                                                   | d. Desarrollar y perfeccionar las modalidades instruccionales de educación continua.                                                                                                                                                                             | Revisar la modalidad de presentación de cursos o diplomados a ofertar como educación continua                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Ing. José Miguel Eraso Ayón<br>Docentes Tiempo Completo                                             |    | 8) Número de modalidades y plataformas instruccionales de servicios de educación continua en funcionamiento                                          | 0  | 1   | 1 Plataforma Activa                  | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0% | \$8.000,00  | \$8.000,00  | \$0,00 | <a href="#">Acta de Consejo Académico para la oferta de modalidad de educación continua</a>                                                                                                                                  |                                                                                            |
|   |                                                                                                   | a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales, relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional                                                                                                      | - Realizar el procedimiento de prácticas y pasantías establecidos en el Reglamento de Régimen Académico y normativa interna de la UCSC.<br><br>- Seguimiento a las guías para la ejecución de la práctica otorgadas por el Vicerrectorado de Vinculación.<br><br>- Comunicaciones sobre novedades de las prácticas a revisión de Vicerrectorado Académico de ser el caso.                                                                                                                                                                          | Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Ing. José Miguel Eraso Ayón<br>Docentes Tiempo Completo                                             |    | 9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.     | 35 | 35  | 35                                   | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0% | \$8.000,00  | \$8.000,00  | \$0,00 | <a href="#">Aprobación de guías de las Facultades.</a><br><a href="#">Cronograma de actividades de prácticas.</a>                                                                                                            |                                                                                            |
|   |                                                                                                   | b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad                                                                                                                                                                               | - Compartir las convocatorias de movilidad con los docentes de la carrera.<br>- Convocar a participar en charlas y actividades de movilidad para docentes convocados por Vicerrectorado de Vinculación.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Docente Tiempo Completo<br>Ing. Edisson Tola Quiñi<br>Coordinador de Titulación                     |    | 10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.                                                                | 0  | 120 | 120 estudiantes                      | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0% | \$8.000,00  | \$8.000,00  | \$0,00 | <a href="#">Cronograma actividades de las actividades académicas, talleres de formación a docentes de movilidad, lista de docentes, planes de capacitación para el Vicerrectorado de Vinculación.</a>                        |                                                                                            |

|   |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                          |   |   |                      |          |           |      |      |             |             |            |                                                                                                                                                                                              |  |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----------------------|----------|-----------|------|------|-------------|-------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 3 | Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG. | académica y/o de investigación.                                                                                                                                                                        | Realizar charlas en aulas para dar a conocer a los alumnos las oportunidades de intercambio.<br>Compartir las convocatorias de movilidad con los estudiantes de carrera.<br>Realizar o participar en charlas y actividades de movilidad con los alumnos y docentes.                                                               | Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Docente Tiempo Completo<br>Ing. Edilón Tosta Quimi<br>Coordinador de Titulación<br>Ing. Ana Camacho Coronel<br>Directora de Carrera | 11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación                                                        | 0 | 2 | 2 docentes           | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0%   | \$16,000.00 | \$16,000.00 | \$0.00     | Fotos, correos electrónicos enviados a los programas, concursos, registro de asistencia a charlas de movilidad, feria de movilidad u otros implementados por el Vicerectorado de Vinculación |  |
|   |                                                                                                                                 | c. Fortalecer el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.                                                                                                                                    | Compartir información del programa UCSG al Mundo a los estudiantes<br>Conectar a reuniones informativas de V. Vinculación a los estudiantes                                                                                                                                                                                       | Ing. Joel Miguel Eraso Ayón<br>Docente Tiempo Completo<br>Ing. Ana Camacho Coronel<br>Directora de Carrera                                                     | 12) Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.                                        | 0 | 1 | 1 estudiante         | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0%   | \$8,000.00  | \$8,000.00  | \$0.00     | <a href="#">Carpetas informativas</a>                                                                                                                                                        |  |
|   |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                        | Compartir información del programa UCSG al Mundo a los docentes<br>Conectar a reuniones informativas de V. Vinculación a los estudiantes                                                                                                                                                                                          | Ing. Joel Miguel Eraso Ayón<br>Docente Tiempo Completo<br>Ing. Ana Camacho Coronel<br>Directora de Carrera                                                     | 13) Número de docentes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.                                           | 0 | 1 | 1 docente            | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0%   | \$8,000.00  | \$8,000.00  | \$0.00     | <a href="#">Carpetas informativas</a>                                                                                                                                                        |  |
|   |                                                                                                                                 | d. Fortalecer los vínculos con el programa ERASMUS +.                                                                                                                                                  | Atender las directrices del Vicerectorado de Vinculación sobre apertura del programa ERASMUS<br>Atender a convocatorias de socialización del programa ERASMUS                                                                                                                                                                     | Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera                                                                                                                       | 14) Número convenios renovados con las Universidades que nos ofrecen movilidad a través del programa ERASMUS+                            | 0 | 1 | 0 convenios          | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 0%   | 100% | \$4,000.00  | \$0.00      | \$4,000.00 | <a href="#">Carpetas informativas</a>                                                                                                                                                        |  |
| 4 | Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos                                               | a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerectorado.                                                                               | Presentación anual de difusión interna del trabajo de los proyectos de vinculación comunitaria.<br>Realización de material visual y audiovisual del trabajo ejecutado en los proyectos para la difusión en redes internas de la Universidad y en las redes sociales de las diversas instituciones participantes en los proyectos. | Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Docente Tiempo Completo<br>Ing. Ana Camacho Coronel<br>Directora de Carrera                                                         | 15) Número de eventos anuales de difusión                                                                                                | 1 | 1 | 1 evento             | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0%   | \$8,000.00  | \$8,000.00  | \$0.00     | <a href="#">Resumen de resultados de Vinculación Comunitaria</a><br><a href="#">Estrategias</a><br><a href="#">Implementación en las redes y convocatorias</a>                               |  |
| 5 | Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.                                    | a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.                                                       | Enviar comunicaciones a empresas con las que mantenemos convenios o vínculos para poder gestionar reuniones, participaciones en eventos o invitaciones con la finalidad de poder gestionar oportunidades laborales.<br>Publicar ofertas laborales en APP de Alumni                                                                | Ing. Galo Cornejo<br>Docente Tiempo Completo<br>Ing. José Tufiño<br>Supervisor de Salas de Computo<br>Alejandra Rodríguez<br>Secretaría de Carrera             | 16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados                                                   | 0 | 1 | 1 cuadro actualizado | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0%   | \$32,000.00 | \$32,000.00 | \$0.00     | <a href="#">Cálculo</a><br><a href="#">Carpetas informativas</a><br><a href="#">Resúmenes</a>                                                                                                |  |
|   |                                                                                                                                 | b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que aporten los procesos de formación y perfeccionamiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.         | Participación en la feria laboral anual aportando con charlas informativas o capacitaciones dadas para graduados en búsqueda de trabajo                                                                                                                                                                                           | Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Ing. Joel Miguel Eraso Ayón<br>Docentes Tiempo Completo                                                                             | 17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.                                             | 1 | 1 | 1                    | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0%   | \$8,000.00  | \$8,000.00  | \$0.00     | <a href="#">Cálculo</a><br><a href="#">Carpetas informativas</a>                                                                                                                             |  |
|   |                                                                                                                                 | c. Desarrollar y consolidar un programa formativo dirigido a perfeccionar las habilidades blandas de los futuros egresados con el objeto de orientarlos hacia una inserción asertiva al campo laboral. | Impartir o gestionar talleres, charlas o reuniones para fortalecer habilidades blandas.                                                                                                                                                                                                                                           | Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Ing. Joel Miguel Eraso Ayón<br>Docentes Tiempo Completo                                                                             | 18) Número de programas formativos de habilidades blandas en línea.                                                                      | 0 | 1 | 1 programa           | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0%   | \$8,000.00  | \$8,000.00  | \$0.00     | <a href="#">Resumen de estrategias de vinculación</a><br><a href="#">Resumen de Convocatorias</a>                                                                                            |  |
| 6 | Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación                                                             | a. Elaborar un plan estratégico y prospectivo de desarrollo institucional de la vinculación a corto, mediano y largo plazo, para garantizar la calidad universitaria.                                  | Revisar las actividades del Plan Estratégico del Vicerectorado de Vinculación que atañe a la Carrera para su aplicación<br>Cumplir con los indicadores internos establecidos por el Vicerectorado de Vinculación                                                                                                                  | Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera<br>Joel Miguel Eraso Ayón<br>Ing. Galo Cornejo Gómez<br>Docentes Tiempo Completo                                      | 19) Número de planes estratégicos y prospectivos de desarrollo institucional de la vinculación para garantizar la calidad universitaria. | 1 | 1 | 1 Plan               | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0%   | \$18,000.00 | \$18,000.00 | \$0.00     | <a href="#">Resumen de Plan estratégico</a>                                                                                                                                                  |  |

|                                                    |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |   |   |                               |          |           |      |    |             |             |              |                                                                |  |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|-------------------------------|----------|-----------|------|----|-------------|-------------|--------------|----------------------------------------------------------------|--|
| Institucional para el aseguramiento de la calidad. |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |   |   |                               |          |           |      |    |             |             |              |                                                                |  |
|                                                    | b. Fortalecer los procesos de autoevaluación permanentes de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional. | Cumplimiento de los indicadores para medir la gestión y las acciones realizadas dentro de la función sustantiva: VINCULACIÓN | Ing. Ana Camacho<br>Directora de Carrera<br>Ing. Fernando Castro Ing. César Salazar<br>Ing. Galo Cornejo Ing. Mario Celler    Ing. José Miguel Erazo<br>Comisión Académica | 20) Número de jornadas anuales de autoevaluación de la gestión del subsistema de vinculación y de la participación de Facultades y Carreras. | 1 | 1 | 1 jornada de autoevaluaciones | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 100% | 0% | \$35.000,00 | \$35.000,00 | \$0,00       | <a href="#">Informe de Gestión de Vinculación - Vinculados</a> |  |
| SUBTOTAL                                           |                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                              |                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                              |   |   |                               |          |           |      |    | \$          | 270.000,00  | \$266.000,00 | \$4.000,00                                                     |  |

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5: Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                                  | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                            | ACTIVIDADES                                                                       | RESPONSABLES                                                                  | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                                                        | LINEA BASE 2021 | META 2022 | INDICADORES DE RESULTADOS | PERIODO  |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO |             |              | EVIDENCIAS                                                       | OBSERVACIONES |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                   |                                                                               |                                                                                                                                                                |                 |           |                           | DESDE    | HASTA     | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO    | EJECUTADO   | POR EJECUTAR | LINKS - ACTAS - INFORMES                                         |               |
| 1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información                                                 | a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones           | Capacitación interna y/o externa de servicios; establecidos acorde a las demandas | Ing. Rosa Macías Coordinadora Académica 2                                     | 3) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%                                         | 0%              | 30%       | 15%                       | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$1.500,00  | \$750,00    | \$750,00     | <a href="#">Comunicación de la capacitación - Vinculados</a>     |               |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                        | Diffundir los procedimientos internos                                             | Ing. Rosa Macías Coordinadora Académica 2                                     | 2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%                            | 100%            | 100%      | 50%                       | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$3.000,00  | \$1.500,00  | \$1.500,00   | <a href="#">Cursos Capac.</a>                                    |               |
| 2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados, así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra . | b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional | Realizar una tabla de adquisiciones requeridas por la carrera                     | Ing. Rosa Macías Coordinadora Académica 2                                     | 13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%                                                     | 100%            | 100%      | 50%                       | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$43.652,77 | \$21.826,39 | \$21.826,39  | <a href="#">Actas Compras</a>                                    |               |
| 4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor                                                                         | a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación                    | Supervisar el mantenimiento preventivo                                            | Ing. Rosa Macías Coordinadora Académica 2                                     | 24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100% | 100%            | 100%      | 50%                       | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$23.103,56 | \$11.553,78 | \$11.553,78  | <a href="#">Plan de mantenimiento - Mantenimiento Preventivo</a> |               |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                        | Diseñar un plan de infraestructura de la Facultad                                 | Ing. Federico vonBuchwald Decano<br>Ing. Rosa Macías Coordinadora Académica 2 | 25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de infraestructura) x 100%                  | 0%              | 100%      | 50%                       | 3/1/2022 | 30/6/2022 | 50%          | 50%          | \$19.980,00 | \$9.990,00  | \$9.990,00   | <a href="#">Cálculo e informe de necesidades</a>                 |               |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                   |                                                                               |                                                                                                                                                                |                 |           |                           |          |           | SUBTOTAL     |              | \$          | 91.236,33   | \$45.618,17  | \$45.618,17                                                      |               |
|                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                   |                                                                               |                                                                                                                                                                |                 |           |                           |          |           | TOTAL        |              | \$          | 666.236,33  | \$311.618,17 | \$49.618,17                                                      |               |