



PLAN OPERATIVO ANUAL- 2026 (POA)

CARRERA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

Table with 12 columns: OBJETIVOS OPERATIVOS, ESTRATEGIAS, ACTIVIDADES, RESPONSABLES, INDICADORES DE GESTION*, LÍNEA BASE 2025, META 2026, PERÍODO (ENERO, DICIEMBRE), PRESUPUESTO, EVIDENCIAS (LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC), OBSERVACIONES. Rows include objectives like 'Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado' and 'Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado'.

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

Table with 12 columns: OBJETIVOS OPERATIVOS, ESTRATEGIAS, ACTIVIDADES, RESPONSABLES, INDICADORES DE GESTION*, LÍNEA BASE 2025, META 2026, PERÍODO (ENERO, DICIEMBRE), PRESUPUESTO, EVIDENCIAS (LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC), OBSERVACIONES. Rows include objectives like 'Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural' and 'Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías'.

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Diseño de propuesta de carrera articulada a un programa de Maestría en el ámbito de Comercio Exterior	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	13)Número de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG, por año.	1	1	Enero	Diciembre	\$ 2.615,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Desarrolla sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	1)Número de eventos realizados	2	2	Enero	Diciembre	\$ 2.615,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	
		Desarrolla sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	2)Número de eventos realizados	2	2	Enero	Diciembre	\$ 2.615,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina. c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Socialización de listados de convenios internacionales específicos en el ámbito del comercio exterior	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	Enero	Diciembre	\$ 2.605,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	
		Participación en foros.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	5)Número de participaciones ejecutadas por año	6	6	Enero	Diciembre	\$ 2.605,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conexas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	d. Colaborar directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas e. Sustener la participación de la UCSG en redes y subsistemas de innovación de la cuádruple hélice (sectores académico, empresarial, público y comunitario) que activen los intercambios intersectoriales y haciendo sinergia para tributar al desarrollo sostenible y Agenda 2030.	Participación en alguna actividad de la red de forma presencial o virtual	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	11)Número de actividades en la red ejecutadas anualmente	1	1	Enero	Diciembre	\$ 2.605,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	
		Socialización de actividades de intercambio que pueden ser realizadas a partir de una red vigente de una universidad en convenio	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	12)Número de participaciones en redes de sostenibilidad por año	1	1	Enero	Diciembre	\$ 2.605,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	
3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Asignaturas virtuales presentadas	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	14)Número de asignaturas virtuales presentadas por Facultad	1	1	Enero	Diciembre	\$ 2.605,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento. c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores-investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potencie el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG	Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	28)Número de académicos internacionales x Facultad incrementados en listado por año	1	1	Enero	Diciembre	\$ 2.605,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	
		Estudiantes incentivados a la movilidad internacional.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	31)Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	10	10	Enero	Diciembre	\$ 2.605,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	a. Definir los datos y construir el mapa de indicadores en función de las demandas específicas de los principales rankings universitarios elaborados a nivel nacional e internacional para emplearlos en la planificación, gestión y evaluación interna de la Universidad. c. Incrementar los contactos con empresas y otros organismos públicos o privados internacionales donde laboran nuestros egresados.	Seguimiento de empleadores locales en listado de QS.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	35) % de incremento de empleadores en listado QS	8%	10%	Enero	Diciembre	\$ 2.605,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	
		Empresas receptoras de graduados de la carrera que pertenecen a QS.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	37)Número de empleadores incrementados por carrera en listado QS anualmente	2	3	Enero	Diciembre	\$ 2.605,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Incentivar la firma de convenios para prácticas preprofesionales.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	6	6	Enero	Diciembre	\$ 2.615,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Ejecución de proyectos de vinculación	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	Enero	Diciembre	\$ 2.615,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Realización de acciones de movilidad académica y de investigación	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	4	5	Enero	Diciembre	\$ 2.615,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	
		Realización de acciones de movilidad académica y de investigación	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	1	1	Enero	Diciembre	\$ 2.615,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Realización de evento de retroalimentación de vinculación (feria de vinculación)	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	Enero	Diciembre	\$ 2.615,83	Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5: Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2025	META 2026	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitaciones ejecutadas	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	80%	80%	1/1/2026	31/12/2025	\$ 2.735,28		
		Difusión de procedimientos internos	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	90%	90%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.735,28		
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar interoperatividad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.	Incorporar licencias de Python	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%	80%	80%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.735,28		
		Ejecutar la contratación de adquisiciones requeridas y planificadas	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	45%	45%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.735,28		
4 Asegurar la operatividad disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Implementar mantenimientos preventivos	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	50%	50%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.735,28		
		Implementar infraestructura	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	-80%	80%	1/1/2025	31/12/2025	\$ 2.735,28		