

  
UNIVERSIDAD CATÓLICA  
DEL ECUADOR  
PRIMER SEGUIMIENTO DEL POA 2026 DE ENERO A JUNIO  
CARRERA: COMERCIO EXTERIOR

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                        | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | RESPONSABLES                                                                                | INDICADORES DE GESTION*                                                                                      | LÍNEA BASE<br>2025 | META<br>2026 | INDICADORES DE<br>RESULTADOS | FECHA    |           | CUMPLIMIENTO |                 | PRESUPUESTO  |             |                 | EVIDENCIAS                                  | OBSERVACIONES                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|------------------------------|----------|-----------|--------------|-----------------|--------------|-------------|-----------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                             |                                                                                                              |                    |              |                              | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EJECUTADO    | POR<br>EJECUTAR | ASIGNADO     | EJECUTADO   | POR<br>EJECUTAR |                                             |                                                                                   |
| 1.Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.                                                | c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.                                                                                                                                                                                                                               | Aplicación una vez al año evaluación комплексiva que permita evaluar los resultados de aprendizaje de forma integral.                                                                                                                                                                                         | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Comisión Académica                              | 7. Número de informes anuales por carrera revisados.                                                         | 1                  | 1            | 0                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%            | \$ 250,00    | \$ -        | \$ 250,00       |                                             | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026                             |
|                                                                                                             | d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Determinación del cálculo de tasa anual de titulación y análisis del resultado                                                                                                                                                                                                                                | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Comisión Académica                              | 8. Tasa de titulación Institucional (CACES). Mayor e igual a 50%                                             | 45,00%             | 50,00%       | 0.00%                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%            | \$ 500,00    | \$ -        | \$ 500,00       |                                             | Este reporte lo remite VA de manera anual, aun ha sido socializado a las carreras |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Implementar un programa de tutorías y seguimiento para estudiantes en riesgo de deserción, brindando apoyo académico y orientación para fortalecer su permanencia en la carrera                                                                                                                               | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Comisión Académica                              | 8 a. Tasa de Deserción (CACES) Menor o igual al 14%                                                          | 33,62%             | 14,00%       | 0.00%                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%            | \$ 500,00    | \$ -        | \$ 500,00       |                                             | Este reporte lo remite VA de manera anual, aun ha sido socializado a las carreras |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Determinación del distributivo docente y designación de profesores tutores-                                                                                                                                                                                                                                   | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera                                                  | 9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.                                  | 4                  | 5            | 4                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 80%          | 20%             | \$ 250,00    | \$ 200,00   | \$ 50,00        | <a href="#">DISTRIBUTIVOS FIRMADOS</a>      |                                                                                   |
|                                                                                                             | g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas profesionales y resultados de la evaluación integral docente. | Realización de sesiones ordinarias y extraordinarias de C. Académica para revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas profesionales y resultados de la evaluación integral docente. | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Comisión Académica                              | 15. Número de actas e informes registrados.                                                                  | 12                 | 12           | 6                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 50%          | 50%             | \$ 600,00    | \$ 300,00   | \$ 300,00       | <a href="#">ACTAS DE COMISION ACADEMICA</a> |                                                                                   |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                             | 16. Número de reportes registrados.                                                                          | 2                  | 2            | 1                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 50%          | 50%             | \$ 288,00    | \$ 144,00   | \$ 144,00       | <a href="#">ACTAS DE COMISION ACADEMICA</a> |                                                                                   |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                             | 17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.                                 | 2                  | 2            | 1                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 50%          | 50%             | \$ 500,00    | \$ 250,00   | \$ 250,00       | <a href="#">ACTAS DE COMISION ACADEMICA</a> |                                                                                   |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                             | 18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.                                        | 2                  | 2            | 1                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 50%          | 50%             | \$ 600,00    | \$ 300,00   | \$ 300,00       | <a href="#">ACTAS DE COMISION ACADEMICA</a> |                                                                                   |
| 3.Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil. | b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.                                                                                                                                                                                                                                                                             | Revisión de estadísticas de admisión de la carrera en cada semestre                                                                                                                                                                                                                                           | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera                                                  | 28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.             | 2                  | 2            | 1                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 50%          | 50%             | \$ 600,00    | \$ 300,00   | \$ 300,00       | <a href="#">INFORMES DE ADMISION</a>        |                                                                                   |
|                                                                                                             | c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.                                                                                                                                                                                                                                                        | Atención de becaros a través de asesoría pedagógicas y consejería estudiantil                                                                                                                                                                                                                                 | Lcda. Carolina Villacreses-Consejera Estudiantil y Lcda. Guisella Merchán-Aosora Pedagógica | 33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.                 | 2                  | 2            | 1                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 50%          | 50%             | \$ 300,00    | \$ 150,00   | \$ 150,00       | <a href="#">INFORMES APE Y CE</a>           |                                                                                   |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Atención de alumnos en estado de repitencia a través de asesoría pedagógicas y consejería estudiantil                                                                                                                                                                                                         | Lcda. Carolina Villacreses-Consejera Estudiantil y Lcda. Guisella Merchán-Aosora Pedagógica | 35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE | 2                  | 2            | 1                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 50%          | 50%             | \$ 500,00    | \$ 250,00   | \$ 250,00       | <a href="#">ACOMPANAMIENTO</a>              |                                                                                   |
|                                                                                                             | 4.Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.                                                                                                                                                                                                                                                          | b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.                                                                                                                                                                                       | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Lcda. Adela Subia-Directora de CIEDD            | 40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.                                       | 2                  | 2            | 1                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 50%          | 50%             | \$ 8.000,00  | \$ 4.000,00 | \$ 4.000,00     | <a href="#">ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS</a> |                                                                                   |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.                                                                                                                                                           | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera                                                  | 42.Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.            | 2                  | 2            | 1                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 50%          | 50%             | \$ 13.500,00 | \$ 6.750,00 | \$ 6.750,00     | <a href="#">ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS</a> |                                                                                   |
|                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Realización de eventos académicos dirigidos a los colegios de Guayaquil para socializar la oferta académica de la carrera                                                                                                                                                                                     | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera                                                  | 43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.             | 2                  | 2            | 1                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 50%          | 50%             | \$ 10.000,00 | \$ 5.000,00 | \$ 5.000,00     | <a href="#">ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS</a> |                                                                                   |

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 14 |
| INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%        | 11 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 3  |

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                             | ESTRATEGIAS                                                                                      | ACTIVIDADES                                                                                   | RESPONSABLES                               | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                                                                      | LÍNEA BASE<br>2025 | META<br>2026 | INDICADORES DE<br>RESULTADOS | FECHA    |           | CUMPLIMIENTO |                 | PRESUPUESTO |           |                 | EVIDENCIAS | OBSERVACIONES                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|------------------------------|----------|-----------|--------------|-----------------|-------------|-----------|-----------------|------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                  |                                                                                                  |                                                                                               |                                            |                                                                                                                                                                              |                    |              |                              | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EJECUTADO    | POR<br>EJECUTAR | ASIGNADO    | EJECUTADO | POR<br>EJECUTAR |            |                                                       |
| 1.Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.                                         | b. Desarrollar un programa de investigación de la UCSG que vincule estudiantes y profesores.     | Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL                              | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera | 5)Número de proyectos Tecnocatol.                                                                                                                                            | 1                  | 1            | 0                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%            | \$ 1.200,00 | \$ -      | \$ 1.200,00     |            | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
|                                                                                                                                  | C. Desarrollar proyectos de investigación sostenible                                             | Promoción de la participación de alumnos en proyectos UCSG Investiga                          | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera | 6)Número de propuestas presentadas en UCSG Investiga.                                                                                                                        | 1                  | 1            | 0                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%            | \$ 1.000,00 | \$ -      | \$ 1.000,00     |            | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
| 7.Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes. | a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.                      | Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL                              | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera | 37) Número de proyectos Tecnocatol.                                                                                                                                          | 1                  | 1            | 0                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%            | \$ 350,00   | \$ -      | \$ 350,00       |            | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
|                                                                                                                                  | c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG | Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL                              | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera | 39) Número de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario. | 1                  | 1            | 0                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%            | \$ 4.000,00 | \$ -      | \$ 4.500,00     |            | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
|                                                                                                                                  |                                                                                                  | Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL                              | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera | 40) Número de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .                                                       | 1                  | 1            | 0                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%            | \$ 2.000,00 | \$ -      | \$ 2.000,00     |            | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
|                                                                                                                                  |                                                                                                  | Promoción de la participación de alumnos en el Club de Ciencias                               | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera | 41) Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.                                                                                                          | 1                  | 1            | 0                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%            | \$ 1.400,00 | \$ -      | \$ 1.400,00     |            | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
|                                                                                                                                  |                                                                                                  | d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación. | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera | 42) Número de cursos de internacionalización ejecutados y dirigidos a estudiantes                                                                                            | 1                  | 1            | 0                            | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%            | \$ 1.560,00 | \$ -      | \$ 1.560,00     |            | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 7 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 7 |

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

| INNOVACIÓN                                                                                                                                                         |                                                                                                                                      |                                                                                                                                   |                                            |                                |                 |           |                           |          |           |              |              |             |           |              |            |                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-----------|--------------|------------|-------------------------------------------------------|
| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                               | ESTRATEGIAS                                                                                                                          | ACTIVIDADES                                                                                                                       | RESPONSABLES                               | INDICADORES DE GESTION*        | LÍNEA BASE 2025 | META 2026 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA    |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO |           |              | EVIDENCIAS | OBSERVACIONES                                         |
|                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                      |                                                                                                                                   |                                            |                                |                 |           |                           | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO    | EJECUTADO | POR EJECUTAR |            |                                                       |
| 1.Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG | a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria. | Realización de eventos destinados a promover la transferencia de conocimientos en diferentes ámbitos a las ciencias empresariales | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera | 1)Número de eventos realizados | 4               | 4         | 0                         | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 600,00   | \$ -      | \$ 600,00    |            | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 1 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 1 |

INTERNACIONALIZACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                                                                                                  | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                                                                          | ACTIVIDADES                                                                                                        | RESPONSABLES                                                                              | INDICADORES DE GESTION*                                         | LÍNEA BASE<br>2025 | META<br>2026 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA    |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO |           |              | EVIDENCIAS | OBSERVACIONES                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-----------|--------------|------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                    |                                                                                           |                                                                 |                    |              |                           | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO    | EJECUTADO | POR EJECUTAR |            |                                                       |
| 1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.                                                                                                                                                         | b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.                                                                                                                                      | Socialización de listados de convenios internacionales específicos en el ámbito del Comercio Exterior              | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Ing. Karla Ramírez-Coordinador de vinculación | 4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad    | 1                  | 1            | 0                         | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 2.000,00 | \$ -      | \$ 2.000,00  |            | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
| 2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta. | d. Colaborar directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades                                                                                           | Participación en eventos realizados por la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón-Coordinador de vinculación   | 11)Número de actividades en la red REIES ejecutadas anualmente  | 1                  | 1            | 0                         | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 3.000,00 | \$ -      | \$ 3.000,00  |            | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
|                                                                                                                                                                                                                                                       | e. Sustener la participación de la UCSG en redes y subsistemas de innovación de la cuádruple hélice (sectores académico, empresarial, público y comunitario) que activen los intercambios intersectoriales y haciendo sinergia para tributar al desarrollo sostenible y Agenda 2030. | Participación de eventos realizados por la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón-Coordinador de vinculación   | 12)Número de participaciones en redes de sostenibilidad por año | 1                  | 1            | 0                         | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 2.500,00 | \$ -      | \$ 2.500,00  |            | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 3 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 3 |

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                    | ESTRATEGIAS                                                                                                                    | ACTIVIDADES                                                                                               | RESPONSABLES                                                                                 | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                           | LÍNEA BASE<br>2025 | META<br>2026 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA    |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO  |             |              | EVIDENCIAS                  | OBSERVACIONES                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                |                                                                                                           |                                                                                              |                                                                                                                                   |                    |              |                           | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO     | EJECUTADO   | POR EJECUTAR |                             |                                                       |
| 1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil. | c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes | Vinculación con empresas privadas y organizaciones sociales tendientes a suscribir convenios de pasantías | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Ing. Andrea Rodríguez- Coordinadora de Prácticas | 3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes | 3                  | 3            | 1                         | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 33,33%       | 66,67%       | \$ 1.500,00  | \$ 495,00   | \$ 1.005,00  | <a href="#">VINCULACION</a> |                                                       |
| 3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.                       | b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.             | Realización de acciones de movilidad académica y de investigación                                         | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón-Coordinador de vinculación      | 10)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.                                              | 3                  | 3            | 0                         | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0,00%        | 100,00%      | \$ 10.000,00 | \$ -        | \$ 10.000,00 |                             | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
|                                                                                                                                                         |                                                                                                                                | Realización de acciones de movilidad académica y de investigación                                         | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón-Coordinador de vinculación      | 11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación                                                 | 2                  | 1            | 0                         | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 10.000,00 | \$ -        | \$ 10.000,00 |                             | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
| 4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos                                                                     | a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.      | Realización de evento de retroalimentación de vinculación (fiesta de vinculación)                         | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón-Coordinador de vinculación      | 15) Número de eventos anuales de difusión                                                                                         | 1                  | 1            | 1                         | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 100%         | 0%           | \$ 2.650,00  | \$ 2.650,00 | \$ -         | <a href="#">VINCULACION</a> |                                                       |

|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 4 |
| INDICADORES DE RESULTADOS 100%             | 1 |
| INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%        | 1 |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 2 |

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                                 | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                             | ACTIVIDADES                                                                            | RESPONSABLES                                                                             | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                                                        | LÍNEA BASE 2025 | META 2026 | INDICADORES DE RESULTADOS | FECHA    |           | CUMPLIMIENTO |              | PRESUPUESTO |           |              | EVIDENCIAS<br>LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC | OBSERVACIONES                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|---------------------------|----------|-----------|--------------|--------------|-------------|-----------|--------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                        |                                                                                          |                                                                                                                                                                |                 |           |                           | 1/1/2026 | 30/6/2026 | EJECUTADO    | POR EJECUTAR | ASIGNADO    | EJECUTADO | POR EJECUTAR |                                                |                                                       |
| 1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información                                                | a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y evaluarlos potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones           | Implementación capacitaciones programadas y aprobadas                                  | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Lledo, Eddy Cerda-Coordinador Administrativo | 1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%                                         | 70%             | 80%       | 0%                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 2.230,00 | \$ -      | \$ 2.230,00  |                                                | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
|                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         | Difusión de procedimientos internos y programas aprobados                              | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Lledo, Eddy Cerda-Coordinador Administrativo | 2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%                            | 70%             | 90%       | 0%                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 2.500,00 | \$ -      | \$ 2.500,00  |                                                | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
| 2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra. | a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar interoperatividad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.                                                                                 | Compra de nuevos softwares para mejorar la oferta académica (Company Game)             | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Lledo, Eddy Cerda-Coordinador Administrativo | 9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%                 | 50%             | 90%       | 0%                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 8.985,00 | \$ -      | \$ 8.985,00  |                                                | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
|                                                                                                                                                                                      | b. Reestructurar los métodos del proceso de adquisiciones, incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de los compras con base a la planificación estratégica y operacional | Reestructuración de los métodos del proceso de adquisiciones                           | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Lledo, Eddy Cerda-Coordinador Administrativo | 13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%                                                     | 70%             | 80%       | 0%                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 2.500,00 | \$ -      | \$ 2.500,00  |                                                | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
| 4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor                                                                        | a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuolvan técnicamente las oportunidades de mejor presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación                      | Ejecución de mantenimientos preventivos por cada programa de ingeniería                | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Lledo, Eddy Cerda-Coordinador Administrativo | 24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100% | 45%             | 45%       | 0%                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 4.850,00 | \$ -      | \$ 4.850,00  |                                                | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |
|                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                         | Implementación de desarrollos de infraestructura frente a los acordados y planificados | Ing. Teresa Kozzevich-Directora de Carrera, Lledo, Eddy Cerda-Coordinador Administrativo | 25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%                  | 90%             | 90%       | 0%                        | 1/1/2026 | 30/6/2026 | 0%           | 100%         | \$ 8.500,00 | \$ -      | \$ 8.500,00  |                                                | Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2026 |

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS | 6  |
| INDICADORES RESULTADO EN CERO:             | 6  |
| TOTAL INDICADORES RESULTADO EN CERO        | 22 |