


SEGUNDO SEGUIMIENTO DEL POA 2025 DE JULIO A DICIEMBRE
CARRERA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO		
1 Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Sesiones de trabajo para el ajuste sustantivo y no sustantivo de la Carrera	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	5. Número de informes sobre propuestas de mejora	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 2.615,83	\$ 1.307,92	\$ 1.307,92	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Aplicación de exámenes complejos.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.615,83	\$ -	\$ 2.615,83	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/0Qm011	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Elaborar estrategias en las carreras que promuevan la efectividad de los procesos de titulación de grado establecidos por el Modelo de Evaluación Externa con fines de Acreditación para el Aseguramiento de la Calidad CACES, de las UEP-2023. Indicador 21	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	8. Tasa de titulación Institucional (CACES) Mayor o igual a 50%	30%	56%	*40,91%	1/7/2025	31/12/2025	0%	73%	\$ 2.155,83	\$ -	\$ 2.155,83	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	Fuente: Vicerrectorado Académico
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carrera para mejorar en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Realización de sesiones ordinarias y extraordinarias de C. Académica para revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	15. Número de actas e informes registrados.	10	12	6	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 2.615,83	\$ 1.307,92	\$ 1.307,92	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	
			Gabriela Hurtado Directora de Carrera	16. Número de reportes registrados.	2	2	1	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 2.615,83	\$ 1.307,92	\$ 1.307,92	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	
			Gabriela Hurtado Directora de Carrera	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 2.615,83	\$ 1.307,92	\$ 1.307,92	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	
3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	Revisión de estadísticas de admisión de la carrera en cada semestre	Revisión de estadísticas de admisión de la carrera en cada semestre	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	1	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 2.615,83	\$ 1.307,92	\$ 1.307,92	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Atención de becarios a través de asesoría pedagógicas y consejería estudiantil	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNAs atendidos por los programas de CE y APE.	6	6	3	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 2.615,83	\$ 1.307,92	\$ 1.307,92	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	
		Atención de alumnos en estado de repitencia a través de asesoría pedagógica y consejería estudiantil	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 1.307,91	\$ 653,96	\$ 653,96	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	
4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje para los profesores a partir de sus necesidades identificadas	Implementación de programas en docencia, innovación académica y de recursos de aprendizaje para los profesores a partir de sus necesidades identificadas	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	2	2	2	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.615,83	\$ -	\$ 2.615,83	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	
	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Realización de eventos académicos dirigidos a los colegios de Guayaquil para socializar la oferta académica de la carrera	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	42. Número de informes y/o resúmenes de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	-2	6	3	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 2.615,83	\$ 1.307,92	\$ 1.307,92	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	
		Realización de eventos académicos dirigidos a los colegios de Guayaquil para socializar la oferta académica de la carrera	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	43. Número de informes y/o resúmenes de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	4	4	2	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 2.615,83	\$ 1.307,92	\$ 1.307,92	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO		
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	b. Fortalecer el concurso para profesores que fomenten la investigación científica UCSG Investiga	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	5) Número de proyectos Tecnocatol.	-1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	
	d. Desarrollar proyectos de investigación sostenible	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL o UCSG INVESTIGA	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	6) Número de propuestas presentadas en UCSG Investiga o Tecnocatol	-1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	INVESTIGACION DOCENTE.pdf	
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomenten la investigación.	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	37) Número de proyectos Tecnocatol.	-1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	
		Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL o UCSG INVESTIGA	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	39) Número de talleres dirigidos a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinarios.	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu.uy/sharepoint.com/ucsg.edu.ec/Ed656mimgRiuv_ida91WABd6r6McqAu8NwKSGb5Bw7e-hue9F	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Promoción de la investigación por medio de posters.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	40) Número de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	MEJORES TESIS ALUMNOS 2025.pdf	
		Promoción de la participación de alumnos en el Club de Ciencias	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	41) Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	Club de Ciencias B 2025.pdf	

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO		
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Diseño de propuesta de carrera articulada a un programa de Maestría en el ámbito de Comercio Exterior	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	13)Número de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG, por año.	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.615,83	\$ 2.615,83	\$ -	https://ucsg.edu-my.sharepoint.com/:x/j/personal/gabriela_hurtado_ucsg.edu.ec/EO4UgR3-633cyG3kmCNHBF1TsdxhW8PhGwef_wur1aw7eeFakafu	

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social;

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO		
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Desarrolla sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	1)Número de eventos realizados	2	2	2	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.615,83	-	\$ 2.615,83	VIP INNOVACION.pdf	
		Desarrolla sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	2)Número de eventos realizados	2	2	2	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.615,83	-	\$ 2.615,83	VIP INNOVACION RVV.pdf	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO		
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los congresos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Socialización de listados de convenios internacionales específicos en el ámbito del comercio internacional	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	CONVENIOS PARA PP.pdf	
		c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Participación en foros.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	5)Número de participaciones ejecutadas por año	4	6	6	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	Carrera con mayor producción científica 2025.xlsx
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	d. Colaborar directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas	Participación en alguna actividad de la red de forma presencial o virtual	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	11)Número de actividades en la red ejecutadas anualmente	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu-my.sharepoint.com/:w/g/personal/gabriela_hurtado_ucsg.edu.ec/EO4UgR3-hET4BFPh0Xk8A7U5jVaeNs2nyzBdKNOA7e-pKDAAg	
		e. Sustener la participación de la UCSG en redes y subsistemas de innovación de la cuádruple hélice (sectores académico, empresarial, público y comunitario) que activen los intercambios intersectoriales y haciendo sinergia para impulsar al desarrollo sostenible y Agenda 2030.	Socialización de actividades de intercambio que pueden ser realizadas a partir de una red vigente de una universidad en convenio	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	12)Número de participaciones en redes de sostenibilidad por año	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu-my.sharepoint.com/:w/g/personal/gabriela_hurtado_ucsg.edu.ec/EO4UgR3-hET4BFPh0Xk8A7U5jVaeNs2nyzBdKNOA7e-pKDAAg
3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Asignaturas virtuales presentadas	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	14)Número de asignaturas virtuales presentadas por Facultad	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.605,83	\$ 2.605,83	\$ -	https://ucsg.edu-my.sharepoint.com/:w/g/personal/gabriela_hurtado_ucsg.edu.ec/EO4UgR3-e-3f18401CVy0yWdV0Wttwldf9d9Gc-82o7d7Vee-pP1Bue	
		b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.	Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	28)Número de académicos internacionales x Facultad incrementados en listado por año	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	Semana de Internacionalización actualizada.xlsx
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potencie el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG	Estudiantes incentivados a la movilidad internacional.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	31)Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	8	10	5	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 2.605,83	\$ 1.302,92	\$ 1.302,92	https://ucsg.edu-my.sharepoint.com/:w/g/personal/gabriela_hurtado_ucsg.edu.ec/EO4UgR3-2-4f1jtd5-5C4pU8D0pnd8e7D0s4Vp-ed3e3C07esh1WBAk	
		a. Definir los datos y construir el mapa de indicadores en función de las demandas específicas de los principales rankings universitarios elaborados a nivel nacional e internacional para emplearlos en la planificación, gestión y evaluación interna de la Universidad.	Seguimiento de empleadores locales en listado de QS.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	35) % de incremento de empleadores en listado QS	5%	8%	4%	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 2.605,83	\$ 1.302,92	\$ 1.302,92	https://ucsg.edu-my.sharepoint.com/:w/g/personal/gabriela_hurtado_ucsg.edu.ec/EO4UgR3-2-4f1jtd5-5C4pU8D0pnd8e7D0s4Vp-ed3e3C07esh1WBAk
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	c. Incrementar los contactos con empresas y otros organismos públicos o privados internacionales donde laboran nuestros egresados.	Empresas receptoras de graduados de la carrera que pertenecen a QS.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	37)Número de empleadores incrementados por carrera en listado QS anualmente	1	2	1	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 2.605,83	\$ 1.302,92	\$ 1.302,92	https://ucsg.edu-my.sharepoint.com/:w/g/personal/gabriela_hurtado_ucsg.edu.ec/EO4UgR3-2-4f1jtd5-5C4pU8D0pnd8e7D0s4Vp-ed3e3C07esh1WBAk	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO		
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Incentivar la firma de convenios para prácticas preprofesionales.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	6	6	3	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 2.615,83	\$ 1.307,92	\$ 1.307,92	https://ucsg.edu.my.sharepoint.com/x:/f/personal/gabriela_hurtado_cu_ucsg_edu.ec/E2ZdqM4u9980b0v1v10z718zjgIoAA6322c6tUeYMMw7ezewoziz	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Ejecución de proyectos de vinculación	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.615,83	\$ 2.615,83	\$ -	https://ucsg.edu.my.sharepoint.com/x:/f/personal/gabriela_hurtado_cu_ucsg_edu.ec/E2ZdqM4u9980b0v1v10z718zjgIoAA6322c6tUeYMMw7ezewoziz	
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Realización de acciones de movilidad académica y de investigación	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	4	4	2	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 2.615,83	\$ 1.307,92	\$ 1.307,92	https://ucsg.edu.my.sharepoint.com/x:/f/personal/gabriela_hurtado_cu_ucsg_edu.ec/EUK3172smg8k6WPluICdQw6WdV_bzC4cf4f4f	
		Realización de acciones de movilidad académica y de investigación	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.615,83	\$ -	\$ 2.615,83	DINTER NEGOCIOS INTERNACIONALES.xlsx	
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Realización de evento de retroalimentación de vinculación (festa de vinculación)	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	2	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.615,83	\$ -	\$ 2.615,83	https://ucsg.edu.my.sharepoint.com/x:/f/personal/gabriela_hurtado_cu_ucsg_edu.ec/EUK3172smg8k6WPluICdQw6WdV_bzC4cf4f4f	

ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5: Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	SEGUNDO SEMESTRE	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECCUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECCUTADO		
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitaciones ejecutadas	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	80%	80%	80%	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.735,28	\$ -	\$ 2.735,28	CAPACITACIONES 2025 FEE.pdf	
		Difusión de procedimientos internos	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos/ No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	90%	90%	90%	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.735,28	\$ -	\$ 2.735,28	CAPACITACIONES 2025 FEE.pdf	
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar interoperatividad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.	Incorporar licencias de Python	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%	80%	80%	80%	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.735,28	\$ -	\$ 2.735,28	listado de actividades POA-2025.xlsx	
		Ejecutar la contratación de adquisiciones requeridas y planificadas	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	45%	45%	45%	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.735,28	\$ -	\$ 2.735,28	listado de actividades POA-2025.xlsx	
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuevan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Implementar mantenimientos preventivos	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	50%	50%	50%	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.735,28	\$ -	\$ 2.735,28	listado de actividades POA-2025.xlsx	
		Implementar infraestructura	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	80%	80%	-80%	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 2.735,28	\$ -	\$ -		