



Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

[illegible]

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC		
I Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Diseño de propuesta de carrera articulada a un programa de Maestría en el ámbito de Comercio Exterior	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	13/Número de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG, por año.	1	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 2.615,83	\$ 2.615,83	\$ -	https://www.ucsg.edu.mx/sharespoint.com/c/documenta.aspx?d=9c7e3f3a-4d9a-4eb1-a174-B4E3B369C634&id=a064dc4a7f25D5C6ed4cc0a0bc3e44a4da		
				TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS			1										
				INDICADORES DE RESULTADOS 100%			1										

Objetivo Estratégico 3: Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS- EVIDENCIAS - ETC	
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Desarrolla sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	1)Número de eventos realizados	2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.615,83	-	\$ 2.615,83		Se realizó con CLUB DE CIENCIAS en segundo semestre
		Desarrolla sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	2)Número de eventos realizados	2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.615,83	-	\$ 2.615,83		Se realizó con CLUB DE CIENCIAS en segundo semestre
TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS					2											
INDICADORES RESULTADO EN CERO:					2											

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
					DESDE	HASTA		EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC			
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Socialización de listados de convenios internacionales específicos en el ámbito del comercio internacional	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	-	\$ 2.605,83		Se podrá evidenciar en el segundo seguimiento
	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Participación en foros.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	5)Número de participaciones ejecutadas por año	4	6	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	-	\$ 2.605,83		Se podrá evidenciar en el segundo seguimiento
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	d. Colaborar directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIEES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas	Participación en alguna actividad de la red de forma presencial o virtual	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	11)Número de actividades en la red ejecutadas anualmente	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	-	\$ 2.605,83		Se podrá evidenciar en el segundo seguimiento
	e. Sustener la participación de la UCSG en redes y subistemas de innovación de la cuádruple hélice (sectores académico, empresarial, público y comunitario) que activen los intercambios intersectoriales y haciendo sinergia para tributar al desarrollo sostenible y Agenda 2030.	Socialización de actividades de intercambio que pueden ser realizadas a partir de una red vigente de una universidad en convenio	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	12)Número de participaciones en redes de sostenibilidad por año	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	-	\$ 2.605,83		Se podrá evidenciar en el segundo seguimiento
3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Asignaturas virtuales presentadas	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	14)Número de asignaturas virtuales presentadas por Facultad	1	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 2.605,83	\$ 2.605,83	\$ -	https://ucsg.edu.ec/sharespoint.com/x/gipersonal/actividad_virtual_en_socio_colo_d_e_ucsg/docs/FEBRERO%20VIA%20VIRTUAL%20EJECUTADA.pdf	
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.	Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	28)Número de académicos internacionales x Facultad incrementados en listado por año	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83		Se podrá evidenciar en el segundo seguimiento
	c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores/investigadores o estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potencia el carácter internacional de todos las actividades desarrolladas por la UCSG	Estudiantes incentivados a la movilidad internacional.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	31)Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	8	10	5	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 2.605,83	\$ 1.307,91	\$ 1.307,91	https://ucsg.edu.ec/sharespoint.com/x/gipersonal/estudiante_internacional_en_socio_colo_d_e_ucsg/docs/FEBRERO%20VIA%20VIRTUAL%20EJECUTADA.pdf	
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	a. Definir los datos y construir el mapa de indicadores en función de las demandas específicas de los principales ranking universitarios elaborados a nivel nacional e internacional para emplearlos en la planificación, gestión y evaluación interna de la Universidad.	Seguimiento de empleadores locales en listado de QS.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	35) % de incremento de empleadores en listado QS	5%	8%	4%	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 2.605,83	\$ 1.307,91	\$ 1.307,91	https://ucsg.edu.ec/sharespoint.com/x/gipersonal/empleador_internacional_en_socio_colo_d_e_ucsg/docs/FEBRERO%20VIA%20VIRTUAL%20EJECUTADA.pdf	
	c.Incrementar los contactos con empresas y otros organismos públicos o privados internacionales donde laboran nuestros egresados.	Empresas receptoras de graduados de la carrera que pertenecen a QS.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	37)Número de empleadores incrementados por carrera en listado QS anualmente	1	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 2.605,83	\$ 1.307,91	\$ 1.307,91	https://ucsg.edu.ec/sharespoint.com/x/gipersonal/empleador_internacional_en_socio_colo_d_e_ucsg/docs/FEBRERO%20VIA%20VIRTUAL%20EJECUTADA.pdf	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	9
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	1
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	3
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	5

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS		OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC		
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Incentivar la firma de convenios para prácticas preprofesionales.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	6	6	3	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 2.615,83	\$ 1.307,91	\$ 1.307,91	https://ucsg.edu.mx/shares/odas.com/cv/personal/gabriela.hurtado@ucsc.edu.ec/2725dab0-990c9b9a9d7b7d818a3a307d-01d0f58b0c3029a4		
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Ejecución de proyectos de vinculación	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 2.615,83	\$ 2.615,83	\$ -	https://ucsg.edu.mx/shares/odas.com/cv/personal/gabriela.hurtado@ucsc.edu.ec/2725dab0-990c9b9a9d7b7d818a3a307d-01d0f58b0c3029a4		
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Realización de acciones de movilidad académica y de investigación	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	4	4	2	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 2.615,83	\$ 1.307,91	\$ 1.307,91	https://ucsg.edu.mx/shares/odas.com/cv/personal/gabriela.hurtado@ucsc.edu.ec/2725dab0-990c9b9a9d7b7d818a3a307d-01d0f58b0c3029a4		
		Realización de acciones de movilidad académica y de investigación	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.615,83	\$ -	\$ 2.615,83		Se podrá evidenciar en el segundo seguimiento	
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Realización de evento de reintroducción de vinculación (firma de vinculación)	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.615,83	\$ -	\$ 2.615,83		Se podrá evidenciar en el segundo seguimiento	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	5
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	1
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	2
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	2

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS		OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC		
1. Incrementar la ramabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitaciones ejecutadas	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	80%	80%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.735,28	-	\$ 2.735,28	Informe reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	Se presentará en segundo seguimiento	
		Difusión de procedimientos internos	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	90%	90%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.735,28	-	\$ 2.735,28	Informe reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	Se presentará en segundo seguimiento	
2. Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar interoperabilidad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.	Incorporar licencias de Python	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%	80%	80%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.735,28	-	\$ 2.735,28	Informe reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	Se presentará en segundo seguimiento	
		Ejecutar la contratación de adquisiciones requeridas y planificadas	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	45%	45%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.735,28	-	\$ 2.735,28	Informe reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera	Se presentará en segundo seguimiento	
4. Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Implementar mantenimientos preventivos	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c-programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c-programas de ingeniería) x 100%	50%	50%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.735,28	-	\$ 2.735,28	Solicitudes de mantenimiento	Se presentará en segundo seguimiento	
		Implementar infraestructura	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	80%	80%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.735,28	-	\$ 2.735,28	Solicitud de activo fijo	Se presentará en segundo seguimiento	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	6
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	6
TOTAL INDICADORES RESULTADO EN CERO	25