



Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC.	OBSERVACIONES	
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJEUTAR			
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	a. Impulsar la presentación y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Promover la participación de docentes y estudiantes en la elaboración y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	1.) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE	0	0	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	0%	\$ 2,605.83	\$ -	\$ 2,605.83	CARRERA NO HABILITADA		
	b. Fortalecer el concurso para profesores que fomentan la investigación científica "UCSG Investiga"	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	5)Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	0	1/1/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 2,605.83	\$ -	\$ 2,605.83	CARRERA NO HABILITADA	https://www.gub.uy/assaportal.com/h/gpersonnel/gabrielahurtado.es.uscg.sde.ecf@GZ?acCP=AsusSAMC-THzBAPygcFt4e-dqkGVYHbaQVw-dqf@B3	
	d. Desarrollar proyectos de investigación sostenible	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL o UCSG INVESTIGA	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	6)Número de propuestas presentadas en UCSG Investiga o Tecnoasol	-1	1	0	1/1/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 2,605.83	\$ -	\$ 2,605.83	CARRERA NO HABILITADA	https://www.gub.uy/assaportal.com/h/gpersonnel/gabrielahurtado.es.uscg.sde.ecf@GZ?acCP=AsusSAMC-THzBAPygcFt4e-dqkGVYHbaQVw-dqf@B3	
	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	37) Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	0	1/1/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 2,605.83	\$ -	\$ 2,605.83	CARRERA NO HABILITADA	https://www.gub.uy/assaportal.com/h/gpersonnel/gabrielahurtado.es.uscg.sde.ecf@GZ?acCP=AsusSAMC-THzBAPygcFt4e-dqkGVYHbaQVw-dqf@B3	
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL o UCSG INVESTIGA	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	39) Número de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinarios.	-1	1	0	1/1/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 2,605.83	\$ -	\$ 2,605.83	CARRERA NO HABILITADA	https://www.gub.uy/assaportal.com/h/gpersonnel/gabrielahurtado.es.uscg.sde.ecf@GZ?acCP=AsusSAMC-THzBAPygcFt4e-dqkGVYHbaQVw-dqf@B3	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Promoción de la investigación por medio de posters.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	40) Número de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias.	-1	1	0	1/1/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 2,605.83	\$ -	\$ 2,605.83	CARRERA NO HABILITADA	https://www.gub.uy/assaportal.com/h/gpersonnel/gabrielahurtado.es.uscg.sde.ecf@GZ?acCP=AsusSAMC-THzBAPygcFt4e-dqkGVYHbaQVw-dqf@B3	
		Promoción de la participación de alumnos en el Club de Ciencias	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	41) Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	-1	1	0	1/1/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 2,605.83	\$ -	\$ 2,605.83	CARRERA NO HABILITADA	https://www.gub.uy/assaportal.com/h/gpersonnel/gabrielahurtado.es.uscg.sde.ecf@GZ?acCP=AsusSAMC-THzBAPygcFt4e-dqkGVYHbaQVw-dqf@B3	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	7
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	7

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS- EVIDENCIAS - ETC	
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Diseño de propuesta de carrera articulada a un programa de Maestría en el ámbito de Comercio Exterior	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	13/Número de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG por año.	-1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2,615.83	\$ -	\$ 2,615.83	https://ucscg.edu.mx/bitstream.com/handle/personal/gabrielahurtado@ucscg.edu.mx/467948 , http://portal.ucscg.edu.mx/ucscg/	CARRERA NO HABILITADA

Objetivo Estratégico 3: Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTS - EVIDENCIAS + ETCS	
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Desarrolla sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	1/Número de eventos realizados	-2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	0%	\$ 2.615.83	-	\$ 2.615.83	https://ucsg.edu.pe/documentos/h/gapersonal/gabrielahurtado@ucsg.edu.pe/actas-actas-2024/CAP%20de%20Innovaci%C3%B3n%20y%20Transferencia%20de%20Conocimiento.pdf?d=CC	CARRERA NO HABILITADA
		Desarrolla sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	2/Número de eventos realizados	-2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	0%	\$ 2.615.83	-	\$ 2.615.83	https://ucsg.edu.pe/documentos/h/gapersonal/gabrielahurtado@ucsg.edu.pe/actas-actas-2024/CAP%20de%20Innovaci%C3%B3n%20y%20Transferencia%20de%20Conocimiento.pdf?d=CC	CARRERA NO HABILITADA

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	2
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	2

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ECTS - EVIDENCIAS - R.T.C.	
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Socialización de listados de convenios internacionales específicos en el ámbito del comercio exterior	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	-4	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	0%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu.mx/sharespoint.com/3/a/personal/gabriela_hurtado_dg_wcc.edu.ec/DG_13a/CPAAnual/AMC/1H4BdMYq7c5uA_d6uCrMh3vQ2=wpkC3	CARRERA NO HABILITADA
	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Participación en foros.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	5)Número de participaciones ejecutadas por alto	-3	6	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	0%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu.mx/sharespoint.com/3/a/personal/gabriela_hurtado_dg_wcc.edu.ec/DG_13a/CPAAnual/AMC/1H4BdMYq7c5uA_d6uCrMh3vQ2=wpkC3	CARRERA NO HABILITADA
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conexas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura a la sostenibilidad del planeta.	d. Colaborar directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas	Participación en alguna actividad de la red de forma presencial o virtual	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	11)Número de actividades en la red ejecutadas anualmente	-4	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	0%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu.mx/sharespoint.com/3/a/personal/gabriela_hurtado_dg_wcc.edu.ec/DG_13a/CPAAnual/AMC/1H4BdMYq7c5uA_d6uCrMh3vQ2=wpkC3	CARRERA NO HABILITADA
	e. Soportar la participación de la UCSG en redes y subtemas de innovación de la cadastreja líder (sectores académicos, empresarial, público y comunitario) que activen los intercambios intersectoriales y haciendo sinergia para tributar al desarrollo sostenible y Agenda 2030.	Socialización de actividades de intercambio que pueden ser realizadas a partir de una red vigente de una universidad en convenio	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	12)Número de participaciones en redes de sostenibilidad por alto	-4	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	0%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu.mx/sharespoint.com/3/a/personal/gabriela_hurtado_dg_wcc.edu.ec/DG_13a/CPAAnual/AMC/1H4BdMYq7c5uA_d6uCrMh3vQ2=wpkC3	CARRERA NO HABILITADA
3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Asignaturas virtuales presentadas	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	14)Número de asignaturas virtuales presentadas por Facultad	-4	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	0%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu.mx/sharespoint.com/3/a/personal/gabriela_hurtado_dg_wcc.edu.ec/DG_13a/CPAAnual/AMC/1H4BdMYq7c5uA_d6uCrMh3vQ2=wpkC3	CARRERA NO HABILITADA
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.	Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	28)Número de académicos internacionales x Facultad incrementados en listado por alto	-4	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	0%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu.mx/sharespoint.com/3/a/personal/gabriela_hurtado_dg_wcc.edu.ec/DG_13a/CPAAnual/AMC/1H4BdMYq7c5uA_d6uCrMh3vQ2=wpkC3	CARRERA NO HABILITADA
	c. Contar con una infraestructura de apoyo a la capacitación, recepción y acogida de profesores investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potencie el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG.	Estudiantes incentivados a la movilidad internacional.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	31)Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	-8	10	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	0%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu.mx/sharespoint.com/3/a/personal/gabriela_hurtado_dg_wcc.edu.ec/DG_13a/CPAAnual/AMC/1H4BdMYq7c5uA_d6uCrMh3vQ2=wpkC3	CARRERA NO HABILITADA
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	a. Definir los datos y construir el mapa de indicadores en función de las demandas específicas de los principales rankings universitarios elaborados a nivel nacional e internacional para emplearlos en la planificación, gestión y evaluación interna de la Universidad.	Seguimiento de empleadores locales en listado de QS.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	35) % de incremento de empleadores en listado QS	-5%	2%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	0%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu.mx/sharespoint.com/3/a/personal/gabriela_hurtado_dg_wcc.edu.ec/DG_13a/CPAAnual/AMC/1H4BdMYq7c5uA_d6uCrMh3vQ2=wpkC3	CARRERA NO HABILITADA
	c.Incrementar los contactos con empresas y otros organismos públicos y privados internacionales donde laboran nuestros egresados.	Empresas receptoras de graduados de la carrera que pertenecen a QS.	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	37)Número de empleadores incrementados por carrera en listado QS anualmente	1	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	0%	\$ 2.605,83	\$ -	\$ 2.605,83	https://ucsg.edu.mx/sharespoint.com/3/a/personal/gabriela_hurtado_dg_wcc.edu.ec/DG_13a/CPAAnual/AMC/1H4BdMYq7c5uA_d6uCrMh3vQ2=wpkC3	CARRERA NO HABILITADA

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	9
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	9

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC.	OBSERVACIONES			
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR					
1 Incrementar la responsabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitaciones ejecutadas	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	80%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$	2.735,28	\$	-	\$	2.735,28	https://ojs.up.edu.pe/theses/comm/8/a/personal/gabriela.hurtado@ucv.edu.pe/IDq6CQmHhSu2WnqKCl0	CARRERA NO HABILITADA
		Difusión de procedimientos internos	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	90%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$	2.735,28	\$	-	\$	2.735,28	https://ojs.up.edu.pe/theses/comm/8/a/personal/gabriela.hurtado@ucv.edu.pe/IDq6CQmHhSu2WnqKCl0	CARRERA NO HABILITADA
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados, así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar integridad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.	Incorporar licencias de Python	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobados) x 100%	100%	80%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$	2.735,28	\$	-	\$	2.735,28	https://ojs.up.edu.pe/theses/comm/8/a/personal/gabriela.hurtado@ucv.edu.pe/IDq6CQmHhSu2WnqKCl0	CARRERA NO HABILITADA
		Ejecutar la contratación de adquisiciones requeridas y planificadas	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	100%	43%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$	2.735,28	\$	-	\$	2.735,28	https://ojs.up.edu.pe/theses/comm/8/a/personal/gabriela.hurtado@ucv.edu.pe/IDq6CQmHhSu2WnqKCl0	CARRERA NO HABILITADA
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelven técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de situación	Implementar mantenimientos preventivos	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	100%	50%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$	2.735,28	\$	-	\$	2.735,28	https://ojs.up.edu.pe/theses/comm/8/a/personal/gabriela.hurtado@ucv.edu.pe/IDq6CQmHhSu2WnqKCl0	CARRERA NO HABILITADA
		Implementar infraestructura	Gabriela Hurtado Directora de Carrera	25) No. Hnos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hnos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	100%	80%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$	2.735,28	\$	-	\$	2.735,28	https://ojs.up.edu.pe/theses/comm/8/a/personal/gabriela.hurtado@ucv.edu.pe/IDq6CQmHhSu2WnqKCl0	CARRERA NO HABILITADA
TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS							6												
INDICADORES RESULTADO EN CERO:							6												
TOTAL INDICADORES RESULTADO EN CERO							39												