

# 1. ACADÉMICO

	FSTRATEGIAS		RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE	I	INDICADOR DE	PER	tiono	CUMPLIMIENTO			PRESUPUESTO		EVIDENCIAS	ORSFRVACIONES
OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	2024	META 2025	RESULTADO	DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
	Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Aplilicar examen complexivo una vez al año.	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33		Por ejecutar segundo semestre
d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.		Lucia Pico Directora (e) de Carrera	8. Tasa anual de titulación.	15%	21%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33		Información a reportar en segundo semestre.
Asegurar la calidad de los procesos de formación de	g. Fortaliscer el funcionamiento de las consisiones academicas de carreara para mejoras en el deseño y residente de los programas de asigistrarsa, la sicialización de los programas el abbliognafa y otros, recursos, applimiento a resultación premissaje y partir de agreso, párcias proprediscionates, es apremissaje y partir de agreso, párcias proprediscionates, esta	Generar registros actualizados de actas e informes de comisiones académicas de las carreras	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	15. Número de actas e informes registrados.	4	12	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33		* Se llevará a cabo 1 CA por semestre
			Lucia Pico Directora (e) de Carrera	16. Número de reportes registrados.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 2.325,33	\$ 1.162,67	\$ 1.162,67	Reporte 489 Syllabus A-2025 Comercio pdf	
		Presentar a consejo directivo informe de distributovo	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	<ol> <li>Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.</li> </ol>	2	4	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	ş -	\$ 2.325,33		No existen docentes programados en materias, solo está programado titulación con docentes de otras carrers
	resultados de la evaluación integral docente.	Socializar resultados de informe de autoevaluación del semestre anterior, cuando el Vicerrectorado convoque.		18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	-2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33		Por ejecutar segundo semestre
Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de	de estudiantes a los nongramas de CE y APE	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	-2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33		No existen becarios de SNNA para la carrera de Comercio Semestre A-2025
rado y los programas de acompañamiento estudiantil.	acompañamiento estudiantil.	Presentar a la comisión académica, informes de seguimiento a estudiantes de segunda y tercera matricula		35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33		La carrera solo cuenta con 4 estudiante que están realizando titulación
	<ul> <li>b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a docencia, de innovación académica y de recursos o aprendizaje.</li> </ul>	Aumentar la utilización de recursos educativos por parte	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33		La carrera solo cuenta con 4 estudiante que están realizando titulación
profesio	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.  Press a los	Presentar a comisión académica informes sobre eventos realizados a las empresas.		42.Número de informes y/o resellas de los eventos dirigidos a los distintas empresas del país.	2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33		La carrera solo cuenta con 4 estudiant que están realizando titulación
		Presentar a comisión académica informes sobre eventos realizados a los extudiantes de la universidad	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	\$ -	\$ 2.325,33		La carrera solo cuenta con 4 estudiant que están realizando titulación

# 2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN																
OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE	META 2025	INDICADOR DE	PER	i000	CUMPL	MIENTO	PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
					2024		RESULTADO	DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	a. Impulsar la presentacion y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovacion a través del SINDE	Promover la participación de docertes y estudantes en la elaboración y decarrollo de Proyectos de Investigación e lavovación a través del SINDE	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE	0	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0	100%	\$ 2.325,33	s	- \$ 2.325,3:		La carrera no cuenta con docentes a tiempo completo y en el semestre A-2025 no se programaron materias, solo trabajo de integración curricular.
impacto socio-economico y cuiturai.	b. Desarrollar un programa de investigación de la UCSG qu	Promover la participación de estudiantes en Tecnocatol	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	5]Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	\$	- \$ 2.325,3		La carrera solo cuenta con 4 estudiantes realizando titulación
	<ul> <li>Besarrollar un programa de investigación de la UCSG qui vincule estudiantes y profesores.</li> </ul>		Lucia Pico Directora (e) de Carrera	6)Número de propuestas presentadas en UCSG investiga.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s	- \$ 2.325,3		La carrera solo cuenta con 4 estudiantes realizando titulación
	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Promover la participación de estudiantes en Tecnocatol	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	37) Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s	- \$ 2.325,3		La carrera solo cuenta con 4 estudiantes realizando titulación
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y		Realizar talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, aprendizaje de nuevas tecnologias y el desarrollo de proyectos mutitidisciplinario.	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	39) Número de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación apicada, el aprendizaje de nuavas tecnologias y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s	- \$ 2.325,3		La carrera solo cuenta con 4 estudiantes realizando titulación
	por medio del Club de Ciencias UCSG		Lucia Pico Directora (e) de Carrera	40) Número de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s	- \$ 2.325,3		La carrera solo cuenta con 4 estudiantes realizando titulación
		Promover la participación de estudiantes en el Club de Gencias	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	41) Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	-1	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	\$	- \$ 2.325,3		La carrera solo cuenta con 4 estudiantes realizando titulación

# POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE	META 2025	INDICADOR DE	PERÍODO		O CUMPLIMIEN		PLIMIENTO PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
					2024	ME IA 2025	RESULTADO	DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	descriptions
Diversificar los programas de posgrado incorporando meros medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.		Presentar propuesta que articule programa de grado	Lucía Pico Directora de Carrera	13)Námero de Programas de Posgrado que se encuentran artículados con la oferta de grado de la UCSG, por año.	2	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33		Carrera no se encuentra realizando oferta académica

#### 3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3: Promover y difiundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los composi del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

#### NNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE META 2025	INDICADOR DE			CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
	ESTRATEGIAS				2024 META 2025	RESULTADO	DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OUSENVACIONES
conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de	Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	nealizar eventos destinados a promover la trasmerencia de	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	1)Número de eventos realizados	2 2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33	ž.	a carrera solo cuenta con 4 estudiantes realizando titulación

TOTAL NOICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS 1

INDICADORES RESULTADO EN CERO: 1

### INTERNACIONALIZACIÓ

					LINEA BASE		INDICADOR DE	PER	í000	CUMPL	MIENTO	PRESUPUESTO		EVIDENCIAS	
OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	2024	META 2025	RESULTADO	DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR LINKS - ACTAS - INFO	RMES - OBSERVACIONES
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.		Difunde compremisos establecidos en convenios	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33	La carrera solo cuenta con 4 estudiante realizando titulación
myengerior con caracter membersari.	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Participación en foros	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	5)Número de participaciones ejecutadas por año	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33	La carrera solo cuenta con 4 estudiante realizando titulación
Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuvan a la internacionalización de la educación	al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas.	Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador,	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	11)Número de actividades en la red REIES ejecutadas anualmente	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33	La carrera solo cuenta con 4 estudiante realizando titulación
contribuyan a la internacionalizacion de la educacion superior, de la fencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	e. Sostener la participación de la UCSG en redes y subsistemas de innovación de la cuádruple hélice (sectores	Participación en redes de sostenibilidad	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	12)Número de participaciones en redes de sostenibilidad por allo	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33	La carrera solo cuenta con 4 estudiantes realizando titulación
3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	<ul> <li>a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.</li> </ul>	Incrementar asignaturas virtuales de la malla.	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	1.4)Número de asignaturas virtuales presentadas por Facultad	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33	La carrera solo cuenta con 4 estudiante realizando titulación
	Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conesión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.	Docentes que trabajan en red colaborativa	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	28)Número de académicos internacionales x Facultad incrementados en listado por alfo	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33	La carrera solo cuenta con 4 estudiante realizando titulación
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el curriculo de la UCSG.	C. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores/investigadores y estudiantes internacionales, que favoreca el incremento de la movilidad presencial y potencie ol crafacter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG.	Estudaintes participando en red colaborativa	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	31)Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	4	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	\$ -	\$ 2.325,33	La carrera solo cuenta con 4 estudiante realizando titulación
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	a. Definir los datos y construir el mapa de indicadores en función de las demandas específicas de los principales rankings universitarios elaborados a nivel nacional e internacional para empliandos en la planificación, gestión y evaluación interna de la Universidad.	Empleadores que constan en QS	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	35) % de incremento de empleadores en listado QS	2%	2%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33	La carriera solo cuenta con 4 estudiante realizando titulación
	c.Incrementar los contactos con empresas y otros organismos públicos o privados internacionales donde laboran nuestros egresados.	Empleadores que constan en QS de la carrera	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	37)Número de empleadores incrementados por carrera en listado QS anualmente	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33	La carrera solo cuenta con 4 estudiante realizando titulación

OTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS 9
INICADORES DE SEULTADO REPORTADOS 9

# 4. VINCULACIÓN

ative Extratágico & Beforev la vinculación entre la universidad, el extrato y la cociedad nara el deservollo de conventos intendisciplinarios de impacto cocial que nermitan majorer las condiciones de vida de la comunidad

organic Extra segment in the segment of the segment																
OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE	META 2025	INDICADOR DE	PERÍODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
GUZZIIVOJ OVERKIIVOJ	Shallans	ACIVIDADES	Karonaka	indicadored de des nov	2024	MEIA 2023	RESULTADO	DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
institucional entre la UCSG, la administración pública, el			Lucia Pico Directora fol de Carrera	Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantias para los estudiantes	4	4	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	\$ -	\$ 2.325,33		La carrera solo cuenta con 4 estudiantes realizando titulación
				10)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	-4	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33		La carrera solo cuenta con 4 estudiantes realizando titulación
administrativo de la UCSG.	actividades de movilidad académica y/o de investigación.			<ol> <li>Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación</li> </ol>	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33		La carrera solo cuenta con 4 estudiantes realizando titulación
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado		Lucia Pico Directora (e) de Carrera	15) Número de eventos anuales de difusión	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,33	s -	\$ 2.325,33		La carrera solo cuenta con 4 estudiantes realizando titulación

NDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS

DORES RESULTADO EN CERO:

### S ADMINISTRACIÓ

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

	ESTRATEGIAS				LINEA BASE	META 2025	INDICADOR DE	R DE PERÍODO		CUMPL	CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS
OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	2024	META 2025	RESULTADO	DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC OBSERVACIONES
<ol> <li>Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la</li> </ol>	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan			Tara: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	80%	80%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,3	3 \$ -	100%	Por ejecutar en segundo semestre
	potenciales incumplimientos normativos en la gestie administrativa, seguridad y adquisiciones	Difundir procedimientos internos programados y aprobados	Lucia Pico Directora (e) de Carrera	<ol> <li>Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%</li> </ol>	90%	90%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,3	3 \$ -	100%	Por ejecutar en segundo semestre
Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la classe de datos de proveedores calificados y evaluados:	interoperatividad de los sistemas de información vinculados	Reforzar capacidad tecnológica mediante la incorporación de licencias de Simulación de Company Game, para mejorar la oferta educativa.	Lucia Pico Disectors (e) de Carrera	9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%	80%	80%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,3	3 \$ -	100%	Por ejecutar en segundo semestre
erectividad de la compra.	<ul> <li>b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones.</li> <li>Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional</li> </ul>			13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	45%	45%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,3	3 \$ -	100%	Por ejecutar en segundo semestre
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equinamiento con enfoque a la cadena	<ol> <li>Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en</li> </ol>		Lucia Pico Disectors (e) de Carrera	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingenieria/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingenieria) x 100%	50%	50%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,3	3 S -	100%	Por ejecutar en segundo semestire
de voter		Implementar desarrollos de infraestructura frente a los acordados y planificados	Discourse (a) do Comos	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	80%	80%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.325,3	s -	100%	Por ejecutar en segundo semestre

TAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	
IICADORES RESULTADO EN CERO:	
TAL INDICADORES RESULTADO EN CERO	