


PRIMER SEGUIMIENTO DEL POA 2025 DE ENERO A JUNIO

CARRERA: COMERCIO EXTERIOR

I. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Señores de trabajo para el ajuste sustantivo y no sustantivo de la Carrera	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera, Comisión Académica	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	-1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 350,00	\$ -	\$ 350,00		Se está trabajando un nuevo diseño curricular que se espera sea listo para fines de 2025
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Determinación del cálculo de tasa anual de titulación y análisis del resultado	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera, Comisión Académica	8. Tasa anual de titulación.	20,00%	84,23%	0,00%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00		Este reporte lo reanuda VA de manera anual, aun ha sido socializado a las carreras
		Determinación del distributivo docente y designación de profesores tutores	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	4	4	4	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 250,00	\$ 250,00	\$ -		DISTRIBUTIVOS DOCENTES
		Realización de actas e informes registrados.		15. Número de actas e informes registrados.	12	12	6	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 600,00	\$ 300,00	\$ 300,00		ACTAS DE COMISION ACADÉMICA 2025
		Realización de sesiones ordinarias y extraordinarias de C. Académica para revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera, Comisión Académica	16. Número de reportes registrados.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 288,00	\$ 144,00	\$ 144,00		ACTAS DE COMISION ACADÉMICA 2025
		Realización de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.		17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 500,00	\$ 250,00	\$ 250,00		ACTAS DE COMISION ACADÉMICA 2025
		Realización de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.		18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 600,00	\$ 300,00	\$ 300,00		ACTAS DE COMISION ACADÉMICA 2025
		Revisión de estadísticas de admisión de la carrera en cada semestre	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	-1	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 600,00	\$ 300,00	\$ 300,00		INFORMES DE ADMISION
3. Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Atención de becarios a través de asesoría pedagógica y consejería estudiantil	Lda. Carolina Villacres-Consejera Estudiantil y Lda. Gisela Merchán-Aseora Pedagógica	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CEI y APE.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 300,00	\$ 150,00	\$ 150,00		INFORMES APE Y CEI
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Atención de alumnos en estado de repitencia a través de asesoría pedagógica y consejería estudiantil	Lda. Carolina Villacres-Consejera Estudiantil y Lda. Gisela Merchán-Aseora Pedagógica	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CEI y APE.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 500,00	\$ 250,00	\$ 250,00		ACOMPASAMIENTO
4. Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.	Implementación de programas en docencia, innovación académica y de recursos de aprendizaje para los profesores a partir de sus necesidades identificadas.	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera, Lda. Adela Sabía-Directora de CIEDD	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 8.000,00	\$ 4.000,00	\$ 4.000,00		ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS
	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional, académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Realización de eventos académicos dirigidos a los colegios de Guayaquil para socializar la oferta académica de la carrera	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera	42. Número de informes y/o resúmenes de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 13.500,00	\$ 6.750,00	\$ 6.750,00		ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS
		Realización de eventos académicos dirigidos a los colegios de Guayaquil para socializar la oferta académica de la carrera	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera	43. Número de informes y/o resúmenes de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 10.000,00	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00		ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	13
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	1
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	10
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	2

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	a. Impulsar la presentación y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Promover la participación de docentes y estudiantes en la elaboración y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera	1) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE	0	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 1.200,00	\$ -	\$ 1.200,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
	b. Desarrollar un programa de investigación de la UCSG que vincule estudiantes y profesores.	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL.	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera	5) Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 1.200,00	\$ -	\$ 1.200,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
	c. Desarrollar proyectos de investigación sostenible	Promoción de la participación de alumnos en proyectos UCSG Investiga.	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera	6) Número de propuestas presentadas en UCSG Investiga.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 1.000,00	\$ -	\$ 1.000,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
7. Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL.	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera	37) Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 350,00	\$ -	\$ 350,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
		Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL.	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera	39) Número de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinarios.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 4.000,00	\$ -	\$ 4.500,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL.	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera	40) Número de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
		Promoción de la participación de alumnos en el Club de Ciencias	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera	41) Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 1.400,00	\$ -	\$ 1.400,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Promoción de la participación de alumnos en el Club de Ciencias	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera	42) Número de cursos de internacionalización ejecutados y dirigidos a estudiantes	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 1.560,00	\$ -	\$ 1.560,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	8
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	8

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 : Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (I+D+i) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Realización de eventos destinados a promover la transferencia de conocimientos en diferentes ámbitos a las ciencias empresariales	Ing. Teresa Knezovich-Directora de Carrera	1) Número de eventos realizados	-4	4	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 600,00	\$ -	\$ 600,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	1
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	1

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para los estudiantes.	Socialización de listados de convenios internacionales específicos en el ámbito del Comercio Exterior	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Katalina Ramirez- Coordinador de vinculación	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.000,00	\$ -	\$ 2.000,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectorias con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	d. Colaborar directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas.	Participación en eventos realizados por la Red de internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón- Coordinador de vinculación	11)Número de actividades en la red REIES ejecutadas anualmente	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 3.000,00	\$ -	\$ 3.000,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
	e. Someter la participación de la UCSG en redes y subsistemas de innovación de la cuadriple hélice (sectores académico, empresarial público y comunitario) que activen los intercambios intersectoriales y haciendo sinergia para tributar al desarrollo sostenible y Agenda 2030.	Participación de eventos realizados por la Red de internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES	Participación de eventos realizados por la Red de internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón- Coordinador de vinculación	12)Número de participaciones en redes de sostenibilidad por año	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.500,00	\$ -	\$ 2.500,00	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	3
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	3

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Vinculación con empresas privadas y organizaciones sociales tendientes a suscribir convenios de pasantías	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Andrea Rodríguez- Coordinadora de Prácticas	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	3	3	1	1/1/2025	30/6/2025	33,33%	66,67%	\$ 1.500,00	\$ 495,00	\$ 1.005,00	VINCULACION	
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Realización de acciones de movilidad académica y de investigación	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón- Coordinador de vinculación	10)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	3	3	0	1/1/2025	30/6/2025	0,00%	100,00%	\$ 10.000,00	\$ -	\$ 10.000,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
		Realización de acciones de movilidad académica y/o de investigación	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón- Coordinador de vinculación	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 10.000,00	\$ -	\$ 10.000,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Realización de evento de retroalimentación de vinculación (feria de vinculación)	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón- Coordinador de vinculación	15) Número de eventos anuales de difusión	1	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 2.650,00	\$ 2.650,00	\$ -	VINCULACION	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	4
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	1
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	1
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	2

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Implementación capacitaciones programadas y aprobadas	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ledy Eddy Cerda- Coordinador Administrativo	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada/ No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	70%	70%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.230,00	\$ -	\$ 2.230,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
		Difusión de procedimientos internos y programas aprobados	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ledy Eddy Cerda- Coordinador Administrativo	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	70%	70%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.500,00	\$ -	\$ 2.500,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra	a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar interoperabilidad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio. b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Compra de nuevos softwares para mejorar la oferta académica (Company Game)	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ledy Eddy Cerda- Coordinador Administrativo	9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%	50%	50%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 8.985,00	\$ -	\$ 8.985,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
		Restructuración de los métodos del proceso de adquisiciones	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ledy Eddy Cerda- Coordinador Administrativo	13) Tasa: (No. Adquisiciones contestadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	70%	70%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 2.500,00	\$ -	\$ 2.500,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de innovación	Ejecución de mantenimientos preventivos por cada programa de ingeniería	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ledy Eddy Cerda- Coordinador Administrativo	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por e programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por e programas de ingeniería) x 100%	45%	45%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 4.850,00	\$ -	\$ 4.850,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025
		Implementación de desarrollos de infraestructura frente a los acordados y planificados	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ledy Eddy Cerda- Coordinador Administrativo	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	90%	90%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 8.500,00	\$ -	\$ 8.500,00		Se espera cumplir en el segundo semestre del año 2025

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	6
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	6

TOTAL INDICADORES RESULTADO EN CERO	22
-------------------------------------	----