



PLAN OPERATIVO ANUAL- 2025  
(POA)

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                  | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ACTIVIDADES                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | RESPONSABLES                                                                                | INDICADORES DE GESTION*                                                                                      | LÍNEA BASE<br>2024 | META<br>2025 | PERÍODO |        | PRESUPUESTO  | EVIDENCIAS<br>LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|---------|--------|--------------|----------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             |                                                                                                              |                    |              | DESDE   | HASTA  |              |                                                                |
| 1<br><b>Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.</b>                                                | b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.                                                                                                                                                                                                                                  | Señores de trabajo para el ajuste sustantivo y no sustantivo de la Carrera                                                                                                                                                                                                                                       | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera, Comisión Académica                             | 5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras siguientes.   | -1                 | 1            | ene-25  | dic-25 | \$ 350,00    | Informes de propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos |
|                                                                                                                       | d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Determinación del cálculo de tasa anual de titulación y análisis del resultado                                                                                                                                                                                                                                   | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera, Comisión Académica                             | 8. Tasa anual de titulación.                                                                                 | 20,00%             | 84,23%       | ene-25  | dic-25 | \$ 500,00    | Reporte de tasa de titulación                                  |
|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Determinación del distributivo docente y designación de profesores tutores-                                                                                                                                                                                                                                      | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera                                                 | 9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.                                  | 4                  | 4            | ene-25  | dic-25 | \$ 250,00    | Reporte de distributivo por profesor                           |
|                                                                                                                       | g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente. | Realización de sesiones ordinarias y extraordinarias de C. Académica para revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente. | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera, Comisión Académica                             | 15. Número de actas e informes registrados.                                                                  | 12                 | 12           | ene-25  | dic-25 | \$ 600,00    | Actas de Comisión Académica                                    |
|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             | 16. Número de reportes registrados.                                                                          | 2                  | 2            | ene-25  | dic-25 | \$ 200,00    | Actas de Comisión Académica                                    |
|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             | 17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.                                 | 2                  | 2            | ene-25  | dic-25 | \$ 500,00    | Actas de Comisión Académica                                    |
| 3<br><b>Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.</b> | b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.                                                                                                                                                                                                                                                                                | Revisión de estadísticas de admisión de la carrera en cada semestre                                                                                                                                                                                                                                              | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera                                                 | 18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.                                        | 2                  | 2            | ene-25  | dic-25 | \$ 600,00    | Actas de Comisión Académica                                    |
|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Atención de becasitos a través de asesoría pedagógicas y consejería estudiantil                                                                                                                                                                                                                                  | Leda, Carolina Villacreses-Consejera Estudiantil y Leda, Guisela Merchán-Ayosora Pedagógica | 28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.             | -1                 | 2            | ene-25  | dic-25 | \$ 600,00    | Informe de Admisión                                            |
|                                                                                                                       | c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.                                                                                                                                                                                                                                                           | Atención de alumnos en estado de repitencia a través de asesoría pedagógicas y consejería estudiantil                                                                                                                                                                                                            | Leda, Carolina Villacreses-Consejera Estudiantil y Leda, Guisela Merchán-Ayosora Pedagógica | 33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.                 | 2                  | 2            | ene-25  | dic-25 | \$ 300,00    | Informe de atención APE y CE                                   |
|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                             | 35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE | 2                  | 2            | ene-25  | dic-25 | \$ 500,00    | Informe de alumnos en segunda y tercera matrícula              |
| 4<br><b>Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.</b>                             | b. Implementar un puntaje de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.                                                                                                                                                                                                                        | Implementación de programas en docencia, innovación académica y de recursos de aprendizaje para los profesores a partir de sus necesidades identificadas                                                                                                                                                         | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera, Leda, Adela Subía-Directora de CREDD           | 40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.                                       | 2                  | 2            | ene-25  | dic-25 | \$ 8.000,00  | Informes sobre recursos a disposición de los profesores        |
|                                                                                                                       | c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.                                                                                                                                                                                         | Realización de eventos académicos dirigidos a los colegios de Guayaquil para socializar la oferta académica de la carrera                                                                                                                                                                                        | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera                                                 | 42. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.           | 2                  | 2            | ene-25  | dic-25 | \$ 13.500,00 | Informes de eventos realizados                                 |
|                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Realización de eventos académicos dirigidos a los colegios de Guayaquil para socializar la oferta académica de la carrera                                                                                                                                                                                        | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera                                                 | 43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.             | 2                  | 2            | ene-25  | dic-25 | \$ 10.000,00 | Informes de eventos realizados                                 |

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                       | ESTRATEGIAS                                                                                      | ACTIVIDADES                                                          | RESPONSABLES                                | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                                                                       | LÍNEA BASE<br>2024 | META<br>2025 | PERÍODO |        | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS<br>LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|---------|--------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                            |                                                                                                  |                                                                      |                                             |                                                                                                                                                                               |                    |              | DESDE   | HASTA  |             |                                                                                                                |
| 1<br><b>Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.</b>                                         | b. Desarrollar un programa de investigación de la UCSG que vincule estudiantes y profesores.     | Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL     | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera | 5)Número de proyectos Tecnocatol.                                                                                                                                             | 1                  | 1            | ene-25  | dic-25 | \$ 1.200,00 | Proyectos TECNOCATOL presentados                                                                               |
|                                                                                                                                            | C. Desarrollar proyectos de investigación sostenible                                             | Promoción de la participación de alumnos en proyectos UCSG Investiga | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera | 6)Número de propuestas presentadas en UCSG Investiga.                                                                                                                         | 1                  | 1            | ene-25  | dic-25 | \$ 1.000,00 | Proyectos ucsg presentados                                                                                     |
| 7<br><b>Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorias para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.</b> | a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.                      | Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL     | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera | 37) Número de proyectos Tecnocatol.                                                                                                                                           | 1                  | 1            | ene-25  | dic-25 | \$ 350,00   | Proyectos participantes en concursos                                                                           |
|                                                                                                                                            |                                                                                                  | Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL     | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera | 39) Número de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinarios. | 1                  | 1            | ene-25  | dic-25 | \$ 4.000,00 | Investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinarios. |
|                                                                                                                                            | c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG | Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL     | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera | 40) Número de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias -                                                        | 1                  | 1            | ene-25  | dic-25 | \$ 2.000,00 | Posters de investigación                                                                                       |
|                                                                                                                                            |                                                                                                  | Promoción de la participación de alumnos en el Club de Ciencias      | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera | 41) Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.                                                                                                           | 1                  | 1            | ene-25  | dic-25 | \$ 1.400,00 | Registro de participantes                                                                                      |
|                                                                                                                                            | d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.    | Promoción de la participación de alumnos en el Club de Ciencias      | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera | 42) Número de cursos de internacionalización ejecutados y dirigidos a estudiantes                                                                                             | 1                  | 1            | ene-25  | dic-25 | \$ 1.560,00 | Registro de participantes                                                                                      |

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                         | ESTRATEGIAS                                                                                                                          | ACTIVIDADES                                                                                                                       | RESPONSABLES                                | INDICADORES DE GESTION*        | LÍNEA BASE<br>2024 | META<br>2025 | PERÍODO |        | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS<br>LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|--------------|---------|--------|-------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                      |                                                                                                                                   |                                             |                                |                    |              | DESDE   | HASTA  |             |                                                |
| 1<br><b>Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG</b> | a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria. | Realización de eventos destinados a promover la transferencia de conocimientos en diferentes ámbitos a las ciencias empresariales | Ing. Teresa Konezévich-Directora de Carrera | 1)Número de eventos realizados | -4                 | 4            | ene-25  | dic-25 | \$ 600,00   | Registro de asistentes a eventos               |

INTERNACIONALIZACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                                                                                                         | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                                                                           | ACTIVIDADES                                                                                                        | RESPONSABLES                                                                                | INDICADORES DE GESTION*                                         | LÍNEA BASE<br>2024 | META<br>2025 | PERÍODO |        | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS<br>LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|---------|--------|-------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                    |                                                                                             |                                                                 |                    |              | DESDE   | HASTA  |             |                                                |
| 1<br><b>Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.</b>                                                                                                                                                      | b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.                                                                                                                                       | Socialización de listados de convenios internacionales específicos en el ámbito del Comercio Exterior              | Ing. Teresa Kozewich-Directora de Carrera,<br>Ing. Karla Ramirez-Coordinador de vinculación | 4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad    | 1                  | 1            | ene-25  | dic-25 | \$ 2.000,00 | Convenios suscritos                            |
| 2<br><b>Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.</b> | d. Colaborar directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas.                                                                              | Participación en eventos realizados por la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES | Ing. Teresa Kozewich-Directora de Carrera,<br>Ing. Luis Garzón-Coordinador de vinculación   | 11)Número de actividades en la red REIES ejecutadas anualmente  | 1                  | 1            | ene-25  | dic-25 | \$ 3.000,00 | Registro de participación                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                              | e. Sostenen la participación de la UCSG en redes y subistemas de innovación de la cuadraple helice (económico, académico, empresarial, público y comunitario) que activen los intercambios intersectoriales y haciendo sinergia para tributar al desarrollo sostenible y Agenda 2030. | Participación de eventos realizados por la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES | Ing. Teresa Kozewich-Directora de Carrera,<br>Ing. Luis Garzón-Coordinador de vinculación   | 12)Número de participaciones en redes de sostenibilidad por año | 1                  | 1            | ene-25  | dic-25 | \$ 2.500,00 | Registro de participación                      |

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                              | ESTRATEGIAS                                                                                                                    | ACTIVIDADES                                                                                                  | RESPONSABLES                                                                                   | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                           | LÍNEA BASE<br>2024 | META<br>2025 | PERÍODO |        | PRESUPUESTO  | EVIDENCIAS<br>LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|---------|--------|--------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                |                                                                                                              |                                                                                                |                                                                                                                                   |                    |              | DESDE   | HASTA  |              |                                                |
| 1<br><b>Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.</b> | c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes | Vinculación con empresas privadas y organizaciones sociales traslucientes a suscribir convenios de pasantías | Ing. Teresa Kozewich-Directora de Carrera,<br>Ing. Andrea Rodriguez- Coordinadora de Prácticas | 3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes | 3                  | 3            | ene-25  | dic-25 | \$ 1.500,00  | Convenios suscritos                            |
| 3<br><b>Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.</b>                       | b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.             | Realización de acciones de movilidad académica y de investigación                                            | Ing. Teresa Kozewich-Directora de Carrera,<br>Ing. Luis Garzón-Coordinador de vinculación      | 10)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.                                              | 3                  | 3            | ene-25  | dic-25 | \$ 10.000,00 | Listado de estudiantes participantes           |
|                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                | Realización de acciones de movilidad académica y de investigación                                            | Ing. Teresa Kozewich-Directora de Carrera,<br>Ing. Luis Garzón-Coordinador de vinculación      | 11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación                                                 | 1                  | 1            | ene-25  | dic-25 | \$ 10.000,00 | Listado de docentes participantes              |
| 4<br><b>Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos</b>                                                                     | a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.      | Realización de evento de retroalimentación de vinculación (feria de vinculación)                             | Ing. Teresa Kozewich-Directora de Carrera,<br>Ing. Luis Garzón-Coordinador de vinculación      | 15) Número de eventos anuales de difusión                                                                                         | 1                  | 1            | ene-25  | dic-25 | \$ 2.050,00  | Informes de eventos realizados                 |

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                                           | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                              | ACTIVIDADES                                                                           | RESPONSABLES                                                                              | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                                                        | LÍNEA BASE<br>2024 | META<br>2025 | PERÍODO |        | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS<br>LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|---------|--------|-------------|------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                       |                                                                                           |                                                                                                                                                                |                    |              | DESDE   | HASTA  |             |                                                |
| 1<br><b>Incrementar la trazabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información</b>                                                 | a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativo, seguridad y adquisiciones             | Implementación capacitaciones programadas y aprobadas                                 | Ing. Teresa Kozewich-Directora de Carrera,<br>Ledy. Eddy Centa-Coordinador Administrativo | 1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%                                         | 70%                | 70%          | ene-25  | dic-25 | \$ 2.230,00 | Capacitaciones realizadas                      |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                          | Difusión de procedimientos internos y programas aprobados                             | Ing. Teresa Kozewich-Directora de Carrera,<br>Ledy. Eddy Centa-Coordinador Administrativo | 2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%                            | 70%                | 70%          | ene-25  | dic-25 | \$ 2.500,00 | Procedimientos aprobados                       |
| 2<br><b>Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.</b> | a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar integridad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.                                                                                         | Compra de nuevos softwares para mejorar la oferta académica (Company Game)            | Ing. Teresa Kozewich-Directora de Carrera,<br>Ledy. Eddy Centa-Coordinador Administrativo | 9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%                 | 50%                | 50%          | ene-25  | dic-25 | \$ 8.985,00 | Licencias de softwares simuladores             |
|                                                                                                                                                                                                | b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de regulaciones en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional | Reestructuración de los métodos del proceso de adquisiciones                          | Ing. Teresa Kozewich-Directora de Carrera,<br>Ledy. Eddy Centa-Coordinador Administrativo | 13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%                                                     | 70%                | 70%          | ene-25  | dic-25 | \$ 2.500,00 | Proceso de adquisiciones                       |
| 4<br><b>Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor</b>                                                                        | a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación                      | Ejecución de mantenimientos preventivos por cada programa de ingeniería               | Ing. Teresa Kozewich-Directora de Carrera,<br>Ledy. Eddy Centa-Coordinador Administrativo | 24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100% | 45%                | 45%          | ene-25  | dic-25 | \$ 4.850,00 | Mantenimientos realizados                      |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                          | Implementación de desarrollos de infraestructura frente a los acuerdos y planificados | Ing. Teresa Kozewich-Directora de Carrera,<br>Ledy. Eddy Centa-Coordinador Administrativo | 25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%                  | 90%                | 90%          | ene-25  | dic-25 | \$ 8.500,00 | Infraestructura desarrollada                   |