

UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTO DOMINGO GUAYACIL

PRIMER SEGUIMIENTO DEL POA 2025 DE ENERO A JUNIO

CARRERA: ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Aplicar examen complejo una vez al año.	Lucía Pico, Directora de Carrera	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar segundo semestre
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Incrementar en 4,5% la tasa de titulación anual de la carrera.	Lucía Pico, Directora de Carrera	8. Tasa anual de titulación.	17,00%	73%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar segundo semestre
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Incrementar la cantidad de tutorías académicas y apoyos pedagógicos.	Lucía Pico, Directora de Carrera	9. Número de profesores con tutorías académicas y de sistemas pedagógicos.	1	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 9.785,33	\$ 4.892,67	\$ 4.892,67	Tutorías académicas	
		Generar registros actualizados de actas e informes de comisiones académicas de las carreras	Lucía Pico, Directora de Carrera	15. Número de actas e informes registrados.	12	12	6	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 9.785,33	\$ 4.892,67	\$ 4.892,67	Actas comisiones académicas	
		Generar reportes de syllabus y requerimientos bibliográficos	Lucía Pico, Directora de Carrera	16. Número de reportes registrados.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 9.785,33	\$ 4.892,67	\$ 4.892,67	Reportes syllabus	
		Presentar a consejo directivo informe de distributivo docente	Lucía Pico, Directora de Carrera	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	-2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 9.785,33	\$ 4.892,67	\$ 4.892,67	Distributivo Docente	
		Socializar resultados de informe de autoevaluación del semestre anterior, cuando el Vicerrectorado convoque.	Lucía Pico, Directora de Carrera	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	-2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar segundo semestre
3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Presentar informe sobre la sostenibilidad de los estudiantes admitidos.	Lucía Pico, Directora de Carrera	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 9.785,33	\$ 4.892,67	\$ 4.892,67	Informe sostenibilidad de estudiantes	
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Presentar a la comisión académica, de la atención de estudiantes a los programas de CE y APE.	Lucía Pico, Directora de Carrera	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 9.785,33	\$ 4.892,67	\$ 4.892,67	Informes API y CE	
		Presentar a la comisión académica, informes de seguimiento a estudiantes de segunda y tercera matrícula	Lucía Pico, Directora de Carrera	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 9.785,33	\$ 4.892,67	\$ 4.892,67	Informes API y CE	
4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.	Aumentar la utilización de recursos educativos por parte de los docentes	Lucía Pico, Directora de Carrera	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar segundo semestre
	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Presentar a comisión académica informes sobre eventos realizados a los estudiantes de los distintos colegios de Guayaquil.	Lucía Pico, Directora de Carrera	42. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 9.785,33	\$ 4.892,67	\$ 4.892,67	Informes admisiones	
		Presentar a comisión académica informes sobre eventos realizados a los estudiantes de la universidad	Lucía Pico, Directora de Carrera	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 9.785,33	\$ 4.892,67	\$ 4.892,67	Eventos realizados a los estudiantes	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	13
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	9
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	4

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	a. Impulsar la presentación y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Promover la participación de docentes y estudiantes en la elaboración y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SINDE	Lucía Pico, Directora de Carrera	1) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE	0	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 9.785,33	\$0.785,33	\$ -	Proyectos de investigación	
	b. Desarrollar un programa de investigación de la UCSG que vincule estudiantes y profesores.	Promover la participación de docentes en Tecnocatol	Lucía Pico, Directora de Carrera	5) Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	3	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 9.785,33	\$ 9.785,33	\$ -	Tecnocatol	
		Promover la participación de docentes en UCSG Investiga	Lucía Pico, Directora de Carrera	6) Número de propuestas presentadas en UCSG Investiga.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar en segundo semestre
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Promover la participación de estudiantes en Tecnocatol	Lucía Pico, Directora de Carrera	37) Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	5	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 9.785,33	\$ 9.785,33	\$ -	Tecnocatol	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Realizar talleres dirigidos a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	Lucía Pico, Directora de Carrera	39) Número de talleres dirigidos a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar en segundo semestre
		Fomentar la participación de estudiantes en concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias.	Lucía Pico, Directora de Carrera	40) Número de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar en segundo semestre
		Promover la participación de estudiantes en el Club de Ciencias	Lucía Pico, Directora de Carrera	41) Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	3	5	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar en segundo semestre

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	7
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	3
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	4

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	a. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Presentar propuesta que articule programa de grado con posgrado	Lucía Pico, Directora de Carrera	13)Número de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG, por año.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Se presentó propuesta en el 2024

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	1
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	1

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Realizar eventos destinados a promover la transferencia de conocimientos en distintos ámbitos de las ciencias empresariales	Lucía Pico, Directora de Carrera	1)Número de eventos realizados	4	4	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar en segundo semestre

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	1
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	1

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
								DESDE	HASTA	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Difundir compromisos establecidos en convenios	Lucía Pico, Directora de Carrera	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar en segundo semestre
	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Participación en foros	Lucía Pico, Directora de Carrera	5)Número de participaciones ejecutadas por año	1	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 9.785,33	\$ 9.785,33	\$ -	Participación en foros internacionales	
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	d. Colaborar directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas.	Colaborar directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas.	Lucía Pico, Directora de Carrera	11)Número de actividades en la red REIES ejecutadas anualmente	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar en segundo semestre
	e. Sostener la participación de la UCSG en redes y subistemas de innovación de la cuádruple hélice (sectores académico, empresarial, público y comunitario) que activen los intercambios intersectoriales y haciendo sinergia para tributar al desarrollo sostenible y Agenda 2030.	Participación en redes de sostenibilidad	Lucía Pico, Directora de Carrera	12)Número de participaciones en redes de sostenibilidad por año	1	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 9.785,33	\$ 9.785,33	\$ -	Participación en redes de sostenibilidad	
3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Incrementar asignaturas virtuales de la malla.	Lucía Pico, Directora de Carrera	14)Número de asignaturas virtuales presentadas por Facultad	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar en segundo semestre
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.	Docentes que trabajan en red colaborativa	Lucía Pico, Directora de Carrera	28)Número de académicos internacionales x Facultad incrementados en listado por año	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar en segundo semestre
	c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores/investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad preencial y preserve el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG.	Estudiantes participando en red colaborativa	Lucía Pico, Directora de Carrera	31)Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar en segundo semestre
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	a. Definir los datos y construir el mapa de indicadores en función de las demandas específicas de los principales rankings universitarios elaborados a nivel nacional e internacional para emplearlos en la planificación, gestión y evaluación interna de la Universidad.	Empleadores que constan en QS	Lucía Pico, Directora de Carrera	35) % de incremento de empleadores en listado QS	2%	2%	0%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar en segundo semestre
	c.Incrementar los contactos con empresas y otros organismos públicos o privados internacionales donde laboran nuestros egresados.	Empleadores que constan en QS de la carrera	Lucía Pico, Directora de Carrera	37)Número de empleadores incrementados por carrera en listado QS anualmente	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 9.785,33	\$ -	\$ 9.785,33		Por ejecutar en segundo semestre

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	9
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	2
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	7

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	4
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	1
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	3

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	6
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	6

TOTAL INDICADORES RESULTADO EN CERO	26
--	-----------