



UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

SEGUIMIENTO AL POA SEGUNDO SEMESTRE JULIO A DICIEMBRE 2023

CARRERA: TURISMO

I. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	PERIODO SEGUNDO SEMESTRE		CUMPLIMIENTO ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023				EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO	TOT.M. ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE EJECUTADO			
1 Assegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Sesiones de trabajo para el ajuste sustantivo y no sustantivo de la Carrera	Ing. Teresa Kneavich-Directora de Carrera, Comisión Académica	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las Carreras vigentes.	2	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 350,00	\$ -	\$ 350,00		AJUSTE SUSTANTIVO	
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Aplicación de examen complejo por UOC y análisis de los resultados	Ing. Teresa Kneavich-Directora de Carrera, Comisión Académica	7. Número de informes anuales por carrera evaluados.	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00		INFORME EXAMEN COMPLEJO	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Determinación del cálculo de tasa anual de titulación y análisis del resultado	Ing. Teresa Kneavich-Directora de Carrera, Comisión Académica	8. Tasa anual de titulación.	77,83%	77,88%	10,15%	1/7/2023	31/12/2023	10%	15%	\$ 500,00	\$ 100,00	\$ 200,00		REPORTE TASA TITULACION	
		Determinación del distributivo docente y designación de profesores tutores.	Ing. Teresa Kneavich-Directora de Carrera	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	3	5	3	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$ 250,00	\$ -	\$ 150,00		DISTRIBUTIVO	
	g. Fortalecer el funcionamiento de los comités académicos de carreras para mejorar en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Realización de sesiones ordinarias y extraordinarias de C. Académica para revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Ing. Teresa Kneavich-Directora de Carrera, Comisión Académica	15. Número de actas e informes registrados.	12	12	6	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$ 500,00	\$ 250,00	\$ 250,00		ACTAS DE COMISION ACADEMICA	
				16. Número de reportes registrados.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$ 288,00	\$ 144,00	\$ 144,00		ACTAS DE COMISION ACADEMICA	
				17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$ 500,00	\$ 250,00	\$ 250,00		ACTAS DE COMISION ACADEMICA	
				18. Número de informes de las jornadas de actualización de carreras.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$ 500,00	\$ 250,00	\$ 250,00		ACTAS DE COMISION ACADEMICA	
				20. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprobaron los procesos de admisión.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$ 500,00	\$ 250,00	\$ 250,00		ADMISSION	
				33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$ 300,00	\$ 150,00	\$ 150,00		INFORMES APE	
3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	c. Desarrollar mejores en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Atención de becarios a través de asesoría pedagógica y consejería estudiantil	Leda. Carolina Villacreses-Consejera Estudiantil y Leda. Janet Salazar-Aseora Pedagógica	35. Número de informes de estudiantes en segunda o tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$ 500,00	\$ 250,00	\$ 250,00		SEGUNDA Y TERCERA MATRICULA	
		Atención de alumnos en estado de repuntaje a través de asesoría pedagógica y consejería estudiantil	Leda. Carolina Villacreses-Consejera Estudiantil y Leda. Janet Salazar-Aseora Pedagógica	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$ 5.000,00	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00		RECURSOS A DISPOSICION DE PROFESORES	
	4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	Realización de eventos académicos dirigidos a los colegios de Guayaquil para socializar la oferta académica de la carrera	Ing. Teresa Kneavich-Directora de Carrera	42. Número de informes y/o results de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$ 1.200,00	\$ 600,00	\$ 600,00		EVENTOS	
		Realización de eventos académicos dirigidos a los colegios de Guayaquil para socializar la oferta académica de la carrera	Ing. Teresa Kneavich-Directora de Carrera	43. Número de informes y/o results de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	1	1/7/2023	31/12/2023	50%	50%	\$ 4.500,00	\$ 2.250,00	\$ 2.250,00		EVENTOS	

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN																
OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	PERIODO SEGUNDO SEMESTRE		CUMPLIMIENTO ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR		
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	b. Desarrollar un programa de investigación de la UCSG que vincule estudiantes y profesores.	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL.	Ing. Teresa Kiszewich-Directora de Carrera	5)Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -	-	INVESTIGACION Se socializó entre alumnos y estudiantes convocatoria y normativa. Se dio espacio para que INCEM expusiera presentaciones a los alumnos en qué concursó, bases, etc del CONCURSO, pese a ello no se inscribieron alumnos.
	C. Desarrollar proyectos de investigación sostenible	Promoción de la participación de alumnos en proyectos UCSG Investiga	Ing. Teresa Kiszewich-Directora de Carrera	6)Número de propuestas presentadas en UCSG Investiga.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	\$ 1.000,00	\$ -	\$ -	-	INVESTIGACION Se socializó la invitación e información sobre Concurso UCSG Investiga 2023, sin embargo no hubieron inscritos por parte de la Carrera
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y simulación para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomenten la investigación.	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL.	Ing. Teresa Kiszewich-Directora de Carrera	37) Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	\$ 354,00	\$ -	\$ -	-	INVESTIGACION Se socializó entre alumnos y estudiantes convocatoria y normativa. Se dio espacio para que INCEM expusiera presentaciones a los alumnos en qué concursó, bases, etc del CONCURSO, pese a ello no se inscribieron alumnos.
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL.	Ing. Teresa Kiszewich-Directora de Carrera	39) Número de talleres dirigidos a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinarios.	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 4.500,00	\$ -	\$ 4.500,00	INVESTIGACION	
		Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL.	Ing. Teresa Kiszewich-Directora de Carrera	40) Número de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.500,00	\$ -	\$ 1.500,00	INVESTIGACION	
		Promoción de la participación de alumnos en el Club de Ciencias	Ing. Teresa Kiszewich-Directora de Carrera	41) Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	1	1	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 1.200,00	\$ -	\$ 1.200,00	INVESTIGACION	
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Promoción de la participación de alumnos en el Club de Ciencias	Ing. Teresa Kiszewich-Directora de Carrera	42) Número de cursos de internacionalización ejecutados y dirigidos a estudiantes	1	1	0	1/7/2023	31/12/2023	0%	0%	\$ 1.500,00	\$ -	\$ -	-	INVESTIGACION Se trabajará en año 2024

POSGRADO

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN																
OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	PERIODO SEGUNDO SEMESTRE		CUMPLIMIENTO ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (UTC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Realización de eventos destinados a promover la transferencia de conocimientos en diferentes ámbitos a las ciencias empresariales	Ing. Teresa Kiszewich-Directora de Carrera	1)Número de eventos realizados	4	4	1	1/7/2023	31/12/2023	0%	25%	\$ 500,00	\$ -	\$ 125,00	INNOVACION	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	PERIODO SEGUNDO SEMESTRE		CUMPLIMIENTO ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR		
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los convenios suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Socialización de boletines de convenios internacionales específicos en el ámbito del Turismo	Ing. Tereza Kienarovich-Directora de Carreras Lidia, Karla Ramirez-Coordinador de vinculación	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	1	1/7/2023	1/7/2023	0%	100%	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	IAIES@UCSG-INTERNACIONALIZACION@ucsg.edu.ec	Internacionalización virtual
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conexas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	d. Colaborar directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas.	Participación en eventos realizados por la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES	Ing. Tereza Kienarovich-Directora de Carreras Lidia, Karla Ramirez-Coordinador de vinculación	11)Número de actividades en la red REIES ejecutadas anualmente	1	1	0	1/7/2023	1/7/2023	0%	0%	\$ 750,00	\$ -	\$ -		Se trabajará en año 2024
	e. Someter la participación de la UCSG en redes y organismos de innovación de la red de la UCSG (sectores académico, empresarial, público y comunitario) que activen los intercambios internacionales y busquen sinergia para afianzar el desarrollo sostenible y Agenda 2030.	Participación de eventos realizados por la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES	Ing. Tereza Kienarovich-Directora de Carreras Lidia, Karla Ramirez-Coordinador de vinculación	12)Número de participaciones en redes de sostenibilidad por año	1	1	1	1/7/2023	1/7/2023	0%	100%	\$ 2.400,00	\$ -	\$ 2.400,00	INTERNACIONALIZACION@ucsg.edu.ec	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad ,el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	PERIODO SEGUNDO SEMESTRE		CUMPLIMIENTO ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR		
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes.	Vinculación con empresas privadas y organizaciones sociales tendientes a suscribir convenios de pasantías	Ing. Tereza Kienarovich-Directora de Carreras, Ez. Luis Albaladejo-Coordinador de Prácticas	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes.	1	3	0	1/7/2023	1/7/2023	30%	0%	\$ 500,00	\$ 150,00	\$ -		En el 2023 se suscribieron actas de compromiso para la realización de prácticas pre profesionales. Los alumnos hicieron pasantías en el marco de convenios de pasantías vigentes. No se suscribieron convenios nuevos en 2023.
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Realización de acciones de movilidad académica y/o de investigación	Ing. Tereza Kienarovich-Directora de Carreras Lidia, Karla Ramirez-Coordinador de vinculación	10)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	3	3	0	1/7/2023	1/7/2023	0%	0%	\$ 11.500,00	\$ -	\$ -		Debido al reducido número de alumnos en la carrera, no ha sido posible organizar movilidad internacional con dicha cantidad de estudiantes. Se espera para el 2024 contar con un número de alumnos.
		Realización de acciones de movilidad académica y/o de investigación.	Ing. Tereza Kienarovich-Directora de Carreras Lidia, Karla Ramirez-Coordinador de vinculación	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	1	1	1	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$ 10.000,00	\$ -	\$ 10.000,00	VINCULACION	
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Realización de eventos de ritualización de vinculación (festa de vinculación)	Ing. Tereza Kienarovich-Directora de Carreras Lidia, Karla Ramirez-Coordinador de vinculación	15) Número de eventos anuales de difusión	1	1	1	1/7/2023	1/7/2023	0%	100%	\$ 4.200,00	\$ -	\$ 4.200,00	VINCULACION	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADO DEL SEGUNDO SEMESTRE	PERIODO SEGUNDO SEMESTRE		CUMPLIMIENTO ACTIVIDADES		PRESUPUESTO POA 2023			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2023	31/12/2023	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	PRIMER SEMESTRE EJECUTADO	SEGUNDO SEMESTRE POR EJECUTAR		
1 Incrementar la transparencia en los actos, resoluciones y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resolver posibles incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Implementación capacitaciones programadas y aprobadas	Ing. Tereza Kienarovich-Directora de Carreras Lidia, Eddy Centa-Coordinador Administrativo	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	60%	80%	80%	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 2.230,00	\$ -	\$ 2.230,00	ADMINISTRATIVO	
		Difusión de procedimientos internos y programas aprobados	Ing. Tereza Kienarovich-Directora de Carreras Lidia, Eddy Centa-Coordinador Administrativo	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	60%	90%	90%	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 2.500,00	\$ -	\$ 2.500,00	ADMINISTRATIVO	
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar integridad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.	Compra de nuevos software para mejorar la oferta académica ("Company Game")	Ing. Tereza Kienarovich-Directora de Carreras Lidia, Eddy Centa-Coordinador Administrativo	9) Tasa: (Innovaciones y mejoramiento de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobados) x 100%	40%	80%	90%	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 8.985,00	\$ -	\$ 8.985,00	ADMINISTRATIVO	
	b. Reestructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en procesos de referencia y asegurar la programación de la compra con base a la planificación estratégica y operacional	Reestructuración de los métodos del proceso de adquisiciones	Ing. Tereza Kienarovich-Directora de Carreras Lidia, Eddy Centa-Coordinador Administrativo	17) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PNC) x 100%.	50%	80%	80%	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 2.500,00	\$ -	\$ 2.500,00	ADMINISTRATIVO	
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con relación a la cadena de valor	a. Ingresar recursos de la cadena de valor que permitan incrementar las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Ejecución de mantenimiento preventivo por cada programa de ingegneria	Ing. Tereza Kienarovich-Directora de Carreras Lidia, Eddy Centa-Coordinador Administrativo	24) Tasa: (No. Mantenimiento preventivo realizado por programas de ingegneria/ No. TTT. Mantenimientos planificados por (programas de ingegneria) x 100%.	25%	50%	50%	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 4.850,00	\$ -	\$ 4.850,00	ADMINISTRATIVO	
		Implementación de desarrollo de infraestructura frente a los acuerdos y planificados	Ing. Tereza Kienarovich-Directora de Carreras Lidia, Eddy Centa-Coordinador Administrativo	25) No. Hnos de desarrollo de infraestructuras UCSG-No. TTT. Hnos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	65%	80%	90%	1/7/2023	31/12/2023	0%	100%	\$ 8.500,00	\$ -	\$ 8.500,00	ADMINISTRATIVO	