UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

SEGUIMIENTO AL POA SEGUNDO SEMESTRE JULIO A DICIEMBRE 2022

CARRERA: MERCADOTECNIA

1.ACADÉMICO

Objetivo estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2022	31/12/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Realizar ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes de acuerdo al RRA.	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	0	2	2	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia . Académico . 1.b.5. Ajuste no sustantivo.pdf	
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Aplicar una vez al año evaluaciones de resultados de aprendizajes	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia. Académico.c.1.7 Examen Complexivo.pdf	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Incrementar el 4% la tasa de titulación anual.	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	8. Tasa anual de titulación.	15,79%	16,42%	43,75%	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia. Académico. 1.d.8 UTE 2022.pdf	
		Incrementar las tutorías académicas en grado con la participación de profesores y el programa APE.	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia .Académico.1.d.9- Informe de APE y CE-2022.pdf	
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Contar con registros actualizados de actas de informes de CA de carreras	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	15. Número de actas e informes registrados.	12	12	12	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia. Académico. 1.g.15- Actas de CA.pdf	
		Generar reportes de syllabus y requerimientos bibliográficos	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	16. Número de reportes registrados.	2	2	2	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia. Académico. 1.g.16- Actas de CA.pdf	
		Ingresar actividades de los docentes en el Distributivo.	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	0	2	2	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia. Académico.1.g.17- Distributivo.pdf	
		Socializar los resultados de los informes de Jornadas de Autoevaluación.	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	1	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia. Académico.1.g.17- Distributivo.pdf	
3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Presentar informes sobre la sostenibilidad de los estudiantes admitidos cada semestre.	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	2	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia. Académico. 3.c.28- Informe de APE y CE-2022.pdf	
		Presentar los informes de la atención de becarios del SNNA.	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	8	8	8	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia .Académico. 3.c.33Informe de APE y CE-2022.pdf	
		Presentar los informes de segunda y tercera matrícula de CE y APE	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	2	2	2	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia . Académico. 3.c.35- Informe de APE y CE-2022.pdf	
4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.	Fomentar la utilización de recursos educativos por parte de los docentes.	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	2	2	2	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia. Académico.4.b.40- Informe-Actas de CA.pdf	
	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Presentar informes sobre los eventos realizados dirigido a los estudiantes de colegios.	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	42.Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	0	2	2	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia. Académico. 4.c.42- Colegios.pdf	
		Presentar informes sobre los eventos realizados dirigido a los estudiantes de la UCSG.	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	2	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia. Académico. 4.c.43- Eventos.pdf	

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2022	31/12/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	b. Fortalecer el concurso para profesores que fomentan la investigación científica "UCSG Investiga"	Promover la participación de los docentes en los programas de Tecnocatol	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	5. Número de proyectos Tecnocatol.	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia .Investigación.b. 5. b.6. a.37. c.39 . c.40 y c.41.pdf	
		Promover la participación de los docentes y estudiantes en los programas de UCSG investiga	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	6. Número de propuestas presentadas en UCSG Investiga.	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia .Investigación.b. 5. b.6. a.37. c.39 . c.40 y c.41.pdf	
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Promover la participación de estudiantes en Tecnocatol.	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	37. Número de proyectos Tecnocatol.	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia .Investigación.b. 5. b.6. a.37. c.39 . c.40 y c.41.pdf	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Promover la participación de estudiantes en los talleres de investigación.	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	39. Número de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia .Investigación.b. 5. b.6. a.37. c.39 . c.40 y c.41.pdf	
		Promover la participación de estudiantes en posters de resultados de investigación.	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	40 Número de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia .Investigación.b. 5. b.6. a.37. c.39 . c.40 y c.41.pdf	
		Promover la participación de estudiantes en el Club de Ciencias	Directora de la Carrera Glenda Gutiérrez Mgs.	41. Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia .Investigación.b. 5. b.6. a.37. c.39 . c.40 y c.41.pdf	

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2022	31/12/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Presentar propuestas de Programas de Posgrado que se articulen con la oferta de grado.	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	13. Número de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG, por año.	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia_Académico 4.b.40. Informe-Actas del CA.pdf	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2022	31/12/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Realizar eventos destinados a promover la transferencia de conocimientos en diferentes ámbitos a las ciencias empresariales	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	1. Número de eventos realizados	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia Innovación 1.a 1.pdf	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2022	31/12/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Participar en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	5. Número de participaciones ejecutadas por año	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia Internacionalización 1. C v 4.pdf	
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.	Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos.	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	28. Número de académicos internacionales x Facultad incrementados en listado por año	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia Internacionalización 1. C v 4.pdf	
	c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores/investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potencie el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG.	Estudiantes participando en red colaborativa.	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	31. Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia-Internacionalización 5.a 1.35 y 5.c. 1.37.pdf	
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	a. Definir los datos y construir el mapa de indicadores en función de las demandas específicas de los principales rankings universitarios elaborados a nivel nacional e internacional para emplearlos en la planificación, gestión y evaluación interna de la Universidad.	Empleadores que constan en QS	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	35. % de incremento de empleadores en listado QS	0%	2%	2%	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia-Internacionalización 5.a 1.35 y 5.c. 1.37.pdf	
	c.Incrementar los contactos con empresas y otros organismos públicos o privados internacionales donde laboran nuestros egresados.	Empleadores que constan en QS de la carrera.	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	37. Número de empleadores incrementados por carrera en listado QS anualmente	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia-Internacionalización 5.a 1.35 y 5.c. 1.37.pdf	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4 : Reforzar la vinculación entre la universidad, el Estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2022	31/12/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Fomentar la cooperación interinstitucional con empresas públicas y privadas para la suscripción de convenios.	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	3. Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	2	3	3	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencias de Vinculación 1.c 3. 2.a 5. 3.b 10. 3.b 11 y 4.a 15.pdf	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Ejecutar programas y proyectos de vinculación	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	5. Número de proyectos de vinculación ejecutados	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencias de Vinculación 1.c 3. 2.a 5. 3.b 10. 3.b 11 y 4.a 15.pdf	
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Promover la participación de docentes y estudiantes en las actividades de movilidad	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	10. Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	0	3	3	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencias de Vinculación 1.c 3. 2.a 5. 3.b 10. 3.b 11 y 4.a 15.pdf	
				11. Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencias de Vinculación 1.c 3. 2.a 5. 3.b 10. 3.b 11 y 4.a 15.pdf	
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Realizar eventos anuales de difusión de los resultados de los proyectos de vinculacion.	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	15. Número de eventos anuales de difusión	0	1	1	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencias de Vinculación 1.c 3. 2.a 5. 3.b 10. 3.b 11 y 4.a 15.pdf	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	INDICADORES DE RESULTADO	PERIODO		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2022	31/12/2022	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitaciones ejecutadas	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	1. Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	0%	80%	80%	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencias Administración 1.a 1.a. 2.pdf	
		Difusión de procedimientos internos	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	2. Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	0%	90%	90%	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencias Administración 1.a 1.a. 2.pdf	
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar interoperatividad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.	Reforzar la capacidad tecnológica incorporando nuevos software para mejorar la oferta académica	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	9. Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%	0%	80%	80%	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia Administración 2.a.pdf	
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Implementar mantenimientos preventivos	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	24. Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	0%	50%	50%	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencia Administración 2.b. 13.a .pf	
		Implementar infraestructura	Directora de la Carrera Glenda Gutièrrez Mgs.	25. No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	0%	80%	80%	1/7/2022	31/12/2022	100%	0%	$ 1.808,25	$ 1.808,25	$ -	Evidencias Administración 4.a.24.pdf	