

PLAN OPERATIVO ANUAL- 2022 (POA)

CARRERA: CPA

1. ACADÉMICO

**Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.**

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                               | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ACTIVIDADES                                                                                                                    | RESPONSABLES                                                                                                      | INDICADORES DE GESTION*                                                                                      | LÍNEA BASE<br>2021 | META<br>2022 | PERÍODO  |            | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS<br>LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC                   | OBSERVACIONES |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|----------|------------|-------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                |                                                                                                                   |                                                                                                              |                    |              | DESDE    | HASTA      |             |                                                                  |               |
| <b>1 Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.</b>                                                | b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.                                                                                                                                                                                                                                  | Elaboración del informe sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.                     | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.     | 0                  | 2            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                    | c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.                                                                                                                                                                                                                                  | Elaboración del informe anual de la carrera.                                                                                   | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 7. Número de informes anuales por carrera revisados.                                                         | 1                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                    | d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Revisión de la tasa anual de titulación.                                                                                       | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 8. Tasa anual de titulación.                                                                                 | 9%                 | 9,36%        | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Revisión del número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.                                          | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.                                  | 2                  | 2            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                    | g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente. | Elaboración de actas de comisión académica.                                                                                    | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 15. Número de actas e informes registrados.                                                                  | 12                 | 12           | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Elaboración de reportes .                                                                                                      | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 16. Número de reportes registrados.                                                                          | 2                  | 2            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Elaboración de informes de revisión del distributivo de docente de la carrera.                                                 | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.                                 | 0                  | 2            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Elaboración de informe de las jornadas de autoevaluación de la carrera.                                                        | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.                                        | 1                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                |                                                                                                                   |                                                                                                              |                    |              |          |            |             |                                                                  |               |
| <b>3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.</b> | b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.                                                                                                                                                                                                                                                                                | Elaboración de informe sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.                               | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.             | 2                  | 2            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                    | c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.                                                                                                                                                                                                                                                           | Elaboración de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.                                  | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.                 | 8                  | 8            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Atención de alumnos en estado de repitencia a través de asesoría pedagógicas y consejería estudiantil                          | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE | 2                  | 2            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
| <b>4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.</b>                             | b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.                                                                                                                                                                                                                     | Poner en marcha un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.       | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.                                       | 2                  | 2            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                    | c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.                                                                                                                                                                                         | Promocionar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a la UCSG en los colegios de Guayaquil.     | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 42. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.           | 0                  | 2            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Promocionar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a la UCSG en los estudiantes de la carrera. | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.             | 2                  | 2            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |

## 2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

**Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.**

### INVESTIGACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                    | ESTRATEGIAS                                                                                      | ACTIVIDADES                                                                                                                                       | RESPONSABLES                                                                                                      | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                                                                      | LÍNEA BASE<br>2021 | META<br>2022 | PERÍODO  |            | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS                                                       | OBSERVACIONES |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|----------|------------|-------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                         |                                                                                                  |                                                                                                                                                   |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                              |                    |              | DESDE    | HASTA      |             | LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC                                 |               |
| <b>1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.</b>                                         | d. Desarrollar proyectos de investigación sostenible                                             | Fomentar proyectos de investigación sostenible.                                                                                                   | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 6)Número de propuestas presentadas en UCSG Investiga.                                                                                                                        | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
| <b>7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.</b> | c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG | Fomentar la participación de los estudiantes en actividades de investigación aplicada, investigación aplicada y en proyectos multidisciplinarios. | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 39) Número de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario. | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                                         |                                                                                                  | Desarrollo de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias.                             | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 40) Número de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .                                                       | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                                         |                                                                                                  | Fomentar la participación de los estudiantes en el Club de Ciencias UCSG.                                                                         | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 41) Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.                                                                                                          | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |

### POSGRADO

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                 | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                  | ACTIVIDADES                                                                                                                                                   | RESPONSABLES                                                                                                      | INDICADORES DE GESTION*                                                                                      | LÍNEA BASE<br>2021 | META<br>2022 | PERÍODO  |            | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS                                                       | OBSERVACIONES |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|----------|------------|-------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                               |                                                                                                                   |                                                                                                              |                    |              | DESDE    | HASTA      |             | LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC                                 |               |
| <b>1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.</b> | e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes. | Coordinar con Posgrado la oferta de Grado con el objetivo de ampliar la trayectoria de aprendizaje y desarrollo profesional de los estudiantes de la carrera. | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 13)Número de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG, por año. | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |

## 3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

**Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.**

### INNOVACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                      | ESTRATEGIAS                                                                                                                          | ACTIVIDADES                                                                                                                      | RESPONSABLES                                                                                                      | INDICADORES DE GESTION*        | LÍNEA BASE<br>2021 | META<br>2022 | PERÍODO  |            | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS                                                       | OBSERVACIONES |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|--------------|----------|------------|-------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                      |                                                                                                                                  |                                                                                                                   |                                |                    |              | DESDE    | HASTA      |             | LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC                                 |               |
| <b>1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG</b> | a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria. | Desarrolla sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria. | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 1)Número de eventos realizados | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                      |                                                                                                                                  |                                                                                                                   | 2)Número de eventos realizados | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |

## INTERNACIONALIZACIÓN

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                 | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                                                                                | ACTIVIDADES                                                                                               | RESPONSABLES                                                                                                      | INDICADORES DE GESTION*                                                             | LÍNEA BASE<br>2021 | META<br>2022 | PERÍODO  |            | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS<br>LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC                   | OBSERVACIONES |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|----------|------------|-------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                           |                                                                                                                   |                                                                                     |                    |              | DESDE    | HASTA      |             |                                                                  |               |
| <b>1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.</b> | c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.                                                                                                                                                                        | Participación en foros.                                                                                   | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 5)Número de participaciones ejecutadas por año                                      | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
| <b>4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.</b>    | b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.                                                                             | Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos. | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 28)Número de académicos internacionales x Facultad incrementados en listado por año | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                      | c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores/investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potencie el carácter internacional de todas las                        | Estudiantes incentivados a la kovididad internacional.                                                    | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 31)Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional           | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
| <b>5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.</b>                     | a. Definir los datos y construir el mapa de indicadores en función de las demandas específicas de los principales rankings universitarios elaborados a nivel nacional e internacional para emplearlos en la planificación, gestión y evaluación interna de la Universidad. | Seguimiento de empleadores locales en listado de QS.                                                      | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 35) % de incremento de empleadores en listado QS                                    | 0%                 | 2%           | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                      | c.Incrementar los contactos con empresas y otros organismos públicos o privados internacionales donde laboran nuestros egresados.                                                                                                                                          | Empresas receptoras de graduados de la carrera que pertenecen a QS.                                       | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 37)Número de empleadores incrementados por carrera en listado QS anualmente         | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |

## 4. VINCULACIÓN

**Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.**

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                           | ESTRATEGIAS                                                                                                                         | ACTIVIDADES                                                                                                                                           | RESPONSABLES                                                                                                      | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                           | LÍNEA BASE<br>2021 | META<br>2022 | PERÍODO  |            | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS<br>LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC                   | OBSERVACIONES |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|----------|------------|-------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                       |                                                                                                                   |                                                                                                                                   |                    |              | DESDE    | HASTA      |             |                                                                  |               |
| <b>1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.</b> | c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes      | Motivar la participación de las empresas privadas y organizaciones sociales para la firma de convenios de pasantías para los estudiantes.             | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes | 1                  | 2            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
| <b>2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua</b>                                                     | a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG. | Efectuar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG                          | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 5) Número de proyectos de vinculación ejecutados                                                                                  | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
| <b>3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.</b>                       | b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.                  | Desarrollar actividades para promover la participación de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación                      | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 10)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.                                              | 0                  | 3            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                                                                |                                                                                                                                     | Desarrollar actividades para promover la participación docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación                            | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación                                                 | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
| <b>4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos</b>                                                                     | a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.           | Desarrollar evento anual de difusión de los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado. | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 15) Número de eventos anuales de difusión                                                                                         | 0                  | 1            | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |

## 5. ADMINISTRACIÓN

**Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.**

| OBJETIVOS OPERATIVOS                                                                                                                                                                        | ESTRATEGIAS                                                                                                                                                                                                            | ACTIVIDADES                                                                      | RESPONSABLES                                                                                                      | INDICADORES DE GESTION*                                                                                                                                        | LÍNEA BASE 2021 | META 2022 | PERÍODO  |            | PRESUPUESTO | EVIDENCIAS                                                       | OBSERVACIONES |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------|----------|------------|-------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                  |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                |                 |           | DESDE    | HASTA      |             | LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC                                 |               |
| <b>1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información</b>                                                | a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones           | Capacitaciones ejecutadas                                                        | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%                                         | 0%              | 80%       | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                        | Difusión de procedimientos internos                                              | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%                            | 0%              | 90%       | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
| <b>2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.</b> | a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar interoperatividad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.                                                                                | Incorporar licencias de software de Contabilidad y Auditoria                     | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%                 | 0%              | 80%       | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                                                                                             | b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional | Revisión la contratación de adquisiciones requeridas y planificadas              | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%                                                     | 30%             | 45%       | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
| <b>4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor</b>                                                                        | a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación                    | Revisión de mantenimientos preventivos por cada programa de ingeniería           | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100% | 0%              | 50%       | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |
|                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                        | Implementar desarrollos de infraestructura frente a los acordados y planificados | Ing. Said Diez Farhat, Ph.D<br>Director de la carrera<br><br>Econ. Lorena Bernabe, Mgs<br>Delegada de la carrera. | 25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%                  | 0%              | 80%       | 1/1/2022 | 31/12/2022 | \$ 2.390,28 | Informes reporte presentados en Comisión Académica de la Carrera |               |