

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
<b>1</b> Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Sesiones de trabajo para el ajuste sustantivo y no sustantivo de la Carrera	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Comisión Académica	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	0	2	ene-22	dic-22	\$ 350,00	Informes de propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos	
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Aplicación de examen complejo por UOC y análisis de los resultados	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Comisión Académica	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	ene-22	dic-22	\$ 500,00	Informes de aplicación de examen complejo	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Determinación del cálculo de tasa anual de titulación y análisis del resultado	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Comisión Académica	8. Tasa anual de titulación.	72%	74,88%	ene-22	dic-22	\$ 500,00	Reporte de tasa de titulación	
		Determinación del distributivo docente y designación de profesores tutores-	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	3	3	ene-22	dic-22	\$ 250,00	Reporte de distributivo por profesor	
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Realización de sesiones ordinarias y extraordinarias de C. Académica para revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Comisión Académica	15. Número de actas e informes registrados.	12	12	ene-22	dic-22	\$ 500,00	Actas de Comisión Académica	
				16. Número de reportes registrados.	2	2	ene-22	dic-22	\$ 288,00	Actas de Comisión Académica	
				17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	ene-22	dic-22	\$ 500,00	Actas de Comisión Académica	
				18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	2	2	ene-22	dic-22	\$ 500,00	Actas de Comisión Académica	
<b>3</b> Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Revisión de estadísticas de admisión de la carrera en cada semestre	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	ene-22	dic-22	\$ 500,00	Informe de Admisión	
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Atención de becarios a través de asesoría pedagógicas y consejería estudiantil	Lda. Carolina Villacreses- Consejera Estudiantil y Lda. Guisella Merchán-Asesora Pedagógica	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	ene-22	dic-22	\$ 300,00	Informe de atención APE y CE	
		Atención de alumnos en estado de repitencia a través de asesoría pedagógicas y consejería estudiantil	Lda. Carolina Villacreses- Consejera Estudiantil y Lda. Guisella Merchán-Asesora Pedagógica	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	2	2	ene-22	dic-22	\$ 500,00	Informe de alumnos en segunda y tercera matrícula	
<b>4</b> Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.	Implementación de programas en docencia, innovación académica y de recursos de aprendizaje para los profesores a partir de sus necesidades identificadas	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Lda. Adela Subía-Directora de CIEDD	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	2	2	ene-22	dic-22	\$ 8.000,00	Informes sobre recursos a disposición de los profesores.	
	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Realización de eventos académicos dirigidos a los colegios de Guayaquil para socializar la oferta académica de la carrera	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera	42. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	2	2	ene-22	dic-22	\$ 15.000,00	Informes de eventos realizados	
		Realización de eventos académicos dirigidos a los colegios de Guayaquil para socializar la oferta académica de la carrera	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	2	2	ene-22	dic-22	\$ 9.850,00	Informes de eventos realizados	

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA		LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	
<b>1</b> <b>Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.</b>	b. Desarrollar un programa de investigación de la UCSG que vincule estudiantes y profesores.	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera	5)Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	ene-22	dic-22	\$ 1.000,00	Proyectos TECNOCATOL presentados	
	C. Desarrollar proyectos de investigación sostenible	Promoción de la participación de alumnos en proyectos UCSG Investiga	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera	6)Número de propuestas presentadas en UCSG Investiga.	1	1	ene-22	dic-22	\$ 1.000,00	Proyectos ucsq presentados	
<b>7</b> <b>Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.</b>	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera	37) Número de proyectos Tecnocatol.	1	1	ene-22	dic-22	\$ 250,00	Proyectos participantes en concurso	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera	39) Número de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	0	1	ene-22	dic-22	\$ 4.500,00	Talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	
		Promoción de la participación de alumnos en proyectos TECNOCATOL	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera	40) Número de concursos de posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	0	1	ene-22	dic-22	\$ 1.500,00	Posters de investigación	
		Promoción de la participación de alumnos en el Club de Ciencias	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera	41) Número de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	0	1	ene-22	dic-22	\$ 1.200,00	Registro de participantes	
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Promoción de la participación de alumnos en el Club de Ciencias	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera	42) Número de cursos de internacionalización ejecutados y dirigidos a estudiantes	0	1	ene-22	dic-22	\$ 1.500,00	Registro de participantes	

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA		LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	
<b>1</b> <b>Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.</b>	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Diseño de propuesta de carrera articulada a un programa de Maestría en el ámbito de Comercio Exterior	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Comisión Académica	13)Número de Programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG, por año.	0	1	ene-22	dic-22	\$ 2.600,00	Propuesta de programa de posgrado	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA		LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	
<b>1</b> <b>Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG</b>	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Realización de eventos destinados a promover la transferencia de conocimientos en diferentes ámbitos a las ciencias empresariales	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera	1)Número de eventos realizados	0	4	ene-22	dic-22	\$ 500,00	Registro de asistentes a eventos	
				2)Número de eventos realizados	0	4	ene-22	dic-22	\$ 650,00	Registro de asistentes a eventos	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
<b>1</b> Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Socialización de listados de convenios internacionales específicos en el ámbito del Comercio Exterior	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Karla Ramírez- Coordinador de vinculación	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	0	1	ene-22	dic-22	\$ 1.750,00	Convenios suscritos	
<b>2</b> Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	d. Colaborar directamente en la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES, contribuyendo al posicionamiento y visibilidad internacional de las universidades ecuatorianas.	Participación en eventos realizados por la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón- Coordinador de vinculación	11)Número de actividades en la red REIES ejecutadas anualmente	0	1	ene-22	dic-22	\$ 2.500,00	Registro de participación	
	e. Sostener la participación de la UCSG en redes y subsistemas de innovación de la cuádruple hélice (sectores académico, empresarial, público y comunitario) que activen los intercambios intersectoriales y haciendo sinergia para tributar al desarrollo sostenible y Agenda 2030.	Participación de eventos realizados por la Red de Internacionalización de la Educación Superior del Ecuador, REIES	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón- Coordinador de vinculación	12)Número de participaciones en redes de sostenibilidad por año	0	1	ene-22	dic-22	\$ 2.500,00	Registro de participación	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA			
<b>1</b> Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Vinculación con empresas privadas y organizaciones sociales tendientes a suscribir convenios de pasantías	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Andrea Rodríguez- Coordinadora de Prácticas	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	0	3	ene-22	dic-22	\$ 1.500,00	Convenios suscritos	
<b>2</b> Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Ejecución de proyectos de vinculación	Ing. Luis Garzón-Coordinador de Vinculación	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	ene-22	dic-22	\$ 5.000,00	Proyectos de vinculación	
<b>3</b> Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Realización de acciones de movilidad académica y de investigación	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón- Coordinador de vinculación	10)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	0	3	ene-22	dic-22	\$ 10.000,00	Listado de estudiantes participantes	
		Realización de acciones de movilidad académica y de investigación	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón- Coordinador de vinculación	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	0	1	ene-22	dic-22	\$ 10.000,00	Listado de docentes participantes	
<b>4</b> Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Realización de evento de retroalimentación de vinculación (feria de vinculación)	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ing. Luis Garzón- Coordinador de vinculación	15) Número de eventos anuales de	1	1	ene-22	dic-22	\$ 2.650,00	Informes de eventos realizados	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2021	META 2022	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							DESDE	HASTA		LINKS - ACTAS - EVIDENCIAS - ETC	
<b>1</b> Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Implementación capacitaciones programadas y aprobadas	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ledo. Edy Cerda- Coordinador Administrativo	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	0%	80%	ene-22	dic-22	\$ 2.200,00	Capacitaciones realizadas	
		Difusión de procedimientos internos y programas aprobados	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ledo. Edy Cerda- Coordinador Administrativo	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	0%	90%	ene-22	dic-22	\$ 2.500,00	Procedimientos aprobados	
<b>2</b> Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar interoperatividad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.	Compra de nuevos softwares para mejorar la oferta académica (Company Game)	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ledo. Edy Cerda- Coordinador Administrativo	9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%	0%	90%	ene-22	dic-22	\$ 8.985,00	Licencias de software/simuladores	
	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Reestructuración de los métodos del proceso de adquisiciones	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ledo. Edy Cerda- Coordinador Administrativo	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	0%	80%	ene-22	dic-22	\$ 1.500,00	Proceso de adquisiciones	
<b>4</b> Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Ejecución de mantenimientos preventivos por cada programa de ingeniería	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ledo. Edy Cerda- Coordinador Administrativo	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	0%	50%	ene-22	dic-22	\$ 4.850,00	Mantenimientos realizados	
		Implementación de desarrollos de infraestructura frente a los acordados y planificados	Ing. Teresa Knezevich-Directora de Carrera, Ledo. Edy Cerda- Coordinador Administrativo	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	0%	90%	ene-22	dic-22	\$ 7.500,00	Infraestructura desarrollada	