


SEGUNDO SEGUIMIENTO AL POA 2025 DE JULIO A DICIEMBRE
CARRERA: PINE

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	1ER SEMESTRE EJECUTADO	2DO SEMESTRE EJECUTADO	ASIGNADO	1ER SEMESTRE EJECUTADO	2DO SEMESTRE EJECUTADO		
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado.	Presentar en reunión de inicio de semestre, A o B, el MEP-G definido por el VA	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	1. MEP-G 2022-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2022 (un documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	ModeloEducativoPedagogico.como.docentes.pdf	
	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Revisar y actualizar programas y syllabus de las asignaturas y aprobar en Comisión Académica de carrera.	Comisión Académica de carrera M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla, Mgs. Sara Rivadeneira, M.Ed. Ximena Jarrin, Mgs. David Hoyos, Mgs. Liz Espinoza, Mgs. Jessenia Chalen	3. Informes Comisión académica de carrera.	8	2	1	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	Comisión Académica junio 12 2025.pdfhttps://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:f/g/personal/jessenia_chalen_cu_ucsg_edu_ec/jgCafogWdQyOqLsD5HvR5RnAVWpantWattP5hmrvBvI3z?z=PHDT5	
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Revisar, actualizar y aplicar los reactivos de exámenes complejos por nivel acorde con el cronograma del VA.	Comisión Académica de carrera M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla, Mgs. Sara Rivadeneira, M.Ed. Ximena Jarrin, Mgs. David Hoyos, Mgs. Liz Espinoza, Mgs. Jessenia Chalen	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	InformePINE2025complejivo.pdf	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Mejorar el porcentaje de graduados mediante la aplicación de los procesos instaurados por el VA	Comisión Académica de carrera M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla, Mgs. Sara Rivadeneira, M.Ed. Ximena Jarrin, Mgs. David Hoyos, Mgs. Liz Espinoza, Mgs. Jessenia Chalen	8. Tasa de titulación Institucional (CACES) Mayor o igual a 50%	42.85%	19.09%	42.86%	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:f/g/personal/jessenia_chalen_cu_ucsg_edu_ec/jgCafogWdQyOqLsD5HvR5RnAVWpantWattP5hmrvBvI3z?z=PHDT5	55,56%
		Enviar a los docentes a las capacitaciones programadas por VA para su formación como tutores académicos	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	1	5	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	20%	\$ 1.571,16	\$ 314,23	\$ 1.256,93	Distributivo docente A2025 Siti.pdf	Solo un docente está asignado con carga a Distributivo
		Convocar por lo menos 1 sesiones por mes a Comisión Académicas de carrera	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	15. Número de actas e informes registrados.	8	8	6	1/7/2025	31/12/2025	25%	75%	\$ 1.571,16	\$ 392,79	\$ 1.178,37	Comisión Académica junio 12 2025.pdfhttps://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:f/g/personal/jessenia_chalen_cu_ucsg_edu_ec/jgCafogWdQyOqLsD5HvR5RnAVWpantWattP5hmrvBvI3z?z=PHDT5	
		g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Convocar a Comisión Académica para revisar programas de asignaturas y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	16. Número de reportes registrados.	2	2	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	Comisión Académica junio 12 2025.pdfhttps://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:f/g/personal/jessenia_chalen_cu_ucsg_edu_ec/jgCafogWdQyOqLsD5HvR5RnAVWpantWattP5hmrvBvI3z?z=PHDT5
			M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	4	2	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	Comisión Académica junio 12 2025.pdfhttps://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:f/g/personal/jessenia_chalen_cu_ucsg_edu_ec/jgCafogWdQyOqLsD5HvR5RnAVWpantWattP5hmrvBvI3z?z=PHDT5	
2 Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Solicitar al CIEDD cursos específicos de actualización para docentes de PINE. Enviar convocatoria de cursos de actualización a docentes.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	3	5	2	1/7/2025	31/12/2025	60%	40%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	Capacitaciones Docentes	
3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión.	Convocar a reunión con Coordinador de Admisión para analizar y aplicar normativas vigentes de admisión enviada por VA	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	26. Número de informes de revisión de normativas de admisión.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	Minuta de reunión Admisión Junio A2025.pdf	
	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Convocar a reunión con Coordinador de Admisión para analizar y aplicar los procesos de admisión instaurados por VA.	Mgs. David Hoyos Hernandez Coordinador(a) de Admisión	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	1	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/g/personal/jessenia_chalen_cu_ucsg_edu_ec/jgCafogWdQyOqLsD5HvR5RnAVWpantWattP5hmrvBvI3z?z=PHDT5	
		Brindar a los postulantes acompañamiento pedagógico y asesoría estudiantil que les permitan ingresar a la carrera con sólidas bases en el idioma inglés.	Mgs. David Hoyos Hernandez Coordinador(a) de Admisión	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	1	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/g/personal/jessenia_chalen_cu_ucsg_edu_ec/jgCafogWdQyOqLsD5HvR5RnAVWpantWattP5hmrvBvI3z?z=PHDT5	
		Dar a conocer a los estudiantes en la reunión de bienvenida y/o por medios digitales como correos electrónicos o WhatsApp, los servicios de Asesoría Pedagógica Estudiantil y Consejería Estudiantil al inicio de cada semestre ya sea .	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	-1	2	1	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/g/personal/jessenia_chalen_cu_ucsg_edu_ec/jgCafogWdQyOqLsD5HvR5RnAVWpantWattP5hmrvBvI3z?z=PHDT5	
		Receptar informes mensuales de reuniones entre coordinadores de APE y becarios SNNA	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de APE.	2	2	1	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	Informe APE dic 2025.pdf	
		Receptar informes mensuales de reuniones entre coordinadores de APE y estudiantes de segunda y tercera matrícula.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de APE	2	2	1	1/7/2025	31/12/2025	50%	50%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	Informe APE dic 2025.pdf	
		d. Promover la inclusión universitaria.	Ayudar con la promoción de proyectos o programas de inclusión que desarrolle la UCSG	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	Invitación Curso de Inclusión UCSG.pdf
4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Programar actividades académicas/culturales internas y/o con agentes externos que permitan complementar el crecimiento profesional de nuestros estudiantes.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera Mgs. David Hoyos Coordinador de Actividades Académicas y Culturales	42. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	-1	2	2	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/g/personal/jessenia_chalen_cu_ucsg_edu_ec/jgCafogWdQyOqLsD5HvR5RnAVWpantWattP5hmrvBvI3z?z=PHDT5	
				43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 1.571,16	\$ 1.571,16	\$ -	Informe 1p A-2025 David Hoyos.pdf	Internacionalización

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	META 2025	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/7/2025	31/12/2025	1ER SEMESTRE EJECUTADO	2DO SEMESTRE EJECUTADO	ASIGNADO	1ER SEMESTRE EJECUTADO	2DO SEMESTRE EJECUTADO		
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	a. Articular con las Facultades e Institutos las oportunidades identificadas para el desarrollo de proyectos académicos, de prestación de servicios, de investigación y de impacto social con carácter internacional.	Contribuir con el Dep. de Internacionalización con la difusión y participación en las actividades planificadas.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	3)Número de cursos <i>short term</i> anuales en Facultades	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	Informe Ip A-2025 David Hoyos.pdf https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/1/personal/pester/a.chalen@ucsg.edu.ec/IOAgW0W5hwD8rUVAdLxPFGAImDZsklPbfAGVGrta7e+x5dQE%3F	Semana de Internacionalización
	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Reenviar correos electrónicos a los docentes y estudiantes los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	-1	1	7	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	Informe Convenios - Cartas de compromiso.pdf	
	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Reenviar a los docentes las convocatorias hechas por Rectorado para participar en actividades académicas internacionales	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	5)Número de participaciones ejecutadas por año	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	Invitación Eventos Académicos	Reenvio Invitación cursos
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales.	Contactar y gestionar alianzas con redes de universidades internacionales.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	6)Número de nuevos convenios de red suscritos por año	-1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 2.030,33	\$ -	\$ 2.030,33	Correos electrónicos/Actas/Informes	
	b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas desde las Facultades, Carrera e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Gestionar actividades académicas con redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	7)Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras e Institutos	-1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 2.030,33	\$ -	\$ 2.030,33	Correos electrónicos/Actas/Informes	
3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Informar a los estudiantes vía RRSS y correo electrónico sobre el convenio con universidades canadienses con objetivos de intercambio.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	13)Número de Becas difundidas y postuladas por año	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	INFORME COORD MOVILIDAD E INTERNACIONALIZACION.pdf	Becas ERASMUS (Correo/WA/Bienvenida)
		Sugerir por lo menos una asignatura que se pueda impartir de manera virtual en programas internacionales	Comisión Académica de carrera M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla, Mgs. Sara Rivadeneira, M.Ed. Kinema Jarrín, Mgs. David Hoyos, Mgs. Lid Espinoza, Mgs. Jessica Chalen	14)Número de asignaturas virtuales presentadas por Facultad	2	1	3	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	Propuesta Universidad Argentina.pdf	
	b. Incrementar las competencias interculturales en el campus a través de actividades de internacionalización en casa.	Colaborar con el Dep de Internacionalización en el desarrollo e implementación de actividades de internacionalización que permitan mejorar las competencias interculturales de nuestros estudiantes.		15)Número de exposiciones internacionales anuales en el Centro Cultural de la UCSG	-1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	Informe Ip A-2025 David Hoyos.pdf	Leonidas Ortega Semana de Internacionalización https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/1/personal/pester/a.chalen@ucsg.edu.ec/IOAgW0W5hwD8rUVAdLxPFGAImDZsklPbfAGVGrta7e+x5dQE%3F
		16) Número de actividades anuales con temas internacionales con participación estudiantil			1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	Cursos Ed Continua 2025.pdf	Semana de Internacionalización https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/1/personal/pester/a.chalen@ucsg.edu.ec/IOAgW0W5hwD8rUVAdLxPFGAImDZsklPbfAGVGrta7e+x5dQE%3F
	d. Promover a través de los medios institucionales la práctica de valores (paz y no violencia, respeto a las diferencias, igualdad de género, solidaridad, pluralismo, inclusión, etc.) que promuevan el respeto de las diferentes formas de expresión humana y la comprensión de una cultura internacional e intercultural.	Informar a los estudiantes vía RRSS y correo electrónico la Promoción que realiza UCSG sobre la práctica de valores (paz y no violencia, respeto a las diferencias, igualdad de género, solidaridad, pluralismo, inclusión, etc.) que promuevan el respeto de las diferentes formas de expresión humana y la comprensión de una cultura internacional e intercultural.		19)Número de episodios transmitidos del Programa de Valores	-1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	Bienestar Jornadas 5.jpg	
		Difusión de oportunidades internacionales	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	24)Número de difusiones realizadas, de becas y ofertas de financiamiento de proyectos, con fondos de EEUU	1	1	0	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	INFORME COORD MOVILIDAD E INTERNACIONALIZACION.pdf https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/1/personal/pester/a.chalen@ucsg.edu.ec/IOAgW0W5hwD8rUVAdLxPFGAImDZsklPbfAGVGrta7e+x5dQE%3F	
		Difundir las oportunidades de concursos y ofertas de financiación de proyectos, becas, y captación de fondos provenientes del Gobierno y/o organizaciones en los Estados Unidos de América		24 a)Número de difusiones de oportunidades en EEUU (EDUCATION USA)	0	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	INFORME COORD MOVILIDAD E INTERNACIONALIZACION.pdf https://cuucsgedu-my.sharepoint.com/:b/1/personal/pester/a.chalen@ucsg.edu.ec/IOAgW0W5hwD8rUVAdLxPFGAImDZsklPbfAGVGrta7e+x5dQE%3F	
	Participación en e-movies - movilidad virtual	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	24 b)Número de difusiones en participación en e-movies virtual	0	1	0	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ -	\$ -	\$ -			
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.	Reenviar a los docentes, investigadores y estudiantes las convocatorias hechas por Rectorado a las capacitaciones en estrategias sistémicas	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	26%) de docentes capacitados anualmente	-10%	25%	0%	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 2.030,33	\$ -	\$ 2.030,33	Copias de correos electrónicos/Capturas de RRSS	No hubo convocatorias
		Reenviar a los docentes, investigadores y estudiantes las convocatorias hechas por Rectorado a las capacitaciones en estrategias sistémicas	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	27) Número de docentes capacitados anualmente en COIL	1	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	Invitación COIL.pdf	
		Eventos de movilidad de estudiantes internacionales en el campus	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	29)Número de estudiantes internacionales en el campus por año	0	1	0	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ -	\$ -	\$ -		
	c. Contar con una infraestructura de apoyo a la capacitación, recepción y acogida de profesores/investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potencie el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG	Eventos de movilidad de docentes internacionales en el campus	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	30)Número de docentes internacionales en campus por año	0	1	0	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ -	\$ -	\$ -		
		Eventos de movilidad internacional ofrecida a los estudiantes de la UCSG	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	31)Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	0	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ -	\$ -	\$ -		
	Eventos de movilidad internacional ofrecida a los docentes de la UCSG	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	32)Número de docentes de la UCSG en docencia internacional por año	0	1	1	1/7/2025	31/12/2025	0%	100%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	INFORME COORD MOVILIDAD E INTERNACIONALIZACION.pdf		
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	c. Incrementar los contactos con empresas y otros organismos públicos o privados internacionales donde laboran nuestros egresados.	Enviar al Rectorado los contactos de los empleadores públicos o privados internacionales donde laboran nuestros estudiantes.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	37)Número de empleadores incrementados por carrera en listado QS anualmente	-5	5	0	1/7/2025	31/12/2025	0%	0%	\$ 2.030,33	\$ -	\$ 2.030,33	Copias de correos electrónicos/Oficios	
	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Enviar correos electrónicos y mensajes de WhatsApp a los egresados que están en el exterior para involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	38%) de graduados que responden la encuesta al año de graduarse	-9%	99%	0%	1/7/2025	31/12/2025	90%	0%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	Informe Laboral David Hoyos.pdf	
			39%) de graduados de quienes tenemos datos	99%	99%	0%	1/7/2025	31/12/2025	100%	0%	\$ 2.030,33	\$ 2.030,33	\$ -	Informe Laboral David Hoyos.pdf		

