UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

PLAN OPERATIVO ANUAL- 2025 (POA)

CARRERA: PINE

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

34515,69

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Revisar y actualizar programas y/o sylabus de las asignaturas y aprobar en Comisión Académica de carrera.	Comisión Academica de carrera M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla, Mgs. Sara Rivadeneira, M.Ed. Ximena Jarrin, Mgs. David Hoyos, Mgs. Liz Espinoza, Mgs. Karina Izquierdo, Mgs. Jessenia Chalen	3. Informes Comisión académica de carrera.	8	2	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Actas de reuniones presentadas en Comisión Académica	Aduntar evidencia del correo y del acta de la comisión académica
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Revisar, actualizar y aplicar los reactivos de examenes complexivos por nivel acorde con el cronograma del VA.	Comisión Academica de carrera M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla, Mgs. Sara Rivadeneira, M.Ed. Ximena Jarrin, Mgs. David Hoyos, Mgs. Liz Espinoza, Mgs. Karina Izquierdo, Mgs. Jessenia Chalen	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Actas de reuniones de Comisión Académica Informes de resultados de Complexivos	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Mejorar el porcentaje de graduados mediante la aplicación de los procesos instaurados por el VA	Comisión Academica de carrera M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla, Mgs. Sara Rivadeneira, M.Ed. Ximena Jarrin, Mgs. David Hoyos, Mgs. Liz Espinoza, Mgs. Karina Izquierdo, Mgs. Jessenia Chalen	8. Tasa anual de titulación.	42.85%	19,09%	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Actas de Graduación de Consejo Directivo	realizado
		Asignar docentes como tutores académicos para que brinden apoyo pedagógico que permita a los estudiantes adquirir las competencias necesarias y aprobar las asignaturas que los lleve al cúlmino de su carrera.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	1	5	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Listado de docntes enviados a las capacitaciones	
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Convocar por lo menos 1 sesiones por mes a Comision Académicas de carrera	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	15. Número de actas e informes registrados.	8	8	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Convocatorias y Actas de reuniones de Comisión Académica	
		Convocar a Comisión Acdémica para revisar programas de asignaturas y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	16. Número de reportes registrados.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Actas de reuniones de Comisión Académica	
			M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	4	2	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Actas de reuniones de Comisión Académica	
2 Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Solicitar al CIEDD cursos específicos de actualización para dcentes de PINE. Enviar convocatoria de cursos de actualizacion a docentes.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	3	5	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Correos electrónicos, capturas de WhatsApp. Certificados de asistencia a cursos	
3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión.	Convocar a reunión con Coordinador de Admisión para analizar y aplicar la normativa vigente de admisión enviada por VA	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	26. Número de informes de revisión de normativas de admisión.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Acta de reunión con Coord. Admisión. Informe de Comisión Académica	
	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Convocar a reunión con Coordinador de Admisión para analizar y aplicar los procesos de admisión	Mgs. David HoyosHernandez Coordianador(a) de Admisión	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Acta de reunión con Coord. Admisión. Informe de Comisión	
		pedagógico y consjería estudiantil que les permitan ingresar a la carrera con solidas bases en el idioma inglés.	Mgs. David HoyosHernandez Coordianador(a) de Admisión	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Informe de Coord. de Admisión	
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Dar a conocer a los estudiantes ,en la reunión de bienvenida y/o por medios digitales como correos electrónicos o WhatsApp, los servicios de Asesoría Pedagógica Estudiantil y Consejeria Estudiantil al	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	-1	2	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Informe al Consejo Directivo	
		Receptar informes mensuales o semestrales de reuniones entre coordinadores de APE y CE y becarios SNNA	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Informes de APE y CE	
		Receptar informes mensuales o semestrales de reuniones entre coordinadores de APE y CE y estudiantes de segunda y tercera matricula.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	2	2	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Informes de APE y CE	
	d. Promover la inclusión universitaria.	Ayudar con la promoción de proyectos o programas de inclusión que desarolle la UCSG	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Correo electrónico con reenvio de invitación	
4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Programar actividades academicas/culturales internas y/o con agentes externos que permitan complementar el crecimiento profesional de nuestros estudiantes.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera Mgs. David Hoyos Coordinador de Actividadess Académicas y Culturales	42.Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	-1	2	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Informes de coordinador de Actividades Académicas y Culturales.	
				43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	$ 1.571,16	Director Coordinador de Actividadess Académicas y Culturales	

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	c. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Invitar e incentivar a los docentes a la presentación de proyectos de investigación	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	1)Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	1	1	1/1/2025	31/12/2025	$ 3.835,07	Correo electrónicos reenviados	
				2)Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	1	1	1/1/2025	31/12/2025	$ 3.835,07	Correo electrónicos reenviados	
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Invitar e incentivar a docentes y estudiantes a la presentación de proyectos para concurso TECNOCATOL	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	3) Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	1	1	1/1/2025	31/12/2025	$ 3.835,07	Correo electrónicos reenviados	
				4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	-3	5	1/1/2025	31/12/2025	$ 3.835,07	Correo electrónicos reenviados	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Invitar e insentivar a docentes y estudiantes a participar en el club de ciencias	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	3	5	1/1/2025	31/12/2025	$ 3.835,07	Correo electrónicos reenviados	
				6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	3	2	1/1/2025	31/12/2025	$ 3.835,07	Correo electrónicos reenviados	
				7)Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	-2	2	1/1/2025	31/12/2025	$ 3.835,07	Correo electrónicos reenviados	
				8)Número de estudiantes participando en talleres de investigación	2	5	1/1/2025	31/12/2025	$ 3.835,07	Correo electrónicos reenviados	
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Reenviar convocatorias de VIP a estudiantes sobre cursos de internacionalización	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	9)Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	$ 3.835,07	Correo electrónicos reenviados	

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Presentar el proyecto reformulado del programa de Maestria en Enseñanza de Ingles como Lengua Extranjera que amplie la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	1)Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	1	1	1/1/2025	31/12/2025	$ 383,57	Informes de Comisión Académica	
				2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	$ 383,57	Informes de Comisión Académica	
				3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	$ 383,57	Informes de Comisión Académica	
				4)Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	2	1	1/1/2025	31/12/2025	$ 383,57	Informes de Comisión Académica	
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Orgaizar talleres con profesores locales o extranjeros para definir lineamientos que permitan la apertua de un programa de doctorado en el área de la enseñanza de inglés como lengua extranjera.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	5)Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	1	1	1/1/2025	31/12/2025	$ 383,57	Informes de Comisión Académica	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN 34515,69

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Reenviar a los docentes las convocatorias hechas por Rectorado sobre las capacitaciones sobre innovación y transferencia de conocimiento.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	1)Número de eventos realizados	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 8.628,92	Correos electrónicos	
	b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Reenviar a los docentes las convocatorias hechas por Rectorado sobre talleres de desarrollo de conocimeintos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	3)Número de eventos realizados	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 8.628,92	Correos electrónicos	
2 Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Reenviar a los docentes las convocatorias hechas por Rectorado sobre la vinculación a las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	4)Número de agentes de ITC registrados/ primer año	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 8.628,92	Correos electrónicos	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	a. Articular con las Facultades e Institutos las oportunidades identificadas para el desarrollo de proyectos académicos, de prestación de servicios, de investigación y de impacto social con carácter internacional.	Contribuir con el Dep. de Internacionalizacion con la difusuion y participacion en las actividades planificadas.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	3)Número de cursos *short term* anuales en F	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Correos electrónicos/Actas/Informes	
	b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Reenviar correos electrónicos a los docentes y estudiantes los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	-1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Correos electrónicos/Actas/Informes	
	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Reenviar a los docentes las convocatorias hechas por Rectorado para participar en actividades académicas internacionales	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	5)Número de participaciones ejecutadas por año	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Correos electrónicos	
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales.	Contactar y gestionar alianzas con redes de universidades internacionales.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	6)Número de nuevos convenios de red suscritos por año	-1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Correos electrónicos/Actas/Informes	
	b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Gestionar actividades académicas con redes internacionales de educación superior, disciplinares, e investigativas incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	7)Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras e Institutos	-1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Correos electrónicos/Actas/Informes	
3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Informar a los estudiantes via RRSS y correo electrónico sobre el convenio con universidades canadienses con objetivos de intercambio.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	13)Número de Becas difundidas y postuladas por año	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Correos electrónicos/Actas/Informes	
		Sugerir por lo menos una asignatura que se pueda impartir de manera virtual en programas internacionales	Comisión Academica de carrera M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla, Mgs. Sara Rivadeneira, M.Ed. Ximena Jarrin, Mgs. David Hoyos, Mgs. Liz Espinoza, Mgs. Karina Izquierdo, Mgs. Jessenia Chalen	14)Número de asignaturas virtuales presentadas por Facultad	2	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Informe de Comisión Académica presentado a Consejo Directivo	
	b. Incrementar las competencias interculturales en el campus a través de actividades de internacionalización en casa.	Colaborar con el Dep de Internacionalización en el desarrollo e implementación de activvidades de internacionalización que permitan mejorar las competencias interculturales de nuestros estudiantes.		15)Número de exposiciones internacionales anuales en el Centro Cultural de la UCSG	-1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Informe de Comisión Académica presentado a Consejo Directivo	
				16) Número de actividades anuales con temas internacionales con participación estudiantil	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Informe de Comisión Académica presentado a Consejo Directivo	
	d. Promover a través de los medios institucionales la práctica de valores (paz y no violencia, respeto a las diferencias, igualdad de género, solidaridad, pluralismo, inclusión, etc.) que promuevan el respeto de las diferentes formas de expresión humana y la comprensión de una cultura internacional e intercultural.	Informar a los estudiantes via RRSS y correo electrónico la Promoción que realiza UCSG sobre la práctica de valores (paz y no violencia, respeto a las diferencias, igualdad de género, solidaridad, pluralismo, inclusión, etc.) que promuevan el respeto de las diferentes formas de expresión humana y la comprensión de una cultura internacional e intercultural.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	19)Número de episodios transmitidos del Programa de Valores	-1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Copias de correos electrónicos/Capturas de RRSS	
	f.Difundir las oportunidades de concursos y ofertas de financiación de proyectos, becas, y captación de fondos provenientes del Gobierno y/o organizaciones en los Estados Unidos de América	Difusión de oportunidades internacionales	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	24)Número de difusiones realizadas, de becas y ofertas de financiamiento de proyectos, con fondos de EEUU	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Publicaciones de Becas con fondos de EEUU oferatdas	
		Difusión de oportunidades en EEUU	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	24 a)Número de difusiones de oportunidades en EE.UU (EDUCATION USA)	0	1	1/1/2024	31/12/2024	$ -	Correos	
		Participación en e-movies - movilidad virtual	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	24 b)Número de difusiones en participación en e-movies virtual	0	1	1/1/2024	31/12/2024	$ -	Correos	

4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a nodos internos y externos y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.	Reenviar a los docentes, investigadores y estudiante las convocatorias hechas por Rectorado a las capacitaciones en estrategias sistémicas	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	26)% de docentes capacitados anualmente	**-10%**	25%	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Copias de correos electrónicos/Capturas de RRSS	
		las convocatorias hechas por Rectorado a las capacitaciones	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	27) Número de docentes capacitados anualme	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Copias de correos electrónicos/Capturas de RRSS	
	c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores/investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potencie el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG.	Eventos de movilidad de estudiantes internacionales en el campus	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	29)Número de estudiantes internacionales en el campus por año	0	1	1/1/2024	31/12/2024	$ -	Listado de estudiantes internacionales	
		Eventos de movilidad de docentes internacionales en el campus	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	30)Número de docentes internacionales en campus por año	0	1	1/1/2024	31/12/2024	$ -	Informe de docentes internacionales	
		Eventos de movilidad internacional ofrecida a los estudiantes de la UCSG	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	31)Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	0	1	1/1/2024	31/12/2024	$ -	Listado de estudiantes en movilidad internacional	
		Eventos de movilidad internacional ofrecida a los docentes de la UCSG	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	32)Número de docentes de la UCSG en docencia internacional por año	0	1	1/1/2024	31/12/2024	$ -	Informe de docentes en movilidad internacional	
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	c.Incrementar los contactos con empresas y otros organismos públicos o privados internacionales donde laboran nuestros egresados.	Enviar al Rectorado los contactos de los empleadores publicos o privados internacionales donde laboran nuestros estudiantes.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	37)Número de empleadores incrementados por carrera en listado QS anualmente	-5	5	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Copias de correos electrónicos/Oficios	
	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Enviar correos electrónicos y mensages de WhatsApp a los egresados que están en el exterior para involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	38)% de graduados que responden la encuest	-9%	99%	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Copias de correos electrónicos/Capturas de msgs de RRSS	
				39)% de graduados de quienes tenemos datos	99%	99%	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.030,33	Copias de correos electrónicos/Capturas de msgs de RRSS	

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Contactar y gestionar la suscripción de convenios o cartas de compromiso para paracticas del componete laboral y comunitario	Mgs. Liz Espinoza Coordianadora de practicas (componete laboral y comunitario)	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	4	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.655,05	Informes	
	d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros.	Contribuir con el VV en el incremento y fortalecimiento de la Red de graduados de la UCSG manteniéndolos informados sobre los programas de bolsa de trabajo y educación continua ofertados por VV.	Mgs. David Hoyos Coordinador de Alumni	4) Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG	12	10	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.655,05	Nómina de graduados con sus respectiva información de contacto.	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Contactar y gestionar programas de vinculación con organismos idóneos que permitan la aplicación de las competencias adquiridas por nuestros estudiantes.	Mgs. Liz Espinoza Coordianadora de practicas (componete laboral y comunitario)	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	2	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.655,05	Informes	
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Solicitar a los docentes, via correo electrónico, temas de cursos de Educación Continua que mejoren las competencias academicas de nuestros docentes.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.655,05	Correos electrónicos	
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional	Convocar a Comisión Académica para revisar y mejorar los programas de pasantías que fortalezcan las competencias de nuestros estudiantes.	Comisión Academica de carrera M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla, Mgs. Sara Rivadeneira, M.Ed. Ximena Jarrin, Mgs. David Hoyos, Mgs. Liz Espinoza, Mgs. Karina Izquierdo, Mgs. Jessenia Chalen	9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	39	10	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.655,05	Informes de Comisión Académic	
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Reenviar a los docentes, investigadores y estudiante las convocatorias hechas por VV para la participación en las actividades de movilidad académica y/o investigación	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	10)Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	**-1**	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.655,05	Correos electrónicos	
			M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.655,05	Correos electrónicos	
	c. Fortalecer el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Reenviar a losdocentes, investigadores y estudiante las convocatorias hechas por VV para la participación en los programas de fondos concursables de la UCSG.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	12) Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.655,05	Correos electrónicos	
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Reenviar a docentes informes de VV sobre los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas de Vicerrectorado	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	15) Número de eventos anuales de difusión	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.655,05	Correos electrónicos con informes	
5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Contactar y gestionar con las instituciones en donde laboran nuestros estudiantes para solicitar un feedback de su accionar professional y las posibles necesidades de mejoras.	Comisión Academica de carrera M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla, Mgs. Sara Rivadeneira, M.Ed. Ximena Jarrin, Mgs. David Hoyos, Mgs. Liz Espinoza, Mgs. Karina Izquierdo, Mgs. Jessenia Chalen	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.655,05	Copias de correos electrónicos/Capturas de msgs de RRSS	
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apuntalen los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Enviar correos electrónico o mensajes de WhatsApp a nuestros estudiantes y graduados información sobre las ferias laborales impulsadas por el VV.	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.655,05	Copias de correos electrónicos/Capturas de msgs de RRSS	
	c. Desarrollar y consolidar un programa formativo dirigido a perfeccionar las habilidades blandas de los futuros egresados con el objeto de orientarlos hacia una inserción asertiva al campo laboral.	Desarrollar e implementar un taller para perfeccionar las habilidades blandas de los futuros egresados con el objeto de orientarlos hacia una inserción asertiva al campo laboral.	Mgs. Liz Espinoza Coordianadora de practicas (componete laboral y comunitario)	18) Número de programas formativos de habilidades blandas en línea.	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.655,05	Informe de asistencia	
6 Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.	b. Fortalecer los procesos de autoevaluación permanentes de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional	Asistir a las jornadas de autoevaluación del subsistema de vinculación convocadas por el VV	M.Ed. Stanley Gonzalez Ubilla Director de carrera/Mgs. Liz Espinoza Coordinador(a) de prácticas	20) Número de jornadas anuales de autoevaluación de la gestión del subsistema de vinculación y de la participación de Facultades y Carreras.	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 2.655,05	Informe de asistencia	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

34515,69

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES - ETC	
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitaciones para el personal administrativo	Mgs. Andrea Bozada Coordinador 2	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	50%	50%	1/1/2024	31/12/2024	$ 1.618,57	Oficios	
		Difusión de los cursos ofertados por la Universidad	Mgs. Andrea Bozada Coordinador 2	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	-50%	50%	1/1/2024	31/12/2024	$ 1.618,57	Oficios	
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar interoperatividad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.	Uso de plataforma Headway	Mgs. Andrea Bozada Coordinador 2	9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%	50%	50%	1/1/2024	31/12/2024	$ 1.618,57	Oficios	
	b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Compra de sillas ergonomicas para oficina de traducción y Dirección de carrera	Mgs. Andrea Bozada Coordinador 2	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	50%	50%	1/1/2024	31/12/2024	$ 1.618,57	Oficios	
		Compra de 1 aire acondicionado para aula	Mgs. Andrea Bozada Coordinador 2	14) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutadas/ No. Total horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	0%	50%	1/1/2024	31/12/2024	$ 1.618,57	Oficios	
		Compra de 3 proyectores	Mgs. Andrea Bozada Coordinador 2	15) Tiempo de ciclo de compras de bienes	1	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 1.618,57	Oficios	
		Cambio de batientes en puertas de sala de lectura y aula FAH 17, FAH 21	Mgs. Andrea Bozada Coordinador 2	16) Tiempo de ciclo de compras de servicios	0	1	1/1/2024	31/12/2024	$ 1.618,57	Oficios	
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Mantenimiento de aulas y espacios de enseñanza aprendizaje	Mgs. Andrea Bozada Coordinador 2	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	100%	100%	1/1/2024	31/12/2024	$ 1.618,57	Oficios	
		Creación de aula invertida	Mgs. Andrea Bozada Coordinador 2	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	100%	100%	1/1/2024	31/12/2024	$ 1.000,00	Oficios	