


**UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**
PLAN OPERATIVO ANUAL- 2025 (POA)
CARRERA: ANIMACIÓN DIGITAL

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de Grado	a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado.	Socializar y presentar a los docentes por una sola vez el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado una vez establecido por Vicerectorado Académico.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	1. MEP-G 2022-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2022 (un documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$600,00	Documento de MEP-G 2022-2026 aprobado por CU y presentado a Docentes y Estudiantes	
	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Disfilar y presentar por única vez el informe de Ajuste No Sustantivo para la creación de un tronco común entre las carreras: Animación Digital, Cine y Artes Musicales	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$600,00	Informe de Ajuste No Sustantivo Aprobado	
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Evaluar y presentar informe anual del rendimiento académico por cada unidad de organización curricular, con miras a proponer mejoras en el proceso de enseñanza - aprendizaje de las diferentes asignaturas	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Sara Cabanilla Coordinadora de Áreas Académicas	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000,00	Informe anual	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Revisar y presentar informe anual del proceso de Titulación para obtener la retroalimentación necesaria que determine cambios o actualizaciones en sus lineamientos.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Sara Cabanilla Coordinadora de Titulación,	8. Tasa anual de titulación.	41,67%	50%	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000,00	Informe de Tasa anual	
		Planificación y presentación de informe semestral de Tutorías académicas de parte de docentes TC.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Sara Cabanilla Coordinadora de Áreas Académicas	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	5	5	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000,00	Informes de Tutorías Académicas	
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Planificación y presentación de informes mensuales de las sesiones de Comisión Académica de Carrera como vía para el análisis y seguimiento de los diversos Procesos Académicos de la carrera	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	15. Número de actas e informes registrados.	-2	12	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000,00	Actas de Comisión Académica	
	2. Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Elaborar y presentar informe anual del Plan de Formación y Actualización Docente a partir de las necesidades evaluadas con los diferentes seguimientos que se realizan.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	30. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000,00	Informes de seguimiento al Plan de Formación
d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.		Realizar el proceso de seguimiento y retroalimentación de los procesos de evaluación integral docente de grado y presentar informe anual de con miras a mejorar el perfil de los docentes de la carrera	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000,00	Reporte de Evaluación Integral docente	
3. Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Desarrollar nuevas estrategias y presentar informe semestral del proceso de Admisión con miras a aumentar el número de postulantes de las carreras de Animación Digital y Artes y Producción de Videojuegos	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Milton Samcin Coordinación de Admisión	28.1. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000,00	Reporte de Aprobados en Admisión	
			Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	28.2 Número de Informes del proceso de difusión de las carreras a través de visitas a 15 Colegios (Movilización - Viáticos)	0	1	1/1/2025	31/12/2025	\$3.800,00	Cotizaciones, Informes de Aprobados en Admisión	
			Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	28.3 Número de Informes del proceso de difusión de las carreras a través de la contratación de Empresa de Marketing y Pautaje en RESS	0	1	1/1/2025	31/12/2025	\$4.600,00	Cotizaciones, Informes de Aprobados en Admisión	
			Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	28.4 Número de Informes del proceso de difusión de las carreras a través de la publicación de publicidad en Revista PYX	0	1	1/1/2025	31/12/2025	\$3.800,00	Cotizaciones, Informes de Aprobados en Admisión	
			Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	28.5 Número de Informes del proceso de difusión de las carreras a través de la contratación de souvenirs	0	1	1/1/2025	31/12/2025	\$2.800,00	Cotizaciones, Informes de Aprobados en Admisión	
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Mantener el diálogo permanente con el Programa de Acompañamiento Estudiantil y presentar informe semestral con miras a plantear mejoras en el seguimiento académico de nuestros estudiantes de las carreras de Animación Digital y Artes y Producción de Videojuegos	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Nuria Lindao Coordinación de APE	31. Número de informes de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000,00	Reportes de Acompañamiento Estudiantil	
	Seguimiento y presentación de informe semestral de becarios del SNNA como soporte a los programas de Consejería Estudiantil y APE	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Maricruz Matamoros Consejera Estudiantil	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$1.000,00	Reporte de Seguimiento estudiantes SNNA		

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	a. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Socializar el concurso UCSG Investiga desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los docentes.	Victor Hugo Moreno de Carrera Director	1)Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	-0,50	2	1/1/2025	31/12/2025	\$1,000,00	Informe final de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	
		Incitar la participación en el Concurso UCSG - Investiga de los docentes con propuestas presentadas y aprobadas	Victor Hugo Moreno de Carrera Director	2)Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	-0,50	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1,000,00	Informe final de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	
6. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	b. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Incitar la participación en el Concurso "Tienes 3 Minutos" dirigido a los estudiantes de la carrera	Victor Hugo Moreno de Carrera Director	2.1)Número de estudiantes participantes en concurso "Tienes 3 minutos"	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$500,00	Informe final de participantes en concurso "Tienes 3 Minutos"	
		Socializar el concurso TECNOCATOL desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los estudiantes.	Victor Hugo Moreno de Carrera Director	3) Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	3	1	1/1/2025	31/12/2025	\$500,00	Informe final de participantes en concurso TECNOCATOL	
		Socializar el concurso TECNOCATOL desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los docentes.	Victor Hugo Moreno de Carrera Director	4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	3	3	1/1/2025	31/12/2025	\$1,000,00	Lista de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	
		Socializar el Club de Ciencias desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los estudiantes.	Victor Hugo Moreno de Carrera Director	5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$800,00	Informe de alumnos participantes en	
7. Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Socializar el Club de Ciencias desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los docentes.	Victor Hugo Moreno de Carrera Director	6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$800,00	Informe de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	
		Socializar el Concurso de Posters desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los estudiantes.	Victor Hugo Moreno de Carrera Director	7)Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	-2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$800,00	Informe de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	
		Socializar el Concurso de Posters desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los docentes.	Victor Hugo Moreno de Carrera Director	8)Número de estudiantes participando en talleres de investigación	6	2	1/1/2025	31/12/2025	\$800,00	Informe de estudiantes participando en talleres de investigación	
		Socializar los Talleres de Internacionalización desde las al interior de la Facultad y carrera para que participen los estudiantes.	Victor Hugo Moreno de Carrera Director	9)Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	20	1	1/1/2025	31/12/2025	\$800,00	Registro fotográfico de Posters presentados	

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Presentar propuesta de la creación de una Maestría en Animación 3D y Efectos Visuales para el 2024 con el aval de la carrera de Animación Digital	Victor Hugo Moreno de Carrera Director Milton Docente Sancaan Lapo Responsable Proyecto	1)Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$600,00	Actas de Comisión Académica de carrera donde se presentó la propuesta	
		Diseñar documento final y anexos de creación de la Maestría en Animación 3D y Efectos Visuales para el 2024 con el aval de la carrera de Animación Digital	Victor Hugo Moreno de Carrera Director Milton Docente Sancaan Lapo Responsable Proyecto	2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que están cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$600,00	Documento de Presentación de Nuevo Programa de Maestría	
		Presentar al Consejo Directivo de la Facultad el documento de creación de la Maestría en Animación 3D y Efectos Visuales para el 2024	Victor Hugo Moreno de Carrera Director Milton Docente Sancaan Lapo Responsable Proyecto	3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$600,00	Actas de Consejo Directivo de Facultad donde se presentó la propuesta	
		Presentar al Consejo Universitario el documento de creación de la Maestría en Diseño y Desarrollo de Videojuegos para su aprobación	Victor Hugo Moreno de Carrera Director	4) Resolución de aprobación de la Maestría por parte del Consejo Universitario	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$600,00	Actas de Consejo Universitario donde se aprueba la Maestría	
		Registro de Documentos de la Maestría en Diseño y Desarrollo de Videojuegos en la plataforma del CES	Victor Hugo Moreno de Carrera Director	5) Informe de Ingreso del Proyecto de la maestría en la plataforma del CES	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$600,00	Reporte de Proyecto subido a la plataforma del CES	
		Aprobación de la Maestría en Diseño y Desarrollo de Videojuegos por parte del CES	Victor Hugo Moreno de Carrera Director	6) Resolución del CES de aprobación de la Maestría en Diseño y Desarrollo de Videojuegos	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$600,00	Resolución del CES de aprobación de la programa de Maestría	

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
1. Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Desarrollar sesiones anuales de difusión sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Veloz Delegado del DITCO	1)Número de eventos realizados	3	3	1/1/2025	31/12/2025	\$3,000.00	Publicaciones de difusión de eventos	
		Desarrollar sesiones anuales de capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Veloz Delegado del DITCO	2)Número de eventos realizados	3	3	1/1/2025	31/12/2025	\$5,000.00	Acta de asistencia del evento de capacitación	
	b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Desarrollar y presentar informe anual desde la carrera eventos de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Veloz Delegado del DITCO	3)Número de eventos realizados	3	3	1/1/2025	31/12/2025	\$5,000.00	Informe de capacitaciones anuales	
2. Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Promover y presentar informe anual del registro de docentes como nuevos agentes de Innovación y Transferencia de Conocimiento	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Veloz Delegado del DITCO	4)Número de agentes de ITC registrados/ primer año	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$5,000.00	Reporte de ITC Registrados	
		Desarrollar y presentar informe anual de actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC desde la carrera	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Veloz Delegado del DITCO	5)Número de eventos realizados	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$5,000.00	Informe anual de actividades	
3. Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a ofertar desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Desarrollar la difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Veloz Delegado del DITCO	6)Número de eventos realizados	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$3,500.00	Reporte de servicios ofertados	
		Desarrollar la Promoción de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Veloz Delegado del DITCO	7)Número de reuniones realizadas	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$3,500.00	Publicaciones de promoción de servicios	

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	OBSERVACIONES		
							ENERO	DICIEMBRE					
1. Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	a. Articular con las Facultades e Institutos las oportunidades identificadas para el desarrollo de proyectos académicos, de prestación de servicios, de investigación y de impacto social con carácter internacional.	Participar y presentar informe anual de proyectos de investigación internacionales que avale el Vicerrectorado para la carrera	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	2)Número de proyectos investigación conjunta internacional por año	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$2,000.00	Informe de Proyectos de Investigación aprobados			
		b. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la disciplina.	Ejecutar y presentar informe anual de actividades al interior de la carrera a partir de convenios internacionales establecidos	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	4)Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$2,000.00	Documentos de Convenios ejecutados		
		c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Presentar informe anual de participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional con docentes de la carrera, como son las participaciones en VR-Day LATAM auspiciado por la Red de Educación Inmersiva	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	5)Número de participaciones ejecutadas por año	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$2,000.00	Listado de participaciones ejecutadas		
2. Promover la creación de alianzas estratégicas y redes con académicos, instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales.	Gestionar y Presentar informe anual de la suscripción de nuevos convenios para establecer alianzas con Redes internacionales	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Veloz Delegado de Vinculación de Facultad	6)Número de nuevos convenios de red suscritos por año	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$2,000.00	Códigos de Convenios suscritos			
		b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinas, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Realizar y Presentar informe anual de las actividades a partir de las nuevas redes internacionales por suscribirse	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	7)Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras e Institutos	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$1,500.00	Publicaciones de Actividades de la RED		
3. Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Presentar un único informe de la definición de aquellas asignaturas que puedan ser ejecutadas de forma virtual en propuestas de intercambios virtuales	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	14)Número de asignaturas virtuales presentadas por Facultad	10	10	1/1/2025	31/12/2025	\$1,000.00	Publicaciones de Actividades con temas internacionales			
		b. Incrementar las competencias interculturales en el campus a través de actividades de internacionalización en casa.	Presentar informe anual de la Gestión desde la carrera, actividades con temas internacionales dirigidos y con participación de estudiantes	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Cabanilla Movilidad Sara Delegado de	16) Número de actividades anuales con temas internacionales con participación estudiantil	2	3	1/1/2025	31/12/2025	\$1,000.00			
			Difusión de oportunidades internacionales	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Cabanilla Movilidad Sara Delegado de	24)Número de difusiones realizadas, de becas y ofertas de financiamiento de proyectos, con fondos de EEUU	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$500.00	Publicaciones de Becas con fondos de EEUU ofertas		
			Difundir las oportunidades de concursos y ofertas de financiación de proyectos, becas, y captación de fondos provenientes del Gobierno y/o organizaciones en los Estados Unidos de América	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Cabanilla Movilidad Sara Delegado de	24 a)Número de difusiones de oportunidades en EEUU (EDUCATRON USA)	0	1	1/1/2025	31/12/2025	\$500.00			
		Participación en e-movies - movilidad virtual	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Cabanilla Movilidad Sara Delegado de	24 b)Número de difusiones en participación en e-movies virtual	0	1	1/1/2025	31/12/2025	\$500.00				
4. Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	a. Capacitar a docentes, investigadores y estudiantes en estrategias sistémicas que favorezcan la internacionalización con enfoque conectivo de manera integral, fomentando las alianzas e intercambios de profesores, investigadores y estudiantes en modalidades presencial y virtual, fortaleciendo el talento académico y pedagógico de docentes para la internacionalización del currículo y beneficiando a la comunidad universitaria en su totalidad.	Presentar informe anual de Capacitación a docentes de la carrera en estrategias sistémicas que favorezcan la internacionalización con enfoque conectivo de manera integral	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Cabanilla Movilidad Sara Delegado de	26%) de docentes capacitados anualmente	-10%	10%	1/1/2025	31/12/2025	\$2,000.00	Reporte de docentes capacitados			
			Eventos de movilidad de estudiantes internacionales en el campus	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Cabanilla Movilidad Sara Delegado de	29)Número de estudiantes internacionales en el campus por año	0	5	1/1/2025	31/12/2025	\$2,000.00	Listado de estudiantes internacionales		
			Eventos de movilidad de docentes internacionales en el campus	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Cabanilla Movilidad Sara Delegado de	30)Número de docentes internacionales en campus por año	0	5	1/1/2025	31/12/2025	\$2,000.00	Informe de docentes internacionales		
			c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores investigadores y estudiantes internacionales, que favorezca el incremento de la movilidad presencial y potencie el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG.	Eventos de movilidad internacional ofrecida a los estudiantes de la UCSG	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Cabanilla Movilidad Sara Delegado de	31)Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	-0.5	1	1/1/2025	31/12/2025	\$2,000.00	Listado de estudiantes en movilidad internacional	
			Eventos de movilidad internacional ofrecida a los docentes de la UCSG	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Cabanilla Movilidad Sara Delegado de	32)Número de docentes de la UCSG en docencia internacional por año	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$2,000.00	Informe de docentes en movilidad internacional		
5. Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrados en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Presentar informe semestral del Seguimiento y registro de graduados de la carrera y que se encuentran en el exterior para vincularlos a redes de aprendizaje a favor de su perfil global	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alberto Mite Delegado de seguimiento a graduados	38%) de graduados que responden la encuesta al año de graduarse	20%	20%	1/1/2025	31/12/2025	\$2,000.00	Listado de Graduados con realización de encuesta			
		Mantener actualizado el registro de graduados de la carrera y Presentar informe semestral	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alberto Mite Delegado de seguimiento a graduados	39%) de graduados de quienes tenemos datos	77%	80%	1/1/2025	31/12/2025	\$2,000.00	Listado general de graduados			

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2025	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	OBSERVACIONES
1. Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Gestionar y presentar informe anual de la alianza con organizaciones públicas y privadas para implementación de nuevos convenios	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Delegado de Vinculación de Facultad	1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$3.000,00	Informe de convenios con instituciones públicas	
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Gestionar y presentar informe anual de la suscripción de convenios con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Sancan Boris Coordinador	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$3.000,00	Listado de convenios con instituciones privadas	
	d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas profesionales, entre otros.	Deportar, presentar informe anual y actualizar la base de datos de graduados de la carrera en el SIU para sumarse a la Red de Graduados de la UCSG - Alumni	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alberto Mite Delegado de seguimiento a graduados	4) Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG	278	15	1/1/2025	31/12/2025	\$3.000,00	Reporte de ex-alumnos en la RED	
2. Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Desarrollar y presentar informe anual del proyecto de Vinculación EDUCARTE 2.0	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Sancan EDUCARTE 2.0 Boris Director de	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$3.000,00	Informe de Proyectos de vinculación	
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Desarrollar y presentar informe de eventos de Educación Continua de la carrera	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alberto Mite Delegado de Educación Continua	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	-1	4	1/1/2025	31/12/2025	\$3.000,00	Informe de Eventos de Educación Continua	
3. Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ajustado a nivel nacional o internacional	Participación y presentación semestral del informe de estudiantes de la carrera en las pasantías y prácticas pre-profesionales	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Sancan Boris Coordinador	9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	65	55	1/1/2025	31/12/2025	\$3.000,00	Listado actualizado de estudiantes en pasantías y práctica	
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Aplicar y presentar informe anual de eventos de movilidad ofrecida por la UCSG a nuestros estudiantes	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Cabanilla Movilidad Sara Delegado de	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	3	3	1/1/2025	31/12/2025	\$3.000,00	Listado final de estudiantes en movilidad académica	
		Aplicar y presentar informe anual de eventos de movilidad ofrecida por la UCSG a nuestros docentes	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Cabanilla Movilidad Sara Delegado de	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	1	2	1/1/2025	31/12/2025	\$3.000,00	Informe de docentes en movilidad académica	
	c. Fortalecer el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Aplicar y presentar informe anual de eventos de fondos no reembolsables ofrecidos por la UCSG a nuestros estudiantes	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Cabanilla Movilidad Sara Delegado de	12) Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	-1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$3.000,00	Reporte de estudiantes en el programa	
		Aplicar y presentar informe anual de eventos de fondos no reembolsables ofrecidos por la UCSG a nuestros docentes	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Cabanilla Movilidad Sara Delegado de	13) Número de docentes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$3.000,00	Reporte de docentes en el programa	
4. Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Presentar informe anual de la difusión de los avances del proyecto de EDUCARTE	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Sancan EDUCARTE 2.0 Boris Director de	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	1/1/2025	31/12/2025	\$3.000,00	Informe anual de eventos	
5. Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Revisar y presentar informe anual del perfil del graduado en función de las interacciones con el sector profesional - empleadores	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Sancan Boris Director de	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$3.000,00	Publicación de perfiles de graduados	
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que sustenten los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Participar y presentar informe semestral de los eventos de Feria Laborales organizadas por la institución	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Sancan Boris Director de	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	1	1	1/1/2025	31/12/2025	\$3.000,00	Publicaciones de Ferias Laborales	

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2024	META 2024	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	
							ENERO	DICIEMBRE		LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	OBSERVACIONES
1. Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio	Capacitar anualmente en normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada/ No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	100%	1/1/2024	31/12/2024	\$500,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	
		Difusión anualmente procedimientos internos que permitan la correcta gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	-100%	100%	1/1/2024	31/12/2024	\$200,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	
2. Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.		Realizar y presentar informe anual de Renovación anual licencias de Adobe	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%	100%	100%	1/1/2025	31/12/2025	\$8.000,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	
		Realizar y presentar informe anual de compra de Cámaras Fotográficas profesionales para el Estudio de Fotografía	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	13.1) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	-50%	100%	1/1/2025	31/12/2025	\$2.500,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	
		Realizar y presentar informe anual de 2 equipos PC Gamer para el Laboratorio de Prácticas Virtuales y 2 para el Laboratorio de Animación	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	13.2) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	100%	100%	1/1/2025	31/12/2025	\$8.000,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	
		Realizar y presentar informe compra de licencia anual de TOOMBOMS	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	13.3) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	100%	100%	1/1/2025	31/12/2025	\$2.500,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	
		Realizar y presentar informe anual de compra de 2 KIT SLIDER para Estado de Animación	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	13.4) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	0%	100%	1/1/2025	31/12/2025	\$500,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	
		Realizar y presentar informe anual de compra de 2 KIT SLIDER para Estado de Animación	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	13.5) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	0%	100%	1/1/2025	31/12/2025	\$460,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	
4. Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejor presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Realizar y presentar informe anual de Mantenimientos de AA	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por e/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por e/programas de ingeniería) x 100%	100%	100%	1/1/2024	31/12/2024	\$2.000,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	
		Realizar y presentar informes de inversiones requeridas	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	100%	100%	1/1/2024	31/12/2024	\$11.405,94	Facturas de proveedores por adquisición realizada	