

I. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIONº	LÍNEA BASE 2023	META 2024	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								01/01/24	30/06/24	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado.	Participación en la construcción del Modelo Educativo Pedagógico de Grado	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Alemania González Decana de Facultad	1. MEP-G 2022-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2022 (un documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.	1	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	MEP-G 2022-2026 actualizado y en ejecución	
		Revisión al model Pedagógico		2. Número de revisiones al MEP-G 2022-2026	1	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	acta o correo de sugerencias	
	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Diseño de Ajuste Curricular no sustantivo	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	3. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2023.	1	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	Formato de ajuste curricular aprobado	
		Diseño de Ajuste Curricular Sustantivo		4. Número de proyectos de ajustes curriculares de las carreras cuya vigencia termina en el 2024.	1	2	1	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	\$ 40,76	Acta de ajuste curricular	
		Implementación de Ajuste Curricular		6. Unidad aprobada en CU y el CES e implementada.	1	1	0,5	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	\$ 40,76	acta de aprobación en CU y CES	
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Tomar de exámenes por unidades de organización curricular.	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Carlos Bravo Coordinador de área académica	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	2	2	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	Informes de análisis de resultados de las tomas de exámenes	
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Seguimiento al proceso de titulación	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	8. Tasa anual de titulación.	35%	18,27%	21,00%	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	40,76	Informe de titulación	
		Seguimiento a los tutores de tesis en la realización de las tutorías	Yasmine Yaselga Coordinadora de titulación	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	2	3	1	01/01/24	30/06/24	33%	67%	\$ 81,52	26,9	54,62	formatos de tutorías	
	e. Fortalecer el rol de la Comisión Académica de grado como un ente asesor del Consejo Universitario para la revisión y actualización permanentes de los reglamentos, normativas y procesos académicos.	Asistencia a comisiones de carreras de grado (en caso de requerirse)	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	12. Número de informes de revisiones para la actualización de reglamentos.	2	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	Actas de comisión académica de grado	
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas preprofesionales y resultados de la evaluación integral docente.	Elaboración de reportes de actas de comisiones académicas	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Carlos Bravo Coordinador de área académica	15. Número de actas e informes registrados.	6	6	4	01/01/24	30/06/24	67%	33%	\$ 81,52	54,62	26,90	Actas registradas	
				16. Número de reportes registrados.	6	6	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	Reportes entregados	
				17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	40,76	Distributivos aplicados	
				18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	2	2	1	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	40,76	Informes de formadas de autoevaluación	
2 Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	a. Implementar el proceso de titulación de los docentes de acuerdo con la autorización del Consejo Universitario.	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	19. Número de profesores titularizados.	0	2	1	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	40,76	Informe de titularización de docentes titularizados		
	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	2	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	Informe de seguimiento al plan de formación docente		
			21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	2	3	1	01/01/24	30/06/24	33%	67%	\$ 81,52	26,9	54,62	Lista de asistentes a capacitación		
			22. Número de docentes que participan en Comunidades de innovación educativa implementadas.	1	2	1	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	40,76			
d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.	Revisión y análisis de la evaluación integral docente	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Carlos Bravo Coordinador de área académica	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	2	2	1	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	40,76	Informes de evaluación docente		

3 Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	a. Revisar y actualizar la normativa vigente de la admisión.	Revisión normativa vigente y propuesta de cambio (en caso de requerirse)	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	26. Número de informes de revisión de normativas de admisión.	2	1	0,5	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	40,76	Informe de normativas de admisión	
	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Elaboración de la programación de la admisión	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	2	1	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	40,76	Informe general de la admisión	
		Elaboración de informes consolidados de la admisión	Villafuerte Coordinadora de admisión	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	1	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	40,76	Lista de aprobados admisión	
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Elaboración de informes en programas de Acompañamiento estudiantil	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	31. Número de informes de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.	2	2	1	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	40,76	informes en programas de Acompañamiento estudiantil	
		Difundir cronograma de atención vía correo y redes de la carrera		32. Número de informes de las difusiones en los distintos medios de la universidad.	2	2	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	Correos con difusión de los programas, posteo en redes sociales	
		Solicitar reunión de los becarios con APE y CE		33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	40,76	informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE	
		Solicitar informes de programas		35. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	
	d. Promover la inclusión universitaria.	Convocatoria a mesas de trabajo para fomentar la inclusión universitaria	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	36. Número de mesas de trabajo para elaborar políticas, propuestas y seguimiento para la atención de necesidades educativas especiales.	1	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	Eventos de inclusión universitaria realizados	
	4 Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	a. Actualizar y optimizar los procesos académicos.	Actualización de procesos académicos (En caso de ser necesario)	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	39. Número de informes y/o rutas de procesos rediseñados.	2	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	Informes de rediseños realizados
		b. Implementar un portafolio de servicios de apoyo a la docencia, de innovación académica y de recursos de aprendizaje.	Elaboración de portafolio de recursos de apoyo a la docencia	Mgs. Carlos Bravo Coordinador de área académica	40. Número de informes sobre recursos a disposición de los profesores.	2	1	0,5	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 81,52	40,76	40,76	Portafolio con recursos de apoyo creado
Difusión de cursos en herramientas digitales			Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	41. Número de diseños de programas de capacitación en recursos digitales.	2	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	Lista de asistencias a los cursos en herramientas digitales	
c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posicionen a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.		Desarrollo de eventos culturales y didácticos en colegios	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	42. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayaquil.	2	3	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	Informe de visitas a colegios	
		Desarrollo de eventos culturales y didácticos en la universidad	Villafuerte Coordinadora de admisión	43. Número de informes y/o reseñas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la universidad.	3	3	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 81,52	\$ -	\$ 81,52	Informe de eventos en la universidad	

\$ 1.848,06

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS 31
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100% 17
INDICADORES RESULTADO EN CERO: 14

SISTEMA: INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo 2: Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforma las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2023	META 2024	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								01/01/24	30/06/24	EJECUTADO	FOR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR			
1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	c. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Promoción a docentes para presentación de propuestas en concurso para profesores UCSG Investiga	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Alemania González Decana de Facultad	1)Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	0	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 307,96	\$ -	\$ 307,96	propuestas presentadas		
				2)Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	0	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 307,96	\$ -	\$ 307,96	Acta de profesores participantes		
7 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.		Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Alemania González Decana de Facultad	3) Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	0	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 407,96	\$ -	\$ 407,96	Proyecto presentado a concurso		
				4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	0	5	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 407,96	\$ -	\$ 407,96	Acta de estudiantes participantes		
	c. Desarrollar actividades de Investigación para estudiantes por medio del Club de Investigación UCSG	Fomentar a estudiantes y docentes, la creación del club de Investigación de la Facultad.	Relización de eventos de exposición de resultados de investigación. Organización de talleres en investigación	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Yasmine Yaselga Coordinadora de Titulación	5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	0	3	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 407,96	\$ -	\$ 407,96	Lista de estudiantes participantes en actividades del club de ciencias.	
					6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	0	2	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 407,96	\$ -	\$ 407,96	Lista de docentes participantes en actividades del club de ciencias	
					7)Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	0	2	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 407,96	\$ -	\$ 407,96	Lista de participantes en eventos de resultados de investigación	
					8)Número de estudiantes participando en talleres de investigación	2	2	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 407,96	\$ -	\$ 407,96	Participantes en talleres de investigación	
d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Organización de eventos de investigación con enfoque Internacional	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Yasmine Yaselga Coordinadora de Titulación	9)Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	2	3	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 407,96	\$ -	\$ 407,96	Participante en talleres de internacionalización de la investigación			

\$ 3.471,64

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS 9
INDICADORES RESULTADO EN CERO: 9

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2023	META 2024	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								01/01/24	30/06/24	EJECUTADO	FOR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Difusión de ofertas de posgrado para estudiantes de los últimos ciclos. Realización de estudios de Pertinencia para la creación de posgrado articulado a la carrera	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Jenny Villafuerte Coordinadora de Admisión Mgs. Yasmine Yaselga Coordinadora de Titulación	2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	0	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	0%	\$ 462,61	\$ -	\$ 462,61	Estudio de pertinencia elaborado	
				3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	2	2	0	01/01/24	30/06/24	0%	0%	\$ 462,61	\$ -	\$ 462,61	Acta de asistencia a conferencias de ofertas de continuación de su profesionalización	
	f. Generar programas de maestría de la UCSG.	Formar comité para creación de maestría de la carrera de artes musicales. Diseño de propuesta de maestría	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Jenny Villafuerte Coordinadora de admisión Mgs. Carlos Bravo Coordinador de área académica	4)Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	0	2	0	01/01/24	30/06/24	0%	0%	\$ 462,61	\$ -	\$ 462,61	Lista de constitución de comité de creación de maestría	
				5)Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	0	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	0%	\$ 462,61	\$ -	\$ 462,61	Propuesta de diseño presentada a Comisión académica	

\$ 1.850,44

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS 4
INDICADORES RESULTADO EN CERO: 4

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

Objetivo Estratégico 3 :Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanos mundiales que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2023	META 2024	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								01/01/24	30/06/24	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG	b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Realización de eventos de difusión, creación y uso de la propiedad intelectual	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Jenny Villafuerte Coordinadora de Admisión Mgs. Yasmine Yaselga Coordinadora de Titulación Mgs. Carlos Bravo Coordinador de área académica Mgs. Alex Mora Coordinador de prácticas	3)Número de eventos realizados	2	1	0,5	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 212,61	\$ 106,30	\$ 106,30	Eventos de difusión y creación de uso de propiedad intelectual realizados	
		Registro de docentes en actividades de innovación y transferencia de conocimientos	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Jenny Villafuerte Coordinadora de Admisión Mgs. Yasmine Yaselga Coordinadora de Titulación Mgs. Carlos Bravo Coordinador de área académica Mgs. Alex Mora Coordinador de prácticas	4)Número de agentes de ITC registrados/ primer año	2	1	0,5	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 313,81	\$ 156,91	\$ 156,91	Actas de registro de docentes	
2 Establecimiento y gestión de una masa crítica de profesionales universitarios vinculados a la innovación y transferencia de conocimiento	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimiento en calidad de agentes de ITC	Organización de charlas y talleres con profesionales del medio para los estudiantes de la carrera	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Jenny Villafuerte Coordinadora de Admisión Mgs. Yasmine Yaselga Coordinadora de Titulación Mgs. Carlos Bravo Coordinador de área académica Mgs. Alex Mora Coordinador de prácticas	5)Número de eventos realizados en actividades de transferencia de conocimiento	2	1	0,5	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 313,81	\$ 156,91	\$ 156,91	Actas de Asistencia a charlas	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS 3
INDICADORES DE RESULTADOS 50% 3

420,11 306,3 204,2

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2023	META 2024	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								01/01/24	30/06/24	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR			
1 Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Fomentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Mgs. Lyzbeth Badaraco Coordinador de Vinculación	5)Número de participaciones ejecutadas por año	2	1	0,5	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 816,80	\$ 408,40	\$ 408,40	Participaciones de docentes en foros, congresos		
2 Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales.	Ingresar a redes internacionales	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Mgs. Lyzbeth Badaraco Coordinador de Vinculación	6)Número de nuevos convenios de red suscritos por año	1	2	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 204,20	\$ -	\$ 204,20	Convenios suscritos		
		b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinares e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Participación en redes internacionales de educación superior, disciplinares e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos dedicadas a la enseñanza de las artes musicales	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Mgs. Lyzbeth Badaraco Coordinador de Vinculación	7)Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras e Institutos	0	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 612,60	\$ -	\$ 612,60	Actividades ejecutadas en las redes	
3 Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Fomento y difusión de becas para los estudiantes de la carrera de Artes Musicales	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	13)Número de Becas difundidas y postuladas por año	2	1	0,5	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 204,20	\$ 102,10	\$ 102,10	Becas difundidas, postuladas realizadas		
		d. Promover a través de los medios institucionales la práctica de valores (paz y no violencia, respeto a las diferencias, igualdad de género, solidaridad, pluralismo, inclusión, etc.) que promuevan el respeto de las diferentes formas de expresión humana y la comprensión de una cultura internacional e intercultural.	Motivar en los eventos de la carrera la práctica de la paz y la no violencia respecto a las diferencias, igualdad de género, solidaridad, pluralismo, inclusión, etc. promoviendo el respeto a las diferentes formas de expresión humana	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	19)Número de episodios transmitidos del Programa de Valores	2	1	0,5	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 408,40	\$ 204,20	\$ 204,20	Correos y eventos en educación de valores realizados	
4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	a. Capacitar a docentes, investigadores y estudiantes en estrategias sistémicas que favorezcan la internacionalización con enfoque conectivo de manera integral, fomentando las alianzas e intercambios de profesores, investigadores y estudiantes en modalidades presencial y virtual, fortaleciendo el talento académico y pedagógico de docentes para la internacionalización del currículo y beneficiando a la comunidad universitaria en su totalidad.	Fomentar la internalización a docentes fortaleciendo el potencial académico y pedagógico	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	26%) de docentes capacitados anualmente	15%	20%	18%	01/01/24	30/06/24	90%	10%	\$ 408,40	\$ 367,56	\$ 40,84	Listado de actualización de docentes		
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.	c. Incrementar los contactos con empresas y otros organismos públicos o privados internacionales donde laboran nuestros egresados.	Acercamiento a empresas donde laboren nuestros egresados para destinar proyectos conjuntos	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	37)Número de empleadores incrementados por carrera en listado QS anualmente	1	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 204,20	\$ -	\$ 204,20	acta de reuniones o de inserción a empresas		
		d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior, involucrarlos en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Actualización de base de datos de nuestros graduados	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	39%) de graduados de quienes tenemos datos	20%	25%	25%	01/01/24	30/06/24	100%	0%	\$ 204,20	\$ 204,20	\$ -	Base de datos de graduados actualizada	
		e. Mantener actualizado un espacio en la web de la UCSG con información de internacionalización.	Actualizar página web con información de internacionalización	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	40%) de espacio Dirección Internacionalización en página web actualizado	10%	15%	12%	01/01/24	30/06/24	80%	20%	\$ 612,60	\$ 490,08	\$ 122,52	Página Web actualizada	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS 9
INDICADORES DE RESULTADOS 100% 9
INDICADORES DE RESULTADOS < Al 100% 0
INDICADORES RESULTADO EN CERO: 0

1.289,16

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2023	META 2024	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								01/01/24	30/06/24	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO			POR EJECUTAR
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	c-B179-E188. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Gestionar la firma de convenios constituciones públicas y privadas	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Mgs. Alex Mora Coordinador de Prácticas	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	2	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 183,78	\$ 183,78	Acta de convenios firmados		
	d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros.	Aportar con la lista de graduados de la carrera de Artes Musicales a la red de Graduados de la UCSG	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Mgs. Lyzbeth Badaraco Coordinador de Vinculación	4) Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG	45	5	1	01/01/24	30/06/24	20%	80%	\$ 183,78	\$ 36,76	\$ 147,02	Base de datos de graduados	
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Aportar al proyecto de vinculación de la Facultad	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Mgs. Lyzbeth Badaraco Coordinador de Vinculación	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	2	1	0,5	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 367,57	\$ 183,78	\$ 183,78	Acta de aprobación de proyecto	
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Organizar cursos de educación continua	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	3	1	0,5	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 367,57	\$ 183,78	\$ 183,78	Eventos de Educación continua aprobados	
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Diffundir becas y oportunidades de movilidad nacional e internacional	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Mgs. Lyzbeth Badaraco Coordinador de Vinculación	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	0	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 167,57	\$ 167,57	Lista de estudiantes y/o docentes que han realizado movilidad académica y/o de investigación		
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Diffundir becas y oportunidades de movilidad nacional e internacional	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Mgs. Lyzbeth Badaraco Coordinador de Vinculación	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	2	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 183,78	\$ 183,78	\$ 183,78		
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Participación y organización de los eventos de muestra de resultados de los proyectos de vinculación	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Mgs. Lyzbeth Badaraco Coordinador de Vinculación	15) Número de eventos anuales de difusión	2	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 551,35	\$ 551,35	Informe de resultados de los proyectos de vinculación		
	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Dialogar con las empresas e Invitar a las ferias de estudios	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Mgs. Lyzbeth Badaraco Coordinador de Vinculación	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de maestros graduados	2	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 167,57	\$ 167,57	Acta de asistencia a jornadas de retroalimentación con empresas		
5 Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apunten los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Organizar jornadas de retroalimentación con las empresas con el fin de la inserción de nuestros graduados	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Mgs. Lyzbeth Badaraco Coordinador de Vinculación Mgs. Alex Mora Coordinador de prácticas	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	1	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 551,35	\$ 551,35	\$ 551,35		
	b. Fortalecer los procesos de autoevaluación permanentes de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional	Asistencia y exposición en los procesos de autoevaluación de carreras y programas académicos	Mgs. Gustavo Vargas Director de carrera Mgs. Carlos Bravo Coordinador de área académica	20) Número de jornadas anuales de autoevaluación de la gestión del sistema de vinculación y de la participación de Facultades y Carreras.	2	1	0	01/01/24	30/06/24	0%	100%	\$ 151,35	\$ 151,35	Acta de asistencia a la jornada de autoevaluación		
							TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	10								
							INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	3								
							INDICADORES RESULTADO EN CERO:	7								

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2023	META 2024	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								01/01/24	30/06/24	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO		
1 Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resuelvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Solicitar mantenimiento de equipos y nuevas adquisiciones para la carrera	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Cpa. Andrea Bozada Coordinadora académica 2	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	30%	33%	16%	01/01/24	30/06/24	48%	52%	\$ 435,13	\$ 208,86	\$ 226,27	CAPACITACIÓN 2024- FACULTAD DE ARTES Y HUMANIDADES.xlsx
		Capacitaciones para el SIU	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Cpa. Andrea Bozada Coordinadora académica 2	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	30%	33%	16%	01/01/24	30/06/24	48%	52%	\$ 100,00	\$ 48,00	\$ 52,00	No se han realizado capacitaciones de actualización sobre el manejo del SIU para el personal administrativo
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar interoperatividad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.	Solicitud de renovación de equipos tecnológicos	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Cpa. Andrea Bozada Coordinadora académica 2	9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%	50%	66%	33%	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 367,57	\$ 183,79	\$ 183,78	Entrega de computadoras.pdf
		b. Restructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional	Compra de equipos musicales y compra de paneles acústicos	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Cpa. Andrea Bozada Coordinadora académica 2	13) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	50%	50%	25%	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 3.240,00	\$ 1.620,00	\$ 1.620,00
4 Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Solicitud de mantenimientos	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Cpa. Andrea Bozada Coordinadora académica 2	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	30%	33%	16%	01/01/24	30/06/24	48%	52%	\$ 300,00	\$ 144,00	\$ 156,00	Acta 24205 .pdf
		Adquisición de infraestructura	Mgs. Gustavo Vargas Director de Carrera Cpa. Andrea Bozada Coordinadora académica 2	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	50%	66%	33%	01/01/24	30/06/24	50%	50%	\$ 300,00	\$ 150,00	\$ 150,00	Oficio, cortación

2238,05

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS 6
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100% 6

TOTAL INDICADORES RESULTADO EN CERO 37