

1. ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	OBSERVACIONES
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de Grado	a. Actualizar y revisar periódicamente el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado.	Socializar y presentar a los docentes por una sola vez el Modelo Educativo-Pedagógico de Grado una vez establecido por Vicerrectorado Académico.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	1. MEP-G 2022-2026 aprobado por CU en el primer semestre del 2022 (un documento) y socializado con la comunidad universitaria en el segundo semestre del año.	1	1	1	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$1.000,00	\$1.000,00	\$0,00	MEP-G 2022-2026	1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de Grado
	b. Mejorar la oferta académica de grado en función de las nuevas demandas y requerimientos de la sociedad.	Diseñar y presentar por única vez el informe de Ajuste No Sustantivo para la creación de un tronco común entre las carreras: Animación Digital, Cine y Artes Musicales	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	5. Número de informes sobre propuestas de ajustes sustantivos y no sustantivos de las carreras vigentes.	1	1	1	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$1.200,00	\$1.200,00	\$0,00	Informe de Ajuste No Sustantivo Aprobado	1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de Grado
	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de organización curricular.	Evaluar y presentar informe anual del rendimiento académico por cada unidad de organización curricular, con miras a proponer mejoras en el proceso de enseñanza - aprendizaje de las diferentes asignaturas	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Josie Lara - Milton Sancán Coordinadores de Áreas Académicas	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	0,5	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$1.000,00	\$500,00	\$500,00	Informe anual	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Revisar y presentar informe anual del proceso de Titulación para obtener la retroalimentación necesaria que determine cambios o actualizaciones en sus lineamientos.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Sara Cabanilla Coordinador de Titulación,	8. Tasa anual de titulación.	26,92%	35%	28%	1/1/2023	30/6/2023	71%	29%	\$1.000,00	\$710,00	\$290,00	Informe de Tasa anual	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año
		Planificación y presentación de informe semestral de Tutorías académicas de parte de docentes TC.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Josie Lara - Milton Sancán Coordinadores de Áreas Académicas	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	5	5	2	1/1/2023	30/6/2023	40%	60%	\$1.000,00	\$400,00	\$600,00	Informes de Tutorías Académicas	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año
	g. Fortalecer el funcionamiento de las comisiones académicas de carreras para mejoras en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje, etc.	Planificación y presentación de informes mensuales de las sesiones de Comisión Académica de Carrera como vía para el análisis y seguimiento de los diversos Procesos Académicos de la carrera	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	15. Número de actas e informes registrados.	6	10	5	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$1.000,00	\$500,00	\$500,00	Actas de Comisión Académica	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año
2. Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Elaborar y presentar informe anual del Plan de Formación y Actualización Docente a partir de las necesidades evaluadas con los diferentes seguimientos que se realizan.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera CIEDO	20. Número de informes de seguimiento al Plan de Formación y Actualización docente presentados a la Comisión Académica	0	1	0,5	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$1.000,00	\$500,00	\$500,00	Informes de seguimiento al Plan de Formación	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año, por lo que actualmente no llega a la meta total de 1
	d. Revisar periódicamente los procesos de evaluación integral docente de grado.	Realizar el proceso de seguimiento y retroalimentación de los procesos de evaluación integral docente de grado y presentar informe anual de con miras a mejorar el perfil de los docentes de la carrera	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	25. Número de informes presentados sobre la evaluación integral docente en la Comisión Académica de la Universidad	1	1	0,5	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$1.000,00	\$500,00	\$500,00	Reporte de Evaluación Integral docente	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año, por lo que actualmente no llega a la meta total de 1
3. Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Desarrollar nuevas estrategias y presentar informe semestral del proceso de Admisión con miras a aumentar el número de postulantes de la carrera.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Milton Sancán Coordinación de Admisión	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión.	2	2	1	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$1.000,00	\$500,00	\$500,00	Reporte de Aprobados en Admisión	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año
		Mantener el diálogo permanente con el Programa de Acompañamiento Estudiantil y presentar informe semestral con miras a plantear mejoras en el seguimiento académico de nuestros estudiantes.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alexis St omer Coordinación de APE Maricruz Matamoros Consejera Estudiantil	31. Número de informes de actualizaciones realizadas en los formatos de los programas de acompañamiento estudiantil para la admisión y grado.	1	1	0,5	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$1.000,00	\$500,00	\$500,00	Reportes de Acompañamiento Estudiantil	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Seguimiento y presentación de informe semestral de becarios del SNNA como agente a los programas de Consejería Estudiantil y APE	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alexis St omer Coordinación de APE Maricruz Matamoros Consejera Estudiantil	33. Número de informes de estudiantes becarios SNNA atendidos por los programas de CE y APE.	2	2	1	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$1.000,00	\$500,00	\$500,00	Reporte de Seguimiento estudiantes SNNA	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año
												\$11.200,00	\$6.810,00	\$4.390,00		

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo Estratégico 2 : Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	OBSERVACIONES	
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR			
1. Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	c. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Socializar el concurso UCSG- Investiga desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los docentes.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	1)Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	1	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$2.000,00	\$0,00	\$2.000,00	Informe final de propuestas presentadas	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024	
		Incentivar la participación en el Concurso UCSG - Investiga de los docentes con propuestas presentadas y aprobadas	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	2)Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	1	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$2.000,00	\$0,00	\$2.000,00	Informe final de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024	
	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Incentivar la participación en el Concurso "Tienes 3 Minutos" dirigido a los estudiantes de la carrera	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	2.1)Número de estudiantes participantes en concurso "Tienes 3 minutos"	0	1	1	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$1.000,00	\$1.000,00	\$0,00	Informe final de participantes en concurso "Tienes 3 Minutos"	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año 7. Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en	
		Socializar el concurso TECNOCATOL desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los estudiantes.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	3) Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	2	3	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$1.000,00	\$0,00	\$1.000,00	Lista de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024	
		Socializar el concurso TECNOCATOL desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los docentes.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	4)Número de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	2	2	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$2.000,00	\$0,00	\$2.000,00	Reporte de alumnos participantes en concurso TECNOCATOL	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024	
7. Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Socializar el Club de Ciencias desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los estudiantes.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	5)Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	1	2	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$2.000,00	\$0,00	\$2.000,00	Informe de alumnos participantes en	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024	
		Socializar el Club de Ciencias desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los docentes.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	6)Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	1	2	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$2.000,00	\$0,00	\$2.000,00	Informe final de profesores participantes	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024	
		Socializar el Concurso de Posters desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los estudiantes.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	7)Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias .	1	2	1	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$2.000,00	\$1.000,00	\$1.000,00	Registro fotográfico de Posters presentados	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024	
		Socializar el Concurso de Posters desde las al interior de la Facultad y carrera para que presenten propuestas los docentes.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	8)Número de estudiantes participando en talleres de investigación	1	2	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$2.000,00	\$0,00	\$2.000,00	Lista de estudiantes participando en talleres de investigación	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024	
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación.	Socializar los Talleres de Internacionalización desde las al interior de la Facultad y carrera para que participen los estudiantes.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	9)Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	1	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$2.000,00	\$0,00	\$2.000,00	Lista final de estudiantes participando en talleres de internacionalización	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024	
												\$18.000,00	\$2.000,00	\$16.000,00			

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	OBSERVACIONES		
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR				
1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Presentar propuesta de la creación de una Maestría en Diseño y Desarrollo de Videojuegos para el 2023 con el aval de la carrera de Animación Digital	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	1)Número de ofertas de posgrados con aval de facultad y/o carreras	1	1	1	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$1.200,00	\$1.200,00	\$0,00	Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto	1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto		
		Diseñar documento final y anexos de creación de la Maestría en Diseño y Desarrollo de Videojuegos para el 2023 con el aval de la carrera de Animación Digital	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	2)Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	1	2	1	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$1.200,00	\$600,00	\$600,00	Informe de estudios cualitativos a los estudiantes de grado	1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto		
		Presentar al Consejo Directivo de la Facultad el documento de creación de la Maestría en Diseño y Desarrollo de Videojuegos para el 2023	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	3)Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.	1	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$1.200,00	\$0,00	\$1.200,00	Actas de asistencias de conferencias dictadas	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año		
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Preparación de docentes en la creación de alternativas de posgrados - doctorados para la UCSG relacionados a la carrera	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	4)Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	1	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$1.200,00	\$0,00	\$1.200,00		Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año		
		Diseñar y presentar informe de la creación de programas de posgrados/doctorados con el aval de la carrera de Animación Digital	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	5)Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	1	1	1	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$1.200,00	\$1.200,00	\$0,00		1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto		
												\$6.000,00	\$600,00	\$1.800,00				

Objetivo Estratégico 3: Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	OBSERVACIONES
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de UCSG		Gestionar seguimiento de la participación de los docentes en producciones artísticas de los docentes de la carrera.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	Número de docentes participantes	0	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$2.500,00	\$0,00	\$2.500,00	Reporte de participaciones	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año 1. Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de la UCSG
	a. Desarrollar sesiones de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Desarrollar sesiones de difusión sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	1)Número de eventos realizados	0	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$2.500,00	\$0,00	\$2.500,00	Publicaciones de difusión de eventos	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año 1. Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de la UCSG
		Desarrollar sesiones de capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento para la comunidad universitaria.	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	2)Número de eventos realizados	0	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$5.000,00	\$0,00	\$5.000,00	Acta de asistencias del evento de capacitación	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año 1. Desarrollar conocimientos y capacidades para la gestión y operación de la innovación y transferencia de conocimiento (ITC) en la comunidad universitaria de la UCSG
		b. Desarrollar conocimientos y capacidades de gestión de la propiedad intelectual en la comunidad universitaria	Desarrollar y presentar informe anual desde la carrera eventos de difusión y capacitación sobre innovación y transferencia de conocimiento	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	3)Número de eventos realizados	0	1	1	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$5.000,00	\$5.000,00	\$0,00	Informe de capacitaciones anuales
3. Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializados a ofertar desde UCSG	a. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Desarrollar la difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	6)Número de eventos realizados	0	1	1	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$2.500,00	\$2.500,00	\$0,00	Reporte de servicios ofertados	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024
		Desarrollar la Promoción de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	7)Número de reuniones realizadas	0	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$2.500,00	\$0,00	\$2.500,00	Publicaciones de promoción de servicios	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024
												\$20.000,00	\$7.500,00	\$12.500,00		

\$20.000,00	\$7.500,00	\$12.500,00
-------------	------------	-------------

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO		EVIDENCIAS	OBSERVACIONES	
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional. b	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Presentar informe anual de participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional con docentes de la carrera, como son las participaciones en VR-Day LATAM auspiciado por la Red de Educación Intensiva	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	3)Número de participaciones ejecutadas por año	1	1	1	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$2,000.00	\$1,000.00	\$1,000.00	Listado de participaciones ejecutadas	Se completó el 50% de la meta aunque no se cumpliera la totalidad de la meta, se ampliará la participación de los involucrados en el nuevo periodo 2024 1. Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional
	a. Incrementar las oportunidades de estudio en el extranjero a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales.	Presentar un único informe de la definición de aquellas asignaturas que puedan ser ejecutadas de forma virtual en propuestas de intercambios virtuales	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	14)Número de asignaturas virtuales presentadas por Facultad	5	10	7	1/1/2023	30/6/2023	70%	30%	\$2,000.00	\$1,400.00	\$600.00	Reporte de Asignaturas virtuales programadas	Se completó el 70% de la meta aunque no se cumpliera la totalidad de la meta, se ampliará la participación de los involucrados en el nuevo periodo 2024 3. Fomentar la cultura de internacionalización en el campus
3. Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.	b. Incrementar las competencias interculturales en el campus a través de actividades de internacionalización en casa.	Presentar informe anual de la Gestión desde la carrera, actividades con temas internacionales dirigidos y con participación de estudiantes	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	16) Número de actividades anuales con temas internacionales con participación estudiantil	2	2	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$2,000.00	\$0.00	\$2,000.00	Publicaciones de Actividades con temas internacionales	Se completó el 70% de la meta aunque no se cumpliera la totalidad de la meta, se ampliará la participación de los involucrados en el nuevo periodo 2024 3. Fomentar la cultura de internacionalización en el campus
	d) Difundir las oportunidades de concursos y ofertas de financiación de proyectos, becas y captación de fondos provenientes del Gobierno y/o organizaciones en los Estados Unidos de América	Realizar y Presentar informe anual de las actividades de difusión de las opciones de intercambio estudiantil con EEUU	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	24)Número de difusión realizadas, de becas y ofertas de financiamiento de proyectos, con fondos de EEUU	0	2	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$2,000.00	\$0.00	\$2,000.00	Publicaciones de Becas con fondos de EEUU ofertadas	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024
	a. Capacitar a docentes, investigadores y estudiantes en estrategias sistémicas que favorezcan la internacionalización con enfoque conectivo de manera integral, fomentando las alianzas e intercambios de profesores, investigadores y estudiantes en modalidades presencial y virtual, fortaleciendo el talento académico y pedagógico de docentes para la internacionalización del currículo y beneficiando a la comunidad universitaria en su totalidad.	Presentar informe anual de Capacitación a docentes de la carrera en estrategias sistémicas que favorezcan la internacionalización con enfoque conectivo de manera integral	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	26%) de docentes capacitados anualmente	40%	10%	30%	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$2,000.00	\$2,000.00	\$0.00	Reporte de docentes capacitados	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024
4. Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.		Aplicar y Presentar informe anual de los eventos de movilidad internacional ofrecida por la UCSG a nuestros estudiantes	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	31)Número de estudiantes de la UCSG anualmente	2	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$2,000.00	\$0.00	\$2,000.00	Listado de estudiantes en movilidad internacional	4. Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG
	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior involucrados en las redes de aprendizaje y comunidades de práctica institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Presentar informe semestral del Seguimiento y registro de graduados de la carrera y que se encuentren en el exterior para vincularlos a redes de aprendizaje a favor de su perfil global	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alberto Mite Delegado de seguimiento a graduados	38)% de graduados que responden la encuesta al año	60%	20%	50%	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$2,000.00	\$2,000.00	\$0.00	Listado de Graduados con realización de encuesta	Se completó el 70% de la meta aunque no se cumpliera la totalidad de la meta, se ampliará la participación de los involucrados en el nuevo periodo 2024 https://carreras-cm-sharespoint.com/2-3/generar/victor_moran0411-en-usac-actas-acta%20del%20diciembre2023
5. Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.		Mantener actualizado el registro de graduados de la carrera y Presentar informe semestral	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alberto Mite Delegado de seguimiento a graduados	39)% de graduados de quienes tenemos datos	75%	70%	70%	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$2,000.00	\$2,000.00	\$0.00	Listado general de graduados	Se completó el 80% de la meta aunque no se cumpliera la totalidad de la meta, se ampliará la participación de los involucrados en el nuevo periodo 2024 https://carreras-cm-sharespoint.com/2-3/generar/victor_moran0411-en-usac-actas-acta%20del%20diciembre2023
												\$16,000.00	\$8,400.00	\$22,600.00		

4. VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	OBSERVACIONES
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Gestionar y presentar informe anual de la alianza con organizaciones públicas y privadas para implementación de nuevos convenios	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	1) Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	2	1	1	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$3.000,00	\$990,00	\$2.010,00	Informe de convenios con instituciones públicas	Se reformulará y ampliará la difusión y promoción para participar en el periodo 2024
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Gestionar y presentar informe anual de la suscripción de convenios con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Sara Cabanilla Coordinador de Prácticas Pre-profesionales	3) Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	2	1	1	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$3.000,00	\$990,00	\$2.010,00	Listado de convenios con instituciones privadas	1. Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil
	d. Cerrar la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, Alumni UCSG, con el fin de fortalecer los lazos con nuestros exalumnos a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros.	Depurar, presentar informe anual y actualizar la base de datos de graduados de la carrera en el STU para sumarse a la Red de Graduados de la UCSG- Alumni	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Sara Cabanilla Coordinador de Prácticas Pre-profesionales	4) Número de exalumnos integrados en la Red de Graduados de la UCSG	250	5	235	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$1.000,00	\$900,00	\$100,00	Reporte de ex-alumnos en la RED	1. Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil
2. Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Desarrollar y presentar informe anual del proyecto de Vinculación EDUCARTE 2.0	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Director de EDUCARTE 2.0	5) Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$3.000,00	\$0,00	\$3.000,00	Informe de Proyectos de vinculación	2. Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transferencia cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Desarrollar y presentar informe de eventos de Educación Continua de la carrera	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Director de EDUCARTE 2.0	7) Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	2	2	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$3.000,00	\$900,00	\$2.100,00	Informe de Eventos de Educación Continua	2. Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua
3. Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional e internacional	Participación y presentación semestral del informe de estudiantes de la carrera en las pasantías y prácticas pre-profesionales	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Sara Cabanilla Coordinador de Prácticas Pre-profesionales	9) Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	40	45	30	1/1/2023	30/6/2023	67%	33%	\$3.000,00	\$2.010,00	\$990,00	Listado actualizado de estudiantes en pasantías y práctica	3. Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Aplicar y presentar informe anual de eventos de movilidad ofrecida por la UCSG a nuestros estudiantes	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	10) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	2	3	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$3.000,00	\$0,00	\$3.000,00	Listado final de estudiantes en movilidad académica	3. Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG
		Aplicar y presentar informe anual de eventos de movilidad ofrecida por la UCSG a nuestros docentes	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	11) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación	2	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$3.000,00	\$0,00	\$3.000,00	Informe de docentes en movilidad académica	3. Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG
	c. Fortalecer el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Aplicar y presentar informe anual de eventos de fondos no reembolsables ofrecidos por la UCSG a nuestros estudiantes	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	12) Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	2	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$3.000,00	\$0,00	\$3.000,00	Reporte de estudiantes en el programa	3. Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG
		Aplicar y presentar informe anual de eventos de fondos no reembolsables ofrecidos por la UCSG a nuestros docentes	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Delegado de Vinculación de Facultad	13) Número de docentes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	2	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$3.000,00	\$0,00	\$3.000,00	Reporte de docentes en el programa	3. Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG
	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas del Vicerrectorado.	Presentar informe anual de la difusión de los avances del proyecto de EDUCARTE	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Alonso Velaz Director de EDUCARTE 2.0	15) Número de eventos anuales de difusión	2	2	2	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$3.000,00	\$3.000,00	\$0,00	Informe anual de eventos	4. Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos
5. Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	a. Mantener diálogos permanentes con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Revisar y presentar informe anual del perfil del graduado en función de las interacciones con el sector profesional - empleadores	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	16) Número de actualizaciones de nuestros perfiles profesionales de nuestros graduados	1	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$3.000,00	\$0,00	\$3.000,00	Publicación de perfiles de graduados	5. Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados
	b. Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que apunten los procesos de formación y acercamiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Participar y presentar informe semestral de los eventos de Feria Laborales organizadas por la institución	Victor Hugo Moreno Director de Carrera	17) Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	1	1	0	1/1/2023	30/6/2023	0%	100%	\$3.000,00	\$0,00	\$3.000,00	Publicaciones de Ferias Laborales	5. Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados
												\$37.000,00	\$8.790,00	\$28.210,00		

5. ADMINISTRACIÓN

Objetivo Estratégico 5 : Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LÍNEA BASE 2022	META 2023	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS LINKS - ACTAS - INFORMES -ETC	OBSERVACIONES	
								1/1/2023	30/6/2023	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR			
1. Incrementar la razonabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y resarvan potenciales incumplimientos normativos en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitar anualmente en normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	1) Tasa: (No. Horas hombre capacitación ejecutada / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	70%	80%	40%	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$3.000,00	\$1.500,00	\$1.500,00	Informe de RRHH	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año	
		Difusión anualmente esprocedimientos internos que permitan la correcta la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	2) Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos/ No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	70%	80%	40%	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$3.000,00	\$1.500,00	\$1.500,00		Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año	
2. Mejorar el proceso de adquisiciones, garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	a. Reforzar capacidad tecnológica y asegurar interoperatividad de los sistemas de información vinculados con la provisión del servicio.	Realizar y presentar informe anual de Renovación anual licencia de Adobe	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	9) Tasa: (Innovaciones y requerimientos de sistemas de información implementados/ No. Total de requerimientos e innovaciones aprobadas) x 100%	70%	100%	100%	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$8.000,00	\$8.000,00	\$0,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	2. Mejorar el proceso de adquisiciones, garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra	
		Realizar y presentar informe anual de compra de Tablets graficas	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	13,1) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	70%	80%	80%	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$7.500,00	\$7.500,00	\$0,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	2. Mejorar el proceso de adquisiciones, garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados; así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra	
		Realizar y presentar informe anual de Actualización de Monitores del Laboratorio 4	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	13,2) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	70%	80%	80%	1/1/2023	30/6/2023	100%	0%	\$7.500,00	\$3.750,00	\$3.750,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año	
		Realizar y presentar informe anual de Actualización de Computadores del laboratorio 3	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	13,3) Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	70%	80%	50%	1/1/2023	30/6/2023	63%	37%	\$1.200,00	\$600,00	\$600,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año	
4. Asegurar la operatividad, disponibilidad de infraestructura y equipamiento con enfoque a la cadena de valor	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuelvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Realizar y presentar informe anual de Mantenimiento	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	24) Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programas de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programas de ingeniería) x 100%	70%	80%	40%	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$2.000,00	\$1.000,00	\$1.000,00	Facturas de proveedores por adquisición realizada	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año	
		Realizar y presentar informes de inversiones requeridas	Victor Hugo Moreno Director de Carrera Andrea Bozada Coordinación Académica 2	25) No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSG/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	70%	80%	40%	1/1/2023	30/6/2023	50%	50%	\$11.405,94	\$5.702,97	\$5.702,97	Facturas de proveedores por adquisición realizada	Se completará el 100% de cumplimiento al sumarse las acciones del Segundo semestre del año	
												\$43.605,94	\$29.552,97	\$14.052,97			