

UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUATEMALA

PRIMER SEGUIMIENTO AL POA 2025 DE ENERO A JUNIO

CARRERA DISEÑO GRÁFICO

ACADÉMICO

Objetivo Estratégico 1 : Garantizar la formación de profesionales íntegros y competentes que respondan con eficiencia a las necesidades de la sociedad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2025	30/6/2025	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Asegurar la calidad de los procesos de formación de grado.	c. Fortalecer el proceso de medición de resultados de aprendizaje por unidades de acreditación curricular.	Elaboración de informe basado en el diseño y resultados de los estudios complementos	Docente: Washington Quintana	7. Número de informes anuales por carrera revisados.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 500,00	\$ -	\$ 500,00	Informe que solicita Vicerrectorado Académico	Se realizará en el mes de Agosto
	d. Fortalecer el proceso de titulación en grado.	Revisión de la tasa anual de titulación en el Sistema Integrado Universitario	Directora de la carrera: Katherine Naranjo	8. Tasa anual de titulación.		53,00%	26,50%	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 500,00	\$ 250,00	\$ 250,00	NO abre la evidencia. Tasa Titulacion Se del 1-50%	Información proporcionada por Vicerrectorado Académico. El crecimiento de acuerdo al PDEU 1,50% para el 2024 primer semestre 30% y el segundo el 10,0% siendo la línea base 2021 46,0%
		Revisión del número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	Directora de la carrera: Katherine Naranjo	9. Número de profesores con tutorías académicas y de ayudantes pedagógicos.	4	2	4	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	01 DISTRIBUTIVO FAD-A2025-07FE8.xls	Distributivo A2025 aprobado por Decanato
		Elaboración de actas de Comisiones Académicas	Directora de la carrera: Katherine Naranjo / Secretaria de carrera: Margarita Castro Macías	10. Número de actas e informes registrados.	12	12	6	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 6.000,00	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	ACTAS COMISION ACADEMICA FNE-JUL-2025-15-23-10.pdf	Se realiza de forma mensual
		Revisión de los programas de las comisiones académicas de carrera para mejorar en el diseño y revisión de los programas de asignaturas, la actualización de la bibliografía y otros recursos, seguimiento a resultados de aprendizaje y perfil de egreso, prácticas propedéuticas, y resultados de la evaluación integral docente.	Directora de la carrera: Katherine Naranjo / Coordinadores de Área: Washington Quintana, Roger Romquillo y Anaís Sánchez.	16. Número de reportes registrados.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 500,00	Julfebas A2025	Se descarga del SIH
		Elaboración semestral del distributivo docente	Directora de la carrera: Katherine Naranjo	17. Número de informes de revisión del distributivo docente de las carreras.	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 500,00	01 DISTRIBUTIVO FAD-A2025-07FE8.xls	Distributivo A2025 aprobado por Decanato
		Elaboración de informes de jornadas de autoevaluación de las carreras	Directora de la carrera: Katherine Naranjo	18. Número de informes de las jornadas de autoevaluación de carreras.	2	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 500,00		Pendiente B0026
2. Fortalecer la formación, la calidad y la evaluación integral de los docentes de grado.	b. Desarrollar e implementar un Plan de Formación y Actualización Docente.	Cursos de Educación Continua, Conferencias y Talleres para actualización de conocimientos de docentes	Docentes de la carrera: Roger Romquillo, Anaís Sánchez, Washington Quintana y Félix Jaramillo.	21. Número de profesores que participan en espacios de formación, capacitación y actualización docente.	4	3	5	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 5.000,00	\$ 3.000,00	\$ -	Certificados Capacitaciones Docentes 2025	Certificados de capacitaciones docentes
		Actividades de innovación educativa dentro de la comunidad universitaria de la UCSG	Docentes de la carrera: Félix Jaramillo.	22. Número de docentes que participan en comunidades de innovación educativa implementadas	-1	3	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 10.000,00	\$ -	\$ 10.000,00	Informe de actividades realizadas en DITEO	Pendiente B0026
3. Fortalecer y desarrollar los procesos de admisión de grado y los programas de acompañamiento estudiantil.	b. Desarrollar mejoras en los procesos de admisión de grado.	Elaboración de informes del proceso de admisión	Coordinación de Admisión: Boris Forero	27. Número de informes sobre el cierre del proceso de admisión.	2	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	Informe Admisiones FAD	Informe de Coordinación de Admisión FAD
		Elaboración de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión	Coordinación de Admisión: Boris Forero	28. Número de informes sobre el porcentaje de estudiantes que aprueban los procesos de admisión	2	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	Informe Admisiones FAD	Informe de Coordinación de Admisión FAD
		Convocatoria y selección de embajadores DAYAR para atención a estudiantes y aspirantes a la carrera	Asesora Pedagógica Estudiantil: Claudia Castro	29. Número de aspirantes y estudiantes atendidos por embajadores DAYAR	26	20	70	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 9.000,00	\$ 9.000,00	\$ -	Informe APE 2025	Informe de Consejería Estudiantil y Asesoría Pedagógica
	c. Desarrollar mejoras en los procesos y programas de acompañamiento estudiantil.	Elaboración de informes de estudiantes becarios SNA atendidos por los programas de CE y APE	Asesora Pedagógica Estudiantil: Claudia Castro	31. Número de informes de estudiantes becarios SNA atendidos por los programas de CE y APE	2	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 500,00	\$ 500,00	\$ -	Informe APE 2025	Informe de Consejería Estudiantil y Asesoría Pedagógica
		Elaboración de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	Asesora Pedagógica Estudiantil: Claudia Castro	33. Número de informes de estudiantes en segunda y tercera matrícula atendidos por los programas de CE y APE	2	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 1.000,00	\$ 500,00	\$ 500,00	Informe APE 2025	Informe de Consejería Estudiantil y Asesoría Pedagógica
	d. Promover la inclusión universitaria	Actividades de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado	Docentes de la carrera: Washington Quintana	37. Número de acciones de sostenibilidad ambiental desarrolladas en la formación de grado	2	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ -	Formato Informe Unidades Sostenibilidad Ambiental UCSG.pdf	Informe David Jimenez, Perla RIV Fundación La Iguala
4. Desarrollar y actualizar los procesos y proyectos institucionales académicos.	c. Desarrollar y apoyar actividades y programas de tipo profesional y académico que posibiliten a nuestra universidad ante sus respectivos públicos.	Charlas dirigidas a los distintos colegios de Guayquil organizadas por Comunicación & Marketing.	Coordinación de Admisión: Boris Forero	42. Número de informes y/o resolvas de los eventos dirigidos a los distintos colegios de Guayquil.	3	2	1	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 2.500,00	\$ 1.250,00	\$ 1.250,00	Formato Informe Colegio Aleman Huachobill.pdf	Informe:Visita Aleman David
		Eventos académicos dirigidos a estudiantes de la carrera	Responsable de promoción y difusión cultural: Roger Romquillo ~ Washington Quintana	43. Número de informes y/o resolvas de los eventos dirigidos a los estudiantes de la carrera.	5	2	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 15.000,00	\$ -	\$ 15.000,00		Se realizó en el mes de Julio se reportará en el Segundo seguimiento.

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	67
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	7
INDICADORES DE RESULTADOS - AL 100%	6
INDICADORES RESULTADO EN CERO.	4

2. INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2: Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

INVESTIGACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2025	30/6/2025	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	b. Impulsar la presentación y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SIMOS	Promover la participación de docentes y estudiantes en la elaboración y desarrollo de Proyectos de Investigación e Innovación a través del SIMOS	Docentes de la carrera: Katherine Naranjo, Anaís Sánchez y Félix Jaramillo, Washington Quintana, Roger Romquillo y David Jimenez	1 a.) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SIMOS	0	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	0	0	0,00	Proyectos SIMOS	Proyecto de los docentes Roger Romquillo y David Jimenez
	c. Fortalecer el concurso UCSG Investiga.	Propuestas para UCSG Investiga presentadas.	Docentes de la carrera: Katherine Naranjo, Anaís Sánchez y Félix Jaramillo, Washington Quintana, Roger Romquillo y David Jimenez	1 b.) Número de propuestas presentadas en concurso para profesores UCSG Investiga	0	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	1.000,00	1.000,00	0,00	UCSG Investiga 2025	Proyecto UCSG Presentado por Katherine Naranjo y Félix Jaramillo
		Propuestas de docentes para UCSG Investiga	Docentes de la carrera: Katherine Naranjo, Anaís Sánchez y Félix Jaramillo, Washington Quintana, Roger Romquillo y David Jimenez	2. Número de profesores participantes en concurso UCSG Investiga	0	1	2	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	1.000,00	1.000,00	0,00	UCSG Investiga 2025	Proyecto UCSG Presentado por Katherine Naranjo y Félix Jaramillo
	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	Presentación de Proyectos a Tecnocatol	Docentes de la carrera: Anaís Sánchez y Félix Jaramillo, Washington Quintana y Roger Romquillo	3. Número de proyectos presentados en concurso estudiantil TECNOCATOL	11	2	2	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	1.000,00	1.000,00	0,00	Tecnocatol 2025	Dos Proyectos dirigidos por Félix Jaramillo
		Alumnos participantes en proyectos TECNOCATOL	Coordinador de área de Investigación: Félix Jaramillo	4. Número de alumnos participantes en concursos TECNOCATOL	20	2	6	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	1.000,00	1.000,00	0,00	Tecnocatol 2025	Seis estudiantes participando en Tecnocatol

7. Introducir espacios interactivos de certificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	Participación de alumnos en el Club de Ciencias	Coordinador de área de Investigación: Félix Jaramillo	5) Número de alumnos participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	1.000,00	0,00	1.000,00	Informe director coordinación de Investigación	Pendiente 30/05
		Participación de profesores en el Club de Ciencias	Coordinador de área de Investigación: Félix Jaramillo	6) Número de profesores participantes en actividades del Club de Ciencias UCSG	0	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	1.000,00	0,00	1.000,00	Informe director coordinación de Investigación	Pendiente 30/05
		Participación en Semana Internacional de Diseño IP 2025	Coordinador de área de Investigación: Félix Jaramillo	7) Número de alumnos que participan en concursos de Posters de resultados de investigación generados por los estudiantes del Club de Ciencias	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	1.000,00	0,00	1.000,00		Pendiente 30/05
		Participación en Actividades de Investigación en la Semana Internacional de Diseño IP 2025	Coordinador de área de Investigación: Félix Jaramillo	8) Número de estudiantes participantes en talleres de investigación	7	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	1.000,00	0,00	1.000,00		Pendiente 30/05
	d. Realizar acciones de formación de estudiantes en internacionalización de la investigación	Participación en Actividades de Investigación en la Semana Internacional de Diseño IP 2025	Coordinador de área de Investigación: Félix Jaramillo / Anais Sánchez	9) Número de estudiantes participando en talleres de internacionalización	7	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	1.000,00	0,00	1.000,00	Realizado en Julio Charla Martín Ferrer - Chile	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	10
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	5
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	5

POSTGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2025	30/6/2025	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	Programa de posgrados con el aval de la carrera	Responsable: Félix Jaramillo	1) Número de ofertas de posgrados con aval de la facultad y/o carreras	-1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	1.500,00	0,00	1.500,00		Pendiente 30/05
		Seminarios realizados a estudiantes de último año de grado	Docente Roger Romquillo - Delegado de seguimiento a graduados	2) Número de estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado	2	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	1.500,00	1.500,00	0,00	Formato Informes Unidades Educativas	Pendiente 30/05
		Conferencias dirigidas a estudiantes de grado	Docente Roger Romquillo - Delegado de seguimiento a graduados	3) Número de conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG	3	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	1.500,00	0,00	1.500,00	Informe de conferencias realizadas	Realizado en Julio Empresa Graficart
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	Profesores que participan en talleres de diseño de programas de posgrado	Responsable: Félix Jaramillo	4) Número de profesores participantes en talleres de diseño de programas de posgrado	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	1.500,00	0,00	1.500,00	Informe de docente	Pendiente 30/05
		Número de propuestas de posgrado.	Responsable: Félix Jaramillo	5) Número de propuestas nuevas de posgrados alineadas a la facultad	0	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	1.500,00	0,00	1.500,00	Informe de docente	Pendiente 30/05

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	5
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	1
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	4

3. INNOVACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3: Promover y difundir el desarrollo de la cultura de innovación y transferencia de conocimiento en atención a las necesidades internas y de impacto social; establecer estrategias que contribuyan a la internacionalización de las funciones sustantivas de la universidad, para garantizar la formación de profesionales con mentalidad, actitudes y competencias de ciudadanía mundial que les permitan integrarse al escenario laboral transnacional; y, continuar apoyando los procesos de formación doctoral considerando las necesidades de desarrollo de los campos del conocimiento en que se insertan, en función de los problemas y demandas de la sociedad.

INNOVACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	LÍNEA BASE 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2025	30/6/2025	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
3. Establecimiento y gestión de un conjunto de servicios y consultorías especializadas a ofertar desde UCSG	a. Promover la vinculación de profesionales universitarios en las actividades de transferencia de conocimientos en calidad de agentes ITC	Reuniones realizadas al año	Responsable: Félix Jaramillo	4. Número de agentes de ITC registrados/primer año	2	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	1.500,00	0	1.500,00	Informe de actividades	
		b. Promoción y difusión de la oferta de servicios de transferencia de conocimientos, consultorías, cursos y servicios de laboratorio	Delegado de vinculación: David Jiménez	7. Número de reuniones realizadas (Apoyo a eventos UCSG)	1	1	2	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	1.500,00	1.500,00	0,00	Transferencia de Conocimiento 2025	Actividades David Jiménez

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	2
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	1
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	1

INTERNACIONALIZACIÓN

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2025	30/6/2025	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional.	a. Difundir en las Facultades, Carreras e Institutos los compromisos suscritos en los convenios internacionales específicos para la facultad.	Difundir y promover actividades con instituciones con las que mantenemos convenios vigentes.	Delegado de vinculación: David Jiménez	4. Número de actividades de convenios ejecutadas por Facultad	2	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	1.500,00	1.500,00	0,00	Formulario Informes Unidades Sostenibles	Perla Bea Fundación la Iguala / Effie con Valera Ecuador / Charles Cámara Gobierno del Perú
	c. Aumentar la participación en foros, congresos y jornadas científicas de prestigio internacional.	Participación de estudiantes en Semana Internacional de Diseño UP	Delegado de vinculación: David Jiménez	5. Número de participaciones ejecutadas por año	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	2.000,00	0,00	2.000,00		Pendiente 30/05
2. Promover la creación de alianzas estratégicas y redes consultivas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.	a. Establecer alianzas con redes de universidades internacionales.	Promover nuevos convenios con instituciones nacionales e internacionales.	Delegado de vinculación: David Jiménez	6. Número de nuevos convenios de red suscritos por año	2	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	2.000,00	2.000,00	0,00	Convenios 2025	Convenio con Fundación la Iguala y Valera Ecuador
	b. Participar activamente en redes internacionales de educación superior, disciplinas, e investigativas desde las Facultades, Carreras e Institutos incrementando la visibilidad y posicionamiento internacional de la institución.	Promover actividades conjuntas con redes internacionales. Red de Investigadores en Diseño UP	Docentes de la carrera: Anais Sánchez, Roger Romquillo, Washington Quintana, David Jaramillo, David Jiménez.	7. Número de actividades en red ejecutadas anualmente desde Facultades, Carreras e Institutos	0	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	2.000,00	0,00	2.000,00	Evidencia de correos y/o actividades	Pendiente 30/05
	c. Capacitar a docentes, investigadores y estudiantes en estrategias sistémicas que favorecen la internacionalización con enfoque colectivo de manera integral, fomentando las alianzas e intercambios de profesores, investigadores y estudiantes en modalidades presencial y virtual, fortaleciendo el talento académico y pedagógico de docentes para la	Docentes capacitados anualmente en internacionalización del currículo.	Docentes de la carrera: Anais Sánchez, Roger Romquillo, Washington Quintana, Félix Jaramillo, David Jiménez, Katherine Naranjo.	26. % de docentes capacitados anualmente	10%	15%	7,50%	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	2.000,00	1.000,00	1.000,00	Capacitaciones Internacionales	Capacitación por el Tecnológico de Monterrey docentes Katherine Naranjo y Félix Jaramillo

4 Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.	b. Incentivar en los docentes el trabajo colaborativo y en red para la conexión a redes internas y externas y fuentes de información en el proceso de formación y de gestión del conocimiento.	Promover el trabajo colaborativo en red para el proceso de formación y gestión del conocimiento.	Delegado: David Jiménez	27. Número de docentes capacitados anualmente en CUEL	1%	1%	0,40%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	2.000,00	0,00	2.000,00		Pendiente 202025
		Docentes pares internacionales por Facultad Incrementados en nuestro listado de académicos internacionales	Delegada de Internacionalización: Anais Sánchez	28. Número de académicos internacionales x Facultad Incrementados en listado por año	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	2.000,00	2.000,00	0,00		CUEL David Jiménez/ Pendiente 202025
		Gestionar visita de estudiantes internacionales en el campus por año.	Delegada de Internacionalización: Anais Sánchez	29. Número de estudiantes internacionales en el campus por año	0	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	2.000,00	0,00	2.000,00	Gestión de correos y/o foto de visita	Pendiente 202025
	c. Contar con una infraestructura de apoyo a la captación, recepción y acogida de profesores/investigadores y estudiantes internacionales, que fomente el incremento de la movilidad presencial y potencia el carácter internacional de todas las actividades desarrolladas por la UCSG.	Gestionar visita de docentes internacionales en el campus por año.	Delegada de Internacionalización: Anais Sánchez	30. Número de docentes internacionales en campus por año	0	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	2.000,00	2.000,00	0,00		Semana Internacionalización Matt Burbano 05 Formato Acciones-Eventos Vinculado
		Gestionar movilidad de estudiantes de la UCSG en universidades internacionales por año.	Delegada de movilidad y convenios: David Jiménez	31. Número de estudiantes de la UCSG anualmente en movilidad internacional	0	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	2.000,00	0,00	2.000,00	Gestión de correos y/o foto de movilidad	Pendiente 202025
5 Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.		Gestionar movilidad de docentes de la UCSG en docencia internacional por año.	Delegada de Internacionalización: Anais Sánchez	32. Número de docentes de la UCSG en docencia internacional por año	0	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	2.000,00	0,00	2.000,00	Gestión de correos y/o foto de movilidad	Movilidad Virtual realizada en Cálculo mes julio Pendiente 202025
	d. Registrar y mantener contacto con los egresados que están en el exterior involucrados en las redes de aprendizaje y comunidades de prácticas institucionales, y ofrecerles formación permanente para el desarrollo de su perfil global.	Aplicación de encuesta a graduados .	Delegado: Roger Ronquillo	38. % de graduados que responden la encuesta al año de graduarse	44%	25%	12,50%	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	2.000,00	1.000,00	1.000,00		Informe Roger Ronquillo Formato Informes Unidades Informe E
		Actualizar base de datos de graduados.	Delegado: Roger Ronquillo	39. Incremento en % de graduados de quienes tenemos datos anualmente	75%	80%	24,71%	1/1/2025	30/6/2025	33%	69%	2.000,00	420,00	1.380,00		Informe de Secretaría y seguimiento a Graduados MATRIZ DE GRADUADOS GESTIÓN GRUPO
					TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS 10 INDICADORES DE RESULTADOS 100% 4 INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100% 3 INDICADORES RESULTADO EN CERO 6											

VINCULACIÓN

OBJETIVO ESTRATÉGICO 4: Reforzar la vinculación entre la universidad , el estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADO	PRIMA		COMPLEMENTO		PRESUPUESTO			EFICIENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2025	30/6/2025	ALCANZADO	POR ALCANZAR	ASIGNADO	ALCANZADO	POR ALCANZAR		
1 Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el sector socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	Gestión y contacto con instituciones públicas, privadas o organismos nacionales e internacionales para la firma de convenios	Delegada de Vinculación de la carrera: David Jiménez	1. Número de convenios gestionados con instituciones públicas, privadas u organismos nacionales e internacionales	2	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	1.500,00	1.500,00	0,00	Convenios 2025	Convenios con Fundación la Iguala y Valors Ecuador
	b. Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	Dos eventos de entrega de Trabajos de Titulación en beneficio de la comunidad	Coordinador de Titulación: Washington Quintana / Anais Sánchez	2. Número de eventos anuales de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	1	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	1.500,00	1.500,00	0,00	Entrega Proyectos Titulación 2025	Entrega a Fundación FIDAL Quito
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes.	Gestión y contacto con 6 empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes.	Delegado de Prácticas pre profesionales de la carrera: Anais Sánchez	3. Número de convenios suscritos con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías para los estudiantes	6	6	5	1/1/2025	30/6/2025	83,33%	16,67%	2.500,00	2.500,00	0,00	Formato Informes CARTAS DE COMPROMISO	Deben estar ingresados en el SIU
	d. Crear la Red de Graduados de la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil, (UCSG), con el fin de fortalecer los lazos con nuestros egresados a través de programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros.	Creación de la Red de Graduados de la carrera con un mínimo de 3000 graduados de la UCSG.	Delegado de seguimiento a graduados: Roger Ronquillo	4. Número de egresados integrados en la Red de Graduados de la UCSG	-5	10	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	1.000,00	0,00	1.000,00	Base de datos	Pendiente 202025
2 Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de influencia de la UCSG.	Desarrollo de actividades programadas para el proyecto de vinculación de la FID.	Delegado de Vinculación de la carrera: Washington Quintana	5. Número de proyectos de vinculación ejecutados	1	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	11.000,00	11.000,00	0,00	Proyecto Vinculación Diseño Gráfico 2024	Informe Washington Quintana
	b. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua a fin de potenciar la transversalidad cultural y del conocimiento desde las Facultades y Carreras	Propuesta de cursos de Educación Continua enfocados en el área Diseño Gráfico y Producción Audiovisual.	Delegado de Educación Continua: Roger Ronquillo	7. Número de eventos anuales de educación continua ejecutados.	1	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	2.500,00	2.500,00	0,00	Informe Gestión educación continua 2024	Informe Educación Continua Roger Ronquillo
	c. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional e internacional	Seguimiento y control del programa de pasantías y de prácticas preprofesionales relacionadas con el perfil de la carrera ejecutado a nivel nacional e internacional	Delegada de Internacionalización: Anais Sánchez	8. Número de estudiantes que participan en el programa de pasantías y de prácticas pre profesionales relacionadas con el perfil de cada carrera.	12	14	9	1/1/2025	30/6/2025	64%	36%	3.000,00	1.920,00	1.080,00	Informe Anais Sánchez	Formato Informes CARTAS DE COMPROMISO
	d. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	Participación en Semana Internacional de Diseño y Poster Bimal Bolivia	Delegada de Internacionalización: Anais Sánchez	10. Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	10	1	3	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	3.000,00	3.000,00	0,00	https://radawards.org/2025/en/pageghbo	Movilidad Virtual - Concursos Internacionales LAMAFEST Y BIMAL BOLIVIA / Red tipográfica / Posterstelliar
	e. Gestionar, orientar y acompañar a los estudiantes en la implementación del programa UCSG al Mundo, asegurando su correcta difusión y aplicación.	Gestionar, orientar y acompañar a los estudiantes en la implementación del programa UCSG al Mundo, asegurando su correcta difusión y aplicación.	Delegada de Internacionalización: Anais Sánchez	12. Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	0	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	3.000,00	3.000,00	0,00	Informe Movilidad Docentes	Estudiante que postuló Mayleen Arce (no quedó seleccionada)
3 Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	c. Fortalecer el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	Gestionar, orientar y acompañar a los docentes en la implementación del programa UCSG al Mundo, asegurando su correcta difusión y aplicación.	Delegada de Internacionalización: Anais Sánchez	13. Número de docentes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	0	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	3.000,00	0,00	3.000,00	Gestión de correos y/o foto de visita	Pendiente 202025
	a. Difundir los resultados de los proyectos de vinculación, acciones de relacionamiento e iniciativas de Vicerrectorado.	Difundir eventos que organiza la carrera con respecto a acciones de relacionamiento.	Delegada de Prácticas: Anais Sánchez Mosquera	15. Número de eventos anuales de difusión	4	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	1.500,00	0,00	1.500,00		Pendiente 202025
4 Potenciar las vías de comunicación internas y externas con los públicos objetivos	a. Mantener diálogo permanente con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	Encuentro anual con profesionales del área de Diseño Gráfico - Comité Consultivo	Delegadade Convenios: David Jiménez	16. Número de un encuentro anual con los posibles empleadores de nuestros graduados con el objeto de actualizar nuestros perfiles profesionales.	1	1	1	1/1/2025	30/6/2025	100%	0%	2.000,00	2.000,00	0,00	Informe Perfil Empleo 2024	Se realizó en el evento organizado por la Cámara Gráfica del Guayas
5 Fortalecer las condiciones económicas para																

Comunicación constante para favorecer la ampliabilidad de nuestros grados.	Colaborar con empresas e instituciones, en actividades académicas específicas, que permitan los procesos de formación y asesoramiento para la búsqueda de empleo de los/as egresados/as.	Organización y participación en ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	Delegada de Prácticas: Anais Sanchez Mosquera	17. Número de ferias laborales anuales con las empresas e instituciones públicas o privadas.	1	1	0	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	3.000,00	0,00	3.000,00		Pendiente 2025
--	--	--	---	--	---	---	---	----------	-----------	----	------	----------	------	----------	--	----------------

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	14
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	8
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	2
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	4

ADMINISTRACIÓN

OBJETIVO ESTRATÉGICO 5: Optimizar la gestión administrativa, financiera, el talento humano y el bienestar universitario, a través de la implementación de procesos de calidad que contribuyan a alcanzar la eficiencia y eficacia institucional.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTIÓN	Línea Base 2024	META 2025	INDICADOR DE RESULTADOS	PUNTA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EFICIENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2025	30/6/2025	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1 Incrementar la responsabilidad en los activos, suministros y otros bienes de la universidad así como la conformidad de la información	a. Implementar normas de control que permitan el correcto seguimiento a la provisión del servicio y revisiones potenciales. Incumplimiento normativo en la gestión administrativa, seguridad y adquisiciones	Capacitación en Sistemas computacionales y manejo de equipos	Coordinación Académica 2: Ing. Elizabeth Pinto	1. Tasa: (No. Horas hombre capacitación «Jornada» / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	90%	54%	1/1/2025	30/6/2025	60%	40%	\$ 26,00	\$16	\$10	Capacitación Proyecto SIU 2.0.pdf	
		Capacitación al personal en procesos del SIE: admisión, seguridad y adquisiciones		2. Tasa: (No. Horas hombre difusión de procedimientos internos / No. Total Horas hombre capacitación planificada y aprobada) x 100%	100%	90%	43%	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 26,00	\$13	\$13	Manejo efectivo del correo institucional UCSJ.ang	
		Adquisición de mobiliario.		13. Tasa: (No. Adquisiciones contratadas/ No. Total Adquisiciones requeridas y planificadas en PAC) x 100%	80%	60%	30%	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 1.300,00	\$650	\$650	Adquisición de bienes.pdf	
		b. Reestructurar los métodos del proceso de adquisiciones. Incluir cumplimiento de estándares en términos de referencia y asegurar la programación de las compras con base a la planificación estratégica y operacional				80%	40%	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 6.240,00	\$3.120	\$3.120	Adquisición de bienes de computación.pdf	
2 Mejorar el proceso de adquisiciones garantizando la base de datos de proveedores calificados y evaluados, así como la reducción de tiempos de atención y efectividad de la compra.	a. Integrar recursos de la cadena de valor que resuolvan técnicamente las oportunidades de mejora presentadas en la provisión del servicio a través de la implementación de proyectos de titulación	Adquisición de suministros de oficina, de aseo, alimentos y bebidas.				90%	43%	1/1/2025	30/6/2025	50%	50%	\$ 630,00	\$325	\$325	Adquisición de suministros.pdf	
		Mantenimiento de infraestructura instalada, ascensor, acondicionadores de aire, cableado eléctrico, áreas verdes, aulas híbridas. Mantenimiento cortadores láser, impresora 3D		24. Tasa: (No. Mantenimientos preventivos realizados por c/programa de ingeniería/ No. TTL. Mantenimientos planificados por c/programa de ingeniería) x 100%	100%	90%	54%	1/1/2025	30/6/2025	60%	40%	\$ 1.950,00	\$1.170	\$780	Mantenimiento de infraestructura.PDF	
		Adecuaciones del edificio (construcción y remodelaciones)		25. Tasa: No. Hitos de desarrollo de infraestructura UCSJ/ No. TTL. Hitos planificados y acordados en el Plan Desarrollo de Infraestructura) x 100%	100%	90%	54%	1/1/2025	30/6/2025	60%	40%	\$ 5.850,00	\$3.510	\$2.340	Adecuaciones de la Facultad.pdf	
		Mantenimiento de mobiliario		26. Tasa: (No. Intervenciones de mantenimiento realizadas a demanda/ No. TTL. Ordenes de Trabajo de mantenimiento) x 100%	100%	80%	3%	1/1/2025	30/6/2025	0%	100%	\$ 400,00	\$0	\$600	PENDIENTE POR REALIZAR	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	8
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	7
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	1
TOTAL INDICADORES RESULTADO EN CERO	20