



PRIMER SEGUIMIENTO DEL POA 2026 DE ENERO A JUNIO

SISTEMA: VINCULACIÓN

Objetivo Estratégico 4: Reforzar la vinculación entre la universidad, el Estado y la sociedad para el desarrollo de proyectos interdisciplinarios de impacto social que permitan mejorar las condiciones de vida de la comunidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	META 2026	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/6/2026	EJECUTADO	POR EJECUTAR	TOTAL ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
1. Profundizar las capacidades de relacionamiento institucional entre la UCSG, la administración pública, el entorno socioeconómico y la sociedad civil.	a. Reforzar la política de alianzas y convenios con sectores y organizaciones públicas y privadas.	(1) Mantener reuniones con entidades, organismos y organizaciones públicas y privadas, nacionales e internacionales, que se encuentren interesadas en suscribir convenios u otro tipo de instrumento de relacionamiento institucional con nuestra universidad. (2) Realizar acercamientos y propuestas a entidades, organismos y organizaciones públicas y privadas, nacionales e internacionales para gestionar convenios u otro tipo de instrumento de relacionamiento institucional, que promuevan proyecto, acciones comunitarias o relaciones de cooperación beneficiosas para las partes.	Econ. María del Carmen Lago, PhD - Vicerrectora de Vinculación, Abg. Emily Bravo - Coordinador de Convenios	1) Número de convenios u otros instrumentos de relacionamiento interinstitucional suscritos con entidades, organismos y organizaciones públicas y privadas, nacionales e internacionales.	195	140	88	1/1/2026	30/6/2026	63%	37%	\$6.180,00	\$2.786,90	\$3.393,10	Informe elaborado por la Coordinación de Convenios, que contenga el listado de los convenios y otros instrumentos de relacionamiento interinstitucional suscritos durante el año 2026 con entidades, organismos y organizaciones públicas y privadas, nacionales e internacionales, debidamente autorizado por la Vicerrectora de Vinculación.	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
	b. Fortalecer las relaciones con los gobiernos autónomos descentralizados y las organizaciones comunitarias en la zona de influencia.	(1) Facilitar el acercamiento entre las unidades académicas con las organizaciones del sector productivo, público y social para la ejecución de los proyectos de vinculación y prácticas preprofesionales.	Econ. María del Carmen Lago, PhD - Vicerrectora de Vinculación, Ing. Jean Pino - Coordinador de Proyectos, Abg. Emily Bravo -	2) Número de acciones de relacionamiento con gobiernos autónomos descentralizados o con organizaciones comunitarias en la zona de influencia	9	15	12	1/1/2026	30/6/2026	80%	20%	\$6.180,00	\$2.786,90	\$3.393,10	Informe elaborado por la Coordinación de Convenios, que contenga el listado de las acciones de relacionamiento con las organizaciones del sector productivo, público y social para la ejecución de los proyectos de vinculación y prácticas preprofesionales.	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
	c. Incentivar la colaboración con empresas privadas y organizaciones sociales para convenios de pasantías y Prácticas Preprofesionales para los estudiantes	(1) Facilitar el acercamiento entre las unidades académicas con empresas públicas o privadas, con el objetivo de suscribir nuevos o renovar Convenios de Pasantías o Prácticas Preprofesionales.	Econ. María del Carmen Lago, PhD - Vicerrectora de Vinculación, Abg. Emily Bravo - Coordinadora de Convenios, Ing. Jean Pino - Coordinadora de Proyectos de Vinculación y Prácticas Preprofesionales	3) Número de convenios u otros instrumentos de relacionamiento interinstitucional suscritos con entidades, organismos y organizaciones públicas y privadas para pasantías y prácticas preprofesionales para los estudiantes	-17	40	30	1/1/2026	30/6/2026	75%	25%	\$3.090,00	\$2.786,90	\$303,10	Informe elaborado por la Coordinación de Convenios, que contenga el listado de los convenios u otros instrumentos de relacionamiento interinstitucional suscritos durante el año 2026 con entidades, organismos y organizaciones sociales para pasantías y prácticas preprofesionales.	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
2. Consolidar y ampliar el portafolio de programas, proyectos de vinculación y de educación continua	a. Desarrollar programas y proyectos de vinculación para atender las necesidades detectadas en el entorno de la zona de influencia de la UCSG	(1) Diseñar e implementar el programa de beneficios para graduados UCSG (2) Realizar encuesta, actualización de la base de datos, eventos académicos y no académicos, retroalimentación del proceso y análisis de resultados para la mejora continua a través de charlas, programas de bolsa de trabajo, educación continua, prácticas preprofesionales, entre otros.	Econ. María Elisa Plaza Calderón - Coordinadora de Movilidad y Seguimiento a Graduados	4) Número de proyectos de vinculación revisados y presentados en Comisión de Vinculación	-58	26	25	1/1/2026	30/6/2026	96%	4%	\$137.800,00	\$22.370,07	\$115.429,93	Informe de los estudiantes por carrera en pasantías y prácticas preprofesionales firmado por el responsable de la actividad	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
	b. Ampliar la oferta de educación continua para atender las necesidades de los sectores productivos y de servicios	(1) Desarrollar eventos de educación continua enfocados a cubrir las tendencias actuales de los sectores productivos y de servicios	Lic. Jessica Nicolalde, Directora de Educación Continua	5) Número de cursos de educación continua ejecutados.	53	42	42	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$150.000,00	\$139.645,08	\$10.354,92	Informe de los cursos de educación continua realizados/ Indicador de impacto. Informe firmado por la Dirección de Vinculación	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
	b. Diseñar e implementar una plataforma de servicios de educación continua en línea	(1) Socializar el modelo de gestión (2) Elaborar informes por carreras acorde con la pertinencia de las líneas de trabajo (3) Definir los programas de capacitación por carreras	Lic. Jessica Nicolalde, Directora de Educación Continua	6) Número de cursos de educación continua ejecutados por las carreras	19	10	10	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	Informe de los cursos de educación continua realizados/ Indicador de impacto. Informe firmado por la Dirección de Vinculación	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
	c. Organizar e impulsar cursos y actividades de educación continua desde las Facultades y Carreras	(1) Revisar los modelos instruccionales utilizados (2) Desarrollar instructivos para los diferentes procesos relacionados (3) Presentar a la Comisión de Vinculación	Lic. Jessica Nicolalde, Directora de Educación Continua	7) Número de modalidades y plataformas instruccionales de servicios de educación continua en funcionamiento	4	6	6	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$1.000,00	\$1.000,00	\$0,00	Instructivos y manuales de procesos de las modalidades.	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
	d. Desarrollar y perfeccionar las modalidades instruccionales de educación continua	(1) Supervisar procedimiento de prácticas y pasantías establecidos en el Reglamento de Régimen Académico y normativa interna de la UCSG, estableciendo semestralmente las guías para la ejecución de las prácticas según la naturaleza de cada carrera.	Ing. Jean Pino, M.A.P. - Coordinador de Prácticas Preprofesionales y Proyectos de Vinculación	8) Número de estudiantes que realizan sus pasantías o prácticas pre profesionales.	3839	4000	610	1/1/2026	30/6/2026	15%	85%	\$3.090,00	\$1.393,45	\$1.696,55	Informe de los estudiantes por carrera en pasantías y prácticas preprofesionales firmado por el responsable de la actividad	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
3. Incrementar las acciones de movilidad nacional e internacional para estudiantes, docentes y personal administrativo de la UCSG.	a. Diseñar un programa de pasantías y de prácticas preprofesionales relacionadas con el perfil de cada carrera ejecutado a nivel nacional o internacional	(1) Realizar el Día de Movilidad y exponer las oportunidades de intercambio para los estudiantes de la UCSG (2) Compartir las convocatorias de movilidad con las diversas Facultades (3) Realizar o participar en charlas y actividades de movilidad con los alumnos, delegados y facultades (4) Generar actividades que motiven la movilidad estudiantil	Econ. María Elisa Plaza Calderón - Coordinadora de Movilidad y Seguimiento a Graduados	9) Número de estudiantes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	296	180	50	1/1/2026	30/6/2026	28%	72%	\$15.100,00	\$40,00	\$15.060,00	Informe de los estudiantes, por carrera, que participan en actividades de movilidad académica y/o investigación firmado por el responsable de la actividad	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
	b. Promover la participación de estudiantes y docentes en actividades de movilidad académica y/o de investigación.	(1) Comparar las convocatorias de movilidad docente con las diversas Facultades y sus representantes (2) Compartir información de los diversos eventos, congresos y oportunidades de capacitación en los que puedan participar los docentes como ponentes o participantes (3) Generar actividades que motiven la movilidad docente	Econ. María Elisa Plaza Calderón - Coordinadora de Movilidad y Seguimiento a Graduados	10) Número de docentes en actividades de movilidad académica y/o investigación.	212	180	27	1/1/2026	30/6/2026	15%	85%	\$10.100,00	\$0,00	\$10.100,00	Informe de los docentes, por carrera, que participan en actividades de movilidad académica y/o investigación firmado por el responsable de la actividad.	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
		(1) Elaborar, difundir y gestionar la convocatoria institucional del Programa de Fondos Concursables para estudiantes. (2) Recibir, verificar y coordinar la evaluación de las postulaciones conforme a las bases de la convocatoria. (3) Gestionar la asignación del fondo y brindar acompañamiento a los beneficiarios en la selección de la universidad de destino, el proceso de postulación y la preparación de su movilidad internacional.	Econ. María Elisa Plaza Calderón - Coordinadora de Movilidad y Seguimiento a Graduados	11) Número de estudiantes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	40	38	75	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$15.100,00	\$0,00	\$15.100,00	Informe de los estudiantes participantes del concurso fondos no reembolsables UCSG al mundo firmado por la responsable de la actividad	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
	c. Fortalecer el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	(1) Elaborar, difundir y gestionar la convocatoria institucional del Programa de Fondos Concursables para docentes y personal administrativo. (2) Recibir, verificar y coordinar la evaluación de las postulaciones conforme a las bases de la convocatoria. (3) Gestionar la asignación del fondo y brindar acompañamiento a los beneficiarios en la selección de la institución de destino, el proceso de postulación y la preparación de su movilidad internacional.	Econ. María Elisa Plaza Calderón - Coordinadora de Movilidad y Seguimiento a Graduados	12) Número de docentes que participan en el programa de fondos no reembolsables UCSG al mundo.	18	15	30	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$10.100,00	\$1.500,00	\$8.600,00	Informe de los docentes, por carrera, que solicitan ayudas económicas, para acciones de movilidad	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
		(1) Realizar acercamiento con instituciones educativas internacionales, reactivar o generar nuevos convenios	Econ. María Elisa Plaza Calderón - Coordinadora de Movilidad y Seguimiento a Graduados	13) Número convenios nuevos y renovados con universidades que ofrecen oportunidades de movilidad	5	2	3	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$3.090,00	\$2.786,90	\$303,10	Informe detallando el número de convenios renovados y de los nuevos convenios	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
	d. Fortalecer los vínculos con el programa ERASMUS +.	(1) Realizar acercamiento con instituciones educativas internacionales, reactivar o generar nuevos convenios	Econ. María Elisa Plaza Calderón - Coordinadora de Movilidad y Seguimiento a Graduados	14) Número de eventos ejecutados	8	5	5	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$9.270,00	\$4.180,35	\$5.089,65	Informe detallando las diffusiones realizadas firmado por las responsables de la actividad	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
		(1) Planificar y ejecutar charlas, talleres, webinars y eventos dirigidos a graduados UCSG sobre empleabilidad, desarrollo profesional, oportunidades laborales nacionales e internacionales, becas y programas de formación continua. (2) Coordinar la participación de empresas, instituciones, organismos nacionales e internacionales y expertos invitados en actividades orientadas a fortalecer las competencias y proyección profesional de los graduados.	Econ. María Elisa Plaza Calderón - Coordinadora de Movilidad y Seguimiento a Graduados	15) Número de actividades de orientación profesional y empleabilidad ejecutadas para graduados.	69	2	1	1/1/2026	30/6/2026	50%	50%	\$6.180,00	\$2.786,90	\$3.393,10	Informe con la base de datos de plazas ofertas, fotos y comunicaciones.	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
5. Fortalecer las condiciones necesarias para favorecer la empleabilidad de nuestros graduados.	b. Fortalecer el desarrollo profesional de los graduados mediante la articulación con empresas, instituciones y organismos nacionales e internacionales, promoviendo el acceso a oportunidades académicas, de formación continua y desarrollo profesional.	(1) Identificar, recopilar y difundir oportunidades académicas, profesionales y laborales dirigidas a graduados UCSG, incluyendo becas, convocatorias, programas de formación continua y oportunidades de empleo. (2) Gestionar alianzas con empresas, instituciones y organismos nacionales e internacionales para ampliar y difundir oportunidades que contribuyan al desarrollo	Econ. María Elisa Plaza Calderón - Coordinadora de Movilidad y Seguimiento a Graduados	16) Número de oportunidades académicas, profesionales y laborales difundidas para graduados.	1	2	4	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$3.090,00	\$1.393,45	\$1.696,55	Informe con las actividades realizadas firmado por la responsable de la actividad	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
	c. Consolidar el sistema institucional de seguimiento a graduados mediante la gestión de información, la promoción de Beneficios Alumni y el fortalecimiento del vínculo permanente con los graduados de la UCSG.	(1) Difusión, aplicación y análisis de la Encuesta Institucional de Empleabilidad, la actualización de la base de datos de graduados y la generación de información para la mejora continua y la toma de decisiones institucionales. (2) Promover la participación de los graduados en la Encuesta de Beneficios Alumni y difundir los beneficios, servicios, programas y oportunidades que ofrece la comunidad Alumni UCSG, fortaleciendo el vínculo permanente con los graduados.	Econ. María Elisa Plaza Calderón - Coordinadora de Movilidad y Seguimiento a Graduados	17) Número de graduados que respondieron las encuestas institucionales de seguimiento (encuesta de empleabilidad y beneficios a graduados)	1926	500	685	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$9.270,00	\$4.180,35	\$5.089,65		https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
	a. Elaborar un plan estratégico y prospectivo de desarrollo institucional de la vinculación a corto, mediano y largo plazo, para garantizar la calidad universitaria.	(1) Desarrollo de Plan Estratégico del Vicerrectorado de Vinculación	Econ. María del Carmen Lago, PhD - Vicerrectora de Vinculación, Ing. Zaida Ordóñez - Coordinador Funcional	18) Número de planes estratégicos y prospectivos de desarrollo institucional de la vinculación para garantizar la calidad universitaria.	1	1	1	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$3.090,00	\$1.393,45	\$1.696,55	Plan Estratégico.	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q
6. Fortalecer los procesos de planificación, evaluación y acreditación institucional para el aseguramiento de la calidad.	b. Fortalecer los procesos de autoevaluación permanentes de carreras y de programas académicos para garantizar niveles de calidad acordes a los procesos de acreditación nacional e internacional	(1) Establecer sistema de indicadores para medir la gestión y las acciones realizadas en la vinculación universitaria	Econ. María del Carmen Lago, PhD - Vicerrectora de Vinculación, Ing. Zaida Ordóñez - Coordinador Funcional	19) Número de jornadas anuales de autoevaluación de la gestión del subsistema de vinculación y de la participación de Facultades y Carreras	8	8	8	1/1/2026	30/6/2026	100%	0%	\$3.090,00	\$1.393,45	\$1.696,55	Reportes de jornadas de retroalimentación de las Facultades.	https://cuacsg.edu.ec/personal/zaida_ordonez/cu.ucsc.edu.ec/tgBA_QdFYSeO8RtqKcmPAc-CsAZ1m7dYvL0Btllp-SbY5sA7eF1DE1q

NOTA: En el Objetivo #2 los puntos b, c y d corresponden actividades que serán consideradas del presupuesto del Departamento de Educación Continua

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	19
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	11
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	8

\$394.820,00 \$192.424,15