



UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

INFORME DE LABORES 2025 DE LA DIRECCIÓN DE INTERNACIONALIZACIÓN

Introducción.- Este informe presenta un resumen de las actividades realizadas por la Dirección de Internacionalización en el período de enero a diciembre de 2025, organizadas en base a los cinco objetivos operativos definidos en el PEDI de la UCSG 2022-2026. A continuación se detallan las estrategias implementadas junto con sus respectivos indicadores de gestión, resultados y porcentajes de cumplimiento.

OBJETIVO OPERATIVO 1. Impulsar el desarrollo de proyectos académicos e investigativos con carácter internacional

El objetivo esta compuesto por 3 indicadores de gestión y sus correspondientes actividades:

Indicador de gestión 1: Documento de Sistematización Institucional sobre proyectos internacionales ejecutados: 100% cumplimiento. La Dirección de Internacionalización únicamente reporta los proyectos internacionales que han surgido con el apoyo de esta instancia. En el año 2025, desde nuestro rol de sede de la Red Ecuatoriana para la Internacionalización de la Educación Superior, REIES, la UCSG se integró al **Programa PIC de las Américas** cuyo objetivo es capacitar gratuitamente a docentes para el diseño y desarrollo de experiencias virtuales inmersivas, COIL, abriendo nuevas puertas para que los estudiantes se conecten, colaboren y aprendan de sus compañeros en todo el mundo. La oportunidad de integrarse a los cursos fue difundida a todas las Facultades y se inscribieron catorce profesores.

A partir de la suscripción del Convenio Marco Interinstitucional con la Universidad de Colima, Vicepresidencia de la OUI región México, esa universidad nos contactó para crear, junto a una institución de educación superior de Colombia, una **Red de colaboración académica internacional en el área de las ciencias administrativas**. La propuesta de este proyecto fue entregada a la Decana de la Facultad de Economía y Empresa.

Al formar parte de las IES que conforman el Consejo Directivo de la Iniciativa Latinoamericana de Internacionalización de la Educación Superior, INILAT, a la UCSG le fue adjudicado el **Proyecto ERASMUS+ EDUGREENABILITY dentro de un consorcio de 11 universidades de latinoamerica y europa**, con un financiamiento de la Comisión Europea de EUROS 400.000. El objetivo de este proyecto que será liderado desde la Dirección de Internacionalización es fortalecer la enseñanza, el aprendizaje y el currículo en educación para la sostenibilidad y el Pacto Verde, con el propósito de promover un cambio cultural regional en las Instituciones de Educación Superior (IES). El proyecto incorporará metodologías de aprendizaje inclusivas tales como el Aprendizaje Colaborativo Internacional en Línea (COIL) y la Movilidad Virtual. La UCSG junto a la Universidad de Munster en Alemania colideran el Paquete de Trabajo No.2 centrado en el diseño curricular.

El 12 de septiembre de 2025 a través de una transmisión virtual vía Zoom, se llevó a cabo la presentación del **libro “Datos y relatos sobre los resultados, impacto y trascendencia del Modelo ‘V’”, una obra colectiva de 24 autores latinoamericanos y del caribe**, recoge las experiencias y vivencias de los pares evaluadores de la **Red Internacional de Evaluadores (RIEV)**. Este proyecto internacional constituye una contribución esencial para enriquecer el debate y la práctica de la calidad educativa en la región. Los datos y relatos presentados en la obra, en la que participó la Dra. Verónica Peña, Directora de Internacionalización de la UCSG, conforman un valioso legado que impulsa nuevas narrativas y paradigmas evaluativos con identidad propia, capaces de responder a las realidades y aspiraciones de América Latina y el Caribe.

Indicador de gestión 2: Documento de Sistematización de cursos short term ejecutados: 0 cursos ejecutados de 1 planificado. **50% cumplimiento.** Se acordó con el CES que los cursos con naturaleza intercultural serán desarrollados interinstitucionalmente junto a la REIES para difundirse como una propuesta del Ecuador en el marco de Ferias de Educación Internacional 2026. Tenemos un curso diseñado desde la Facultad de Educación Técnica para el Desarrollo para ejecutarse en conjunto con la Universidad Técnica Particular de Loja y la Escuela Politécnica del Chimborazo. Se difundió en la Facultades la necesidad de diseñar cursos de inmersión intercultural pero no se ha logrado motivar a los docentes para desarrollar esta iniciativa.

Indicador de gestión 3. Número de participaciones de la UCSG en Congresos, Foros y Jornadas Científicas de prestigio internacional. Registro institucional de participaciones: **100% cumplimiento. Resultado:** 205 participaciones realizadas y 27 premios a la participación destacada de la comunidad UCSG en eventos internacionales.

OBJETIVO OPERATIVO 2. Promover la creación de alianzas estratégicas y redes conectivistas con instituciones y organismos que contribuyan a la internacionalización de la educación superior, de la ciencia, de la tecnología, la cultura o la sostenibilidad del planeta.

El objetivo esta compuesto por seis indicadores de gestión.

Indicador de Gestión 4. Convenios de Red suscritos en el 2025: **100% cumplimiento.** Se han suscrito o se ha pagado la membresía de 3 redes Institucionales de Internacionalización Educativa, OUI, UDUALC e INILAT, y 18 Redes Disciplinarias cuya membresía pertenece a las Carreras e Institutos de la UCSG.

Indicador de Gestión 5. Actividades en Redes Internacionales de diversas Disciplinas por parte de Facultades, Carreras e Institutos: **100% cumplimiento. Resultado:** 18 participaciones en actividades en redes internacionales.

Indicador de Gestión 6. Número de actividades OUI ejecutadas anualmente: 17 actividades ejecutadas. **100% cumplimiento.** Se ha difundido permanentemente la oferta académica de la OUI dentro de la UCSG y entre las universidades miembros de la OUI en Perú, Chile y



Bolivia que conforman la región andina que lidera la UCSG. Una oportunidad que se difunde cada semestre es la posibilidad de que nuestros estudiantes de carreras específicas postulen a realizar una *pasantía laboral en modalidad virtual en la oficina central de la OUI en Montreal, Canadá*.

En mayo de 2025 el Rector de la UCSG y la Directora de Internacionalización en sus roles de Vicepresidente Regional de Países Andinos y Secretaria Regional Ejecutiva de la OUI participaron en la *Junta Directiva del primer semestre, en modalidad online*. En el mes de octubre asistieron de forma presencial a la *Junta Directiva y la Asamblea General de la OUI que se celebraron en el Consejo Nacional de Rectores en la ciudad de San José, Costa Rica*, donde la UCSG fue reelegida como sede de la Vicepresidencia Regional Países Andinos para el periodo 2025-2027.

En el mes de julio, con la finalidad de consolidar el trabajo colaborativo en red con las universidades miembro de la OUI en el Perú, se ejecutó una *conferencia en la Universidad Tecnológica del Perú en la ciudad de Lima*. En octubre se asistió al *Congreso de las Américas de Educación Internacional, CAEI*, al que desde la Vicepresidencia OUI propusimos como expositor al Presidente del Consejo de Educación Superior del Ecuador, CES, y *la UCSG formó parte del comité científico y presentó una ponencia* titulada *Aprendizajes y desafíos del trabajo colaborativo entre redes y asociaciones latinoamericanas para la internacionalización que fue compartida con colegas de las redes FAUBAI-Brasil, REIES, INILAT-Chile, RCI ASCUN-Colombia y RediPerú*.

Del 26 al 30 de abril la Directora de Internacionalización participó en representación de la OUI en la *Feria Internacional de Universidades* realizada en la ciudad de Brasilia y organizada por la Asociación Brasileira de Educación Internacional, FAUBAI.

Bajo el principio de trabajo colaborativo en redes se realizaron actividades OUI articuladas con INILAT y la REIES como el Webinar titulado *“Cultivar las competencias globales: facilitar las interacciones interculturales a través del plan de estudios”*, que fue presentado por la Dras. Eva Haug, Stephanie Doscher y Ann Smith, que tuvo 800 participantes.

También se empleó un enfoque colaborativo invitando a miembros de las universidades OUI Región Andina a articularse con las universidades miembros de la REIES en Ecuador para asistir al Taller *“Invitando al mundo a tu aula: la internacionalización curricular y COIL”* que se realizó el 7 y 8 de agosto de 2025 bajo la conducción de la experta mundial Eva Haug y con el objetivo de dialogar acerca de la visión actual del currículo internacionalizado, compartir estrategias efectivas para facilitar el aprendizaje intercultural y la internacionalización en el aula.

Indicador de Gestión 7. Número de ponencias anuales de internacionalización de la educación superior presentadas en foros internacionales por miembros de la Dirección de Internacionalización: **100% cumplimiento**. Se ejecutaron 6 ponencias desarrolladas por la Directora de Internacionalización en los foros de internacionalización más importantes a nivel global. En marzo en el marco de la *apertura del Diplomado de Internacionalización de la Educación Superior, DIES*, de la OUI, desde Canadá, presentó virtualmente la conferencia inaugural con el título *“Calidad Educativa para una Internacionalización Exitosa”*. La *Universidad Tecnológica del Perú* le solicitó que esta conferencia sea presentada en modalidad presencial en la ciudad de Lima en el mes de julio. Se llevó a cabo una segunda

conferencia en Perú dirigida a *la Universidad de Piura*. En el mes de abril en el marco del Congreso de la Asociación Brasileira de Educación Internacional, FAUBAI, presentó un taller titulado *"Las redes y la construcción de una internacionalización sostenible"*. En octubre participó como panelista en el Congreso de las Américas de Educación Internacional, CAEI, *"Aprendizajes y desafíos del trabajo colaborativo entre redes y asociaciones latinoamericanas para la internacionalización: INILAT"*. Y finalmente, en otro espacio de relevancia global, AMPEI de la Asociación Mexicana para la Educación Internacional, participó en el panel titulado *"Fortaleciendo la Coperacción Latinoamericana"*.

Desde EducationUSA en 2025 se efectuaron 12 conferencias acerca de estudios en Estados Unidos dirigidas al público guayaquileño.

Indicador de Gestión 8. Número de actividades ejecutadas interinstitucionalmente con la Red de Internacionalización de la Educación Superior REIES: 2 actividades ejecutadas. **100% cumplimiento.** Taller "Llevando el mundo a tu aula" dictado por la Dra. Eva Haug de Holanda, al que asistieron 42 personas. Y participación de la Directora de Internacionalización en calidad de Secretaria Ejecutiva de la REIES al Congreso de Internacionalización de CEDIA celebrado en la ciudad de Cuenca.

Indicador de Gestión 9. Número de participaciones en redes y subsistemas de innovación de la cuádruple hélice (sectores académico, empresarial, público y comunitario) que activen los intercambios intersectoriales y haciendo sinergia para tributar al desarrollo sostenible y Agenda 2030. **100% cumplimiento.** La UCSG como miembro fundador de la Corporación Ciudadana Mesa Nacional de Educación en Valores ha estado presente en sus reuniones y colaborando con el desarrollo de propuestas que fortalezcan los valores que tributan a practicar una ciudadanía global y estilos de vida sostenibles. El 15 de febrero en el Aula Magna se llevó a cabo la premiación del Concurso "El Valor de Hacerlo Bien", realizado con el aval del Ministerio de Educación; cumpliéndose con la configuración del subsistema de innovación.

OBJETIVO OPERATIVO 3. Fomentar la cultura de internacionalización en el campus.

El tercer objetivo operativo esta conformado por ocho indicadores de gestión.

Indicador de Gestión 10. Número de difusiones oportunidades de estudio en el extranjero (EEUU y otros países) a través de actividades de internacionalización en casa y propuestas de intercambios virtuales. 6 actividades difundidas. **90% cumplimiento.** La Coordinadora de Internacionalización se encarga de difundir entre las Facultades las convocatorias a movilidades presencial y virtual, becas y pasantías que llegan a la dirección. Se ha prestado especial atención a los programas de movilidad virtual ofertados por la OUI (e-movies) y por la Red INILAT (Inilat-mov). Adicionalmente desde la oficina de EducationUSA son difundidas las oportunidades de internacionalización que nos ofrecen las universidades y programas académicos de dicho país (Opportunity Funds, Becas Fullbright).

Indicador de Gestión 11. Documento de Sistematización Institucional que detalla que el número de asignaturas virtuales presentadas y ejecutadas por cada Facultad/Carrera: **100% cumplimiento.** La Coordinadora de Internacionalización difunde en las Facultades el



programa e-movies de la OUI con su oferta de 572 cursos en diversas disciplinas disponibles para intercambios virtuales en 162 universidades miembros de la OUI en nuestro Continente Americano. A pesar de haberse difundido la oferta personalmente en los Consejos Directivos de las Facultades, la UCSG no ha presentado una oferta de asignaturas virtuales a incorporarse a la parrilla de e-movies.

Indicador de Gestión 12. Documento de Sistematización Institucional que detalla el número de cursos de otras lenguas ejecutados. **0% cumplimiento.** No se recibió la información por corresponder a la ejecución del Centro de Lenguas. Se propone incluirla en el Módulo de Internacionalización a implementarse en el SIU en el año 2026.

Indicador de Gestión 13. Número de programas COIL para los docentes UCSG. 2 eventos. **100% cumplimiento.** Se realizó el taller presencial “Invitando al mundo a tu aula: La Internacionalización Curricular y COIL”, que contó con la destacada participación de la Dra. Eva Haug, experta global en internacionalización y profesora de la Universidad de Ciencias Aplicadas de Ámsterdam. A este evento fueron convocados los Decanos, Directores de Carreras y los delegados de internacionalización de las unidades académicas UCSG.

Se realizó un seminario para Coordinadores COIL ofrecido por el Programa PIC de las Américas, y un taller COIL dirigido a los Directores de Carrera y Profesores a Tiempo Completo y delegados de Vinculación, al que asistieron 14 participantes. Se requiere de presupuesto para contratar una capacitación COIL dirigida en exclusiva a nuestros docentes con la finalidad de fortalecer el diseño pedagógico de esta modalidad.

Resultados de la Oficina de EducationUSA en la UCSG

Indicador de Gestión 14. Número de boot camps Fulbright realizados. **100% cumplimiento.** 1 Boot camp ejecutado con la Comisión Fulbright.

Indicador de Gestión 15. Número de conversation clubs ejecutados. **100% cumplimiento.** Se ejecutaron 3 cursos de conversación gratuitos dirigidos a nuestros estudiantes, alumnos y docentes de la UCSG. El club incluye una visita al Consulado de los EEUU en Guayaquil en el que los estudiantes son recibidos por el Señor Cónsul; los diplomas son firmados por el Consul General y el Rector de la UCSG.

Indicador de Gestión 16. Número de difusiones de becas y ofertas de financiamiento de proyectos con fondos de EEUU. **100% cumplimiento.** Con la colaboración de la Dirección de Marketing se difunde la totalidad de becas y oferta de proyectos con fondos de EEUU que nos son enviados permanentemente desde la Embajada en Quito y el Consulado en Guayaquil. El Rector de la UCSG inauguró junto al Cónsul General de los EEUU en Guayaquil la Feria de las delegaciones de universidades de EducationUSA en Guayaquil.

Indicador de Gestión 17. Número de convenios suscritos con universidades de los EEUU. **100% cumplimiento.** Se suscribieron dos convenios en el año 2025 con la Southern Utah University y con Lynchburg University.

OBJETIVO OPERATIVO 4. Integrar una dimensión internacional, intercultural y global en el currículo de la UCSG.

El objetivo operativo número 4 se compone de un único indicador a cargo de la Dirección de Internacionalización.

Indicador 18 a) Capacitación docente en internacionalización del currículo: Cursos de capacitación ejecutados: **100% cumplimiento**. Se realizó un curso presencial exclusivo para 40 docentes de la UCSG titulado “Internacionalización curricular y COIL” dictado por la Dra. Eva Haug de la Universidad de Amsterdam. Junto a la Dirección de Formación y Desarrollo Docente de la UCSG, DIFOD, dependencia del Vicerrectorado Académico, se diseñaron dos cursos en modalidad virtual. El primero se impartió en el mes de febrero 2025 y se tituló “Internacionalización del currículo con enfoque conectivo” y posteriormente en el mes de septiembre se desarrolló “Aulas sin fronteras: diseñando experiencias de internacionalización en tu asignatura”.

Indicador 18 b) Número de docentes UCSG capacitados en cursos de internacionalización del currículum: **100% cumplimiento**. Se capacitaron 40 docentes presencialmente en la UCSG y 57 docentes en el segundo semestre en modalidad online, sumando un total de 97 docentes de la UCSG que recibieron capacitación en internacionalización del currículo durante el 2025.

Indicador 18 c) Número de docentes participantes en talleres COIL: **100% cumplimiento**. 14 docentes completaron la capacitación.

OBJETIVO OPERATIVO 5. Gestionar y sistematizar el proceso de internacionalización de la UCSG.

Este objetivo centrado en la gestión del proceso de internacionalización en la UCSG esta compuesto por dos indicadores o áreas cuyos resultados se presentan a continuación.

Indicador de gestión 19. Número de reuniones con las Facultades de la UCSG para la Planeación de la Internacionalización. **100% cumplimiento**. A excepción de la Facultad de Ingeniería con la que no logramos agendar una reunión, se realizaron 4 reuniones presenciales a los Consejos Directivos de las Facultades de Educación Técnica para el Desarrollo, Jurisprudencia, Medicina y Artes y Humanidades, y 2 reuniones virtuales a las que asistieron la Facultad de Arquitectura y Ciencias de la Educación y la Facultad de Economía y Empresa, en las que se presentó detalladamente el proceso de internacionalización contenido en el Manual Instructivo de Internacionalización que fue aprobado en Diciembre de 2024 por el Consejo Universitario.

Indicador 19 a) % mejora anual en los datos para el Ranking latinoamericano QS. Datos actualizados para el Ranking QS: **100% cumplimiento**.

Indicador 19 b) % incremento anual de los docentes internacionales para actualización del listado QS anual: **100% cumplimiento**.



Indicador 19 c) Mantener el número de empleadores en el listado QS anual. **100% cumplimiento.**

Indicador de gestión 20. Espacio de la Dirección de Internacionalización en la WEB-UCSG con la información pertinente. Actualización permanente de información en la web de la UCSG durante el año 2025: **100% cumplimiento.**

Conclusiones.- La Dirección de Internacionalización ha cumplido satisfactoriamente con las actividades planificadas en el Plan Operativo Anual del año 2025 y en los casos en que no se alcanzó un 100% de cumplimiento se procederá con el diseño de un Plan de Mejora.

Es necesario reforzar las estrategias en capacitación docente en internacionalización del currículo para que todas las Facultades cuenten con docentes capacitados, al igual que en metodología COIL. Con la finalidad de facilitar el ingreso y automatizar la sistematización de la información correspondiente a varios indicadores de internacionalización, se requiere la implementación de un Módulo de Internacionalización en el SIU. Finalmente, desde las Facultades nos ha llegado el requerimiento de que los docentes delegados de internacionalización consten en el distributivo docente de la UCSG.

Es todo cuanto puedo informar.

Atentamente,

Lic. María Verónica Peña Seminario, Ph.D.
Directora de Internacionalización UCSG.